

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

по выполнению практических работ
по дисциплине
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»
для студентов направления подготовки 38.03.01 «Экономика»,
направленность (профиль) «Экономика организаций»

Ставрополь, 2026

Методические рекомендации для студентов по выполнению практических работ по дисциплине «Антикризисное управление» предназначены для оказания помощи студентам в самостоятельной работе по дисциплине. Они содержат цель и задачи дисциплины, степень усвоения дисциплины, задания по основным изучаемым темам, а также вопросы для закрепления знаний, рекомендуемую литературу и Интернет-ресурсы. Предназначены для студентов направления 38.03.01 – Экономика, направленность (профиль) «Экономика организаций».

Содержание

- Практическая работа 1. Система антикризисного менеджмента
- Практическая работа 2. Система антикризисного менеджмента
- Практическая работа 3. Мониторинг финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности
- Практическая работа 4. Мониторинг финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности
- Практическая работа 5. Законодательные основы антикризисного управления
- Практическая работа 6. Законодательные основы антикризисного управления
- Практическая работа 7. Основные процедуры антикризисного управления
- Практическая работа 8. Основные процедуры антикризисного управления
- Практическая работа 9. Фиктивное и преднамеренное банкротство
- Практическая работа 10. Финансовое планирование и прогнозирование в антикризисном управлении
- Практическая работа 11. Основные положения плана финансового оздоровления предприятия
- Практическая работа 12. Оценка объектов в антикризисном управлении
- Практическая работа 13. Продажа предприятия и его активов
- Практическая работа 14. Ликвидационная стоимость предприятия
- Практическая работа 15. Антикризисная инвестиционная политика
- Практическая работа 16. Реструктурирования предприятия
- Практическая работа 17. Реструктурирования предприятия
- Практическая работа 18. Человеческий фактор антикризисного управления
- Список рекомендуемой литературы

Цель освоения дисциплины заключается в формировании глубоких теоретических знаний и практических навыков по оценке сущности такого явления, как банкротство предприятий, с точки зрения цикличности в экономике, обобщенно и систематизировано познакомиться с важнейшими проблемами и методикой диагностики и мониторинга состояния предприятий, научиться определять основные пути и методы кризисного регулирования и финансового оздоровления предприятий-банкротов.

Задачи изучения дисциплины:

- формирование целостного представления в области антикризисного управления, позволяющих иметь ясное представление о природе, причинах и типологии кризисов и путях их преодоления;
- выработка у студентов навыков практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организациях и путях преодоления таких ситуаций;
- формирование практических навыков и умения принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий;
- формирование у студентов навыков работы с персоналом организации в кризисных ситуациях с опорой на социально-психологические методы, рекомендации поведенческих наук и опыт лучших отечественных и зарубежных менеджеров.

Антикризисное управление относится к дисциплинам по выбору Б1.В.ДВ.02.02, её освоение происходит в 3 семестре.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты обучения
ПК-1. Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации.	ИД-1. ПК-1. Осуществляет сбор и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации. ИД-2. ПК-1. Выполняет расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимых для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг ИД-3. ПК-1. Способен подготовить исходные данные для проведения	Применяя знания о принципах работы современных информационных технологий, использует их для решения задач профессиональной деятельности в сфере антикризисного управления и формирования аналитической справки по итогам проведенного анализа.

	расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации.	
ПК-2. Способен выполнять расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации.	ИД-1. ПК-2. Выбирает и применяет статистические, экономико-математические методы исследования количественных и качественных показателей деятельности организации. ИД-2. ПК-2. Проводит расчеты экономических и финансово-экономических показателей на основе типовых методик с учетом нормативных правовых актов. ИД-3. ПК-2. Определяет экономическую эффективность организации труда и производства, внедрения инновационных технологий. ИД-4. ПК-2. Проводит экономический анализ хозяйственной деятельности организации.	Опираясь на знания основных положений нормативно-правовой базы по вопросам несостоятельности (банкротства) организаций, методы и методики экономического анализа, выполняет профессиональные обязанности по осуществлению текущей расчетно-аналитической деятельности организации. Применяет практический опыт для оценки показателей результативности и эффективности функционирования организации, диагностики ее финансового состояния и разработке адекватных управленческих решений антикризисного характера.
ПК-4 Способен определять стоимость недвижимого имущества, стоимости организаций (включая имущественные комплексы организации)	ИД-1. ПК-4. Пользуется источниками информации, выявляет и отображает ценообразующие факторы недвижимого имущества, имущественного комплекса организации. ИД-2. ПК-4. Способен выбирать методы и подходы для определения стоимости организаций (включая имущественные комплексы организации). ИД-3. ПК-4. Определяет стоимость недвижимого имущества.	Используя основные подходы и методы оценки недвижимости, применяет на практике навыки экономических расчетов ее стоимости с учетом норм государственного регулирования рынка недвижимости.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 1

Система антикризисного менеджмента

Цель: изучение теоретических основ и особенностей системы антикризисного менеджмента предприятия.

Актуальность темы: изучение основ и причин возникновения кризисной ситуации позволяет понимать основы происходящих процессов и вероятность выхода из сложившейся ситуации с минимальными потерями.

Теоретическая часть

Кризис – крайнее обострение внутрипроизводственных и социально-экономических отношений, а также отношений организации с внешнеэкономической средой.

Кризисные ситуации могут возникнуть на любой стадии деятельности предприятия в период становления и развития, а также в период стабилизации и расширения производства.

Жизненный цикл предприятия – динамический, итерационный процесс изменения предприятия в течение определенного времени, выражающийся во включении новых бизнес-процессов, новых технологий, новых возможностей, а также новых принципов технического обслуживания и передислокации существующих элементов предприятия.

Фазы возможного развития и преодоления кризисов на предприятии могут быть следующими:

- снижение рентабельности и объемов прибыли (кризис в широком смысле);
- убыточность;
- истощение или отсутствие резервных фондов;
- неплатежеспособность;
- процедура банкротства.

Несостоятельность (банкротство) – признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей. [1]

Задания

Задание 1. С определенной степенью условности (допущения) сравнить функционирование, «заболевание» и «лечение» предприятия с развитием человека по следующим пунктам:

1. регистрация предприятия;
2. развитие, рост предприятия;
3. создание дочерних фирм;
4. появление признаков неплатежеспособности, финансовой неустойчивости;

5. проведение анализа (диагностики) деятельности предприятия и определение мер по восстановлению устойчивости;
6. процесс финансового оздоровления предприятия при реализации намеченных мер;
7. ухудшение финансового состояния, возникновение хронической неустойчивости;
8. сокращение нерентабельного производства;
9. наступление кризисного состояния предприятия;
10. ликвидация предприятия.

Задание 2. Провести классификацию факторов, влияющих на ухудшение финансовой состоятельности предприятия. В каждой группе перечислить факторы и раскрыть их сущность. Провести ранжирование факторов применительно к предприятию, являющемуся базой практики студента.

Задание 3. Обсуждение рефератов по темам:

1. Причины несостоятельности предприятий и организаций в России.
2. Особенности российской экономики и антикризисное управление.

Вопросы для самоконтроля

1. Понятие кризиса и фазы его развития.
2. Классификация кризисов.
3. Основные факторы и причины кризисов.
4. Сущность банкротства (несостоятельности).
5. Классификация банкротства. Стадии банкротства.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 2

Система антикризисного менеджмента

Цель: изучение теоретических основ и особенностей системы антикризисного менеджмента предприятия.

Актуальность темы: изучение основ и причин возникновения кризисной ситуации позволяет понимать основы происходящих процессов и вероятность выхода из сложившейся ситуации с минимальными потерями.

Теоретическая часть

Антикризисное управление (антикризисный менеджмент) – это применение к предприятию экономически и социально оправданных профилактических и оздоровительных процедур, направленных на повышение его конкурентоспособности.

Объект антикризисного менеджмента – одновременно все элементы деятельности предприятия: средства производства, рабочая сила, организация производства, труда и управления, финансы, инвестиции, внешняя и внутренняя среда (это вид комплексного всеобъемлющего управления предприятием).

Предмет антикризисного менеджмента – профилактические меры финансового оздоровления предприятия, а не развитие объекта управления вообще.

Для преодоления кризисных ситуаций предприятия могут использовать две обобщенные стратегии:

1. стратегия выживания;
2. стратегия прорыва.

Различают два вида тактики финансового оздоровления предприятия:

- защитная тактика, предполагающая проведение ресурсонесущих и ресурсосберегающих мероприятий, основой которых является высвобождение денежных средств или сокращения их расходов, связанных с производством и сбытом продукции, содержанием основных фондов, экономией расхода оборотных средств и персонала;
- наступательная тактика, предполагающая проведение мероприятий реформаторского характера, направленных на приток инвестиций извне, либо на обеспечение условий для прироста выручки.

Объектом воздействия государства на неплатежеспособные предприятия является такой механизм управления ими, все звенья которого нацелены на преодоление кризисных явлений. К основным подсистемам антикризисного управления можно отнести:

- подсистему диагностики и прогнозирования финансового состояния предприятия;
- подсистему маркетинга;
- подсистему антикризисной инвестиционной политики;
- подсистему управления персоналом;

- подсистему производственного менеджмента;
- подсистему финансово-экономического менеджмента;
- подсистему организационно-управленческих мер.

Традиционно меры государственного антикризисного управления можно разделить на:

- административные меры (правовое обеспечение, контроль деятельности и др.);
- экономические меры (налоговая политика, денежно-кредитная политика и др.).

Задания

Задание 1. Описать существующие причины несостоятельности предприятий в России, в СКФО, в Ставропольском крае, на предприятии, (например, являющимся базой практики студента) по следующей схеме:

причины —————> симптомы —————> факторы

Задание 2. Дискуссия по поводу взаимосвязи понятий «кризис», «антикризисное управление», «антикризисный менеджмент», «банкротство», «несостоятельность», «неплатежеспособность» и «антикризисная стратегия и тактика».

Задание 3. Раскрыть содержание основных подсистем антикризисного управления.

Задание 4. Охарактеризовать основные меры государственного антикризисного регулирования.

Задание 5. Обсуждение рефератов по темам:

1. Эволюция антикризисного менеджмента.
2. Технология антикризисного менеджмента.
3. Контроллинг, как концепция совершенствования системы управления предприятием.

Вопросы для самоконтроля:

1. Сущность антикризисного менеджмента.
2. Цели и задачи антикризисного менеджмента.
3. Механизм антикризисного менеджмента.
4. Причины несостоятельности отечественных предприятий.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 3

Мониторинг финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности

Цель: изучить теоретические основы и методики мониторинга финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности.

Актуальность темы: мониторинг финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности является одним из важнейших этапов антикризисного управления.

Теоретическая часть

Финансовая диагностика – определение наиболее важных показателей, дающих картину финансового состояния предприятия, его прибылей и убытков, изменений в структуре активов и пассивов, в расчетах с дебиторами и кредиторами на основе имеющейся бухгалтерской документации.

Диагностика банкротства представляет собой систему целенаправленного финансового анализа, направленного на выявление параметров кризисного развития предприятия, генерирующих угрозу его банкротства в предстоящем периоде.

Для диагностики вероятности банкротства используется несколько подходов, основанных на применении:

- анализа обширной системы критериев и признаков;
- ограниченного круга показателей;
- интегральных показателей, рассчитанных с помощью скоринговых моделей, многомерного рейтингового анализа, мультипликативного дискриминантного анализа и др.

Кроме того диагностика банкротства подразделяется на:

1. экспресс-диагностику, которая характеризует системы регулярной оценки кризисных параметров финансового развития предприятия, осуществляемой на базе данных его финансового учета по стандартным алгоритмам анализа.
2. фундаментальную диагностику, характеризующую систему оценки параметров кризисного финансового развития предприятия, осуществляемой на основе методов факторного анализа и прогнозирования.

Система финансовых коэффициентов – удобный способ обобщить большое количество финансовых данных и сравнить результаты деятельности различных предприятий. Она позволяет сфокусировать внимание на слабых и сильных сторонах деятельности предприятия. Коэффициенты, прежде всего, дают возможность увидеть изменения в финансовом положении или результатах производственной деятельности и помогают определить тенденции и структуру таких изменений, что, в свою очередь, может указать руководству предприятия на угрозы и возможности, которые присущи предприятию.

Общее количество финансовых коэффициентов весьма велико и их можно классифицировать на группы, характеризующие различные

особенности деятельности предприятия. В целом их можно сгруппировать на 4 группы: показатели финансовой устойчивости; показатели ликвидности и платежеспособности; показатели деловой и рыночной активности; показатели рентабельности.

Задания

Задание 1. Финансовые данные предприятия за 2017 и 2018 годы (тыс. руб.) представлены в следующей таблице:

Наименование показателя	2017	2018
1. Выручка от реализации	3800	4200
2. Амортизация за период	150	150
3. Стоимость проданных товаров (без амортизации)	1540	1620
4. Прочие издержки	110	98
5. Процентные платежи	95	95
6. Денежные средства	1050	1200
7. Счета к получению	860	650
8. Краткосрочные векселя к оплате	140	140
9. Долгосрочный кредит	4200	3200
10. Основные средства, нетто	5800	5880
11. Счета к оплате	840	960
12. Товарно-материальные запасы	1950	2100
13. Ставка налога на прибыль	20%	20%

Составить отчет о прибыли и баланс предприятия за 2017-2018 гг. и вычислить.

Задание 2. Предприятие имеет следующие финансовые отчеты (руб.):

Баланс на	31.12.2017	31.01.2018
Актив		
Денежные средства	177500	
Счета к получению	436000	
Товарно-материальные средства	341500	
Всего текущих активов	?	
Основные средства (нетто)	392500	
Всего активы	?	
Пассив		
Счета к оплате	229000	
Векселя к оплате	184000	
Прочие текущие обязательства	217000	
Всего текущих обязательств	?	
Долгосрочная задолженность	356000	
Собственный капитал	361500	
Всего пассивы	?	

В январе 2018 года на предприятии были проведены следующие операции: 9.01: приобретение товара на \$32,000 за наличные; 18.01: продажа товара на сумму \$64,000 клиенту, который заплатил \$24,000 наличными и дал обязательство заплатить оставшиеся \$40,000 по истечении 30 дней; себестоимость проданного товара составляла \$46,000; 26.01: получение \$100,000 в банке под вексель; 28.01: приобретение сырья на сумму \$ 120,000 с оплатой \$24,000 наличными и обязательством выплатить оставшуюся сумму к 22.03.2018. Рассчитать недостающие данные на 31.12.2017 г. и составить баланс предприятия на 31 января 2018 года, заполнив соответствующие ячейки таблицы.

Задание 3. Дан баланс предприятия на конец 2017 и 2018 годов (тыс. руб.)

	2017	2018
Средства		
1. Денежные средства	2500	?
2. Рыночные ценные бумаги	150	230
3. Счета к получению	400	190
4. Товарно-материальные запасы	800	700
5. Основные средства, нетто	22 000	21 500
Всего активов	25 850	?
Обязательства и капитал		
1. Счета к оплате	600	440
2. Векселя к оплате	300	640
3. Накопленные обязательства по зарплате	200	210
4. Долгосрочные обязательства	12000	10 000
5. Акционерный капитал	11 000	11 000
6. Нераспределенная прибыль	1 750	?
Всего обязательства и капитал	25 850	?

В 2018 г. чистая прибыль предприятия составила \$1600. Предприятие не закупало основные средства. Коэффициент дивидендных выплат предприятия составляет 50 процентов. Ставка налога на прибыль составляет 20%. Используя приведенные данные, вычислите недостающие числа в балансе на конец 2018 г.

Сравните ликвидность предприятия в 2017 и 2018 году. Улучшило ли предприятие свою ликвидность с точки зрения коэффициента текущей ликвидности?

Задание 4. Обсуждение рефератов на тему:

1. Этапы финансовой диагностики.
2. Анализ методик прогнозирования кризисной ситуации.
3. Автоматизация процесса диагностики банкротства.
4. Проблемы диагностик банкротства отечественных предприятий.

Вопросы для самоконтроля:

1. Сущность финансовой диагностики предприятия.
2. Технология диагностики предприятия.
3. Методы и методики диагностики финансового состояния предприятия.
4. Экспресс-диагностика банкротства.
5. Фундаментальная диагностика банкротства.
6. Диагностика предприятия с помощью финансовых коэффициентов

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 4

Мониторинг финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности

Цель: изучить теоретические основы и методики мониторинга финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности.

Актуальность темы: мониторинг финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности является одним из важнейших этапов антикризисного управления.

Теоретическая часть

К зарубежным моделям прогнозирования вероятности банкротства предприятия относят:

№	Название модели	Модель	Вероятность банкротства
1	Модель Альтмана		
	2-х факторная	$Z = -0,3877 - 1,0736 * X1 + 0,579 * X2$, где X1 – коэффициент текущей ликвидности; X2 – доля заемных средств в пассивах.	$Z > 0$ - вероятность высока.
	5-ти факторная	$Z = 1,2A + 1,4B + 3,3C + 0,6D + E$, где A – отношение рабочего капитала к общей стоимости активов; B – отношение чистой прибыли к общей стоимости активов; C – отношение чистого дохода к общей стоимости активов; D – отношение рыночной капитализации к сумме задолженности; E – отношение объема продаж к общей стоимости активов.	$Z < 1,8$ – очень высокая $1,9 < Z < 2,7$ – средняя $2,8 < Z < 2,9$ – небольшая $Z > 3$ – очень низкая
2	Модель Спрингейта	$Z = 1,03A + 3,07B + 0,66C + 0,4D$, где A – отношение рабочего капитала к общей стоимости активов; B – отношение прибыли до оплаты налогов % к общей стоимости активов; C – отношение прибыли до оплаты налогов к краткосрочной задолженности; D – отношение объема продаж к общей стоимости активов.	Если $Z < 0,862$, то это банкротство в 92% случаях.
3	Модель Таффлера	$Z = 0,53A + 0,13B + 0,18C + 0,16D$, где A – отношение прибыли до уплаты налогов к текущим обязательствам; B – отношение текущих активов к общей сумме обязательств; C – отношение текущих обязательств к валюте баланса; D – отношение выручки к валюте баланса.	$Z > 0,3$ – приемлемое финансовое состояние $Z < 0,2$ - высокая вероятность банкротства.
4	Модель Бивера	$Z = \frac{\text{cash flow}}{\text{total debt}}$, где cash flow – чистая прибыль - амортизация; total debt – общая задолженность.	$0,4 < Z < 0,45$ – устойчивое положение. $Z = 0,17$ – банкротство в течение 5 лет. $Z = -0,15$ – за год до банкротства.

