

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Палиева Надежда Андреевна  
Должность: и.о. декана психолого-педагогического факультета  
Дата подписания: 05.06.2024  
Уникальный программный ключ:  
с45abce04df3131d28edca0bf10941b4138846f1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**УТВЕРЖДАЮ**  
Декан психолого-  
педагогического факультета  
доктор педагогических наук, доцент  
Палиева Н. А.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**  
**Управление проектами в профессиональной деятельности**

|                          |                                                            |         |              |
|--------------------------|------------------------------------------------------------|---------|--------------|
| Направление подготовки   | <u>44.04.02 Психолого-педагогическое образование</u>       |         |              |
| Направленность (профиль) | <u>Педагогика и психология воспитания детей и молодежи</u> |         |              |
| Год начала обучения      | 2026                                                       |         |              |
| Форма обучения           | очная                                                      | заочная | очно-заочная |
| Реализуется в семестре   |                                                            | 3       |              |

## Введение

1. Назначение: данный фонд оценочных предназначен для оценивания уровня сформированности компетенций при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов, обучающихся по направлению подготовки 44.04.02 направленность (профиль) «Педагогика и психология воспитания детей и молодежи», по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности».

2. Фонд оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации на основе рабочей программы дисциплины «Управление проектами в профессиональной деятельности» в соответствии с образовательной программой 44.04.02 направленность (профиль) «Педагогика и психология воспитания детей и молодежи».

3. Разработчик: Мищерина И.В., к.п.н., доцент, доцент кафедры воспитания и социализации личности

4. Проведена экспертиза ФОС. Члены экспертной группы, проводившие внутреннюю экспертизу:

Члены экспертной группы, проводившие внутреннюю экспертизу:

Председатель: Эм Е.А.- к.п.н., доцент, доцент кафедры коррекционной психологии и педагогики, председатель УМК ППФ;

Члены экспертной группы:

Пашина С.А. – к.п.н., доцент, доцент кафедры воспитания и социализации личности, зав. кафедрой воспитания и социализации личности, член УМК ППФ;

Белашева И.В. – д.псих.н., доцент, доцент кафедры общей психологии и психологии личности зав. кафедрой общей психологии и психологии личности, член УМК ППФ.

Представитель организации-работодателя:

Сергеева Е.В., директор муниципального бюджетного образовательного учреждения начальной общеобразовательной школы №24 г. Михайловска.

Экспертное заключение: фонд оценочных средств соответствует ОП ВО по направлению подготовки 44.04.02 направленность (профиль) «Педагогика и психология воспитания детей и молодежи» и рекомендуется для оценивания уровня сформированности компетенций при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности».

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

# 1. Описание показателей и критериев оценивания на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

| Уровни сформированности компетенци(ий), индикатора (ов)                                                                                                                                       | Дескрипторы                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                               | Минимальный уровень не достигнут (Неудовлетворительно) 2 балла                                                                                                                                                                          | Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла                                                                                                                                                                               | Средний уровень (хорошо) 4 балла                                                                                                                                                                              | Высокий уровень (отлично) 5 баллов                                                                                                                                                                   |
| <b>Компетенция: УК-2</b><br><b>Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                      |
| ИД-1 УК-2 формулирует актуальность, концепцию, цель проекта, определяет задачи, обеспечивающих ее достижение, и определяет ожидаемые результаты проекта                                       | Не может самостоятельно сформулировать актуальность, концепцию проекта, испытывает затруднения при конкретизации цели проекта, определении задач, ожидаемых результатов проекта                                                         | Формулирует актуальность, концепцию, испытывает затруднения при конкретизации цели проекта, определении задач, ожидаемых результатов проекта                                                                                  | Формулирует актуальность, концепцию, цель проекта, определяет совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение, испытывает затруднения при определении ожидаемых результатов проекта          | Формулирует актуальность, концепцию, цель проекта, определяет задачи, обеспечивающих ее достижение, и определяет ожидаемые результаты проекта в полном объеме                                        |
| ИД-2 УК-2 организует разработку плана действий по достижению цели проекта, выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений | Не может организовать разработку плана действий по достижению цели проекта, испытывает затруднения при выборе оптимальных способов решения задач, исходя из действующих правовых норм, не может оценить имеющиеся ресурсы и ограничений | Испытывает затруднения при разработке плана действий по достижению цели проекта, испытывает затруднения при выборе оптимальных способов решения задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений | Организует разработку плана действий по достижению цели проекта, испытывает затруднения при выборе оптимальных способов решения задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений | Организует разработку плана действий по достижению цели проекта, выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений, в полном объеме |

