

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор института
экономики и управления,
доктор экономических
наук, профессор
Ушвицкий Л.И.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Антикризисное управление

Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль)	Управление бизнесом
Год начала обучения	2026
Форма обучения	Очная
Реализуется в семестре	7

Введение

1. Назначение: Фонд оценочных средств по дисциплине «Антикризисное управление» предназначен для контроля достижения обучающимися требуемых компетенций посредством оценивания полученных ими результатов обучения, соответствующих индикаторам достижения компетенций образовательной программы высшего образования «Управление бизнесом» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

2. ФОС является приложением к рабочей программе дисциплины «Антикризисное управление»

3. Разработчик: Алексеева О.А., доцент кафедры менеджмента

4. Проведена экспертиза ФОС.

Члены экспертной группы:

Председатель:

Куш Е.Н. - председатель УМК института экономики и управления.

Члены комиссии:

Пучкова Е. Е. - член УМК института экономики и управления, и.о. замдиректора по учебной работе;

Воронцова Г.В. - член УМК института экономики и управления, доцент кафедры менеджмента.

Представитель организации-работодателя: Директор ООО «Регион-ресурс» Даренская Евгения Николаевна

Экспертное заключение: фонд оценочных средств по дисциплине «Антикризисное управление» рекомендуется для оценки результатов обучения и уровня сформированности компетенций у обучающихся образовательной программы высшего образования «Управление бизнесом» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

«19 » мая 2026 г.

Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

1. Описание критериев оценивания компетенции на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Компетенция(ии), индикатор (ы)	Уровни сформированности компетенции(ий)			
	Минимальный уровень не достигнут (Неудовлетворите льно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворитель но) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
<i>Компетенция: ПК-1 Способен применять различные подходы к организации и проведению сбора и анализа информации с использованием цифровых технологий для обеспечения эффективных управленческих решений.</i>				
Результаты обучения по дисциплине: Использует подходы, методы и инструменты контроллинга, анализа и оценки устойчивости, рисков и угроз функционирования организации в процессе реализации профессиональных функций с использованием цифровых технологий и связанных с принятием эффективных управленческих решений. <i>Индикатор: ИД-2. ПК-1.</i>	Не применяет знания методов анализа и учета рыночных и специфических рисков, не способен проводить сбор информации о степени финансовой неблагоприятности предприятия с использованием цифровых технологий; не может применять методы количественного и качественного анализа финансовой и корпоративной отчетности, возникающих рисков для принятия управленческих решений в условиях глобальной конкурентной среды	Применяет на минимальном уровне знания методов анализа и учета рыночных и специфических рисков, ограниченно способен проводить сбор информации о степени финансовой неблагоприятности предприятия с использованием цифровых технологий; на минимальном уровне может применять методы количественного и качественного анализа финансовой и корпоративной отчетности, возникающих рисков для принятия управленческих решений в условиях глобальной конкурентной среды	Применяет базовые знания методов анализа и учета рыночных и специфических рисков, в большей степени способен проводить сбор информации о степени финансовой неблагоприятности предприятия с использованием цифровых технологий; способен применять основные методы количественного и качественного анализа финансовой и корпоративной отчетности, возникающих рисков для принятия управленческих решений в условиях глобальной конкурентной среды	Применяет в полном объеме знания методов анализа и учета рыночных и специфических рисков способен проводить сбор информации о степени финансовой неблагоприятности предприятия с использованием цифровых технологий; применять методы количественного и качественного анализа финансовой и корпоративной отчетности, возникающих рисков для принятия управленческих решений в условиях глобальной конкурентной среды
<i>Компетенция: ПК-3 Способен осуществлять информационно-аналитическую деятельность по разработке стратегии организации и принимать участие в ее реализации.</i>				
Результаты обучения по дисциплине: Применяет знания, владеет комплексом навыков в сфере антикризисного управления и управления инвестициями при разработке и оптимизации стратегии организации.	Не способен применять знания основных нормативно-правовых актов, регулирующих сферу антикризисного управления; основных индикаторов кризисной ситуации и показателей эффективности системы	На минимальном уровне применяет знания основных нормативно-правовых актов, регулирующих сферу антикризисного управления; основных индикаторов кризисной ситуации и показателей эффективности системы	Применяет базовые знания основных нормативно-правовых актов, регулирующих сферу антикризисного управления; основных индикаторов кризисной ситуации и показателей эффективности системы антикризисного управления, способен использовать базовые методы мониторинга	Применяет в полном объеме знания основных нормативно-правовых актов, регулирующих сферу антикризисного управления; основных индикаторов кризисной ситуации и показателей эффективности