5	Модель Лиса	$Z = 0,063A + 0,092B + 0,057C + 0,001D,$ где А – отношение оборотного капитала к сумме активов; В – отношение операционной прибыли к сумме пассивов; С – отношение нераспределенной прибыли к сумме пассивов; D – отношение СК к заемному.	$Z > 0,037$ — вероятность банкротства высокая; $Z < 0,037$ –вероятность банкротства малая.
---	-------------	--	---

Задание

Задание 1. Определить риск наступления банкротства и зону риска банкротства предприятий потребительской кооперации с помощью моделей Альтмана, Лиса, Таффлера. Сделать выводы.

Таблица – Исходные данные для оценки банкротства (руб.)

Наименование статьи	Предприятие			
	№ 1	№2	№ 3	№4
Внеоборотные активы	11216895	97391	5754836	9634833
Оборотные активы	2271985	9933	3594511	946611
Капитал и резервы	11680405	1733	8434386	2588612
в т.ч. нераспределенная прибыль	105034	5045	217562	-
Долгосрочные обязательства	128301	100	85467	4625
Краткосрочные обязательства	1775753	105494	829494	7988207
Выручка от реализации	28396223	34376	10060169	8770404
Себестоимость от реализации	17786170	27855	8492249	10697355
Прибыль (убыток) до налогообложения	3059297	8918	4546762	-969537
Рыночная стоимость обыкновенных и привилегированных акций	1089750	1101	11757	71575

Вопросы для самоконтроля

1. Методы и методики диагностики финансового состояния предприятия.
2. Зарубежные методики диагностики банкротства предприятия.
3. Отечественные методики диагностики банкротства предприятия.
4. Диагностика предприятия с помощью финансовых коэффициентов

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 5

Законодательные основы антикризисного управления

Цель: изучение законодательных основ антикризисного управления.

Актуальность темы: знание законодательных основ антикризисного управления формирует фундаментальную основу для формирования стратегии и тактики в условиях кризиса.

Теоретическая часть

ФСФО России – федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий исполнительные, контрольные, разрешительные, регулирующие и организационные функции, предусмотренные законодательством РФ о несостоятельности (банкротстве) организаций через свои территориальные органы, так и представителей в федеральных округах.

Арбитражный суд рассматривает дела о банкротстве, а также осуществляет правосудие путем разрешения экономических споров и иных дел, отнесенных к его компетенции Арбитражным процессуальным кодексом РФ.

Основным законом, регулирующим процессы несостоятельности (банкротства) в России является Федеральный закон от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

В число законодательных актов, так или иначе затрагивающих вопросы банкротства необходимо включить также: Уголовный кодекс РФ (ст.195); Федеральный закон от 29 ноября 2001 г. N 156-ФЗ «Об инвестиционных фондах»; Федеральный закон от 8 июля 1999 г. N 144-ФЗ «О реструктуризации кредитных организаций» (с изм. и доп. от 21 марта 2002 г.); Федеральный закон от 24 июня 1999 г. N 122-ФЗ «Об особенностях несостоятельности (банкротства) субъектов естественных монополий топливно-энергетического комплекса»; Федеральный закон от 25 февраля 1999 г. N 40-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций» (с изм. и доп. от 2 января 2000 г., 19 июня, 7 августа 2001 г., 21 марта 2002 г.); Федеральный закон от 8 февраля 1998 г. N 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» (с изм. и доп. от 11 июля, 31 декабря 1998 г., 21 марта 2002 г.); Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (с изм. и доп. от 13 июня 1996 г., 24 мая 1999 г., 7 августа 2001 г., 21 марта, 31 октября 2002 г.) и др.

Важно подчеркнуть, что если международным договором Российской Федерации установлены иные правила, чем те, которые предусмотрены законодательными актами о банкротстве, применяются правила международного договора Российской Федерации. К отношениям, регулируемым Федеральным законом о банкротстве, с участием иностранных лиц в качестве кредиторов применяются положения настоящего Федерального закона, если иное не предусмотрено международным договором Российской Федерации (п.4,5 Закона).

Задание

Задание 1. Обсуждение этапов реорганизации государственных органов управления, их роли, структуры, функций и задач в регулировании кризисного состояния предприятий.

Задание 2. Обсуждение основных положений Федерального закон от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (в последней редакции).

Вопросы для самоконтроля

1. Общие положения закона о банкротстве.
2. Внесудебные процедуры банкротства.
3. Судебные процедуры банкротства.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 6

Законодательные основы антикризисного управления

Цель: изучение законодательных основ антикризисного управления.

Актуальность темы: знание законодательных основ антикризисного управления формирует фундаментальную основу для формирования стратегии и тактики в условиях кризиса.

Теоретическая часть

Наряду с законодательными актами, правовое регулирование института банкротства строится и на подзаконных нормативных актах. В частности можно выделить:

- Постановление Правительства РФ от 4 апреля 2000 г. N 301 "Об утверждении Положения о Федеральной службе России по финансовому оздоровлению и банкротству";
- Постановление Правительства РФ от 14 февраля 2003 г. N 100 "Об уполномоченном органе в делах о банкротстве и в процедурах банкротства и регулирующем органе, осуществляющем контроль за саморегулируемыми организациями арбитражных управляющих" и мн. др. подзаконные акты, которые принимаются в части не противоречащей новому закону.
- Приказ ФСФО РФ от 23 января 2001 г. №16 «Об утверждении методических указаний по проведению анализа финансового состояния организаций».
- Постановление правительства РФ от 25 июля 2003 г. № 367 «Об утверждении Правил проведения арбитражными управляющими финансового анализа».

Задания

Задание 1. Дискуссия по выявлению недостатков существующего законодательства о банкротстве.

Задание 2. Обсуждение рефератов по темам:

1. Предпосылки и условия деятельности арбитражных управляющих.
2. Система подготовки арбитражных управляющих в России и за рубежом.

Вопросы для самоконтроля

1. Законодательство о банкротстве зарубежных стран.
2. Достоинства и недостатки российского законодательства.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 7

Основные процедуры антикризисного управления

Цель: изучение основных процедур антикризисного управления

Актуальность темы: знание основных процедур антикризисного управления формирует фундаментальную основу для формирования стратегии и тактики в условиях кризиса.

Теоретическая часть

Процедуры банкротства – наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление имуществом организации-должника, конкурсное производство, мировое соглашение – применяются по решению и под контролем арбитражного суда.

Наблюдение - процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов.

Финансовое оздоровление – процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности.

Внешнее управление – процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности.

Задание

Задание 1. Провести сравнительную характеристику основных процедур банкротства, используя следующую форму:

Наименование процедуры	критерии характеристики		
	цель процедуры	административные меры	окончание процедуры
...			

Задание 2. Акционеры ОАО обнаружили, что предприятие не в состоянии осуществлять производственную деятельность: денежных средств не было, часть имущества была арестована и выставлена на продажу судебным приставом-исполнителем по решению суда. Остро назрела необходимость привлечь денежные средства для инвестирования их в производство, извлечения прибыли и расчетов с кредиторами. Однако кредиторы отказывались отзывать исполнительные листы, а банки не предоставляли кредиты, поскольку средства были бы списаны во исполнение уже существующих обязательств, а производство так и не было бы налажено. Для решения проблемы акционерами был назначен новый генеральный директор, который обратился в Арбитражный суд с заявлением о признании предприятия банкротом.

Каким образом (с помощью какой процедуры банкротства) можно сохранить производство и разрешить ситуацию? Описать подробно всю процедуру.

Задание 3. В марте 2015 года на основании постановления налоговой инспекции о взыскании с предприятия сумм налогов, срок исполнения по которым наступил во время процедуры внешнего управления, было обращено взыскание на имущество должника – акции дочернего предприятия. Поскольку ценные бумаги относятся к имуществу, на которое взыскание обращается в первую очередь, то в результате неисполнения текущего обязательства должник утратил контрольный пакет акций. На этом этапе арбитражный управляющий разрабатывает план внешнего управления, который утверждается собранием кредиторов. В плане подробно описываются меры по восстановлению платежеспособности должника (ст. 109 Закона), например реструктуризация предприятия-должника, ликвидация дебиторской задолженности, а также продажа части имущества.

Рассмотреть каждый вариант восстановления платежеспособности должника в данной ситуации (в соответствии с законодательством), описать в каждой ситуации результаты мер, достоинства и недостатки. Что будет с предприятием, если ему не удастся восстановить свою платежеспособность?

Вопросы для самоконтроля

1. Наблюдение.
2. Финансовое оздоровление.
3. Внешнее управление.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 8

Основные процедуры антикризисного управления

Цель: изучение основных процедур антикризисного управления

Актуальность темы: знание основных процедур антикризисного управления формирует фундаментальную основу для формирования стратегии и тактики в условиях кризиса.

Теоретическая часть

Конкурсное производство – процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов;

Мировое соглашение – процедура банкротства, применяемая на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами.

При отсутствии возражений кредитов должник юридическое лицо может объявить о своем банкротстве и добровольной ликвидации.

Процедура, при которой должнику предоставляется адекватная финансовая помощь для погашения денежных обязательств и обязательных платежей, называется *досудебной санацией*.

Задания

Задание 1. Перечислить какие виды имущества должника, предназначенного для осуществления предпринимательской деятельности, могут быть проданы. Какие виды имущества в данной ситуации могут быть проданы на предприятии, являющемся (например) базой вашей практики.

Задание 2. Составить договор примирения (мирового соглашения) в соответствии с формой, представленной в приложении 1.

Задание 3. Привести примеры процедур наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления, конкурсного производства и ликвидации предприятий из практики управления в России или за рубежом.

Задание 4. Перечислить документы, которые необходимо подготовить при каждой процедуре банкротства.

Вопросы для самоконтроля

1. Конкурсное производство.
2. Мировое соглашение.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 9

Фиктивное и преднамеренное банкротство

Цель: изучение теоретических основ и специфики фиктивного и преднамеренного банкротства.

Актуальность темы: знание основных процедур антикризисного управления формирует фундаментальную основу для формирования стратегии и тактики в условиях кризиса.

Теоретическая часть

В соответствии с действующим законодательством признаком фиктивного банкротства является наличие у должника возможности удовлетворить требования кредиторов в полном объеме на дату обращения должника в арбитражный суд с заявлением и признанием его несостоятельным (банкротом). Одним из очевидных признаков фиктивного банкротства является наличие на банковских счетах должника денежных средств, достаточных для удовлетворения требований кредиторов. В качестве косвенных признаков фиктивного банкротства можно рассмотреть приобретение сопоставимых по стоимости с просроченными обязательствами активов, совпадающее по времени со сроками наступления со сроками наступления соответствующих денежных обязательств и обязательных платежей, предоставление должником третьим лицам крупных ссуд и т.д.

Наличие признаков фиктивного банкротства может быть установлено при расчете:

1. степени платежеспособности по текущим обязательствам:

$$K_1 = \frac{\text{стр.610} + \text{стр.620} + \text{стр.660 (форма №1)}}{\text{стр.010 (форма №2)} / T}, \quad (9.1)$$

где T – количество месяцев в анализируемом периоде.

2. обеспеченность текущих обязательств должника его оборотными активами:

$$K_2 = \frac{\text{стр.290} - \text{стр.220}}{\text{стр.610} + \text{стр.620} + \text{стр.660}} \text{ (форма №1)}. \quad (9.2)$$

Признаки фиктивного банкротства усматриваются, если: $K_1 \leq 3$ месяцам и $K_2 \geq 1$; $K_1 \leq 3$ месяцам и $K_2 < 1$; $K_1 > 3$ месяцев и $K_2 \geq 1$.

Признаки фиктивного банкротства отсутствуют, если $K_1 > 3$ месяцам и $K_2 < 1$.

В соответствии с действующим законодательством признаками преднамеренного банкротства являются действия учредителей (участников) должника, его руководителей или иных лиц, которые имеют право давать обязательные для должника указания либо имеют возможность иным образом определять его действия, вызвавшие неспособность должника удовлетворять требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнять обязанность по уплате обязательных платежей.

Объективную сторону преднамеренного банкротства образует умышленное создание или увеличение неплатежеспособности.

Признаки преднамеренного банкротства могут быть установлены как в течение периода, предшествующего возбуждению дела о банкротстве, так и в ходе самих процедур банкротства (за исключением процедуры конкурсного производства). При этом период, предшествующий возбуждению дела о банкротстве, должен быть не менее 1 года.

Данный анализ проводится в 2 этапа:

1. рассчитывают показатели, характеризующие изменения в обеспеченности обязательств должника перед его кредиторами, имевшие место за период проверки:

а) степень платежеспособности по текущим обязательствам (K_1) характеризуется сроком возможного погашения задолженности при условии направления на эти цели всей полученной выручки;

б) обеспеченность обязательств должника всеми его активами характеризуется величиной активов предприятия, приходящаяся на единицу долга (K_3);

$$K_3 = \frac{\text{стр.300} - \text{стр.220} - \text{стр.224} - \text{стр.252}}{\text{стр.590} + \text{стр.610} + \text{стр.620} + \text{стр.660}} (\text{форма №1}), \quad (9.3)$$

в) обеспеченность обязательств должника его оборотными активами характеризуется величиной оборотных активов предприятия, приходящихся на единицу долга (K_4)

$$K_4 = \frac{\text{стр.290} - \text{стр.220} - \text{стр.224} - \text{стр.252}}{\text{стр.590} + \text{стр.610} + \text{стр.620} + \text{стр.660}} (\text{форма №1}). \quad (9.4)$$

г) величина чистых активов характеризует наличие активов, не обремененных обязательствами (K_5):

$$K_5 = (\text{стр.300} - \text{стр.220} - \text{стр.244} - \text{стр.252}) - (\text{стр.450} + \text{стр.590} + \text{стр.690} - \text{стр.640}) \text{ форма №1}$$

Расчет показателей необходимо осуществить в динамике за период проверки.

2. В случае установления существенного ухудшения в показателях обеспеченности обязательств проводится экспертиза сделок должника за тот же период, реализация которых могла быть причиной соответствующей динамики показателей.

Задания

Задание 1. Дело о банкротстве предприятия возбуждено по заявлению должника в марте 2018 г. Определить, присутствуют ли признаки фиктивного банкротства по данным баланса предприятия за 2017 г.

Наименование показателя, тыс. руб.	Значение на 1.01.2018 г.
1. Внеоборотные активы	79664
2. Оборотные активы	119026
в т.ч. НДС	6455
Итого активов	
3 Собственный капитал	198690
4. Долгосрочные обязательства	?
5. Краткосрочные обязательства, в т.ч.	98690
кредиторская задолженность	98650
прочие краткосрочные обязательства	?

Итого пассивов	
Выручка-нетто от продажи продукции, работ, услуг	432042

Задание 2. Дело о банкротстве предприятия возбуждено по заявлению должника в марте 2018 г. Определить, присутствуют ли признаки преднамеренного банкротства, используя следующие данные:

Наименование показателя, тыс. руб.	01.01.2016	01.01.2017	01.01.2018
1. Внеоборотные активы	80640	?	79664
в т.ч. долгосрочные финансовые вложения	2000	2000	2000
2. Оборотные активы	110220	114342	?
в т.ч. дебиторская задолженность	34283	28956	36455
Итого активов			
3 Собственный капитал	100000	100000	100000
4. Долгосрочные обязательства	?	0	0
5. Текущие обязательства	90060	94550	98690
Итого пассивов			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	402654	210828	432042

Задание 3. Обсуждение рефератов на тему:

1. Ускоренное банкротство.
2. Опыт применения процедуры ускоренного банкротства.
3. Опыт применения процедур фиктивного и преднамеренного банкротства.

Вопросы для самоконтроля

1. Основные подходы к определению неудовлетворительной структуры баланса.
2. Основные подходы к определению признаков фиктивного банкротства.
3. Основные подходы к определению признаков преднамеренного банкротства.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА 10

Финансовое планирование и прогнозирование в антикризисном управлении

Цель: изучение теоретических основ финансового планирования и прогнозирования в антикризисном управлении.

Актуальность темы: изучение основных положений финансового планирования и прогнозирования в антикризисном управлении.

Теоретическая часть

Финансовое прогнозирование является своего рода предсказанием будущего финансового состояния предприятия при тех или иных вариантах развития событий. В практике управления весьма редки ситуации, требующие одного – единственного подхода. Поэтому финансовый менеджер должен провести качественную оценку альтернатив, оценить их с точки зрения эффективности и доходности.

На основании прогнозов формулируются цели развития предприятия. При этом на всех уровнях управления «работает» правило: когда решение принято, предстоит наметить четкую цель и предельный срок ее достижения.

Кроме того, прогноз является основой для выбора тактики достижения поставленной цели, т.е. для разработки программы действий и составления графика работ, которые определяют содержание процесса планирования.

Финансовое планирование - это планирование всех доходов предприятия и всех направлений расходования денежных средств, финансовое планирование осуществляется посредством составления финансовых планов разного содержания и назначения в зависимости от задач и объектов планирования.

Исходя из целей антикризисного финансового менеджмента принято разделять: стратегическое, тактическое и оперативное планирование.

Задания

Задание 1. Приведены данные финансовой отчетности предприятия за 2 года:

Баланс предприятия на	01.01.XX	01.01.XY	01.01.XZ
АКТИВЫ			
<i>Оборотные средства</i>			
Денежные средства	45300	71007	72893
Рыночные ценные бумаги	24200	54200	14200
Дебиторская задолженность	243000	291648	616504
Товарно-материальные средства	195000	176933	260540
Предоплаченные расходы	12000	11000	10000
Оборотные средства, всего	?	?	?
<i>Основные средства</i>			
Здания, сооружения, оборудование (начальная стоимость)	430420	394920	394920
Накопленные инвестиции	145300	155714	167559
Здания, сооружения, оборудование	285120	239206	227361

(остаточная стоимость)			
Инвестиции	23000	23000	23000
Основные средства, всего	?	?	?
Активы, всего	?	?	?
ПАССИВЫ			
<i>Краткосрочные задолженности</i>			
Кредиторская задолженность	324000	139019	448707
Векселя к оплате	25600	37600	32600
Начисленные обязательства	21200	133672	187632
Текущая часть долгосрочного долга	5000	5000	5000
Задолженности по налогам	9820	41611	20240
Краткосрочные задолженности, всего	?	?	?
<i>Долгосрочные задолженности</i>			
Облигации к оплате, номинал \$100, 14%	80000	80000	80000
Долгосрочный банковский кредит	40000	40000	40000
Долгосрочные задолженности, всего	?	?	?
<i>Собственный капитал</i>			
Обыкновенные акции, номинал \$12	240000	240000	240000
Дополнительный оплаченный капитал	12000	12000	12000
Нераспределенная прибыль	70000	143092	168318
Собственный капитал, всего	?	?	?
Пассивы, всего	?	?	?