|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ИД-3 УК-2<br>обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленными и целями, сроками и затратами, с учетом имеющихся условий и ресурсов, в том числе с использованием цифровых инструментов. | Не обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленными целями и условиями, испытывает затруднения при согласовании сроков, затрат и имеющихся ресурсов, в том числе, цифровых инструментов. | Обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленным и целями, исходя из имеющихся условий, испытывает затруднения при согласовании сроков и затрат, использовании имеющихся ресурсов, в том числе, цифровых инструментов. | Обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленным и целями, сроками и затратами, с учетом имеющихся условий, испытывает затруднения при использовании имеющихся ресурсов, в том числе, цифровых инструментов. | В полном объеме обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленным и целями, задачами, сроками и затратами, с учетом имеющихся условий и ресурсов, в том числе с использованием цифровых инструментов. |
| <b>Компетенция: ОПК-2</b><br>Способен проектировать основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации                                  |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                    |
| ИД-1 опк 2.<br>Определяет основные принципы, методы и технологии проектирования основных и дополнительных образовательных программ и индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся.             | Не реализует основные принципы, методы и технологии проектирования основных и дополнительных образовательных программ и индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся.                           | Реализует основные принципы, методы и технологии проектирования основных и дополнительных образовательных программ и индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся, но допускает существенные ошибки                          | В достаточной мере реализует основные принципы, методы и технологии проектирования основных и дополнительных образовательных программ и индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся.                              | В полной мере реализует основные принципы, методы и технологии проектирования основных и дополнительных образовательных программ и индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся.                           |
| ИД-2 опк 2.<br>Проектирует основные и дополнительные образовательные программы с учетом планируемых образовательных результатов                                                                        | Не участвует в проектировании основных и дополнительных образовательных программ с учетом планируемых образовательных результатов                                                                       | Испытывает затруднения в проектировании основных и дополнительных образовательных программ с учетом планируемых                                                                                                                      | В целом успешно проектирует основные и дополнительные образовательные программы с учетом планируемых                                                                                                                       | Проектирует самостоятельно основные и дополнительные образовательные программы с учетом планируемых образовательных                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| х результатов;<br>отбирает и<br>структурирует<br>содержание<br>основных и<br>дополнительны<br>х<br>образовательны<br>х программ.                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                    | образовательны<br>х результатов                                                                                                                                                       | образовательны<br>х результатов                                                                                                                                                                        | х результатов                                                                                                                                                                                   |
| <b>ИД-3</b> опк 2.<br>Разрабатывает<br>научно-<br>методическое<br>обеспечение<br>реализации<br>основных и<br>дополнительны<br>х<br>образовательны<br>х программ.                                                                                                                                                                                                                                        | Не разрабатывает<br>научно-<br>методическое<br>обеспечение<br>реализации<br>основных и<br>дополнительных<br>образовательных<br>программ.                                           | Разрабатывает<br>научно-<br>методическое<br>обеспечение<br>реализации<br>основных и<br>дополнительны<br>х<br>образовательны<br>х программ, но<br>допускает<br>существенные<br>ошибки  | Пытается<br>разрабатывать<br>научно-<br>методическое<br>обеспечение<br>реализации<br>основных и<br>дополнительны<br>х<br>образовательны<br>х программ.                                                 | Самостоятельн<br>о<br>разрабатывает<br>научно-<br>методическое<br>обеспечение<br>реализации<br>основных и<br>дополнительны<br>х<br>образовательны<br>х программ.                                |
| <b>Компетенция: ОПК-7</b><br>Способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                 |
| <b>ИД-1</b> опк 7.<br>Наблюдает и<br>оценивает<br>эффективность<br>деятельности<br>специалиста,<br>правильность<br>выполнения<br>процедур и<br>методов в<br>соответствии с<br>принятыми<br>стандартами,<br>регламентами и<br>организационн<br>ыми<br>требованиями,<br>применяет на<br>практике<br>методы<br>повышения<br>эффективности<br>командного<br>взаимодействия<br>, развивает и<br>поддерживает | Не применяет на<br>практике методы<br>повышения<br>эффективности<br>командного<br>взаимодействия,<br>не развивает и не<br>поддерживает<br>обмен<br>профессиональны<br>ми знаниями. | Слабо<br>применяет на<br>практике<br>методы<br>повышения<br>эффективности<br>командного<br>взаимодействия<br>, развивает и<br>поддерживает<br>обмен<br>профессиональ<br>ными знаниями | В достаточной<br>мере применяет<br>на практике<br>методы<br>повышения<br>эффективности<br>командного<br>взаимодействия<br>, развивает и<br>поддерживает<br>обмен<br>профессиональ<br>ными<br>знаниями. | Обоснованно<br>применяет на<br>практике<br>методы<br>повышения<br>эффективности<br>командного<br>взаимодействия<br>, развивает и<br>поддерживает<br>обмен<br>профессиональ<br>ными<br>знаниями. |

|                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| обмен профессиональными знаниями.                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>ИД-2</b> опк 7. Планирует и организует взаимодействие участников образовательных отношений с учетом основных закономерностей и возрастного развития, в том числе с применением современных информационно-коммуникационных технологий. | Не способствует эффективному взаимодействию участников образовательных отношений с учетом основных закономерностей возрастного развития, в том числе с применением современных информационно-коммуникационных технологий. | Способствует эффективному взаимодействию участников образовательных отношений с учетом основных закономерностей возрастного развития, в том числе с применением современных информационно-коммуникационных технологий, но допускает существенные ошибки | В достаточной мере способствует эффективному взаимодействию участников образовательных отношений с учетом основных закономерностей и возрастного развития, в том числе с применением современных информационно-коммуникационных технологий. | В полной мере способствует эффективному взаимодействию участников образовательных отношений с учетом основных закономерностей и возрастного развития, в том числе с применением современных информационно-коммуникационных технологий. |

## ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

| Номер задания | Правильный ответ | Содержание вопроса                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Компетенция |
|---------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|               |                  | <b>Форма обучения ЗФО Семестр __3__</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |
| 1.            | a)               | <p><i>Ключевое преимущество управления проектами</i></p> <p><b>a) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления</b></p> <p>a) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта</p> <p>b) возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта</p> <p>c) формирование эффективной команды по реализации поставленной цели</p> | УК-2        |
| 2.            | a)<br>b)<br>c)   | <p><i>Непосредственное инициирование проекта включает в себя ...</i></p> <p><b>a) Принятие решения о начале проекта</b></p> <p><b>b) Определение и назначение управляющего проектом</b></p> <p><b>c) Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта</b></p> <p>d) Анализ проблемы и потребности в проекте</p> <p>e) Сбор исходных данных</p> <p>f) Организация и контроль выполнения работ</p> <p>g) Утверждение окончательного сводного плана управления проектом</p>                 | УК-2        |
| 3.            | d)               | <p><b>Связи управления обеспечивают:</b></p> <p>a) строение проекта</p> <p>b) функционирование проекта</p> <p>c) смену состояний</p> <p><b>d) процесс управления проектом</b></p> <p>e) непосредственное взаимодействие</p> <p>f) элементов с переходом их в новое состояние</p> <p>g) причинно-следственные зависимости в проекте</p>                                                                                                                                                                           | УК-2        |
| 4.            | c)               | <p><i>Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является</i></p> <p>a) санкционирование начала проекта</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | УК-2        |

|     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |
|-----|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|     |           | б) утверждение сводного плана<br><b>с) осуществление проектных работ и достижение проектных целей</b><br>д) архивирование проектной документации и извлеченные уроки                                                                                                                                                                                                                                         |      |
| 5.  |           | <i>Что такое проект?</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | УК-2 |
| 6.  |           | <i>Внешняя и внутренняя среда проекта, влияющие на управление проектом</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | УК-2 |
| 7.  |           | <i>Планирование продолжительности работ при управлении проектом</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | УК-2 |
| 8.  |           | <i>Планирование и контроль стоимости проекта на различных стадиях его жизненного цикла</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | УК-2 |
| 9.  |           | <i>Особенности использования информационных технологий в управлении проектом</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | УК-2 |
| 10. |           | <i>Государственные стандарты управления проектом</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | УК-2 |
| 11. |           | <i>Основные показатели контроля управления продолжительностью проекта</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | УК-2 |
| 12. |           | <i>Планирование ресурсов проекта</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | УК-2 |
| 13. |           | <i>Календарное планирование в управлении проектом</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | УК-2 |
| 14. |           | <i>Подсистемы проектного управления</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | УК-2 |
| 15. |           | <i>Модели жизненного цикла проекта, их содержание</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | УК-2 |
| 16. |           | <i>Прямые и косвенные факторы, влияющие на управление проектом.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | УК-2 |
| 17. |           | <i>Что такое мониторинг и управление рисками?</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | УК-2 |
| 18. |           | <i>Информационно-технологическая модель управления проектом</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | УК-2 |
| 19. |           | <i>Использование видов организационного инструментария при анализе и проектировании систем управления проектом</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                           | УК-2 |
| 20. |           | <i>Организационный инструментарий проектного управления, краткая характеристика и возможности использования</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                              | УК-2 |
| 21. |           | <i>Управление содержанием проекта – это</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | УК-2 |
| 22. |           | <i>Принцип построения структурной декомпозиции работ проекта, ее значение и применение в управлении проектом</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                             | УК-2 |
| 23. | а)<br>б)  | Организация и осуществление контроля качества в проекте включает<br><b>а) контроль качества в проекте</b><br><b>б) формирование отчетов для оценки выполнения качества</b><br>с) процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям<br>д) формирование списка отклонений<br>е) определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте | УК-2 |
| 24. | <b>д)</b> | Контроль и регулирование контрактов включает                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | УК-2 |

|     |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |
|-----|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|     | <b>e)<br/>f)</b> | a) закрытие контрактов<br>b) проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков<br>c) заключение контрактов<br><b>d) учет выполнения работ по контракту</b><br><b>e) представление отчетности о выполнении контрактов</b><br><b>f) разрешение споров и разногласий</b> |      |
| 25. |                  | <i>Разработка обоснования проекта и оценка его реализуемости</i>                                                                                                                                                                                                        | УК-2 |
| 26. |                  | <i>Определение коммерческой реализуемости проекта и разработка концепции управления проектом</i>                                                                                                                                                                        | УК-2 |
| 27. |                  | <i>Значение технического задания для выполнения проекта</i>                                                                                                                                                                                                             | УК-2 |
| 28. |                  | <i>Маркетинговый анализ проекта</i>                                                                                                                                                                                                                                     | УК-2 |
| 29. |                  | <i>Основные направления проектного анализа, их содержание</i>                                                                                                                                                                                                           | УК-2 |
| 30. |                  | <i>Какова цель процессов мониторинга и управления?</i>                                                                                                                                                                                                                  | УК-2 |
| 31. |                  | <i>Создание системы управления в организации при выполнении проекта</i>                                                                                                                                                                                                 | УК-2 |
| 32. |                  | <i>Стратегическое управление деятельностью организации</i>                                                                                                                                                                                                              | УК-2 |
| 33. |                  | <i>Стратегический анализ и оценка внешней среды организации</i>                                                                                                                                                                                                         | УК-2 |
| 34. |                  | <i>Понятие и выбор базовой конкурентной стратегии в управлении проектом</i>                                                                                                                                                                                             | УК-2 |
| 35. |                  | <i>Основные показатели контроля сроков на стадии управления реализацией проекта</i>                                                                                                                                                                                     | УК-2 |
| 36. |                  | <i>Проблемы контроля продолжительности проекта методом освоенного объема и их решение</i>                                                                                                                                                                               | УК-2 |
| 37. |                  | <i>Основные показатели контроля стоимости проекта на стадии реализации управления проектом</i>                                                                                                                                                                          | УК-2 |
| 38. |                  | <i>Управление стоимостью проекта на стадии его реализации:<br/>основные и дополнительные показатели метода освоенного объема</i>                                                                                                                                        | УК-2 |
| 39. |                  | <i>Методы и средства мониторинга и контроля временных показателей реализации проекта</i>                                                                                                                                                                                | УК-2 |
| 40. | <b>a)</b>        | <i>Наибольшее влияние на проект оказывают ...</i><br><b>a) экономические и правовые факторы</b><br>b) экологические факторы и инфраструктура<br>c) культурно-социальные факторы<br>d) политические и экономические факторы                                              | УК-2 |
| 41. | <b>c)</b>        | <i>Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ...</i>                                                                                                                                                                                                   | УК-2 |