<i>Индикатор:</i> ИД-1. ПК-3.	антикризисного управления, использовать методы мониторинга финансового состояния предприятия и оценки стоимости в процессе антикризисного управления при разработке и оптимизации стратегии.	антикризисного управления, на минимальном уровне может использовать методы мониторинга финансового состояния предприятия и оценки стоимости в процессе антикризисного управления при разработке и оптимизации стратегии.	финансового состояния предприятия и оценки стоимости в процессе антикризисного управления при разработке и оптимизации стратегии.	системы антикризисного управления, способен в полной мере использовать методы мониторинга финансового состояния предприятия и оценки стоимости в процессе антикризисного управления при разработке и оптимизации стратегии.
--	---	---	--	--

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

Номер задания	Правильный ответ	Содержание вопроса	Компетенция
1.	б	Антикризисное управление – это а: создание предпосылок, позволяющих избежать кризисных явлений в социально-экономической деятельности предприятия, индивидуального предпринимателя, отрасли б: применение к предприятию экономически и социально оправданных профилактических и оздоровительных процедур, направленных на повышение его конкурентоспособности в: процесс анализа социально-экономической деятельности предприятия, индивидуального предпринимателя, отрасли, целью которого является выявление причин установившегося кризиса	ПК-1
2.	б	Назовите характерные четыре фазы кризиса классического цикла а: спад, бум, стагнация, упадок б: кризис, депрессия, оживление, подъем в: разгром, бум, подъем, спад г: возникновение, становление, оживление, подъём	ПК-1
3.	в	Практическое задание Рассчитать коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами, если стоимость имущества составляет 3810 млн. руб., величина собственного капитала - 1470 млн. руб., величина долгосрочного заемного капитала - 185 млн. руб., краткосрочного заемного капитала - 2155 млн. руб. Стоимость внеоборотных активов - 1245 млн. руб., а оборотные активы составляют 2565 млн. руб. а: 0,91 б: 0,64 в: 0,16	ПК-1

		г: 0,09	
4.	Коэффициент текущей ликвидности определяется по формуле: Ктл = оборотные активы / текущие обязательства Ктл = (480+980+2490+4585)/7540=1,13	Рассчитать коэффициент текущей ликвидности предприятия, если стоимость имущества составляет 12580 тыс. руб., стоимость внеоборотных активов - 4045 тыс. руб., денежных средств - 480 тыс. руб., краткосрочных финансовых вложений - 980 тыс. руб.; запасов - 2490 тыс. руб., дебиторской задолженности - 4585 тыс. руб. Краткосрочные обязательства составляют 7540 тыс. руб.	ПК-1
5.	г	Конкурсное производство — это а: процедура банкротства, применяемая к предприятию-должнику с целью восстановления его платежеспособности б: передача полномочий по управлению предприятием-должником внешнему управляющему в: процедура банкротства, имеющая целью финансовое оздоровление предприятия г: процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, с целью соразмерного удовлетворения требований кредиторов	ПК-3
6.	в	Конкурсная масса это а: имущество должника, выявленное арбитражным управляющим в ходе инвентаризации имущества должника б: выявленное конкурсным управляющим имущество должника, кроме имущества, которое рассмотрено арбитражным управляющим в качестве безнадежного к реализации в: все имущество должника, имеющееся на дату открытия конкурсного производства и выявленное в ходе конкурсного производства	ПК-3
7.	г	Затраты на воспроизводство промышленного конвейера составляют 5000 тыс. руб. без НДС.	ПК-3