Отчет о прибыли за	XX год	XZгод
Выручка	2430400	2680450
Производственная себестоимость	1997601	2197676
Оплата прямого труда	1281875	1363836
Производственные накладные издержки	365560	429872
Амортизация	34214	28705
Валовый доход	?	?
Административные издержки	133672	187632
Маркетинговые издержки	145824	214436
Операционная прибыль	?	?
Прибыль/убыток от продажи активов	7300	4360
Дивиденды полученные	500	3400
Прибыль до уплаты процентов и налогов	?	?
Проценты по облигациям	11200	11200
Процентные платежи по долгосрочному долгу	11200	9800
Прибыль до налога на прибыль	?	?
Налог на прибыль (24%)	?	?
Чистая прибыль	?	?
Отчет о нераспределенной прибыли		
Нераспределенная прибыль на начало периода	70000	143092
Чистая прибыль за период	?	?
Чистая прибыль в распоряжении владельцев	?	?
Денежные дивиденды владельцам предприятия	24000	22000
Нераспределенная прибыль на конец периода	?	?

Значения рыночной цены одной обыкновенной акции составили \$14,4, \$15,2 и \$16,7 соответственно на каждую дату составления баланса.

Проведите полномасштабный анализ финансовых коэффициентов предприятия и сделайте вывод о сильных и слабых сторонах деятельности предприятия, изучив динамику финансовых показателей и сравнив их со средними по отраслям значениями финансовых коэффициентов, представленных ниже.

Средние по отрасли значения финансовых коэффициентов	
<i>Операционный анализ</i>	
1. Коэффициент роста валовых продаж	?
2. Коэффициент валового дохода	18,5%
3. Коэффициент операционной прибыли	4,5%
4. Коэффициент чистой прибыли	3,5%
<i>Анализ операционных издержек</i>	
1. Коэффициент себестоимости реализованной продукции	80%
2. Коэффициент издержек на реализацию	7,5%
3. Коэффициент общих и административных издержек	6,3%
4. Коэффициент процентных платежей	-
<i>Управление активами</i>	
1. Оборачиваемость активов	3,12
2. Оборачиваемость постоянных активов	9,5
3. Оборачиваемость чистых активов	6,3
4. Оборачиваемость дебиторской задолженности	8,45
5. Средний период погашения дебиторской задолженности	43,2 дня
6. Оборачиваемость товарно-материальных запасов	10,6
7. Оборачиваемость товарно-материальных запасов по себестоимости	8,5
8. Оборачиваемость кредиторской задолженности	6,43
9. Средний период погашения кредиторской задолженности	56,8 дней
<i>Показатели ликвидности</i>	
1. Коэффициент текущей ликвидности	1,6
2. Коэффициент быстрой ликвидности	1,3
3. Коэффициент абсолютной ликвидности	0,25
<i>Прибыльность</i>	
1. Рентабельность оборотных активов	15,5%
2. Рентабельность активов	8,5%
3. Рентабельность собственного капитала	12,4%
4. Рентабельность чистых активов	14,5%
<i>Показатели структуры капитала</i>	
1. Отношение задолженности к активам	55%
2. Отношение задолженности к капитализации	27,6%
3. Соотношение заемных и собственных средств	28,6%
<i>Обслуживание долга</i>	
1. Показатель обеспеченности процентов	4,5
2. Показатель обеспеченности процентов и основной части долга	0,5
<i>Рыночные показатели</i>	
1. Прибыль на одну акцию	-
2. Рост на одну акцию	-
3. Дивидендный доход	9,25%
4. Общая доходность обыкновенных акций	18,6%
5. Коэффициент цена/прибыль на 1 акцию	5,5

Вопросы для самоконтроля

1. Сущность и методы финансового планирования на предприятии.
2. Особенности финансового прогнозирования на предприятии
3. Основные документы финансового планирования и прогнозирования.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА 11

Основные положения плана финансового оздоровления предприятия

Цель: изучение теоретических основ и методов финансового оздоровления предприятия.

Актуальность темы: изучение основных положений плана финансового оздоровления позволит сформировать действенный документ, позволяющий найти выход из кризиса.

Теоретическая часть

При антикризисном управлении бизнес-план называется планом финансового оздоровления предприятия. В данном случае он направлен на восстановление платежеспособности и поддержание эффективной деятельности предприятия.

План финансового оздоровления предприятия базируется на выбранной стратегии. Его задача – определить основные направления работ и общую эффективность. Для потенциальных инвесторов такой бизнес-план служит ориентиром при выборе объектов инвестирования, для самих предприятий – основой для разработки более конкретных плановых документов: планов маркетинга, производственных планов, графиков работ и т. д.

На предприятиях, где введена процедура банкротства – внешнее управление – его называют планом внешнего управления.

Бизнес-план даёт доступ к инвестиционному процессу. Поэтому независимо от названия его потребуют в любом финансовом учреждении.

В зависимости от назначения бизнес-плана он может разрабатываться в следующих модификациях:

- по бизнес-линиям (продукция, работы, услуги, технические решения и т. п.);
- по предприятию, в том числе:
- новому или действующему;
- всему предприятию или производственному подразделению;
- для развития или финансового оздоровления.

Для неплатежеспособных предприятий бизнес-план финансового оздоровления должен составляться в обязательном порядке.

Его разработка может оказаться полезной для российских предприятий, большинство из которых испытывают значительные трудности.

Предприятия, имеющие реальные убытки, должны также составлять краткосрочный план чрезвычайных мероприятий.

Бизнес-план финансового оздоровления включает определение путей решения проблемы накопившейся задолженности и дальнейшего развития предприятия. Бизнес-планы могут существенно различаться в зависимости от финансового состояния предприятия-должника.

Исходя из сложившейся ситуации бизнес-план может предусматривать:

1. Реструктуризацию (рассрочку, отсрочку, списание и т. д.) накопленной задолженности. Предприятие при этом получает возможность нормально функционировать. Этот подход применяется в том случае, если задолженность возникла в связи с отдельными ошибочными решениями руководства предприятия или некоторыми негативными всплесками внешней среды, вероятность повторения которых оценивается как незначительная.

2. Переход на принципиально новую продукцию (перепрофилирование). В самой крайней форме это полная замена оборудования и перестройка пассивной части основных фондов, замена или переподготовка кадров, полная смена рынков сбыта и снабжения и т. п., то есть полная замена всех элементов предпринимательства. Этот вариант, скорее всего, предполагает продажу предприятия новым собственникам.

План финансового оздоровления предприятия служит для:

- выработки программы выживания и развития предприятия;
- составления плана проведения реорганизационных процедур;
- организации управления предприятием в условиях кризиса или перед его наступлением;
- обоснования необходимости и возможности предоставления предприятию финансовой поддержки.

Бизнес-план финансового оздоровления предприятия должен быть прежде всего ориентирован на нововведения (инновации).

Порядок разработки плана финансового оздоровления.

Типовая форма плана финансового оздоровления (бизнес-плана) предусматривает следующие разделы:

1. Общая характеристика предприятия.
2. Краткие сведения по плану финансового оздоровления.
3. Анализ финансового состояния предприятия.
4. Мероприятия по восстановлению платежеспособности и поддержке эффективной хозяйственной деятельности.
5. Рынок и конкуренция.
6. Деятельность в сфере маркетинга.
7. План производства.
8. Финансовый план.

Разработка первых трёх разделов плана производится в обычном порядке. Остальные разделы имеют особенности, что и обуславливает их более детальное рассмотрение.

Задания

Задание 1. Составить бизнес-план предприятия.

Вопросы для самоконтроля:

1. Сущность плана финансового оздоровления предприятия.
2. Этапы составления плана финансового оздоровления предприятия.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА 12

Оценка объектов в антикризисном управлении

Цель: изучение теоретических основ и специфики оценки объектов в антикризисном управлении.

Актуальность темы: оценка объектов в антикризисном управлении позволяет сформировать реальную стоимость бизнеса, находящегося в кризисной ситуации.

Теоретическая часть

Оценка бизнеса также может проводиться в целях оптимизации налогообложения, вывода предприятия из состояния банкротства, формирования и проведении антикризисной политики по предотвращению банкротства.

При этом, оценщик в процессе изучения оцениваемого бизнеса, может высказать свои рекомендации о том, как сбалансировать структуру активов предприятия, навести порядок в начислениях амортизации и оптимизировать структуру затрат предприятия. В итоге, проведение оценки стоимости бизнеса предприятия может способствовать оптимизации системы управления предприятием и внедрению современных методов финансового менеджмента.

Оценку бизнеса предприятия проводят и в других случаях:

- при реструктуризации предприятия;
- при ликвидации предприятия, слияние, поглощение либо выделении самостоятельных предприятий из состава холдинга;
- при определении стоимости акций в случае купли-продажи акций предприятия на фондовом рынке или выкупа их у акционеров;
- при определении кредитоспособности предприятия и стоимости его бизнеса при кредитовании. В данном случае оценка требуется в силу того, что величина стоимости активов в бухгалтерском учете может резко отличаться от их рыночной стоимости;
- при необходимости обосновать то или иное управленческое решение.

Оценка предприятия (бизнеса) представляет собой упорядоченный целенаправленный процесс определения стоимости бизнеса на определенную дату в условиях конкретного рынка. Целью этого процесса является расчет в денежном выражении стоимости, которая может быть наиболее вероятной ценой продажи оцениваемого бизнеса на открытом рынке в условия конкуренции.

В соответствии с российскими и международными стандартами, при оценке рыночной стоимости различных объектов, и, в частности, действующего бизнеса, рекомендуется использовать три основных подхода (совокупности методов оценки). Эти подходы называются соответственно *затратный, доходный и рыночный*.

Задания

Задание 1. Определите рыночную стоимость земельного участка площадью 7 гектаров, если темпы роста земельной ренты 2% в год:

- величина земельной ренты – 0,91 млн. руб. с 1 гектара;
- ставка отдачи на капитал с учетом рисков инвестиций в землю – 19%.

Задание 2. Определите рыночную стоимость объекта, состоящего из сооружения, расположенного на земельном участке, если известно, что соответствующая ему ставка дохода на инвестиции равна 10%. Расчет возмещения капитала ведется по аннуитетному методу:

- рыночная стоимость сооружения – 540 тыс. руб.;
- продолжительность экономической жизни сооружения – 40 лет;
- чистый операционный доход от эксплуатации объекта – 450 тыс. руб.

Задание 3. Единый объект недвижимости представляет собой земельный участок и типовое здание площадью 985 кв. м. Стоимость кв. м. единого объекта недвижимости, определенная методом сравнительных продаж, составляет 34 000 рублей. Предполагается, что земельный участок расположен под зданием. Год постройки 1980. Дата проведения оценки 2000 г. Требуется оценить стоимость земельного участка.

Задание 4. Стоимость здания составляет 500 000 руб., срок эксплуатации здания – 50 лет при ставке дохода 12% годовых. Коэффициент капитализации для земли $k_z = 0,102$. Чистый операционный доход в год равен 83 тыс. рублей. Определить стоимость земельного участка.

Задание 5. Определите стоимость предприятия (бизнеса) в постпрогнозный период, используя модель Гордона, если известны следующие исходные данные:

- денежный поток в первый год постпрогнозного периода – 3750 тыс. руб.;
- ставка дисконта – 28%;
- долгосрочные темпы роста денежного потока – 3%;

Задание 6. Оцените стоимость пакета привилегированных акций предприятия по следующим исходным данным:

- количество акций в пакете – 75 шт.;
- объявленный уровень дивидендов на 1 акцию – 150 руб.
- требуемая ставка доходности – 18%.

Вопросы для самоконтроля

1. Этапы оценки объектов в антикризисном управлении.
2. Методы оценки объектов предприятия.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА 13

Продажа предприятия и его активов

Цель: изучение теоретических основ и специфики продажи предприятия и его активов.

Актуальность темы: изучение особенностей продажи предприятия и его активов позволяют оценить каждый элемент бизнеса и извлечь выгоду.

Теоретическая часть

Есть три основных *варианта продажи предприятия* (части предприятия):

- продажа доли организации;
- продажа предприятия как имущественного комплекса (части имущественного комплекса);
- продажа отдельных активов, которые в совокупности будут представлять это предприятие.

При разработке схемы сделки по реализации предприятия и выборе наиболее экономически выгодного с налоговой точки зрения варианта необходимо учитывать не только необходимость уплаты (избежание уплаты) НДС, но и ряд других факторов, в том числе:

- доли предприятия продают его учредители (акционеры); предприятие как имущественный комплекс (часть имущественного комплекса) – само юридическое лицо; отдельные активы – также само юридическое лицо. Ведь именно компании принадлежит имущество предприятия, в то время как ее доли (акции) – ее учредителям (акционерам). Иначе говоря, плательщиками налогов в данном случае будут разные субъекты. А значит, они будут платить и разные налоги, налоговая база по ним будем исчисляться по разному и т. д.;
- состав учредителей (продают компанию учредители – физические лица, которые с доходов от продажи должны будут заплатить НДФЛ, или учредители – юридические лица, являющиеся плательщиками налога на прибыль либо единого налога);
- соотношение чистых активов и размера уставного капитала.

Прямая простая продажа имущества предприятия с помощью долей компании позволяет экономить только НДС (имеется в виду ситуация, когда есть только продавец и покупатель). Но есть и более сложные варианты продажи с помощью долей, которые позволяют минимизировать и иные налоги, например налог на прибыль при условии участия в схеме промежуточных юридических лиц иных юрисдикций. Однако использование таких сложных вариантов предполагает дополнительные значительные затраты и проведение серьезной работы по минимизации налоговых рисков.

Кроме налоговой экономии следует учитывать и иные сложности реализации того или иного варианта продажи, например:

- сложность для покупателя признания расходов (доходов) при покупке предприятия как имущественного комплекса;

– фактические затраты на оформление купли-продажи долей, предприятия как имущественного комплекса и отдельных активов.

Задания

Задание 1. Уставный капитал составляет 1 млн руб., чистые активы – 1,5 млн руб. За эту же сумму компанию продают третьему лицу.

Каков налог на прибыль с продаж и НДС будет уплачен?

Задание 2. Налоговый орган в первой инстанции выиграл следующее дело. ОАО «Б» внесен в уставный капитал учреждаемой им организации объект недвижимости «Дом быта». Вскоре после этого налогоплательщик продал принадлежащую ему 100%-ю долю в уставном капитале новой фирмы физическому лицу, не заплатив при этом НДС и налог на прибыль.

Прокомментируйте ситуацию.

Задание 3. Через цепочку юридических лиц с помощью внесения имущества в уставный капитал и реализации долей были проданы два здания. В суде налогоплательщик смог доказать, что его целью была вовсе не минимизация налогов. Вложение зданий в одно из юридических лиц было обусловлено «необходимостью решения возникших финансовых трудностей». В частности, у первого вкладчика «отсутствовали достаточные денежные средства на содержание спорного имущества, нуждавшегося в капитальном ремонте», поэтому он и передал его на баланс другому юридическому лицу. Последующая передача обосновывалась необходимостью получения денежных средств для расчета с кредиторами и т. д.

Прокомментируйте ситуацию.

Вопросы для самоконтроля

1. Основные этапы продажи предприятия.
2. Особенности продажи предприятия в антикризисном управлении.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА 14

Ликвидационная стоимость предприятия

Цель: изучение теоретических основ и специфики оценки ликвидационной стоимости предприятия.

Актуальность темы: расчет ликвидационной стоимости предприятия является завершающей процедурой антикризисного управления.

Теоретическая часть

Ликвидационная стоимость – стоимость объекта оценки в случае, если объект оценки должен быть отчужден в срок меньше обычного срока экспозиции аналогичных объектов.

Для определения ликвидационной стоимости обычно используется одна из следующих предпосылок:

а) *упорядоченная ликвидация* (Orderly Liquidation): продажа активов в течение разумного промежутка времени, необходимого для того, чтобы получить наибольшую цену за каждый из продаваемых активов;

б) *вынужденная ликвидация* (Forced Liquidation) предполагает продажу активов возможно быстрее, например, на аукционе (ликвидационная стоимость при вынужденной ликвидации часто называется аукционной стоимостью – Auction Value).

В ликвидационной стоимости учитываются не только способ продажи, но и расходы по продаже, затраты на содержание активов до продажи и прочие затраты. Обычно, хотя и не всегда, при оценке обладающей абсолютным контролем доли в акционерной собственности ликвидационная стоимость представляет наименьший предел стоимости».

Расчет ликвидационной стоимости производится на основании следующей формулы:

$$V = V_{\text{активов}} + CF - \text{Cost} - Q, \quad (14.1)$$

где $V_{\text{активов}}$ – текущая стоимости активов предприятия;

CF – прибыль (убытки) ликвидационного периода;

Cost – стоимость затрат на ликвидацию;

Q – стоимость долговых обязательств предприятия.

Задания

Задание 1. Определить ликвидационную стоимость предприятия на основе следующих данных бухгалтерского баланса:

- основные средства – 2500000 руб.
- нематериальные активы – 20000 руб.
- долгосрочные финансовые вложения – 8000 руб.
- запасы сырья и материалов – 410000 руб.
- дебиторская задолженность – 800000 руб.
- денежные средства – 50000 руб.
- долгосрочная задолженность – 1850000 руб.

Задание 2. К ликвидируемой организации, обладающей имуществом в сумме 170000 руб., со стороны кредиторов предъявлены следующие требования:

- требования первой очереди на сумму 20000 руб.;
- требования второй очереди на сумму 9000 руб.;
- требования четвертой очереди 60000 руб. ;
- требования пятой очереди на сумму 180000 руб., состоящие из задолженности организации "А" в размере 120000 руб. и задолженности организации "Б" в размере 60000 руб.

Всего требований кредиторов выдвинуто на сумму 269000 руб.

Достаточно ли средств у организации для удовлетворения всех требования?

Задание 3. Оценить обоснованную рыночную стоимость непубличного акционерного общества, если известно, что:

- рыночная стоимость одной акции компании – ближайшего аналога равна 113 руб.;
- общее количество акций компании-аналога, указанное в ее опубликованном финансовом отчете, составляет 200000 акций, из них 50000 выкуплено компанией и 20000 ранее выпущенных акций приобретено, но еще не оплачено;
- доли заемного капитала оцениваемой компании и компании-аналога в их балансовой стоимости совокупного капитала одинаковы, а общие абсолютные размеры их задолженности составляют соответственно 5 и 10 млн. руб.;
- средние ставки процента по кредитам, которыми пользуются рассматриваемые фирмы, таковы, что средняя кредитная ставка по оцениваемой компании в полтора раза выше, чем по компании-аналогу;
- сведений о налоговом статусе (в частности, о налоговых льготах) компаний не имеется;
- объявленная прибыль компании-аналога до процентов и налогов равна 1,5 млн. руб., процентные платежи этой компании в отчетном периоде были 100000 руб., уплаченные налоги на прибыль – 450000 руб.;
- прибыль оцениваемой компании до процентов и налогов равна 1,2 млн. руб., процентные платежи этой компании в отчетном периоде были 230000 руб., уплаченные налоги с прибыли – 360000 руб.