|     |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |
|-----|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|     | <b>d)</b><br><b>e)</b><br><b>f)</b> | a) контроль качества в проекте<br>b) формирование отчетов для оценки выполнения качества<br><b>c) процесс проверки соответствия имеющихся результатов</b><br><b>d) контроля качества существующим требованиям</b><br><b>e) формирование списка отклонений</b><br><b>f) определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |
| 42. | <b>d)</b><br><b>e)</b><br><b>f)</b> | <i>Анализ и регулирование выполнения проекта по стоимости включает ...</i><br>a) распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте<br>b) введение в действие системы управления стоимостью и финансированием в проекте<br>c) учет фактических затрат в проекте<br><b>d) анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета</b><br><b>e) прогнозирование состояния выполнения работ проекта по стоимости</b><br><b>f) принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом</b> | УК-2 |
| 43. | <b>a)</b><br><b>b)</b><br><b>c)</b> | <b>Признаками системы являются:</b><br><b>a) упорядоченная совокупность взаимодействующих элементов</b><br><b>b) наличие особенностей, которые отсутствуют у составляющих ее элементов</b><br><b>c) наличие элементов, образующих единое целое</b><br>d) наличие элементов не образующих единое целое<br>e) обязательное отличие от других систем                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | УК-2 |
| 44. |                                     | Подготовка и принятие управленческих решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | УК-2 |
| 45. |                                     | Технология процесса подготовки, принятия и реализации управленческих решений в выполнении проекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | УК-2 |
| 46. |                                     | Принятие управленческого решения, как результат деятельности менеджера. Стили принятия решений.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | УК-2 |
| 47. |                                     | Методы принятия управленческих решений при управлении проектом                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | УК-2 |
| 48. |                                     | Алгоритм подготовки принятия и реализации решений в проекте                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | УК-2 |
| 49. |                                     | Факторы, определяющие качество управленческих решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | УК-2 |
| 50. |                                     | Управление командой проекта на различных стадиях ее жизненного цикла                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | УК-2 |

|     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |
|-----|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 51. |           | Применение методов сетевого и календарного планирования при управлении проектом                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | УК-2 |
| 52. | <b>а)</b> | Система правового обеспечения управления проекта – это<br><b>а) совокупность юридических знаний, приемов и методов на всех ступенях управления проектом, применяемых для достижения цели проекта</b><br>б) система методик, объединённых под общим названием, использующихся для измерения и контроля эффективности выполнения проектов<br>с) способ, используемый для оценки объектов в основе процесса принятия управленческих решений<br>инвестиционного характера лежат оценка и сравнение объема предполагаемых инвестиций и будущих денежных поступлений | УК-2 |
| 53. | <b>а)</b> | Проекты, которые формируются, поддерживаются и координируются на верхних уровнях управления, — это:<br><b>а) мегапроекты</b><br>б) учебные проекты<br>с) минипроекты                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | УК-2 |
| 54. | <b>а)</b> | Проекты, когда заказчик идет на увеличение окончательной стоимости проекта против первоначальной, — это:<br><b>а) краткосрочные</b><br>б) долгосрочные<br>с) учебные проекты                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | УК-2 |
| 55. | <b>а)</b> | Совокупность знаний для системного улучшения и оценки проектов на различных уровнях управления ими – это:<br><b>а) проектный анализ</b><br>б) маркетинговый анализ<br>с) экономический анализ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | УК-2 |
| 56. | <b>с)</b> | Веха – это<br>а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта<br>б) полный набор последовательных работ проекта<br><b>с) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации</b>                                                                                                                                                                                                                                                       | УК-2 |
| 57. | <b>а)</b> | Подразделение или организация, чья сфера деятельности варьируется от оказания поддержки в                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | УК-2 |