		Рассчитайте накопленный износ конвейера в рублях, если известно, что его физический износ - 20%, функциональное устаревание - 10%, экономическое устаревание - 30%. Совокупный износ определяется по мультипликативной модели а: 2000 тыс. руб. б: 2550 тыс. руб. в: 3000 тыс. руб. г: 2480 тыс. руб.	
8.	Расчет ликвидационной стоимости производится на основании следующей формулы: $V = V_{\text{активов}} + CF - \text{Cost} - Q,$ где $V_{\text{активов}}$ - текущая стоимости активов предприятия, CF прибыль (убытки) ликвидационного периода, Cost - стоимость затрат на ликвидацию, Q - стоимость долговых обязательств предприятия. $V = 15000 * 1,3 - (15000 * 1,3) * 0,1 - 1200 = 16350$ тыс. руб.	Балансовая стоимость активов предприятия составляет 15 млн. руб. Рыночная стоимость превышает балансовую на 30%. Общий долг предприятия составляет 1200000 руб. Затраты на ликвидацию составляют 10% от рыночной стоимости. Определите стоимость бизнеса по методу ликвидационной стоимости активов.	ПК-3
9.		Понятие кризиса и фазы его развития.	ПК-1
10.		Классификация кризисов.	ПК-1
11.		Основные факторы и причины кризисов.	ПК-1
12.		Методы нейтрализации кризисов.	ПК-1
13.		Сущность банкротства (несостоятельности).	ПК-1
14.		Классификация банкротства.	ПК-1
15.		Стадии банкротства.	ПК-1
16.		Сущность, функции и задачи антикризисного финансового менеджмента.	ПК-1
17.		Цели и задачи антикризисного финансового менеджмента.	ПК-1
18.		Сущность финансового мониторинга предприятия.	ПК-1
19.		Методы и методики мониторинга финансового состояния предприятия.	ПК-1
20.		Анализ финансового состояния предприятия по методике ФСФО РФ.	ПК-1

21.		Анализ и оценка финансового состояния предприятия в соответствии с правилами, утвержденными Правительством РФ для арбитражных управляющих.	ПК-1
22.		Механизм антикризисного финансового менеджмента.	ПК-1
23.		Причины несостоятельности отечественных предприятий.	ПК-1
24.		Технология финансового мониторинга предприятия.	ПК-1
25.		Российская система критериев диагностики банкротства и ее недостатки.	ПК-1
26.		Международные системы оценки банкротства (Бивера, Альтмана, Лиса, Таффлера, Тишоу и др.), достоинства и недостатки.	ПК-1
27.		Комплексный подход к диагностике несостоятельности предприятия.	ПК-1
28.		Реструктурирование бизнеса.	ПК-1
29.		Роль и функции антикризисного регулирования.	ПК-1
30.		Система антикризисного регулирования.	ПК-1
31.		Меры антикризисного регулирования.	ПК-1
32.		Государственные органы управления, их функции и задачи в регулировании кризисного состояния предприятий	ПК-3
33.		Закон о несостоятельности (банкротстве)	ПК-3
34.		Наблюдение.	ПК-3
35.		Финансовое оздоровление.	ПК-3
36.		Внешнее управление.	ПК-3
37.		Конкурсное производство.	ПК-3
38.		Мировое соглашение	ПК-3
39.		Определение признаков фиктивного банкротства.	ПК-3
40.		Определение признаков преднамеренного банкротства	ПК-3
41.		Цели и задачи финансового планирования и прогнозирования	ПК-3
42.		Общие принципы и методы анализа риска предприятия	ПК-3