Вопросы для самоконтроля:

1. Определение ликвидационной стоимости предприятия.
2. Виды ликвидационной стоимости.
3. Этапы определения ликвидационной стоимости предприятия.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА 15

Антикризисная инвестиционная политика

Цель: изучение теоретических основ и специфики антикризисной инвестиционной политики предприятия.

Актуальность темы: грамотно проводимая антикризисная инвестиционная политика является одним из возможных путей вывода предприятия из кризиса.

Теоретическая часть

Методика оценки эффективности реальных инвестиций на основе системы следующих взаимосвязанных показателей:

1. *Чистая дисконтированная стоимость* (чистая современная стоимость) отражает разность дисконтированных денежных потоков доходов и расходов, производимых в процессе реализации инвестиции за прогнозный период:

$$NPV = \sum_1^n \frac{P_k}{(1+i)^k} - IC, \quad (15.1)$$

где $P_1, P_2, P_k, \dots, P_n$ – годовые денежные поступления в течение n -лет;

IC – стартовые инвестиции;

i – ставка дисконта.

Если $NPV > 0$ – проект следует принимать; если $NPV < 0$, то проект должен быть отвергнут; $NPV = 0$ – проект не прибылен, но и не убыточен.

2. *Индекс доходности* (рентабельности) – относительный показатель эффективности инвестиционного проекта, характеризующий уровень доходов на единицу затрат:

$$PI = \sum_1^k \frac{P_k}{(1+i)^k} \div IC. \quad (15.2)$$

Если показатель $PI=1$, то это означает, что доходность инвестиций точно соответствует нормативу рентабельности (ставке сравнения). При $PI < 1$ инвестиции нерентабельны, так как не обеспечивают этот норматив. При $PI > 1$ проект следует принять.

3. *Период окупаемости* (срок окупаемости) – один из наиболее часто применяемых показателей для анализа инвестиционных проектов. Это время, за которое поступления от производственной деятельности предприятия покроют затраты на инвестиции. Он может рассчитываться двумя способами:

– если не учитывать фактор времени:

$$CO = \frac{IC}{P_k}. \quad (15.3)$$

– дисконтированный срок окупаемости:

$$CO_d = \min n, \text{ при котором } \sum P_k \frac{1}{(1+i)^n} \geq I_o. \quad (15.4)$$

4. *Внутренняя норма доходности* (рентабельности):

$$IRR = i_1 + \frac{NPV(i_1)}{NPV(i_1) - NPV(i_2)} \times (i_2 - i_1). \quad (15.5)$$

Под *внутренней нормой доходности* понимают значение ставки дисконтирования, при котором NPV проекта равен нулю. Он показывает верхнюю границу допустимого уровня банковской процентной ставки, превышение которой делает проект убыточным.

Задания

Задание 1. Предприятие рассматривает инвестиционный проект – приобретение новой технологической линии. Стоимость линии 15 млн. руб., срок эксплуатации – 5 лет; износ на оборудование исчисляется по методу прямолинейной амортизации (20% годовых). Суммы, вырученные от ликвидации оборудования в конце срока эксплуатации, покрывают расходы по его демонтажу. Выручка от реализации продукции прогнозируется по годам в следующих объемах (тыс. руб.): 10200, 11100, 12300, 12000, 9000. Текущие расходы по годам осуществляются следующим образом: 5100 тыс. руб. в первый год эксплуатации; ежегодно эксплуатационные расходы увеличиваются на 4%. Ставка налога на прибыль – 24%. Цена авансированного капитала – 14%. Стартовые инвестиции производятся без участия внешних источников финансирования, т.е. за счет собственных средств.

Рассчитать NPV . Сделать вывод.

Задание 2. Предприятие потребительской кооперации планирует инвестировать в основные фонды 60 млн. руб.; цена источников финансирования составляет 10%. Рассматриваются три альтернативных проекта со следующими потоками платежей (млн. руб.):

Проект А: – 35; 11; 16; 18; 17.

Проект Б: – 25; 9; 13; 17; 10.

Проект В: – 20; 9; 10; 11; 11.

Составить оптимальный план размещения инвестиций.

Задание 3. Для реализации бизнес-плана требуются 50 млн. руб. Источником их финансирования является долгосрочный кредит, годовая процентная ставка по которому составляет 25%.

После реализации бизнес-плана денежные потоки по годам (чистая прибыль плюс амортизационные отчисления) составили: 1-й год – 20 млн. руб.; 2-й год – 25 млн. руб.; 3-й год – 23 млн. руб.; 4-й год – 21 млн. руб.

Определить целесообразность реализации бизнес-плана на основе расчета внутренней нормы рентабельности (доходности) ВНД. Построить график ВНД. Ставка дисконтирования 15%.

Вопросы для самоконтроля

1. Сущность антикризисной инвестиционной политики предприятия.
2. Методы оценки инвестиционных проектов.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА 16

Реструктуризация предприятия

Цель: изучение теоретических основ и специфики реструктуризации предприятия

Актуальность темы: реструктурирование предприятия является одним из возможных путей вывода предприятия из кризиса.

Теоретическая часть

Реструктурирование предприятия – фундаментальные, комплексные изменения, в основе которых лежат трансформации структуры бизнеса и образа функционирования предприятия, охватывающее практически все аспекты его деятельности, конечной целью которых является преодоление кризисных явлений, повышение эффективности работы и конкурентоспособности, увеличение прибыльности.

Реструктурирование может применяться в следующих основных ситуациях: когда предприятие находится в состоянии глубокого кризиса; когда текущее положение предприятия можно признать удовлетворительным, однако прогнозы его деятельности являются неблагоприятными; в условиях благополучного функционирования предприятия.

Различают *три вида реструктуризации*: реструктуризации долга; реструктуризация капитала; реструктуризация предприятия.

Комплексная оценка эффективности процесса реструктуризации предприятий может быть проведена на основе следующей методики:

1. Определяется поток реальных денег от операционной деятельности предприятия (таблица 16.1):

Таблица 16.1 – Поток реальных денег от операционной деятельности

Наименование показателя	Значение показателя			
	Шаг 0	Шаг 1	...	Шаг T
1. Объем продаж, т.				
2. Тариф, руб./т.				
3. Выручка, руб.				
4. Внереализационные доходы, руб.				
5. Переменные затраты, руб.				
6. Постоянные затраты, руб.				
7. Амортизация зданий, руб.				
8. Амортизация оборудования, руб.				
9. Проценты по кредитам, руб.				
10. Прибыль до вычета налогов, руб.				
11. Налоги и сборы, руб.				
12. Проектируемый чистый доход, руб.				
13. Амортизация, руб.				
14. Чистый приток от операций, руб.				

2. Определяется поток реальных денег от инвестиционной деятельности (таблица 16.2):

Таблица 16.2 – Поток реальных денег от инвестиционной деятельности

Наименование показателя		Значение по шагам расчета			
		Шаг 0	Шаг 1	...	Шаг T
Земля	З				
	П				
Здания	З				
	П				
Машины, оборудование	З				
	П				
Нематериальные активы	З				
	П				
Итого: вложенный в основной капитал (стр.1 + стр. 2 + стр. 3 + стр. 4)	З				
	П				
Прирост оборотного капитала	З				
	П				
Всего инвестиций (стр. 5 + стр. 6)	З				
	П				

З – затраты на приобретение активов и увеличение оборотного капитала, учитываются со знаком «–».

П – поступления от продажи или уменьшение оборотного капитала, учитываются со знаком «+».

3. Определение потока реальных денег от финансовой деятельности (таблица 16.3):

Таблица 16.3 – Поток реальных денег от финансовой деятельности

Наименование показателя		Значение по шагам расчета			
		Шаг 0	Шаг 1	...	Шаг T
Собственный капитал	З				
	П				
Краткосрочные кредиты	З				
	П				
Долгосрочные кредиты	З				
	П				
Погашение задолженности по кредитам, руб.	З				
	П				
Выплата дивидендов, руб.	З				
	П				
Поток реальных денег от финансовой деятельности (стр. 1 + стр. 2 + стр. 3 – стр. 4 – стр. 5)	З				
	П				

4. Определение потока и сальдо реальных денег

Наименование показателя	Значение по шагам расчета			
	Шаг 0	Шаг 1	...	Шаг T
Поток реальных денег				
Сальдо реальных денег				

Поток реальных денег = сумма потоков от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности.

Сальдо реальных денег = сальдо предыдущего периода + поток отчетного периода – реинвестиции в отчетном периоде.

Отрицательное сальдо реальных денег свидетельствует о необходимости привлечения дополнительных собственных или заемных средств и учета этих средств при расчете эффективности проекта.

Максимальный денежный поток – это наибольшее значение ЧДД, рассчитанный нарастающим итогом. Определяет необходимые размеры инвестирования в проект и связан с источниками покрытия всех затрат.

Рентабельность (R) – отношение прибыли от реализации проекта к капитальным вложениям на его осуществление.

Точка безубыточности (ТБ) – минимальный размер выпускаемой продукции, при котором обеспечивается нулевая прибыль, т.е. доходы равны издержкам:

$$ТБ = \frac{\text{Условно – постоянные затраты}}{\text{Цена единицы продукции – условно – переменные затраты на единицу продукции}} \cdot \quad (16.1)$$

Кромка безопасности (КБ) характеризует превышение планируемого или фактического объема продаж над объемом реализации в критической точке, т.е. максимально допустимый размер снижения уровня деятельности при котором предприятие не будет убыточным. Она может быть представлена в денежном, процентом выражении или в единицах продукции:

– в денежном выражении:

$$КБ = B_{\text{ФАКТ}} - B_{\text{КРИТ}} \cdot \quad (16.2)$$

– в процентном выражении:

$$КБ = \frac{(B_{\text{ФАКТ}} - B_{\text{КРИТ}})}{B_{\text{КРИТ}}} \times 100 \cdot \quad (16.3)$$

– в единицах продукции:

$$КБ = \frac{B_{\text{ФАКТ}} - B_{\text{КРИТ}}}{Ц} \cdot \quad (16.4)$$

где $B_{\text{ФАКТ}}$ – планируемый (фактический) объем продаж, руб.;

$B_{\text{КРИТ}}$ – объем реализации в критической точке, руб.;

$Ц$ – цена единицы продукции, руб.

Анализ оценок экспертов на непротиворечивость:

$$1) \max |A_{ij} - B_{ij}| \leq 0,5 \cdot \quad (16.5)$$

где A_{ij} и B_{ij} – оценки j -той пары экспертов по i -тому риску.

$$2) V_i = \sum_{j=1}^N \frac{|A_{ij} - B_{ij}|}{N} \leq 0,25 \cdot \quad (16.6)$$

При выполнении заданных ограничений, можно сделать вывод, что оценки экспертов непротиворечивы.

Таблица 16.14 – Среднее значение оценки рисков экспертами

Вид риска	Оценка эксперта			Среднее значение
	1	2	3	
1. Подготовительная стадия				
1.1. Удаленность от транспортных узлов				
1.2. Отношение местных властей				
1.3. Наличие альтернативных источников сырья				
2. Строительная стадия				
2.1. Непредвиденные затраты				
2.2. Несвоевременная доставка оборудования				
2.3. Несвоевременная подготовка работников				
3. Стадия функционирования				
3.1. Финансово-экономические риски				

3.1.1 Неустойчивость спроса				
3.1.2 Рост налогов				
3.1.3. Рост цен на сырье				
3.2. Социальные риски				
3.2.1. Квалификация кадров				
3.2.2. Трудность с набором рабочей силы				
3.3. Технические риски				
3.3.1. Нестабильность качества сырья				
3.3.2. Новизна технологии				
3.3.3. Недостаточная надежность технологии				
3.4. Экологические риски				
3.4.1. Вредность производства				
3.4.2. Близость населенного пункта				

Значение риска по каждой группе простых рисков, всходящих в состав конкретной стадии жизненного цикла программы реструктуризации предприятия, определяется по формуле:

$$R = \sum_{i=1}^n W_i \times V_i, \quad (16.7)$$

где W_i – удельный вес i -того вида риска;

V_i – вероятность i -того вида риска.

Таблица 16.15 – Расчет риска по каждой группе рисков

Вид риска	Удельный вес	Вероятность	риск
1. Подготовительная стадия			
1.1. Удаленность от транспортных узлов			
1.2. Отношение местных властей			
1.3. Наличие альтернативных источников сырья			
2. Строительная стадия			
2.1. Непредвиденные затраты			
2.2. Несвоевременная доставка оборудования			
2.3. Несвоевременная подготовка работников			
3. Стадия функционирования			
3.1. Финансово-экономические риски			
3.1.1 Неустойчивость спроса			
3.1.2 Рост налогов			
3.1.3. Рост цен на сырье			
3.2. Социальные риски			
3.2.1. Квалификация кадров			
3.2.2. Трудность с набором рабочей силы			
3.3. Технические риски			
3.3.1. Нестабильность качества сырья			
3.3.2. Новизна технологии			
3.3.3. Недостаточная надежность технологии			
3.4. Экологические риски			
3.4.1. Вредность производства			
3.4.2. Близость населенного пункта			

Полученные в результате значения риска необходимо сравнить с приемлемыми для инвестора и всех лиц, заинтересованных в реструктуризации предприятия. Если полученное значение больше приемлемого, следует предпринять меры по сокращению рисков программы реструктуризации.

Задания

Задание 1. Определить поток реальных денег, в т.ч. от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности предприятия после его реструктуризации, а также сальдо реальных денег на основе следующих данных. Период расчета 4 года.

В начале осуществления проекта предполагается переоборудовать часть имеющихся у предприятия зданий на сумму 1 млн. руб., приобрести необходимые для организации производства машины и оборудование на сумму 3 млн. руб., патенты и лицензии на осуществление деятельности – на сумму 500 тыс. руб., вложить в оборотный капитал – 1,5 млн. руб. Недостающие средства (6 млн. руб.) будут взяты в кредит на четыре года. В дальнейшем в связи с развитием производства необходимо будет реинвестировать из полученных средств в оборотный капитал каждый год по 200 тыс. руб.

Данные по операционной деятельности предприятия представлены в таблице 16.16.

Таблица 16.16 – Поступления и выплаты, формирующие поток реальных денег в процессе операционной деятельности предприятия.

Наименование показателя	Значение показателя			
	1 год	2 год	3 год	4 год
1. Объем продаж, тыс. т.	200	300	500	700
2. Тариф, руб./т.	60	67	70	72
3. Выручка, тыс. руб.	?	?	?	?
4. Внереализационные доходы, тыс. руб.	500	400	550	660
5. Переменные затраты, тыс. руб.	6000	9900	17820	27190
6. Постоянные затраты, тыс. руб.	2000	2200	2500	2700
7. Амортизация зданий, тыс. руб.	800	800	800	800
8. Амортизация оборудования, тыс. руб.	500	500	700	700
9. Проценты по кредитам, тыс. руб.	1500	1125	750	375
10. Прибыль до вычета налогов, тыс. руб.	?	?	?	?
11. Налоги и сборы, тыс. руб.	828	1805	3470	4580
12. Проектируемый чистый доход, тыс. руб.	?	?	?	?
13. Амортизация, тыс. руб.	?	?	?	?
14. Чистый приток от операций, тыс. руб.	?	?	?	?

Данные для определения потока реальных денег от финансовой деятельности представлены в таблице 16.17.

Таблица 16.17 – Поступления и выплаты, формирующие поток реальных денег от финансовой деятельности

Наименование показателя	Значение показателя			
	1 год	1 год	1 год	1 год
1. Погашение задолженностей по кредитам, тыс. руб.	1500	1125	750	375
2. Выплата дивидендов, тыс. руб.	400	1500	5000	8000

Задание 2. На основе данных и результатов задачи №1 определить показатели, характеризующие экономическую эффективность проекта (чистый дисконтированный доход, индекс доходности, внутренняя норма доходности, срок окупаемости проекта, рентабельность производства). Известно, что требуемая норма доходности проекта составляет 20%.

Задание 3. Для исходных данных и результатов решения задачи № 1 определить за каждый год точку безубыточности и кромку безопасности в денежном выражении, процентах и единицах продукции.

Вопросы для самоконтроля

1. Необходимость и сущность реструктурирования.
2. Современные направления и средства реструктурирования.
3. Законодательная база реструктуризации предприятий.
4. Реструктурирование бизнеса.
5. Реструктурирование имущественного комплекса предприятия.
6. Реструктурирование собственности.
7. Реструктуризация организационной структуры управления кризисным предприятием.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА 17

Реструктуризация предприятия

Цель: изучение теоретических основ и специфики реструктуризации предприятия

Актуальность темы: реструктурирование предприятия является одним из возможных путей вывода предприятия из кризиса.

Теоретическая часть

Реструктуризация долгов представляет собой сложный процесс, в каждом конкретном случае ее проведение зависит от тех обстоятельств, которые сложились в результате хозяйственной деятельности предприятия.

Основные способы реструктуризации дебиторской задолженности:

- взаимозачет взаимных платежных требований до арбитражных процедур;
- передачи дебитором для погашения задолженности быстроликвидных ценных бумаг по взаимному соглашению;
- передача дебиторам части своего имущества предприятия;
- переоформление дебиторской задолженности в векселя;
- увеличение размера предоплаты за отгруженную продукцию;
- применение системы скидок от стоимости продукции при досрочном, своевременном платеже за отгруженную продукцию, снижение санкций за просрочку платежа;
- применение инструмента (процедуры) факторинга;
- использование договора цессии;
- подача имущественного иска на должника в арбитражный суд;
- взыскание дебиторской задолженности со скидкой;
- отсрочка обязательств по дебиторской задолженности при обеспечении ее залогом.

Основные способы реструктуризации кредиторской задолженности:

- отсрочка и рассрочка платежей;
- взаимозачет взаимных платежных требований;
- переоформление задолженности в вексельные обязательства (займы);
- соглашения об отступном;
- перевод краткосрочных обязательств в долгосрочные;
- погашение задолженности посредством передачи кредитору имущества должника;
- погашение задолженности посредством передачи кредитору готовой продукции или оказания ему услуг;
- переоформление обязательств в обязательства, обеспеченные залогом имущества, в целях получения скидки с задолженности;
- продажа дебиторской задолженности кредитору;
- отказ от исполнения обязательств;
- списание задолженности;
- реструктуризация налогов и др.

Задания

Задание 1. Предприятие реструктурирует задолженность по федеральным налогам в размере 600000 руб. и по пеням и штрафам в размере 100000 руб. Решение о реструктуризации принято налоговой инспекцией 1 апреля 2005 года.

Составить график погашения задолженности по налогам и пеням и штрафам по годам в соответствии с нормативно-правовыми документами.