|     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |
|-----|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|     |           | управлении проектами до прямого управления проектами<br><b>а) офис управления проектами</b><br>б) команда, управляющая проектом<br>с) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |
| 58. | <b>а)</b> | Анализ всех запросов на изменение, их утверждения и управления изменениями результатов, активов процессов организации, документов проекта и плана управления проектом – это:<br><b>а) осуществление общего управления изменениями</b><br>б) система методик, объединённых под общим названием, использующихся для измерения и контроля эффективности выполнения проектов<br>с) способ, используемый для оценки объектов в основе процесса принятия управленческих решений инвестиционного характера лежат оценка и сравнение объема предполагаемых инвестиций и будущих денежных поступлений | УК-2  |
| 59. | <b>б)</b> | Верно ли утверждение, что после завершения процесса планирования, внесение изменений в план управления проектом не возможны?<br>а) да<br><b>б) нет</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | УК-2  |
| 60. | <b>с)</b> | Определение и включение в проект тех и только тех работ, которые необходимы для успешного выполнения проекта – это:<br>а) реорганизация команды в соответствии с прогрессом проекта<br>д) разработка концепции управления персоналом<br><b>с) управление содержанием проекта</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | УК-2  |
| 61. |           | <i>Формирование команды и ее развитие в управлении проектом</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ОПК-7 |
| 62. | <b>а)</b> | Организационная структура – это<br><b>а) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними</b><br>б) команда проекта под руководством менеджера проекта<br>с) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект<br>д) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации                                                                                                                                                                                                                                  | ОПК-7 |
| 63. | <b>с)</b> | <i>Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту</i><br>а) Инвестор<br>б) Спонсор                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ОПК-7 |

|     |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |
|-----|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|     |                                     | <b>с) контрактор (подрядчик)</b><br>d) лицензиар<br>e) конечный потребитель результатов проекта                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |
| 64. | <b>a)</b>                           | <i>Участники проекта – это ...</i><br><b>a) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта</b><br>b) конечные потребители результатов проекта<br>c) команда, управляющая проектом<br>d) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта                                    | ОПК-7 |
| 65. | <b>a)</b><br><b>b)</b><br><b>c)</b> | <i>Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ...</i><br><b>a) формирование отчетов об исполнении работ проекта</b><br><b>b) регулирование оплаты, льгот и поощрений</b><br><b>c) реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта</b><br>d) разработку концепции управления персоналом<br>e) создание финального отчета<br>f) расформирование команды | ОПК-7 |
| 66. | <b>a)</b>                           | <i>Ядром команды проекта, которая доводит его до успешного окончания, служит:</i><br><b>a) рабочая группа</b><br>b) подрядчик<br>c) инвестор                                                                                                                                                                                                                                 | ОПК-7 |
| 67. | <b>a)</b>                           | <i>Юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактом,— это:</i><br>a) <b>подрядчик</b><br>b) инвестор<br>c) рабочая группа                                                                                                                                                                                                           | ОПК-7 |
| 68. | <b>a)</b>                           | <i>Юридическое или физическое лицо, вкладывающее собственные, заемные или иные привлеченные средства в проекты — это:</i><br><b>a) инвестор</b><br>b) подрядчик<br>c) заказчик                                                                                                                                                                                               | ОПК-7 |
| 69. |                                     | <i>Команда проекта – это</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ОПК-7 |
| 70. |                                     | <i>Детальное планирование – это</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ОПК-7 |

|     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |
|-----|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 71. |           | <i>Виртуальный офис – это</i>                                                                                                                                                                                                                                                   | ОПК-7 |
| 72. |           | <i>Какой офис называется головным?</i>                                                                                                                                                                                                                                          | ОПК-7 |
| 73. |           | <i>Основным принципом для функционирования временного сетевого виртуального офиса проекта является</i>                                                                                                                                                                          | ОПК-7 |
| 74. |           | <i>Поставщик — это:</i>                                                                                                                                                                                                                                                         | ОПК-7 |
| 75. |           | <i>Смешанными называются</i>                                                                                                                                                                                                                                                    | ОПК-7 |
| 76. |           | <i>Территориальная независимость – это</i>                                                                                                                                                                                                                                      | ОПК-7 |
| 77. |           | <i>Что проводят в фазе жизненного цикла проекта выполнение?</i>                                                                                                                                                                                                                 | ОПК-7 |
| 78. |           | <i>Для чего заказчик проводит конкурс?</i>                                                                                                                                                                                                                                      | ОПК-7 |
| 79. |           | <i>Что называется консорциумом?</i>                                                                                                                                                                                                                                             | ОПК-7 |
| 80. |           | <i>«Сложные» организационные структуры проектов</i>                                                                                                                                                                                                                             | ОПК-7 |
| 81. |           | <i>Заказчик — это:</i>                                                                                                                                                                                                                                                          | ОПК-7 |
| 82. |           | <i>Задачи менеджера и команды проекта при его выполнении</i>                                                                                                                                                                                                                    | ОПК-7 |
| 83. |           | <i>Что не входит в компетенции менеджеров проектов?</i>                                                                                                                                                                                                                         | ОПК-7 |
| 84. |           | <i>Когда затраты и вовлечение персонала в проект невелики?</i>                                                                                                                                                                                                                  | ОПК-7 |
| 85. |           | <i>Что входит в компетенции менеджеров портфеля?</i>                                                                                                                                                                                                                            | ОПК-7 |
| 86. |           | <i>Функциональный руководитель – это</i>                                                                                                                                                                                                                                        | ОПК-7 |
| 87. |           | <i>Какой подход к управлению является отличительной чертой проектного менеджмента?</i>                                                                                                                                                                                          | ОПК-7 |
| 88. |           | <i>Что позволяет членам команды проекта участвовать в его планировании и принятии решений?</i>                                                                                                                                                                                  | ОПК-7 |
| 89. |           | <i>Команда проекта состоит из:</i>                                                                                                                                                                                                                                              | ОПК-7 |
| 90. |           | <i>Что такое заинтересованные стороны проекта?</i>                                                                                                                                                                                                                              | ОПК-7 |
| 91. |           | <i>Какова роль менеджера проекта в управлении взаимоотношениями с заинтересованными сторонами проекта?</i>                                                                                                                                                                      | ОПК-7 |
| 92. |           | <i>Кто такой менеджер проекта?</i>                                                                                                                                                                                                                                              | ОПК-7 |
| 93. | <b>б)</b> | <i>Роль руководителя проекта ...<br/>а) в слабой матричной структуре постоянная, а команды проекта временная<br/>б) в сбалансированной матричной структуре постоянная, а команды временная<br/>с) в сбалансированной матричной структуре временная, как и у команды проекта</i> | ОПК-7 |
| 94. | <b>с)</b> | <i>Группа лиц с общими целями, которые в процессе сотрудничества практически не общаются лично и каждый из которых играет свою роль в проекте<br/>а) виртуальный офис проекта<br/>б) Виртуальное окружение проекта</i>                                                          | ОПК-7 |