43.		Определение потребности во внешнем финансировании	ПК-3
44.		Значение и принципы составления плана финансового оздоровления несостоятельного предприятия	ПК-3
45.		Состав и структура плана финансового оздоровления предприятия	ПК-3
46.		Виды стоимости, определяемые в процессе оценки	ПК-3
47.		Особенности стоимостной оценки кризисного предприятия	ПК-3
48.		Оценка рыночной стоимости предприятия. Стандарты оценки	ПК-3
49.		Оценка недвижимости методами доходного подхода.	ПК-3
50.		Сравнительный (рыночный) подход к оценке недвижимости	ПК-3
51.		Затратный подход к оценке недвижимости	ПК-3
52.		Особенности продажи активов в основных процедурах банкротства.	ПК-3
53.		Продажа предприятия-должника.	ПК-3
54.		Продажа части имущества должника.	ПК-3
55.		Организация и проведение торгов-аукционов и конкурсов.	ПК-3
56.		Особенности проблем организации и продажи нефункционирующих активов за рубежом	ПК-3
57.		Особенности оценки ликвидационной стоимости предприятия.	ПК-3
58.		Понятие ликвидационной стоимости предприятия	ПК-3
59.		Процедура ликвидации	ПК-3
60.		Расчет затрат, связанных с ликвидацией.	ПК-3
61.		Расчет ликвидационной стоимости.	ПК-3
62.		Разработка инвестиционной стратегии предприятия.	ПК-3
63.		Источники инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов	ПК-3
64.		Разработка инвестиционных предпринимательских	ПК-3

		проектов	
65.		Цели инвентаризации при антикризисном управлении.	ПК-3
66.		Типы бизнес-планов финансового оздоровления и основные этапы их разработки.	ПК-3
67.		Государственное регулирование оценочной деятельности	ПК-3
68.		Оценка финансовой реализуемости производственной программы предприятия	ПК-3
69.		Определение возможности увеличения оборота предприятия за счет собственных источников финансирования	ПК-3
70.		Принципы оценки, используемые при оценке рыночной стоимости различных объектов оценки.	ПК-3
71.		Оценка привлекательности инвестиционных проектов	ПК-3
72.		Реструктурирование имущественного комплекса предприятия.	ПК-3
73.		Реструктурирование собственности.	ПК-3
74.		Реструктурирование дебиторской и кредиторской задолженности.	ПК-3
75.		Реструктуризация организационной структуры управления кризисным предприятием.	ПК-3
76.		Нормативные документы, определяющие порядок проведения инвентаризации имущества и финансовых обязательств.	ПК-3
77.		Инвентаризация имущества предприятия и ее отражение в отчетности	ПК-3
78.		Инвентаризация расчетов и финансовых обязательств предприятия	ПК-3

2. Описание шкалы оценивания

Результаты обучения по дисциплине «Антикризисное управление», соотнесенные с индикаторами достижения компетенции ПК-1, ПК-3 оцениваются по пятибалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Оценивание уровня сформированности компетенции по дисциплине осуществляется на основе «Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» в актуальной редакции.

3. Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами при ответе на практикоориентированные вопросы, принимает правильные управленческие решения, владеет навыками и приемами решения практических задач, выполняет тестовые задания на 100 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-1, ПК-3 достигнуты на высоком уровне.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов, владеет необходимыми навыками и приемами ответов на них, правильно применяет теоретические положения при решении практических задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения, выполняет тестовые задания на 70 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-1, ПК-3 достигнуты на хорошем уровне.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при ответе на вопросы и при выполнении практических заданий и решении кейс-задач, выполняет тестовые задания на 50 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-1, ПК-3 достигнуты на базовом уровне.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями отвечает на вопросы, допускает существенные ошибки при решении заданий практического уровня, выполняет тестовые задания на 49 процентов и ниже. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-1, ПК-3 не достигнуты.