Задание 2. Составить график погашения задолженности предприятия, если долг составил:

- по сумме основного долга – 8,0 млн. руб.
- по пеням и штрафам – 24,0 млн. руб.

Отсрочка предоставлена: по сумме основного долга – на 4 года; по пеням и штрафам – на 10 лет.

Решение о реструктуризации принято 15.05.05.

Задание 3. Рассрочка предоставлена по налогу на прибыль по установленному сроку уплаты 15.03.05 г. на сумму 200000 руб. с 17.03.2005 г. по 10.04.2005 г.

Определить размер платы за каждый день рассрочки и общую сумму дополнительного платежа за пользование бюджетными средствами за период предоставления рассрочки.

Задание 4. С 01.07.98 налогоплательщику предоставлена рассрочка на задолженность по НДС в сумме 4000 рублей сроком на 4 года. В установленный графиком срок 30.09.05 перечислено в бюджет вместо 250 руб. только 100 рублей.

Каковы действия налогового органа.

Задание 5. По результатам решения предыдущей задачи и следующим данным: на 30 июня выявлено наличие задолженности со сроком возникновения более 90 дней на сумму 220000 руб.; выручка по данным налогового учета за I полугодие – 3200000 руб.; в связи с истечением срока исковой давности вписан долг на сумму 150000 руб. Определить на какую сумму предприятие может уменьшить налогооблагаемую прибыль и остаток резерва по сомнительным долгам.

Вопросы для самоконтроля

1. Современные направления и средства реструктурирования.
2. Реструктурирование дебиторской и кредиторской задолженности.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 1-9.

ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА 18

Человеческий фактор антикризисного управления

Цель: изучение особенностей человеческого фактора в антикризисном управлении.

Актуальность темы: вопросы человеческого фактора в антикризисном управлении являются достаточно важными и требующими изучения.

Теоретическая часть

В вопросах антикризисного управления следует признать, что основная тяжесть по осуществлению антикризисной стратегии ложится именно на менеджерский состав. В любой ситуации менеджер работает с персоналом, и от качества и уровня этой работы зачастую зависит результат деятельности. Поэтому и функции у менеджерского состава представляются такими серьезными:

- 1) эффективная организация конкретных видов работ в рамках отдельных подразделений или программно-целевых групп;
- 2) руководство предприятием в целом или его подразделениями (управлений, отделений, отделов);
- 3) руководство по отношению к подчиненным;
- 4) администратор любого уровня управления, организующий работу, руководствуясь современными методами и др.

Система антикризисного управления персоналом – это комплекс подсистем общего и линейного руководства, а также отдельные функциональные подсистемы, отвечающие за выполнение определенных задач.

Подсистема общего и линейного руководства представлена высшим руководством, менеджерами старшего и среднего звена. Они осуществляют общий управленческий процесс.

Функциональные подсистемы предназначены для выполнения следующих задач:

- 1) управление подбором и распределением персонала;
- 2) планирование рабочего процесса сотрудников;
- 3) управление системой мотивации;
- 4) управление трудовыми отношениями;
- 5) управление развитием персонала;
- 6) управление социально-правовой базой;
- 7) информационное обеспечение системы управления персоналом.

В управлении конфликтами можно отметить два основных направления: предотвращение конфликтов и их преодоление.

Предотвращение или предупреждение конфликтов заключается в сведении к минимальному уровню условий и факторов производства и трудовых отношений, которые могли бы послужить причиной возникновения конфликтов.

Это направление заключается в проведении профилактических и организационных мероприятий, имеющих своей целью улучшение условий

труда, создание оптимальной управленческой структуры, разработка системы стимулирования и поощрения персонала и т. д.

Преодоление конфликтных ситуаций заключается в выяснении причин конфликта и их последующего устранения. Для этого необходимо проанализировать сложившуюся ситуацию. Анализ, как и любой процесс, состоит из нескольких этапов: определение предмета конфликта и его сторон (участников), выделение основного вопроса или проблемы, определение причин возникновения противостояния, выбор альтернативы по устранению проблемы.

Существуют различные *методы преодоления конфликтной ситуации*.

1. *Административные методы*. Представляют собой достаточно жесткие меры, основывающиеся на непосредственном вмешательстве в ход конфликта.

Часто используются при разрешении конфликтов между подразделениями и отделами путем их так называемого «разведения» по целям и средствам. Сюда относятся такие меры, как решение суда.

2. *Организационные методы*. Используются для проведения изменений в структуре предприятия:

- 1) четкая формулировка и распределение задач между работниками;
- 2) установление должностных полномочий и рассмотрение промежуточных структур;
- 3) установление общих целей и задач, единой программы деятельности предприятия в целом и его работников в отдельности.

3. *Методы межличностного управления*.

Задания

Задание 1. Тестирование по теме.

Задание 2. Подготовить доклад по управлению конфликтами в ходе антикризисного управления (на примере организации или предприятия). Какие методы управления конфликтами применялись? Какие методы по Вашему мнению были бы наиболее эффективными?

Задание 3. Какие причины возникновения конфликтов могут быть на кризисном предприятии? Проведите классификацию таких причин. Приведите примеры.

Вопросы для самоконтроля

1. Система антикризисного управления персоналом.
2. Стил, типы, условия разработки кадровой политики на кризисном предприятии.
3. Принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия.
4. Антикризисное управление конфликтами.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература 1-4; дополнительная литература 4-9.

Список рекомендуемой литературы

Список основной литературы

1. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Анкудинова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 381 с. — (Высшее образование). — Гриф: Рекомендовано УМО ВО. — ISBN 978-5-534-16503-6. — URL: urait.ru. — Режим доступа: по подписке ЭБС Юрайт
2. Круглова, Н. Ю. Антикризисное управление : учебное пособие / Н. Ю. Круглова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : КноРус, 2026. — 368 с. — (Бакалавриат). — Гриф: Рекомендовано ФУМО. — ISBN 978-5-406-12411-6. — URL: book.ru. — Режим доступа: по подписке ЭБС Book.ru
3. Жарковская, Е. П. Антикризисное управление : учебник / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. В. Искович. — 12-е изд., стер. — Москва : Омега-Л, 2025. — 430 с. — (Высшее образование). — Гриф: Рекомендовано ФУМО. — ISBN 978-5-370-05452-5. — URL: book.ru. — Режим доступа: по подписке ЭБС Book.ru
4. Попов, Р. А. Антикризисное управление : учебник / Р. А. Попов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 420 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — Гриф: Допущено МО РФ. — ISBN 978-5-16-018241-4. — URL: znanium.ru. — Режим доступа: по подписке ЭБС Znanium

Дополнительная литература

1. Антикризисное управление. Теория и практика Электронный ресурс : учебное пособие / О.С. Рудакова / И.В. Захаров / Д.В. Хавин / А.О. Блинов / В.Я. Захаров ; ред. В.Я. Захаров. - Антикризисное управление. Теория и практика, 2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 304 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-01513-2
2. Антикризисное управление : учебник / И.К. Ларионов, Н.И. Брагин, А.Н. Герасин, О.Н. Герасина, Ю.А. Герасина. - 2-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. - 380 с. : ил. - (Учебные издания для магистров). - <http://biblioclub.ru/>. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-03072-7
3. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление Электронный ресурс : Учебник / Э. Ф. Аунапу. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 313 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - ISBN 978-5-4486-0452-2
4. Синявин, В. Ю. Антикризисное управление организацией Электронный ресурс / Синявин В. Ю. : учебное пособие. - Пенза : ПГУ, 2019. - 278 с. - ISBN 978-5-907102-98-9
5. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник / К.А. Гореликов. - 3-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. - 216 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - <http://biblioclub.ru/>. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-03009-3

6. Демчук, О. Н. Антикризисное управление : учебное пособие / О.Н. Демчук, Т.А. Ефремова. - 3-е изд., стер. - Москва : Издательство «Флинта», 2017. - 251 с. - <http://biblioclub.ru/>. - ISBN 978-5-9765-0224-6

7. Згонник, Л. В. Антикризисное управление : учебник / Л.В. Згонник. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 208 с.

8. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление : учебник / Ю.А. Арутюнов. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 416 с.

9. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для бакалавров : [для студентов управленческих специальностей] / А. Т. Зуб. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2019. - 344 с. Юнити-Дана, 2015. - 543 с.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

по организации и проведению самостоятельной работы
по дисциплине
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»
для студентов направления подготовки 38.03.01 «Экономика»,
направленность (профиль) «Экономика организаций»

Методические указания для студентов по организации самостоятельной работы по дисциплине «Антикризисное управление» предназначены для оказания помощи студентам в самостоятельной работе по дисциплине. Они содержат цель и задачи дисциплины, степень усвоения дисциплины, план-график выполнения СРС по дисциплине, методические рекомендации в СРС с учетом темы согласно программе дисциплины, форму контроля СРС, задания для СРС, требования к представлению и оформлению результатов СРС, рекомендуемую литературу и интернет-ресурсы. Предназначены для студентов направления 38.03.01 – Экономика, направленности (профилю) «Экономика организаций».

СОДЕРЖАНИЕ

Введение

Общая характеристика самостоятельной работы студента при изучении дисциплины

План-график выполнения самостоятельной работы

Методические рекомендации по изучению теоретического материала

Методические указания по составлению конспекта

Задания для самоконтроля

Список рекомендуемой литературы

Введение

Самостоятельная работа является внеаудиторной и предназначена для самостоятельного изучения определенных тем дисциплины по материалам, рекомендованным преподавателем, а также в порядке подготовки к практическим занятиям.

Самостоятельная работа студентов в ВУЗе является важным видом учебной и научной деятельности студента. Самостоятельная работа студентов играет значительную роль в рейтинговой технологии обучения.

Цель освоения дисциплины заключается в формировании глубоких теоретических знаний и практических навыков по оценке сущности такого явления, как банкротство предприятий, с точки зрения цикличности в экономике, обобщенно и систематизированно познакомиться с важнейшими проблемами и методикой диагностики и мониторинга состояния предприятий, научиться определять основные пути и методы кризисного регулирования и финансового оздоровления предприятий-банкротов.

Задачи изучения дисциплины:

- формирование целостного представления в области антикризисного управления, позволяющих иметь ясное представление о природе, причинах и типологии кризисов и путях их преодоления;
- выработка у студентов навыков практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организациях и путях преодоления таких ситуаций;
- формирование практических навыков и умения принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий;
- формирование у студентов навыков работы с персоналом организации в кризисных ситуациях с опорой на социально-психологические методы, рекомендации поведенческих наук и опыт лучших отечественных и зарубежных менеджеров.

Антикризисное управление относится к дисциплинам по выбору, её освоение происходит в 3 семестре.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора	Результаты обучения
ПК-1. Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации.	ИД-1. ПК-1. Осуществляет сбор и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации. ИД-2. ПК-1. Выполняет расчеты по материальным, трудовым и финансовым	Применяя знания о принципах работы современных информационных технологий, использует их для решения задач профессиональной деятельности в сфере антикризисного управления и формирования аналитической справки по итогам проведенного анализа.

	затратам, необходимых для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг ИД-3. ПК-1. Способен подготовить исходные данные для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации.	
ПК-2. Способен выполнять расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации.	ИД-1. ПК-2. Выбирает и применяет статистические, экономико-математические методы исследования количественных и качественных показателей деятельности организации. ИД-2. ПК-2. Проводит расчеты экономических и финансово-экономических показателей на основе типовых методик с учетом нормативных правовых актов. ИД-3. ПК-2. Определяет экономическую эффективность организации труда и производства, внедрения инновационных технологий. ИД-4. ПК-2. Проводит экономический анализ хозяйственной деятельности организации.	Опираясь на знания основных положений нормативно-правовой базы по вопросам несостоятельности (банкротства) организаций, методы и методики экономического анализа, выполняет профессиональные обязанности по осуществлению текущей расчетно-аналитической деятельности организации. Применяет практический опыт для оценки показателей результативности и эффективности функционирования организации, диагностики ее финансового состояния и разработке адекватных управленческих решений антикризисного характера.
ПК-4. Способен определять стоимость недвижимого имущества, стоимости организаций (включая имущественные комплексы организации)	ИД-1. ПК-4. Пользуется источниками информации, выявляет и отображает ценообразующие факторы недвижимого имущества, имущественного комплекса организации. ИД-2. ПК-4. Способен выбирать методы и подходы для определения стоимости организаций (включая имущественные комплексы организации). ИД-3. ПК-4. Определяет стоимость недвижимого	Используя основные подходы и методы оценки недвижимости, применяет на практике навыки экономических расчетов ее стоимости с учетом норм государственного регулирования рынка недвижимости.

	имущества.	
--	------------	--

Общая характеристика самостоятельной работы студента при изучении дисциплины

Целью самостоятельной работы студентов по дисциплине «Антикризисное управление» является овладение фундаментальными знаниями, профессиональными умениями и навыками деятельности по профилю, опытом творческой, исследовательской деятельности. Самостоятельная работа студентов способствует развитию самостоятельности, ответственности и организованности, творческого подхода к решению проблем учебного и профессионального уровня.

Задачами самостоятельной работы по дисциплине «Антикризисное управление» являются:

- систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений студентов;
- углубление и расширение теоретических знаний;
- формирование умений использовать нормативную, правовую, справочную документацию и специальную литературу;
- развитие познавательных способностей и активности студентов: творческой инициативы, самостоятельности, ответственности и организованности;
- формирование самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации;
- развитие исследовательских умений;
- использование материала, собранного и полученного в ходе самостоятельных занятий на семинарах, на практических и лабораторных занятиях, при написании курсовых и выпускной квалификационной работ.

План-график выполнения самостоятельной работы

Код реализуемой компетенции	Вид деятельности студентов	Итоговый продукт самостоятельной работы	Средства и технологии оценки
ПК-1; ПК-2; ПК-4	Самостоятельное изучение литературы	Конспект	Собеседование
ПК-1; ПК-2; ПК-4	Подготовка к лекции	опрос	Собеседование
ПК-1; ПК-2; ПК-4	Подготовка к практическому занятию	защита	Собеседование
ПК-1; ПК-2; ПК-4	Подготовка реферата	Реферат	Доклад
ПК-1; ПК-2; ПК-4	Подготовка интернет-обзора по заданной тематике	индивидуальное творческое задание	Зачетное задание
ПК-1; ПК-2; ПК-4	Самостоятельное решение задач	Отчет по решению задач	Зачетное задание

Процедура зачета как отдельное контрольное мероприятие не проводится, оценивание знаний обучающегося происходит по результатам текущего контроля.

Примерные темы докладов

1. Основные причины возникновения кризисов на макро- и микроуровнях (пример из практики).
2. Структурные проблемы в антикризисном управлении (привести пример).
3. Роль государства в предотвращении кризисных ситуаций в экономике (привести пример).
4. Управление деловыми конфликтами в условиях кризиса (привести пример)..
5. Социальное партнерство в антикризисном управлении (привести пример)..
6. Принципы подбора эффективной антикризисной команды.
7. Фазы кризисного цикла и их характеристика (привести пример предприятий на различных стадиях).
8. Диагностика скрытой стадии банкротства.
9. Разработка системы рекламной деятельности организации в условиях выхода из кризиса (привести пример)..
10. Характеристика системного кризиса государственного управления.
11. Государственная поддержка развития малого предпринимательства.
12. Современные западные теории антикризисного управления.
13. Первый кризис экономики и его отличительные черты.
14. Понятие и виды подходов (процессный, системный, ситуационный, количественный) к антикризисному управлению.
15. Сферы применения основных подходов к антикризисному управлению.
16. Принципы государственного (муниципального) управления в условиях кризиса.
17. Взаимозависимость и эффективность функций антикризисного управления.

18. Выбор рациональных и адекватных методов управления в кризисной ситуации.
19. Сущность и причины изменения зарубежного законодательства о банкротстве в конце XX века
20. Влияние современного мирового финансово-экономического кризиса на отрасли и компании в различных странах (привести пример).
21. Практика разработки и реализации стратегий вывода предприятий из кризисного состояния за рубежом
22. Антикризисные действия менеджмента зарубежных предприятий в период современного мирового финансово-экономического кризиса
23. Национальные организации практиков по несостоятельности в США
24. Национальные организации практиков по несостоятельности в Великобритании
25. Международные понятия, критерии и системы трансграничной несостоятельности

Высокий уровень

1. Принципы назначения, вознаграждения, ответственности и саморегулирования практиков по несостоятельности за рубежом
2. Практика функционирования государственных органов по банкротству зарубежных стран
3. Государственное антикризисное регулирование в США
4. Государственное антикризисное регулирование в Европейском Союзе
5. Государственное антикризисное регулирование в странах Юго-Восточной Азии
6. Особенности системы несостоятельности США
7. Особенности системы несостоятельности Великобритании
8. Особенности системы несостоятельности Нидерландов
9. Особенности системы несостоятельности Германии
10. Особенности системы несостоятельности Канады
11. Особенности системы несостоятельности Франции
12. Документы Европейского Союза по процедурам трансграничной несостоятельности
13. Зарубежные подходы к содержанию и методам антикризисного управления
14. Зарубежные подходы к диагностике кризисных состояний предприятий
15. Практика разработки и реализации мероприятий оперативного характера по выводу предприятий из кризисного состояния за рубежом
16. Современный мировой финансово-экономический кризис, характеристики его развития и особенности проявления
17. Практика антикризисного управления в условиях банкротства на примерах конкретных зарубежных компаний

18. Государственное антициклическое регулирование: цели, способы и особенности в разных странах
19. Практики по несостоятельности в США
20. Практики по несостоятельности в Германии
21. Практики по несостоятельности в Великобритании
22. Практики по несостоятельности во Франции
23. Практики по несостоятельности в Канаде
24. Практики по несостоятельности в Украине
25. Практики по несостоятельности в Беларуси
26. Международные организации практиков по несостоятельности
27. Международные финансовые организации и система несостоятельности
28. Практика в сфере выявления криминального банкротства в странах с развитой экономикой

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя: написание доклада по одной из предложенных тем и выступление с ним перед студенческой аудиторией.

Предлагаемые студенту задания позволяют проверить компетенции: ПК-1, ПК-2, ПК-4.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо изучить работы отечественных и зарубежных ученых по данной проблематике, просмотреть последние аналитические отчеты и справочники, а также повторить лекционный материал, материалы практических занятий, а также вопросы, выносимые на самостоятельное изучение.

При подготовке к испытанию студенту предоставляется право пользоваться своей работой и конспектами.

При проверке задания, оцениваются полнота раскрытия проблемы, использование различных источников информации, яркость и доступность презентации.