|      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |
|------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|      |           | <b>с) Виртуальная команда проекта</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |
| 95.  | <b>б)</b> | К задачам «информационного центра» относится ...<br>а) формирование и анализ отчетов<br><b>б) сбор информации</b><br>с) проведение тренингов для персонала                                                                                                                                                                                                         | ОПК-7 |
| 96.  | <b>б)</b> | К задачам «офиса управления проектами» относится<br>а) подготовка программ развития компании<br><b>б) проведение тренингов для персонала</b><br>с) руководство функциональными подразделениями компании                                                                                                                                                            | ОПК-7 |
| 97.  | <b>с)</b> | Что относится к чертам компаний будущего:<br>а) Индивидуальные виды деятельности<br>б) Ориентация на внутренние рынки<br><b>с) Наличие в составе компаний виртуальных групп</b>                                                                                                                                                                                    | ОПК-7 |
| 98.  | <b>а)</b> | К преимуществам проектных организационных структур относится то, что ...<br><b>а) реализуется прямое подчинение сотрудников руководителю проекта и таким образом достигается однозначность направленности усилий этих сотрудников</b><br>б) руководитель проекта формирует запас дополнительных ресурсов<br>с) снижается технологичность в функциональных областях | ОПК-7 |
| 99.  | <b>д)</b> | Участники проекта, задействованные в его реализации – это:<br>а) Инвестор проекта<br>б) Координационный совет<br>с) Куратор проекта<br><b>д) Команда проекта</b>                                                                                                                                                                                                   | ОПК-7 |
| 100. | <b>б)</b> | Член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта – это:<br>а) Команда проекта<br><b>б) Руководитель проекта</b><br>с) Инициатор проекта<br>д) Заказчик проекта                                                                                                                                                                         | ОПК-7 |
| 101. | <b>б)</b> | Участники проекта, задействованные в его реализации:<br>а) Куратор проекта<br><b>б) Команда проекта</b><br>с) Команда управления проектом                                                                                                                                                                                                                          | ОПК-7 |

|      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |
|------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 102. | <b>b)</b> | Коллективный орган, который выбирает проекты для реализации, утверждает планы работ и их изменения, назначает куратора и утверждает руководителя проекта – это:<br>a) Инвестор проекта<br><b>b) Координационный совет</b><br>c) Куратор проекта<br>d) Команда проекта                                                                                                                                                               | ОПК-7 |
| 103. | <b>d)</b> | К основным функциям проект-менеджера по отдельным сферам деятельности НЕ относится:<br>a) Установление взаимоотношения с вышестоящим руководством, клиентом, другими участниками проекта.<br>b) Налаживание хороших отношений с общественными организациями, прессой, телевидением и т.д.<br>c) Контроль выполнения планов и графиков командой проекта.<br><b>d) Создание проектной документации и согласование ее с заказчиком</b> | ОПК-7 |
| 104. | <b>c)</b> | Участники команды проекта, принимающие участие в управлении проектом – это:<br>a) Инвестор проекта<br>b) Координационный совет<br><b>c) Команда управления проектом</b><br>d) Команда проекта                                                                                                                                                                                                                                       | ОПК-7 |
| 105. | <b>a)</b> | Осуществляет финансирование проекта за счет своих или привлеченных средств:<br><b>a) Инвестор проекта</b><br>b) Координационный совет<br>c) Куратор проекта                                                                                                                                                                                                                                                                         | ОПК-7 |
| 106. |           | <i>К документам организационно-методического характера относятся</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ОПК-7 |
| 107. |           | <i>Содержание организационного анализа компании</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ОПК-7 |
| 108. |           | <i>Стратегический анализ и оценка внешней среды организации</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ОПК-7 |
| 109. |           | <i>Матрицей ответственности называется</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ОПК-7 |
| 110. |           | <i>Структуризация – это:</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ОПК-7 |
| 111. |           | <i>К группе процессов исполнения относятся</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ОПК-7 |
| 112. |           | <i>За что отвечает менеджер программы</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-7 |
| 113. |           | <i>Менеджер по операциям выполняет ...</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ОПК-7 |
| 114. |           | <i>Каково основное назначение группы процессов мониторинга и управления?</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ОПК-7 |
| 115. |           | <i>Функциональный руководитель – это:</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-7 |
| 116. |           | <i>Какие характеристики критичны для менеджера проекта?</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ОПК-7 |