Оценка «отлично» выставляется студенту, если доклад написан по одной из тем повышенного уровня, в работе представлен полный анализ поставленной проблемы с использованием различных концепций отечественных и зарубежных ученых, отражена авторская позиция по поставленной проблеме, представленная презентация яркая и информативная.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если доклад написан по одной из тем базового уровня, в работе представлен полный анализ поставленной проблемы с использованием различных концепций отечественных и зарубежных ученых, отражена авторская позиция по поставленной проблеме, представленная презентация яркая и информативная.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если в работе представлен анализ поставленной проблемы с использованием концепций

отечественных ученых, авторская позиция по поставленной проблеме не отражена, представленная презентация требует доработки.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если работа не выполнена, не раскрыта суть проблемы, нет презентации.

Вопросы для собеседования

Тема 1: Система антикризисного финансового менеджмента

1. Сущность, функции и задачи антикризисного финансового менеджмента.

2. Цели и задачи антикризисного финансового менеджмента.

3. Механизм антикризисного финансового менеджмента

Тема 2: Мониторинг финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности

1. Сущность финансового мониторинга предприятия.

2. Технология финансового мониторинга предприятия

3. Методы и методики мониторинга финансового состояния предприятия.

Тема 3: Законодательные основы антикризисного управления

1. Государственные органы управления, их функции и задачи в регулировании кризисного состояния предприятий

2. Закон о несостоятельности (банкротстве).

3. Анализ финансового состояния предприятия по методике арбитражных управляющих.

4. Анализ и оценка финансового состояния предприятия в соответствии с правилами, утвержденными Правительством РФ для арбитражных управляющих.

Тема 4: Основные процедуры антикризисного управления

1. Наблюдение.

2. Финансовое оздоровление.

3. Внешнее управление.

4. Конкурсное производство.

5. Мировое соглашение.

6. Фиктивное банкротство

7. Преднамеренное банкротство

Тема 5: Финансовое планирование и прогнозирование в антикризисном управлении

1. Определение потребности во внешнем финансировании.

2. Оценка финансовой реализуемости производственной программы предприятия

3. Определение потребности во внешнем финансировании.

4. Оценка финансовой реализуемости производственной программы предприятия

Тема 6: Основные положения плана финансового оздоровления предприятия

1. Значение и принципы составления плана финансового

оздоровления несостоятельного предприятия.

2. Состав и структура плана финансового оздоровления предприятия.
3. Типы бизнес-планов финансового оздоровления и основные этапы их разработки.

Тема 7: Оценка объектов в антикризисном управлении

1. Государственное регулирование оценочной деятельности.
2. Виды стоимости, определяемые в процессе оценки.
3. Особенности стоимостной оценки кризисного предприятия.
4. Оценка рыночной стоимости предприятия.

Тема 8: Продажа предприятия и его активов

1. Особенности продажи активов в основных процедурах банкротства.
2. Продажа предприятия-должника.
3. Продажа части имущества должника.
4. Организация и проведение торгов-аукционов и конкурсов.

Тема 9: Ликвидационная стоимость предприятия

1. Особенности оценки ликвидационной стоимости предприятия.
2. Понятие ликвидационной стоимости предприятия.
3. Процедура ликвидации.
4. Расчет затрат, связанных с ликвидацией. Расчет ликвидационной стоимости.

Тема 10: Антикризисная инвестиционная политика

1. Разработка инвестиционной стратегии предприятия.
2. Оценка привлекательности инвестиционных проектов.
3. Источники инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.

Тема 11: Реструктуризация предприятия

1. Реструктурирование имущественного комплекса предприятия.
2. Реструктурирование собственности.
3. Реструктурирование дебиторской и кредиторской задолженности.
4. Реструктурирование имущественного комплекса предприятия.
5. Реструктурирование собственности.
6. Реструктурирование дебиторской и кредиторской задолженности.
7. Реструктуризация организационной структуры управления кризисным предприятием.

Тема 12: Человеческий фактор антикризисного управления

1. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
2. Процессуальные характеристики конфликта.
3. Антикризисное управление конфликтом.
4. Система антикризисного управления персоналом.

Высокий уровень

Тема 1: Система антикризисного финансового менеджмента

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
2. Малые предприятия и их развитие в кризисной ситуации
3. Последствия кризисов для социально-экономической системы.

Тема 2: Мониторинг финансового состояния субъектов

предпринимательской деятельности

1. Финансовый менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
2. Восстановление платежеспособности предприятия в процедуре финансового оздоровления.
3. Антикризисное управление финансами предприятия.
4. Управление оборотным капиталом в период финансового оздоровления предприятия.

Тема 3: Законодательные основы антикризисного управления

1. Экономическая и социальная эффективность антикризисного управления.
2. Анализ деятельности саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.

Тема 4: Основные процедуры антикризисного управления

1. Финансовая санация предприятия.
2. Банкротство коммерческого банка.
3. Финансовое оздоровление коммерческого банка.
4. Арбитражная практика осуществления антикризисных процедур.
5. Ликвидация предприятия в ходе конкурсного производства.

Тема 5: Финансовое планирование и прогнозирование в антикризисном управлении

1. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления.
2. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.

Тема 6: Основные положения плана финансового оздоровления предприятия

1. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
2. Планирование и моделирование деятельности предприятия в кризисной ситуации.

Тема 7: Оценка объектов в антикризисном управлении

1. Реализация инновационного потенциала организации в условиях кризиса.

Тема 10: Антикризисная инвестиционная политика

1. Управление рисками в антикризисном управлении.
2. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении предприятия.
3. Методы повышения инвестиционной привлекательности предприятия.

Тема 11: Реструктуризация предприятия

1. Управление проектом реструктуризации неплатежеспособного предприятия.
2. Влияние налоговой политики на изменение инновационного климата и преодоление предприятием кризиса.

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя: беседу с преподавателем на темы изучаемой дисциплины.

Предлагаемые студенту задания позволяют проверить компетенции: ПК-1, ПК-2, ПК-4. Принципиальные отличия вопросов для базового и повышенного уровней состоят в том, что базовый уровень предполагает знание студентом фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты), умение правильно использовать специальные термины и понятия, узнавание объектов изучения в рамках определенного раздела дисциплины, умение оценивать и анализировать фактический и теоретический материал. Повышенный уровень наряду с вышеуказанным предполагает умение синтезировать, анализировать, обобщать фактический и теоретический материал с формулированием конкретных выводов, установлением причинно-следственных связей, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо изучить лекционный материал, материалы практических занятий, а также вопросы, выносимые на самостоятельное изучение.

При подготовке к испытанию студенту предоставляется право пользоваться своими конспектами.

При проверке задания, оцениваются полнота раскрытия проблемы, использование различных источников информации, четкость изложения ответа.

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко дает ответы на вопросы повышенного уровня, умеет тесно увязывать теорию с практикой, использует в ответе материал монографической литературы.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части базового материала, допускает существенные ошибки.

Методические рекомендации к выполнению Интернет-обзора

Индивидуальное (творческое) задание – одна из форм самостоятельной работы, предусматривающее собой, частично регламентированное задание, имеющее нестандартное решение и позволяющее диагностировать умения, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения.

Индивидуальное творческое задание по дисциплине «Антикризисное управление» состоит в следующем.

Тема:	«Законодательные основы антикризисного управления»			
<i>Базовый уровень</i>	Задание 1	Используя	данные официальных сайтов	подготовить

<i>Повышенный уровень</i>		презентацию о банкротстве предприятий (организаций), выявить причины.
	Задание 2	Используя данные официальных сайтов компаний провести анализ вероятности банкротства предприятия (организации) и подготовить презентацию.
	Задание 3	Провести анализ отчетов арбитражного суда по рассмотрению дел о несостоятельности (банкротстве) одного из регионов России за последние три года.
	Задание 4	Проанализировать существующий опыт трансграничного банкротства.
	Задание 5	Провести анализ законодательства о банкротстве зарубежных стран, выявить достоинства и недостатки.
	Задание 6	Проанализировать основные проблемы в реализации законодательства о банкротстве физических лиц.

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя письменное выполнение задания и защита их на практическом занятии.

Предлагаемые аспиранту задания позволяют проверить ПК-1; ПК-2, ПК-4. Выполнение заданий творческого уровня требует обращения к научной литературе.

Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо 15 часов.

При проверке задания, оцениваются:

- соответствие ответа заданию;
- логичность, научность, доказательность ответа;
- умение делать выводы;
- умение анализировать материал, приводить конкретные примеры, обобщать найденную информацию и т.п.;
- умение использовать терминологию финансового менеджмента.

Оценка «отлично» выставляется, если работа носит исследовательский характер, полно и всесторонне раскрывает теоретические аспекты темы, используется творческий подход к решению исследуемой проблемы, экономически обоснованные, аргументированные предложения и выводы. При выполнении работы студент показал глубокое понимание темы, свободное владение данными исследования, дал аргументированные.

Оценка «хорошо» выставляется, если работа носит исследовательский характер, содержит грамотно изложенный теоретический материал, достаточно глубокий анализ и критический разбор проблемы, правильно и достаточно аргументировано сформулированные предложения и выводы. Но при этом имеются некоторые упущения в раскрытии темы или проведенном анализе, недочеты в оформлении работы.

Оценка «удовлетворительно» выставляется, если работа в целом носит исследовательский характер, но содержит поверхностный анализ, недостаточно критический разбор объекта, рекомендации и выводы представляют интерес, но недостаточно аргументированы.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если работа не носит исследовательского характера. Тема творческого задания не раскрыта.

При проверке задания, оцениваются: новизна реферированного текста,

степень раскрытия сущности проблемы, обоснованность выбора источников, соблюдение требований к оформлению, грамотность.

Методические рекомендации по изучению теоретического материала

Работа с книгой

При работе с книгой необходимо подобрать литературу, научиться правильно ее читать, вести записи. Для подбора литературы в библиотеке используются алфавитный и систематический каталоги.

Важно помнить, что рациональные навыки работы с книгой - это всегда большая экономия времени и сил.

Правильный подбор учебников рекомендуется преподавателем, читающим лекционный курс. Необходимая литература может быть также указана в методических разработках по данному курсу.

Изучая материал по учебнику, следует переходить к следующему вопросу только после правильного уяснения предыдущего, описывая на бумаге все выкладки и вычисления (в том числе те, которые в учебнике опущены или на лекции даны для самостоятельного вывода).

При изучении любой дисциплины большую и важную роль играет самостоятельная индивидуальная работа.

Особое внимание следует обратить на определение основных понятий курса. Студент должен подробно разбирать примеры, которые поясняют такие определения, и уметь строить аналогичные примеры самостоятельно. Нужно добиваться точного представления о том, что изучаешь. Полезно составлять опорные конспекты. При изучении материала по учебнику полезно в тетради (на специально отведенных полях) дополнять конспект лекций. Там же следует отмечать вопросы, выделенные студентом для консультации с преподавателем.

Выводы, полученные в результате изучения, рекомендуется в конспекте выделять, чтобы они при перечитывании записей лучше запоминались.

Опыт показывает, что многим студентам помогает составление листа опорных сигналов, содержащего важнейшие и наиболее часто употребляемые формулы и понятия. Такой лист помогает запомнить формулы, основные положения лекции, а также может служить постоянным справочником для студента.

Различают два вида чтения; первичное и вторичное. *Первичное* - это внимательное, неторопливое чтение, при котором можно остановиться на трудных местах. После него не должно остаться ни одного непонятого слова. Содержание не всегда может быть понятно после первичного чтения.

Задача *вторичного* чтения - полное усвоение смысла целого (по счету это чтение может быть и не вторым, а третьим или четвертым).

Правила самостоятельной работы с литературой

Как уже отмечалось, самостоятельная работа с учебниками и книгами (а также самостоятельное теоретическое исследование проблем, обозначенных преподавателем на лекциях) – это важнейшее условие

формирования у себя научного способа познания. Основные советы здесь можно свести к следующим:

- Составить перечень книг, с которыми Вам следует познакомиться;
- Сам такой перечень должен быть систематизированным;
- Обязательно выписывать все выходные данные по каждой книге (при написании курсовых и дипломных работ это позволит очень сэкономить время);
- Разобраться для себя, какие книги (или какие главы книг) следует прочитать более внимательно, а какие – просто просмотреть;
- При составлении перечней литературы следует посоветоваться с преподавателями и научными руководителями (или даже с более подготовленными и эрудированными сокурсниками), которые помогут Вам лучше сориентироваться, на что стоит обратить большее внимание, а на что вообще не стоит тратить время;
- Естественно, все прочитанные книги, учебники и статьи следует конспектировать, но это не означает, что надо конспектировать «все подряд»: можно выписывать кратко основные идеи автора и иногда приводить наиболее яркие и показательные цитаты (с указанием страниц).

Чтение научного текста является частью познавательной деятельности. Ее цель – извлечение из текста необходимой информации. От того насколько осознанна читающим собственная внутренняя установка при обращении к печатному слову (найти нужные сведения, усвоить информацию полностью или частично, критически проанализировать материал и т.п.) во многом зависит эффективность осуществляемого действия.

Выделяют четыре основные установки в чтении научного текста:

1. информационно-поисковый (задача – найти, выделить искомую информацию)
2. усваивающая (усилия читателя направлены на то, чтобы как можно полнее осознать и запомнить как сами сведения излагаемые автором, так и всю логику его рассуждений)
3. аналитико-критическая (читатель стремится критически осмыслить материал, проанализировав его, определив свое отношение к нему)
4. творческая (создает у читателя готовность в том или ином виде – как отправной пункт для своих рассуждений, как образ для действия по аналогии и т.п. – использовать суждения автора, ход его мыслей, результат наблюдения, разработанную методику, дополнить их, подвергнуть новой проверке).

Основные виды систематизированной записи прочитанного:

1. Аннотирование – предельно краткое связное описание просмотренной или прочитанной книги (статьи), ее содержания, источников, характера и назначения;
2. Планирование – краткая логическая организация текста, раскрывающая содержание и структуру изучаемого материала;

3. Тезирование – лаконичное воспроизведение основных утверждений автора без привлечения фактического материала;

4. Цитирование – дословное выписывание из текста выдержек, извлечений, наиболее существенно отражающих ту или иную мысль автора;

5. Конспектирование – краткое и последовательное изложение содержания прочитанного.

Конспект – сложный способ изложения содержания книги или статьи в логической последовательности. Конспект аккумулирует в себе предыдущие виды записи, позволяет всесторонне охватить содержание книги, статьи. Поэтому умение составлять план, тезисы, делать выписки и другие записи определяет и технологию составления конспекта.

Методические указания по составлению конспекта

1. Внимательно прочитайте текст. Уточните в справочной литературе непонятные слова. При записи не забудьте вынести справочные данные на поля конспекта;

2. Выделите главное, составьте план;

3. Кратко сформулируйте основные положения текста, отметьте аргументацию автора;

4. Законспектируйте материал, четко следуя пунктам плана. При конспектировании старайтесь выразить мысль своими словами. Записи следует вести четко, ясно.

5. Грамотно записывайте цитаты. Цитируя, учитывайте лаконичность, значимость мысли.

В тексте конспекта желательно приводить не только тезисные положения, но и их доказательства. При оформлении конспекта необходимо стремиться к емкости каждого предложения. Мысли автора книги следует излагать кратко, заботясь о стиле и выразительности написанного. Число дополнительных элементов конспекта должно быть логически обоснованным, записи должны распределяться в определенной последовательности, отвечающей логической структуре произведения. Для уточнения и дополнения необходимо оставлять поля.

Овладение навыками конспектирования требует от студента целеустремленности, повседневной самостоятельной работы.

Задания для самоконтроля

Теоретические вопросы для самопроверки

Сущность, функции и задачи антикризисного финансового менеджмента

Цели и задачи антикризисного финансового менеджмента

Механизм антикризисного финансового менеджмента

Сущность финансового мониторинга предприятия

Технология финансового мониторинга предприятия

Методы и методики мониторинга финансового состояния предприятия

Государственные органы управления, их функции и задачи в регулировании кризисного состояния предприятий

Основные положения закона о несостоятельности (банкротстве)

Анализ финансового состояния предприятия по методике арбитражных управляющих

Анализ и оценка финансового состояния предприятия в соответствии с правилами, утвержденными Правительством РФ для арбитражных управляющих

Наблюдение в составе процедур антикризисного управления

Финансовое оздоровление в составе процедур антикризисного управления

Внешнее управление в составе процедур антикризисного управления

Конкурсное производство в составе процедур антикризисного управления

Мировое соглашение в составе процедур антикризисного управления

Признаки фиктивного банкротства

Признаки преднамеренного банкротства

Определение потребности во внешнем финансировании

Оценка финансовой реализуемости производственной программы предприятия

Значение и принципы составления плана финансового оздоровления несостоятельного предприятия

Состав и структура плана финансового оздоровления предприятия

Типы бизнес-планов финансового оздоровления и основные этапы их разработки

Государственное регулирование оценочной деятельности в антикризисном управлении

Виды стоимости, определяемые в процессе оценки объектов в антикризисном управлении

Особенности стоимостной оценки кризисного предприятия

Оценка рыночной стоимости предприятия

Особенности продажи активов в основных процедурах банкротства

Продажа предприятия-должника

Продажа части имущества предприятия-должника

Организация и проведение торгов-аукционов и конкурсов

Особенности оценки ликвидационной стоимости предприятия

Понятие ликвидационной стоимости предприятия

Процедура ликвидации предприятия-должника

Расчет затрат, связанных с ликвидацией предприятия-должника

Расчет ликвидационной стоимости предприятия-должника

Разработка инвестиционной стратегии предприятия-должника
 Оценка привлекательности инвестиционных проектов
 Источники инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов
 Реструктурирование имущественного комплекса предприятия
 Реструктурирование дебиторской и кредиторской задолженности
 Реструктурирование собственности
 Реструктурирование дебиторской и кредиторской задолженности
 Реструктуризация организационной структуры управления кризисным предприятием
 Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении
 Процессуальные характеристики конфликта
 Антикризисное управление конфликтом
 Система антикризисного управления персоналом

Тестовые задания для самопроверки

Кризис организации – это

- а) крайнее обострение ее внутрипроизводственных отношений
- б) крайнее обострение ее социально-экономических отношений
- в) обострение отношений организации с внешнеэкономической средой
- г) все перечисленные признаки

Кризисные ситуации организации могут возникнуть на стадии ее деятельности:

- а) в период становления
- б) в период развития
- в) в период стабилизации
- г) в период расширения производства
- д) на любой стадии

Фазы возможного развития и преодоления кризисов на предприятии могут быть следующими:

- а) снижение рентабельности и объемов прибыли
- б) убыточность
- в) истощение или отсутствие резервных фондов
- г) неплатежеспособность
- д) процедура банкротства
- е) все перечисленные

Жизненный цикл предприятия – это динамический, итерационный процесс изменения предприятия в течение определенного времени, выражающийся во включении новых

- а) бизнес-процессов
- б) технологий
- в) возможностей
- г) принципов технического обслуживания
- д) принципов передислокации существующих элементов предприятия
- е) все перечисленное

Несостоятельность (банкротство) – это

- а) признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей
- б) признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам
- в) признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме исполнить обязанность по уплате обязательных платежей

Впишите словосочетание с прописной буквы

– это применение к предприятию экономически и социально оправданных профилактических и оздоровительных процедур, направленных на повышение его конкурентоспособности.

Объектами антикризисного управления предприятия являются

- а) средства производства и рабочая сила предприятия
- б) организация производства, труда и управления
- в) финансы и инвестиции предприятия
- г) внешняя и внутренняя среда предприятия
- д) одновременно все перечисленные элементы деятельности предприятия

Предмет антикризисного управления предприятия

- а) развитие объекта управления вообще
- б) профилактические меры финансового оздоровления предприятия

Для преодоления кризисных ситуаций предприятия могут использовать следующие стратегии:

- а) стратегия угасания
- б) стратегия выживания
- в) стратегия прорыва
- г) все перечисленные

Виды тактики финансового оздоровления предприятия:

- а) защитная
- б) наступательная
- в) бездействия
- г) все перечисленные

Защитная тактика финансового оздоровления предприятия предполагает:

- а) проведение ресурсонесущих и ресурсосберегающих мероприятий, основой которых является высвобождение денежных средств/сокращения их расходов, связанных с производством и сбытом продукции, содержанием основных фондов, экономией расхода оборотных средств и персонала
- б) проведение мероприятий реформаторского характера, направленных на приток инвестиций извне, либо на обеспечение условий для прироста выручки.
- в) все перечисленное

Наступательная тактика финансового оздоровления предприятия предполагает:

- а) проведение ресурсонесущих и ресурсосберегающих мероприятий, основой которых является высвобождение денежных средств/сокращения их расходов, связанных с производством и сбытом продукции, содержанием основных фондов, экономией расхода оборотных средств и персонала
- б) проведение мероприятий реформаторского характера, направленных на приток инвестиций извне, либо на обеспечение условий для прироста выручки.
- в) все перечисленное

Основные подсистемы антикризисного управления:

- а) диагностики и прогнозирования финансового состояния предприятия
- б) маркетинга
- в) антикризисной инвестиционной политики
- г) управления персоналом
- д) производственного менеджмента
- е) финансово-экономического менеджмента
- ж) организационно-управленческих мер
- з) все перечисленные

Меры государственного антикризисного управления традиционно делятся на:

- а) исполнительная и правозащитная
- б) административные и экономические
- в) социально-экономическая, регулирующая и охранительная
- г) все перечисленные

Административные меры государственного антикризисного управления включают в себя:

- а) правовое обеспечение и контроль деятельности
- б) налоговая политика и денежно-кредитная политика
- в) все перечисленное
- г) нет правильного ответа

Экономические меры государственного антикризисного управления включают в себя:

- а) правовое обеспечение и контроль деятельности
- б) налоговая политика и денежно-кредитная политика
- в) все перечисленное
- г) нет правильного ответа

ФСФО России – федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий, следующие функции предусмотренные законодательством РФ о несостоятельности (банкротстве) организаций

- а) исполнительные
- б) контрольные
- в) разрешительные
- г) организационные
- д) регулирующие
- е) все перечисленные

Основным законом, регулирующим процессы несостоятельности (банкротства) в России является

- а) ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью»
- б) ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»
- в) ФЗ «Об инвестиционных фондах»
- г) ФЗ «О реструктуризации кредитных организаций»
- д) ФЗ «Об особенностях несостоятельности (банкротства) субъектов естественных монополий топливно-энергетического комплекса»
- е) ФЗ «Об акционерных обществах»

Какие подзаконные нормативные акты входят в состав системы правового регулирования института банкротства:

- а) Об утверждении Положения о Федеральной службе России по финансовому оздоровлению и банкротству
- б) Об уполномоченном органе в делах о банкротстве и в процедурах банкротства и регулирующем органе, осуществляющем контроль за саморегулируемыми организациями

арбитражных управляющих

- в) Об утверждении методических указаний по проведению анализа финансового состояния организаций
- г) Об утверждении Правил проведения арбитражными управляющими финансового анализа
- д) все перечисленные

Установите связь между признаками фиктивного банкротства и его видами

- 1) установлено законодательством РФ
- 2) очевидный признак
- 3) косвенный признак
- а) наличие на банковских счетах должника денежных средств, достаточных для удовлетворения требований кредиторов
- б) наличие у должника возможности удовлетворить требования кредиторов в полном объеме на дату обращения должника в арбитражный суд с заявлением и признании его несостоятельным (банкротом)
- в) приобретение должником сопоставимых по стоимости с просроченными обязательствами активов/предоставление третьим лицам крупных ссуд совпадающее по времени со сроками наступления соответствующих денежных обязательств и обязательных платежей

Показатели, позволяющие установить признаки фиктивного банкротства организации

- а) степень платежеспособности по текущим обязательствам
- б) обеспеченность текущих обязательств должника его оборотными активами
- в) все перечисленные

Критерии наличия фиктивного банкротства организации

- а) платежеспособность по текущим обязательствам не превышает 3-х месяцев при обеспеченности текущих обязательств ее оборотными активами не менее 1
- б) платежеспособность по текущим обязательствам не менее 3-х месяцев при уровне обеспеченности текущих обязательств ее оборотными активами меньше 1
- в) платежеспособность по текущим обязательствам более 3-х месяцев при уровне обеспеченности текущих обязательств должника его оборотными активами не менее 1
- г) все перечисленные условия

Признаки фиктивного банкротства организации отсутствуют если

- а) платежеспособность по текущим обязательствам не превышает 3-х месяцев при уровне обеспеченности текущих обязательств ее оборотными активами не менее 1
- б) платежеспособность по текущим обязательствам не менее 3-х месяцев при уровне обеспеченности текущих обязательств ее оборотными активами меньше 1
- в) платежеспособность по текущим обязательствам превышает 3 месяца при уровне обеспеченности текущих обязательств ее оборотными активами меньше 1
- г) нет правильного ответа

Признаки преднамеренного банкротства могут быть установлены в период:

- а) в течение периода, предшествующего возбуждению дела о банкротстве не менее 1 года
- б) в ходе самих процедур банкротства (за исключением процедуры конкурсного производства)
- в) все перечисленные

Объективную сторону преднамеренного банкротства образует

- а) умышленное создание неплатежеспособности
- б) умышленное увеличение неплатежеспособности
- в) все перечисленное

Впишите наименование вида банкротства в правильном падеже.

В соответствии с действующим законодательством признаками ### банкротства являются действия учредителей (участников) должника, его руководителей или иных лиц, которые имеют право давать обязательные для должника указания либо имеют возможность иным образом определять его действия, вызвавшие неспособность должника удовлетворять требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнять обязанность по уплате обязательных платежей

При выявлении признаков преднамеренного банкротства в динамике за период проверки рассчитывают следующие показатели, характеризующие изменения в обеспеченности обязательств должника перед его кредиторами, имевшие место за период проверки

- а) степень платежеспособности по текущим обязательствам
- б) обеспеченность обязательств должника всеми его активами
- в) обеспеченность обязательств должника его оборотными активами
- г) величину чистых активов
- д) все перечисленные

Процедуры банкротства – это

- а) наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление имуществом организации-должника, конкурсное производство, мировое соглашение – применяются по решению и под контролем арбитражного суда
- б) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов
- в) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности
- г) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности.

Наблюдение – это

- а) наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление имуществом организации-должника, конкурсное производство, мировое соглашение – применяются по решению и под контролем арбитражного суда
- б) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов
- в) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности
- г) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности.

Финансовое оздоровление – это

- а) наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление имуществом организации-должника, конкурсное производство, мировое соглашение – применяются по решению и под контролем арбитражного суда
- б) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов
- в) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности

г) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности.

Внешнее управление – это

а) наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление имуществом организации-должника, конкурсное производство, мировое соглашение – применяются по решению и под контролем арбитражного суда

б) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов

в) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности

г) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности.

Конкурсное производство – это

а) процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов

б) процедура банкротства, применяемая на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами

в) процедура, при которой должнику предоставляется адекватная финансовая помощь для погашения денежных обязательств и обязательных платежей

Мировое соглашение – это

а) процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов

б) процедура банкротства, применяемая на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами

в) процедура, при которой должнику предоставляется адекватная финансовая помощь для погашения денежных обязательств и обязательных платежей

Досудебная санация – это

а) процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов

б) процедура банкротства, применяемая на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами

в) процедура, при которой должнику предоставляется адекватная финансовая помощь для погашения денежных обязательств и обязательных платежей

Финансовое планирование - это

а) планирование всех доходов предприятия, которое осуществляется посредством составления финансовых планов разного содержания и назначения в зависимости от задач и объектов планирования

б) планирование всех направлений расходования денежных средств, которое осуществляется посредством составления финансовых планов разного содержания и назначения в зависимости от задач и объектов планирования

в) все перечисленное

Исходя из целей антикризисного финансового менеджмента разделяют следующие виды планирования

- а) стратегическое
- б) тактическое
- в) оперативное
- г) все перечисленные

При антикризисном управлении бизнес-план называется

- а) планом развития предприятия
- б) планом маркетинга и финансирования
- в) планом финансового оздоровления предприятия

План финансового оздоровления предприятия

- а) должен определить основные направления работ и общую эффективность
- б) служит ориентиром при выборе объектов инвестирования для потенциальных инвесторов
- в) служит основой для разработки предприятием планов маркетинга, производственных планов, графиков работ
- г) все перечисленное

В зависимости от назначения бизнес-план может разрабатываться в следующих модификациях:

- а) по бизнес-линиям: продукция, работы, услуги, технические решения
- б) по новому, действующему или всему предприятию
- в) по производственному подразделению
- г) для развития или финансового оздоровления
- д) все перечисленные

Для неплатежеспособных предприятий бизнес-план финансового оздоровления

- а) может составляться по решению собственников предприятия
- б) должен составляться в обязательном порядке
- в) не составляется

Бизнес-план финансового оздоровления предприятия может предусматривать:

- а) реструктуризацию накопленной задолженности
- б) реперофиллирование
- в) смену амортизационной политики

План финансового оздоровления предприятия служит для:

- а) выработки программы выживания и развития предприятия
- б) составления плана проведения реорганизационных процедур
- в) организации управления предприятием в условиях кризиса или перед его наступлением
- г) обоснования необходимости и возможности предоставления предприятию финансовой поддержки
- д) все перечисленные

Типовая форма плана финансового оздоровления предусматривает следующие разделы:

- а) общая характеристика предприятия, краткие сведения по плану финансового оздоровления, анализ финансового состояния предприятия, мероприятия по восстановлению платежеспособности и поддержке эффективной хозяйственной деятельности
- б) рынок и конкуренция, деятельность в сфере маркетинга, план производства и финансовый план
- в) все перечисленные

Оценка бизнеса может проводиться в целях

- а) оптимизации налогообложения и вывода предприятия из состояния банкротства,

- б) формирования и проведении антикризисной политики по предотвращению банкротства
- в) все перечисленные

Оценку бизнеса предприятия можно проводить в случаях:

- а) при реструктуризации, ликвидации предприятия, слиянии, поглощении, выделении самостоятельных предприятий из состава холдинга
- б) при определении стоимости акций в случае их купли-продажи на фондовом рынке/выкупа их у акционеров
- в) при определении кредитоспособности предприятия и стоимости его бизнеса при кредитовании
- г) при необходимости обосновать управленческое решение
- д) все перечисленные

Экономические явления и процессы обычно выражаются в показателях

- а) абсолютных и относительных
- б) только в абсолютных
- в) только в относительных
- г) абсолютных, относительных и динамических
- д) динамических

Виды относительных величин в экономическом анализе

- а) величины полученных экономических эффектов
- б) ряды динамики базисных и цепных величин
- в) показатели структуры и интенсивности
- г) показатели эффективности

Вписать словосочетание в нужном падеже с прописной буквы

– определение наиболее важных показателей, дающих картину финансового состояния предприятия, его прибылей и убытков, изменений в структуре активов и пассивов, в расчетах с дебиторами и кредиторами на основе имеющейся бухгалтерской документации

Вписать слово в нужном падеже

Диагностика #### представляет собой систему целенаправленного финансового анализа, направленного на выявление параметров кризисного развития предприятия, генерирующих угрозу его банкротства в предстоящем периоде

Для диагностики вероятности банкротства используются следующие подходы, основанные на применении:

- а) интегральных показателей, рассчитанных с помощью скоринговых моделей
- б) интегральных показателей, рассчитанных с помощью многомерного рейтингового и мультипликативного дискриминантного анализа
- в) анализа обширной системы критериев и признаков
- г) ограниченного круга показателей
- д) все перечисленные

Экспресс-диагностика банкротства характеризует

- а) систему оценки параметров кризисного финансового развития предприятия, осуществляемой на основе методов факторного анализа и прогнозирования
- б) систему регулярной оценки кризисных параметров финансового развития предприятия, осуществляемой на базе данных его финансового учета по стандартным алгоритмам анализа

Фундаментальная диагностика банкротства характеризует

- а) систему оценки параметров кризисного финансового развития предприятия,

осуществляемой на основе методов факторного анализа и прогнозирования

б) систему регулярной оценки кризисных параметров финансового развития предприятия, осуществляемой на базе данных его финансового учета по стандартным алгоритмам анализа

При классификации, финансовые коэффициенты в экспресс-диагностике можно сгруппировать по основным группам на

- а) показатели финансовой устойчивости
- б) показатели конкурентоспособности
- в) показатели ликвидности и платежеспособности
- г) показатели рентабельности
- д) показатели деловой и рыночной активности
- е) показатели инвестиционной привлекательности

Для оценки имущественного положения предприятия в рамках экспресс-диагностики можно выбрать следующие группы показателей

- а) оборачиваемость всех используемых активов, оборачиваемость дебиторской задолженности, фондоотдача
- б) сумма хозяйственных средств организации, доля основных средств в общей сумме активов и коэффициент износа основных средств
- в) коэффициенты текущей платежеспособности и ликвидности, абсолютной ликвидности, автономии, обеспеченности собственными оборотными средствами
- г) рентабельность всех активов, реализации и текущих затрат
- д) все перечисленные

Для оценки финансового состояния предприятия в рамках экспресс-диагностики можно выбрать следующие группы показателей

- а) оборачиваемость всех используемых активов, оборачиваемость дебиторской задолженности, фондоотдача
- б) сумма хозяйственных средств организации, доля основных средств в общей сумме активов и коэффициент износа основных средств
- в) коэффициенты текущей платежеспособности и ликвидности, абсолютной ликвидности, автономии, обеспеченности собственными оборотными средствами
- г) рентабельность всех активов, реализации и текущих затрат
- д) все перечисленные

Для оценки деловой активности предприятия в рамках экспресс-диагностики можно выбрать следующие группы показателей

- а) оборачиваемость всех используемых активов, оборачиваемость дебиторской задолженности, фондоотдача
- б) сумма хозяйственных средств организации, доля основных средств в общей сумме активов и коэффициент износа основных средств
- в) коэффициенты текущей платежеспособности и ликвидности, абсолютной ликвидности, автономии, обеспеченности собственными оборотными средствами
- г) рентабельность всех активов, реализации и текущих затрат
- д) все перечисленные

Для оценки рентабельности предприятия в рамках экспресс-диагностики можно выбрать следующие группы показателей

- а) оборачиваемость всех используемых активов, оборачиваемость дебиторской задолженности, фондоотдача
- б) сумма хозяйственных средств организации, доля основных средств в общей сумме активов и коэффициент износа основных средств
- в) коэффициенты текущей платежеспособности и ликвидности, абсолютной ликвидности,

- автономии, обеспеченности собственными оборотными средствами
- г) рентабельность всех активов, реализации и текущих затрат
- д) все перечисленные

«Болевыми» статьями в отчетности, по результатам экспресс-диагностики баланса, является наличие

- а) просроченных (полученных/выданных) векселей
- б) убытков
- в) просроченной дебиторской задолженности
- г) просроченной кредиторской задолженности
- д) кредитов и займов, не погашенных в срок
- е) всех перечисленных результатов

Экспресс-анализ финансового состояния предприятия по данным бухгалтерской отчетности проводится пользователем

- а) путем перегруппировки однородных показателей
- б) с предварительным преобразованием показателей отчетности
- в) без предварительного преобразования ее показателей
- г) все перечисленное

Одной из стадий кризиса на предприятии является финансовая неустойчивость, когда:

- а) снижается производительность труда и возрастают постоянные расходы
- б) начинаются трудности с наличными средствами
- в) проявляются ранние признаки банкротства
- г) проявляются резкие изменения в структуре баланса
- д) темп роста среднего уровня заработной платы превышает темп роста производительности труда

Наиболее вероятные предпосылки финансовой неустойчивости организации

- а) рост объемов продаж перед ликвидацией предприятия
- б) резкое сокращение сумм денежных средств на счетах
- в) рост дебиторской задолженности, старение счетов дебиторов, нарушение баланса дебиторской и кредиторской задолженности
- г) падение объемов продаж/резкое увеличение объемов продаж, финансируемое заемными средствами

Впишите правильный ответ в нужном падеже с прописной буквы

финансовое состояние, когда предприятие находится на грани банкротства, поскольку денежные средства, краткосрочные ценные бумаги и дебиторская задолженность не покрывают даже его кредиторской задолженности

В систему показателей, используемых для экспресс-диагностики кризисной ситуации в организации входят

- а) коэффициенты текущей и абсолютной ликвидности, обеспеченности собственными средствами, автономии, чистой выручки, общей рентабельности, оборачиваемости основных средств, изменения кредиторской задолженности и объема продаж
- б) коэффициенты обеспеченности собственными средствами, автономии, чистой выручки, общей рентабельности, оборачиваемости основных средств, изменения кредиторской задолженности и объема продаж
- в) коэффициенты текущей и абсолютной ликвидности, чистой выручки, общей рентабельности, оборачиваемости основных средств, изменения кредиторской задолженности и объема продаж
- г) только коэффициенты текущей и абсолютной ликвидности

Критерии и показатели возможных значительных финансовых затруднений организации, в т.ч. возможного банкротства:

- а) повторяющиеся существенные потери в основной производственной деятельности, превышение некоторого критического уровня просроченной кредиторской задолженности, чрезмерное использование краткосрочных заемных средств в качестве источников финансирования долгосрочных вложений
- б) устойчиво низкие значения коэффициентов ликвидности, хроническая нехватка оборотных средств, устойчиво увеличивающаяся до опасных пределов доля заемных средств в общей сумме источников средств
- в) неправильная реинвестиционная политика, превышение размеров заемных средств над установленными лимитами, хроническое невыполнение обязательств перед инвесторами, кредиторами и акционерами (в отношении своевременности возврата ссуд, выплаты процентов и дивидендов)
- г) высокий удельный вес просроченной дебиторской задолженности, наличие сверхнормативных и залежалых товаров и производственных запасов, ухудшение отношений с учреждениями банковской системы
- д) использование (вынужденное) новых источников финансовых ресурсов на относительно невыгодных условиях, применение в производственном процессе оборудования с истекшими сроками эксплуатации, потенциальные потери долгосрочных контрактов, неблагоприятные изменения в портфеле заказов
- е) все перечисленные признаки