|      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |
|------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 117. |           | <i>К задачам «офиса сопровождения проектов» относится..</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ОПК-7 |
| 118. |           | <i>Потребители продукта проекта</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ОПК-7 |
| 119. |           | <i>Проектный офис – это</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ОПК-7 |
| 120. |           | <i>Стратегическое управление</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ОПК-7 |
| 121. | <b>с)</b> | <p><i>Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...</i></p> <p>а) проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием</p> <p>б) проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению</p> <p><b>с) процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания</b></p> <p>д) процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления</p>                                                                                                 | ОПК-2 |
| 122. | <b>а)</b> | <p><i>Окружение проекта – это ...</i></p> <p><b>а) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта</b></p> <p>б) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта</p> <p>с) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей</p> <p>д) местоположение реализации проекта и близлежащие районы</p> | ОПК-2 |
| 123. | <b>а)</b> | <p><i>На стадии разработки проекта</i></p> <p><b>а) расходуется 9-15% ресурсов проекта</b></p> <p>б) расходуется 65-80% ресурсов проекта</p> <p>с) ресурсы проекта не расходуются</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ОПК-2 |
| 124. | <b>б)</b> | <p><i>Проект – это ...</i></p> <p>а) инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия</p> <p><b>б) ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией</b></p> <p>с) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед</p>                                        | ОПК-2 |

|      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |
|------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|      |    | <p>ними целей</p> <p>d) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |
| 125. | a) | <p><i>Предметная область проекта</i></p> <p><b>a) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта</b></p> <p>b) результаты проекта</p> <p>c) местоположение проектного офиса</p> <p>d) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей</p>                                                                                                                       | ОПК-2 |
| 126. | a) | <p><i>Фаза проекта – это ...</i></p> <p><b>a) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта</b></p> <p>b) полный набор последовательных работ проекта</p> <p>c) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации</p>                                                                                                                                                                                                                                                      | ОПК-2 |
| 127. | a) | <p><i>Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения</i></p> <p><b>a) Социальные и инвестиционные</b></p> <p>b) Экономические и инновационные</p> <p>c) Организационные и экономические</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-2 |
| 128. | a) | <p><i>Функциональная структура – это ...</i></p> <p><b>a) совокупность линейно-функциональных подразделений, где каждое подразделение выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности предприятия</b></p> <p>b) временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации)</p> <p>c) структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства – вертикальное (управление функциональными и линейными структурными подразделениями) и горизонтальное (управление проектами)</p> | ОПК-2 |
| 129. | a) | <p><i>Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры</i></p> <p><b>a) Матричная</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-2 |

|      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |
|------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|      |           | б) Функциональная<br>с) Линейно-функциональная<br>д) Дивизиональная                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |
| 130. | <b>а)</b> | <i>Особенность социальных проектов</i><br><b>а) Количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена</b><br>б) Целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы<br>с) Сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации<br>д) Основные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей | ОПК-2 |
| 131. | <b>а)</b> | <i>Инновационные проекты отличаются ...</i><br><b>а) высокой степенью неопределенности и рисков</b><br>б) целью проекта является получение прибыли на вложенные средства<br>с) необходимостью использовать функциональные организационные структуры<br>д) большим объемом проектной документации                                                                                                                       | ОПК-2 |
| 132. | <b>а)</b> | <i>Организационная структура – это ...</i><br><b>а) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними</b><br>б) команда проекта под руководством менеджера проекта<br>с) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект<br>д) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации                                                 | ОПК-2 |
| 133. | <b>а)</b> | <i>Цель проекта – это ...</i><br><b>а) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения</b><br>б) направления и основные принципы осуществления проекта<br>с) получение прибыли<br>д) причина существования проекта                                                                                                                             | ОПК-2 |
| 134. | <b>а)</b> | <i>Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является</i><br><b>а) санкционирование начала проекта</b><br>б) утверждение сводного плана<br>с) окончание проектных работ<br>д) архивирование проектной документации и извлеченные уроки                                                                                                                                          | ОПК-2 |

|      |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |
|------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 135. | <b>b)</b>                                        | <p><i>Стратегия проекта – это ...</i></p> <p>а) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения</p> <p><b>b) направления и основные принципы осуществления проекта</b></p> <p>с) получение прибыли</p> <p>д) причина существования проекта</p>                                                                                                                                                                                                                                          | ОПК-2 |
| 136. | <b>a)</b><br><b>b)</b><br><b>c)</b><br><b>d)</b> | <p><i>Задачи, которые включает формирование концепции проекта</i></p> <p><b>a) Анализ проблемы и потребности в проекте</b></p> <p><b>b) Сбор исходных данных</b></p> <p><b>c) Определение целей и задач проекта</b></p> <p><b>d) Разработка концепции по отдельным функциям управления проекта</b></p> <p>е) Организация и контроль выполнения работ</p> <p>ф) Утверждение окончательного бюджета проекта</p> <p>g) Подписание контрактов и контроль за их выполнением</p>                                                                                      | ОПК-2 |
| 137. | <b>a)</b><br><b>b)</b><br><b>c)</b>              | <p><i>Концепция проекта ...</i></p> <p><b>a) должна быть согласована ключевыми участниками проекта: заказчиком, инвестором, спонсором и др.</b></p> <p><b>b) обязательно содержит описание целей проекта, его основных параметров</b></p> <p><b>c) утверждается в завершении фазы инициации проекта</b></p> <p>д) обязательно содержит сводный календарный план проектных работ</p> <p>е) обязательно должна быть оформлена в виде паспорта проекта</p> <p>ф) обязательно должна содержать концепции по управлению коммуникациями, поставками и контрактами</p> | ОПК-2 |
| 138. | <b>a)</b><br><b>b)</b><br><b>c)</b>              | <p><i>Факторы, которыми характеризуются проектные риски и на основе которых формируется план управления рисками</i></p> <p><b>a) Рисковое событие</b></p> <p><b>b) Вероятность наступления рискованного события</b></p> <p><b>c) Размер потерь в результате наступления рискованного события</b></p> <p>д) Степень агрессивности внешней среды</p> <p>е) Уровень инфляции</p> <p>ф) Конкурентная среда</p> <p>g) Региональное законодательство</p>                                                                                                              | ОПК-2 |