Критерии и показатели возможного некритичного ухудшения финансовой ситуации в организации:

- а) потеря ключевых сотрудников аппарата управления, вынужденные остановки и нарушения производственно-технологического процесса
- б) недостаточная диверсификация деятельности предприятия, излишняя ставка на прогнозируемую успешность и прибыльность нового проекта
- в) участие предприятия в судебных разбирательствах с непредсказуемым исходом, потеря ключевых контрагентов
- г) недооценка технического и технологического обновления предприятия и неэффективные долгосрочные соглашения
- д) политический риск, связанный с предприятием/его ключевыми подразделениями
- е) все перечисленные факты

В систему показателей оценки финансового состояния предприятия с целью диагностики банкротства У. Бивера применительно к российской отчетности входят

- а) коэффициент Бивера, рентабельность активов, финансовый рычаг, коэффициенты покрытия активов чистым оборотным капиталом, покрытия
- б) коэффициент Бивера, рентабельность активов, финансовый рычаг, отношение суммы продаж к сумме активов
- в) коэффициент Бивера, рентабельность активов, финансовый рычаг, коэффициент покрытия активов чистым оборотным капиталом, покрытия, отношение нераспределенной прибыли к сумме активов
- г) нет правильного ответа

В модели Альтмана для оценки вероятности угрозы банкротства используются переменные

- а) отношение величин: оборотного и собственного капитала, нераспределенного и операционных доходов, суммы продаж к сумме активов организации
- б) отношение величин: оборотного и собственного капитала, инвестиционных доходов, суммы продаж к сумме активов организации
- в) отношение величин: оборотного и основного капитала, инвестиционных доходов,

прибыли от продаж к сумме активов организации

В модели Р. Лиса для оценки вероятности угрозы банкротства используются переменные

- а) отношение величин: оборотного капитала, нераспределенной прибыли и прибыли от реализации к сумме активов организации, а также собственного капитала к заемному
- б) отношение величин: оборотного и собственного капитала, нераспределенного и операционных доходов, суммы продаж к сумме активов организации
- в) отношение величин: основного капитала, нераспределенной прибыли, прибыли от реализации к сумме заемных средств организации, а также собственного капитала к заемному
- г) нет правильного ответа

В модели Р. Таффлера для оценки вероятности угрозы банкротства используются переменные

- а) отношение величин: прибыли от реализации к краткосрочным обязательствам, оборотных активов к сумме обязательств, краткосрочных обязательств и выручки к сумме активов
- б) отношение величин: чистой прибыли и оборотных активов к суммарным обязательствам, краткосрочных и долгосрочных обязательств к суммарным активам
- в) нет правильного ответа

В модели О. П. Зайцевой для оценки вероятности угрозы банкротства используются переменные

- а) соотношение кредиторской и дебиторской задолженности, заёмного и собственного капитала, краткосрочных обязательств и наиболее ликвидных активов
- б) отношение чистого убытка к собственному капиталу, чистого убытка к объёму реализации
- в) коэффициент загрузки активов
- г) все перечисленные факторы входят в модель
- д) большинство переменных не приведено

В модели Р.С. Сайфуллина и Г.Г. Кадыкова для оценки вероятности угрозы банкротства используются переменные

- а) коэффициенты обеспеченности собственными средствами, текущей ликвидности и оборачиваемости активов
- б) коммерческая маржа и рентабельность собственного капитала
- в) все перечисленные факторы входят в модель
- г) большинство переменных не приведено

Результативность комплексного диагностического анализа финансовой несостоятельности обязательно зависит

- а) от продолжительности проведения предварительного диагностического анализа
- б) от качества, полноты и достоверности используемой информации
- в) от мотивации аналитика и наличия группы квалифицированных экспертов
- г) от наличия современного программного обеспечения и применения программных продуктов, предназначенных для диагностического анализа

Практические задания для самопроверки

Доля монетарных активов (D_{MA}) по данным бухгалтерской отчетности, приведенным в таблице составит ### %. Ответ округлить до второго знака после запятой, включительно.

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.
Внеоборотные активы (ВА)	
Основные средства (ОС)	3000
Доходные вложения в материальные ценности (ДВ)	10
Отложенные налоговые активы (ОНА)	20
Оборотные активы (ОА)	
Запасы (З)	40
Налог на добавленную стоимость (НДС)	0,5
Дебиторская задолженность (ДЗ)	200
Финансовые вложения (ФВ)	4,5
Денежные средства и денежные эквиваленты (ДС)	100
Прочие оборотные активы (ПОА)	1,5

Доля немонетарных активов (D_{HA}) по данным бухгалтерской отчетности, приведенным в таблице составит ### %. Ответ округлить до второго знака после запятой, включительно.

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.
Внеоборотные активы (ВА)	
Основные средства (ОС)	3000
Доходные вложения в материальные ценности (ДВ)	10
Отложенные налоговые активы (ОНА)	20
Оборотные активы (ОА)	
Запасы (З)	40
Налог на добавленную стоимость (НДС)	0,5
Дебиторская задолженность (ДЗ)	200
Финансовые вложения (ФВ)	4,5
Денежные средства и денежные эквиваленты (ДС)	100
Прочие оборотные активы (ПОА)	1,5

Доля оборотных активов в производстве ($D_{пр}$) по данным бухгалтерской отчетности, приведенным в таблице составит ### %. Ответ округлить до второго знака после запятой, включительно.

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.
Внеоборотные активы (ВА)	
Основные средства (ОС)	3000
Доходные вложения в материальные ценности (ДВ)	10
Отложенные налоговые активы (ОНА)	20
Оборотные активы (ОА)	
Запасы (З)	40
Налог на добавленную стоимость (НДС)	0,5
Дебиторская задолженность (ДЗ)	200
Финансовые вложения (ФВ)	4,5
Денежные средства и денежные эквиваленты (ДС)	100
Прочие оборотные активы (ПОА)	1,5

Доля оборотных активов в обращении ($D_{обр}$) по данным бухгалтерской отчетности, приведенным в таблице составит ### %. Ответ округлить до второго знака после запятой, включительно.

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.
Внеоборотные активы (ВА)	
Основные средства (ОС)	3000
Доходные вложения в материальные ценности (ДВ)	10
Отложенные налоговые активы (ОНА)	20
Оборотные активы (ОА)	
Запасы (З)	40
Налог на добавленную стоимость (НДС)	0,5

Дебиторская задолженность (ДЗ)	200
Финансовые вложения (ФВ)	4,5
Денежные средства и денежные эквиваленты (ДС)	100
Прочие оборотные активы (ПОА)	1,5

Абсолютный прирост величины оборотных активов ($\Delta OA_{\text{абс}}$) предприятия, по данным бухгалтерской отчетности составит ### млн. руб. Ответ привести до десятых, включительно

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.	
	2021г.	2022г.
Основные средства (ОС)	3000	3050
Доходные вложения в материальные ценности (ДВ)	10	5
Отложенные налоговые активы (ОНА)	20	15
Запасы (З)	40	30
Налог на добавленную стоимость (НДС)	0,5	0,5
Дебиторская задолженность (ДЗ)	200	300
Финансовые вложения (ФВ)	4,5	2,0
Денежные средства и денежные эквиваленты (ДС)	100	50
Прочие оборотные активы (ПОА)	1,5	1,5

Относительный прирост величины оборотных активов ($\Delta OA_{\text{отн}}$) предприятия, по данным бухгалтерской отчетности составит ### %. Ответ привести до сотых, включительно

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.	
	2021г.	2022г.
Основные средства (ОС)	3000	3050
Доходные вложения в материальные ценности (ДВ)	10	5
Отложенные налоговые активы (ОНА)	20	15
Запасы (З)	40	30
Налог на добавленную стоимость (НДС)	0,5	0,5
Дебиторская задолженность (ДЗ)	200	300
Финансовые вложения (ФВ)	4,5	2,0
Денежные средства и денежные эквиваленты (ДС)	100	50
Прочие оборотные активы (ПОА)	1,5	1,5

Абсолютный прирост величины внеоборотных активов ($\Delta BOA_{\text{абс}}$) предприятия, по данным бухгалтерской отчетности составит ### млн. руб.

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.	
	2021г.	2022г.
Основные средства (ОС)	3000	3050
Доходные вложения в материальные ценности (ДВ)	10	5
Отложенные налоговые активы (ОНА)	20	15
Запасы (З)	40	30
Налог на добавленную стоимость (НДС)	0,5	0,5
Дебиторская задолженность (ДЗ)	200	300
Финансовые вложения (ФВ)	4,5	2,0
Денежные средства и денежные эквиваленты (ДС)	100	50
Прочие оборотные активы (ПОА)	1,5	1,5

Относительный прирост величины внеоборотных активов ($\Delta BOA_{\text{отн}}$) предприятия, по данным бухгалтерской отчетности составит ### %.

Ответ привести до сотых, включительно.

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.	
	2021г.	2022г.
Основные средства (ОС)	3000	3050
Доходные вложения в материальные ценности (ДВ)	10	5
Отложенные налоговые активы (ОНА)	20	15
Запасы (З)	40	30
Налог на добавленную стоимость (НДС)	0,5	0,5
Дебиторская задолженность (ДЗ)	200	300

Финансовые вложения (ФВ)	4,5	2,0
Денежные средства и денежные эквиваленты (ДС)	100	50
Прочие оборотные активы (ПОА)	1,5	1,5

Доля собственного капитала в совокупном ($D_{СК}$) по данным бухгалтерской отчетности, приведенным в таблице составит ### %. Ответ округлить до второго знака после запятой, включительно.

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.
Собственный капитал (СК)	
Уставный капитал (УК)	200
Резервный капитал (РК)	10
Нераспределенная прибыль (НП)	1500
Долгосрочные обязательства (ДО)	
Заемные средства (ДЗС)	100
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)	50
Прочие обязательства (ПДО)	15
Краткосрочные обязательства (КО)	
Заемные средства (КЗС)	200
Кредиторская задолженность (КЗ)	600

Доля заемного капитала в совокупном ($D_{ЗК}$) по данным бухгалтерской отчетности, приведенным в таблице составит ### %. Ответ округлить до второго знака после запятой, включительно.

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.
Собственный капитал (СК)	
Уставный капитал (УК)	200
Резервный капитал (РК)	10
Нераспределенная прибыль (НП)	1500
Долгосрочные обязательства (ДО)	
Заемные средства (ДЗС)	100
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)	50
Прочие обязательства (ПДО)	15
Краткосрочные обязательства (КО)	
Заемные средства (КЗС)	200
Кредиторская задолженность (КЗ)	600

Абсолютный прирост величины собственного капитала ($\Delta СК_{абс}$) предприятия, по данным бухгалтерской отчетности составит ### млн. руб.

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.	
	2021г.	2022г.
Собственный капитал (СК)		
Уставный капитал (УК)	200	200
Резервный капитал (РК)	10	10
Нераспределенная прибыль (НП)	1500	2500
Долгосрочные обязательства (ДО)		
Заемные средства (ДЗС)	100	150
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)	50	0
Прочие обязательства (ПДО)	15	20
Краткосрочные обязательства (КО)		
Заемные средства (КЗС)	200	300
Кредиторская задолженность (КЗ)	600	550

Относительный прирост величины собственного капитала ($\Delta СК_{отн}$) предприятия, по данным бухгалтерской отчетности составит ### %. Ответ округлить до второго знака после запятой, включительно.

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.	
	2021г.	2022г.
Собственный капитал (СК)		

Уставный капитал (УК)	200	200
Резервный капитал (РК)	10	10
Нераспределенная прибыль (НП)	1500	2500
Долгосрочные обязательства (ДО)		
Заемные средства (ДЗС)	100	150
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)	50	0
Прочие обязательства (ПДО)	15	20
Краткосрочные обязательства (КО)		
Заемные средства (КЗС)	200	300
Кредиторская задолженность (КЗ)	600	550

Величина показателя текущей ликвидности ($K_{\text{ТЛ}}$) по данным бухгалтерской отчетности составит ###. Ответ округлить до второго знака после запятой, включительно.

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.
Основные средства (ОС)	3000
Доходные вложения в материальные ценности (ДВ)	10
Отложенные налоговые активы (ОНА)	20
Запасы (З)	40
Налог на добавленную стоимость (НДС)	0,5
Дебиторская задолженность (ДЗ)	200
Финансовые вложения (ФВ)	4,5
Денежные средства и денежные эквиваленты (ДС)	100
Прочие оборотные активы (ПОА)	1,5
Уставный капитал (УК)	400
Резервный капитал (РК)	50
Нераспределенная прибыль (НП)	1650
Долгосрочные заемные средства (ДЗС)	300
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)	100
Прочие долгосрочные обязательства (ПДО)	26,5
Краткосрочные заемные средства (КЗС)	250
Кредиторская задолженность (КЗ)	600

Величина показателя абсолютной ликвидности ($K_{\text{АЛ}}$) по данным бухгалтерской отчетности составит ###. Ответ округлить до второго знака после запятой, включительно.

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.
Основные средства (ОС)	3000
Доходные вложения в материальные ценности (ДВ)	10
Отложенные налоговые активы (ОНА)	20
Запасы (З)	40
Налог на добавленную стоимость (НДС)	0,5
Дебиторская задолженность (ДЗ)	200
Финансовые вложения (ФВ)	4,5
Денежные средства и денежные эквиваленты (ДС)	100
Прочие оборотные активы (ПОА)	1,5
Уставный капитал (УК)	400
Резервный капитал (РК)	50
Нераспределенная прибыль (НП)	1650
Долгосрочные заемные средства (ДЗС)	300
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)	100
Прочие долгосрочные обязательства (ПДО)	26,5
Краткосрочные заемные средства (КЗС)	250
Кредиторская задолженность (КЗ)	600

Величина показателя критической ликвидности ($K_{\text{КЛ}}$) по данным бухгалтерской отчетности составит ###. Ответ округлить до второго знака после запятой, включительно.

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.
Основные средства (ОС)	3000
Доходные вложения в материальные ценности (ДВ)	10
Отложенные налоговые активы (ОНА)	20

Запасы (З)	40
Налог на добавленную стоимость (НДС)	0,5
Дебиторская задолженность (ДЗ)	200
Финансовые вложения (ФВ)	4,5
Денежные средства и денежные эквиваленты (ДС)	100
Прочие оборотные активы (ПОА)	1,5
Уставный капитал (УК)	400
Резервный капитал (РК)	50
Нераспределенная прибыль (НП)	1650
Долгосрочные заемные средства (ДЗС)	300
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)	100
Прочие долгосрочные обязательства (ПДО)	26,5
Краткосрочные заемные средства (КЗС)	250
Кредиторская задолженность (КЗ)	600

Величина коэффициента автономии ($K_{\text{авт}}$) по данным бухгалтерской отчетности составит ###. Ответ округлить до второго знака после запятой, включительно.

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.
Основные средства (ОС)	3000
Доходные вложения в материальные ценности (ДВ)	10
Отложенные налоговые активы (ОНА)	20
Запасы (З)	40
Налог на добавленную стоимость (НДС)	0,5
Дебиторская задолженность (ДЗ)	200
Финансовые вложения (ФВ)	4,5
Денежные средства и денежные эквиваленты (ДС)	100
Прочие оборотные активы (ПОА)	1,5
Уставный капитал (УК)	400
Резервный капитал (РК)	50
Нераспределенная прибыль (НП)	1650
Долгосрочные заемные средства (ДЗС)	300
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)	100
Прочие долгосрочные обязательства (ПДО)	26,5
Краткосрочные заемные средства (КЗС)	250
Кредиторская задолженность (КЗ)	600

Величина коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами ($K_{\text{осос}}$) по данным бухгалтерской отчетности составит ###. Ответ округлить до второго знака после запятой, включительно.

Наименование статьи бухгалтерского баланса	Значение в млн. руб.
Основные средства (ОС)	3000
Доходные вложения в материальные ценности (ДВ)	10
Отложенные налоговые активы (ОНА)	20
Запасы (З)	40
Налог на добавленную стоимость (НДС)	0,5
Дебиторская задолженность (ДЗ)	200
Финансовые вложения (ФВ)	4,5
Денежные средства и денежные эквиваленты (ДС)	100
Прочие оборотные активы (ПОА)	1,5
Уставный капитал (УК)	400
Резервный капитал (РК)	50
Нераспределенная прибыль (НП)	1650
Долгосрочные заемные средства (ДЗС)	300
Отложенные налоговые обязательства (ОНО)	100
Прочие долгосрочные обязательства (ПДО)	26,5
Краткосрочные заемные средства (КЗС)	250
Кредиторская задолженность (КЗ)	600

4. Попов, Р. А. Антикризисное управление : учебник / Р. А. Попов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 420 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — Гриф: Допущено МО РФ. — ISBN 978-5-16-018241-4. — URL: znanium.ru. — Режим доступа: по подписке ЭБС Znanium

5. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник / К.А. Гореликов. - 3-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. - 216 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - <http://biblioclub.ru/>. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-03009-3

6. Демчук, О. Н. Антикризисное управление : учебное пособие / О.Н. Демчук, Т.А. Ефремова. - 3-е изд., стер. - Москва : Издательство «Флинта», 2017. - 251 с. - <http://biblioclub.ru/>. - ISBN 978-5-9765-0224-6

7. Згонник, Л. В. Антикризисное управление : учебник / Л.В. Згонник. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 208 с.

8. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление : учебник / Ю.А. Арутюнов. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 416 с.

9. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для бакалавров : [для студентов управленческих специальностей] / А. Т. Зуб. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2019. - 344 с. Юнити-Дана, 2015. - 543 с.

Интернет-ресурсы

1. <http://navigator.economicus.ru/> – навигатор по экономическим ресурсам Интернет. Навигатор включает: (Профессиональные сайты по различным областям экономики и бизнеса; Электронные хранилища текстов и каталоги "настоящих" библиотек; Отдельные научные и учебные материалы, газетные и журнальные статьи, монографии, диссертации и дипломы, опубликованные на различных сайтах; Сайты электронных изданий и обычных СМИ, специализирующихся в области экономики и бизнеса; Сайты организаций, занимающихся научно-исследовательской, просветительской и иной деятельностью в сфере экономики и др.)

2. <http://econline.h1.ru> – каталог ссылок на лучшие экономические и финансовые ресурсы сети Интернет.

3. <http://www.consultant.ru/> - нормативно-правовая документация