|      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |
|------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 139. | <b>а)</b> | Основной результат стадии разработки проекта<br><b>а) сводный план осуществления проекта</b><br>б) концепция проекта<br>с) достижение цели и получение ожидаемого результата проекта<br>д) инженерная проектная документация                                                                                                                                  | ОПК-2 |
| 140. | <b>а)</b> | Планирование проекта – это ...<br><b>а) непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки</b><br>б) разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта<br>с) это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта | ОПК-2 |
| 141. |           | Мегaproекты это -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ОПК-2 |
| 142. |           | Краткосрочные проекты это:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ОПК-2 |
| 143. |           | Специальными проектами называются                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ОПК-2 |
| 144. |           | Бизнес-план — это:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ОПК-2 |
| 145. |           | Что понимается под результатом проекта?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ОПК-2 |
| 146. |           | Корректировка – это:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ОПК-2 |
| 147. |           | План реализации проекта в целом это...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ОПК-2 |
| 148. |           | Фаза жизненного цикла проекта разработка включает                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ОПК-2 |
| 149. |           | Этап процесса контроля проекта анализ включает:                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ОПК-2 |
| 150. |           | Рентабельность активов – это:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ОПК-2 |
| 151. |           | Основная цель планирования состоит в:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ОПК-2 |
| 152. |           | Финансирование проекта – это                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ОПК-2 |
| 153. |           | Метод по вехам – это                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ОПК-2 |
| 154. |           | Методом «50/50» называется                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ОПК-2 |
| 155. |           | К обеспечивающим функциям управления относят                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ОПК-2 |
| 156. |           | Миссия проекта – это:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ОПК-2 |
| 157. |           | Что называется полным резервом в проекте?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ОПК-2 |
| 158. |           | Что такое контроль качества?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ОПК-2 |
| 159. |           | Что включает мониторинг?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ОПК-2 |
| 160. |           | Что описывает план управления проектом?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ОПК-2 |
| 161. |           | Что такое устав проекта?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ОПК-2 |

|      |  |                                                                                  |       |
|------|--|----------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 162. |  | <i>Что такое жизненный цикл проекта?</i>                                         | ОПК-2 |
| 163. |  | <i>Какова структура жизненного цикла проекта?</i>                                | ОПК-2 |
| 164. |  | <i>Что такое стоимость качества?</i>                                             | ОПК-2 |
| 165. |  | <i>Какова последовательность процессов в рамках жизненного цикла проекта?</i>    | ОПК-2 |
| 166. |  | <i>Какие процессы и действия включает в себя управление интеграцией проекта?</i> | ОПК-2 |
| 167. |  | <i>Что такое содержание проекта?</i>                                             | ОПК-2 |
| 168. |  | <i>Что такое риск?</i>                                                           | ОПК-2 |
| 169. |  | <i>Разработка бизнес-плана проекта</i>                                           | ОПК-2 |
| 170. |  | <i>Последовательный тип связи между фазами, это:</i>                             | ОПК-2 |
| 171. |  | <i>С какой целью следует разделять проект на этапы или фазы?</i>                 | ОПК-2 |
| 172. |  | <i>Каковы критерии успешности проекта?</i>                                       | ОПК-2 |
| 173. |  | <i>Что входит в понятие «планирование проекта»?</i>                              | ОПК-2 |
| 174. |  | <i>Что входит в понятие «выполнение проекта»?</i>                                | ОПК-2 |
| 175. |  | <i>Что входит в понятие «контроль проекта»?</i>                                  | ОПК-2 |
| 176. |  | <i>Что входит в понятие «завершение проекта»?</i>                                | ОПК-2 |
| 177. |  | <i>Что входит в понятие «инициация проекта»?</i>                                 | ОПК-2 |
| 178. |  | <i>Программа проектов – это</i>                                                  | ОПК-2 |
| 179. |  | <i>Риск при осуществлении проекта</i>                                            | ОПК-2 |
| 180. |  | <i>Письменный отчет по проекту</i>                                               | ОПК-2 |

## **2. Описание шкалы оценивания**

*Рейтинговая система оценки не предусмотрена, для заочной формы обучения не предусмотрено*

## **3. Критерии оценивания компетенций\***

*Оценка «отлично»* выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов; исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно излагает материал; свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний; использует в ответе дополнительный материал, все предусмотренные программой задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному; анализирует полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий.

*Оценка «хорошо»* выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, необходимые практические компетенции в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения достаточно высокое. Студент твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос.

*Оценка «удовлетворительно»* выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, большинство предусмотренных программой заданий выполнено, но в них имеются ошибки, при ответе на поставленный вопрос студент допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, наблюдаются нарушения логической последовательности в изложении программного материала.

*Оценка «неудовлетворительно»* выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы, необходимые практические компетенции не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному.

**\* в соответствии с результатами освоения дисциплины и видами заданий**