

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ушвицкий Лев Исакович
Должность: и.о. директора Института экономики и управления
Дата подписания: 10.06.2026 15:39:43
Уникальный программный ключ:
46f7031a7046958ffdb4e91f81e177126351b25a8

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования**

«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор института
экономики и управления
д-р экон. наук, профессор
Ушвицкий Л.И.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

**Стратегическое планирование и управление в органах государственной и
муниципальной власти**

Направление подготовки	38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль)	Государственное управление
Год начала обучения	2026
Форма обучения	заочная
Реализуется в семестре	2,3

Введение

1. Назначение: Фонд оценочных средств по дисциплине «Стратегическое планирование и управление в органах государственной и муниципальной власти» предназначен для контроля достижения обучающимися требуемых компетенций посредством оценивания полученных ими результатов обучения, соответствующих индикаторам достижения компетенций образовательной программы высшего образования «Государственное управление» по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

2. ФОС является приложением к программе дисциплины «Стратегическое планирование и управление в органах государственной и муниципальной власти»

3. Разработчик: Фурсов В.А., профессор кафедры государственного, муниципального управления и экономики труда

4. Проведена экспертиза ФОС.

Члены экспертной группы:

Председатель Куш Е. Н. - председатель УМК института экономики и управления.

Члены комиссии:

Пучкова Е.Е. - член УМК института экономики и управления, и.о. замдиректора по учебной работе;

Астахова Е.А. - член УМК института экономики и управления, доцент кафедры государственного, муниципального управления и экономики труда

Представитель организации-работодателя: Симанкина М.В., заместитель начальника управления по обеспечению проектной деятельности аппарата Правительства Ставропольского края

Экспертное заключение: фонд оценочных средств по дисциплине «Стратегическое планирование и управление в органах государственной и муниципальной власти» для оценки результатов обучения и уровня сформированности компетенций у обучающихся образовательной программы высшего образования «Государственное управление» по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

«19» мая 2026 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

1. Описание критериев оценивания компетенции на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Компетенция(ии), индикатор(ы)	Уровни сформированности компетенции(ий)			
	Минимальный уровень не достигнут (неудовлетворительно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
ПК-1. Способен организовывать и планировать работу органов власти, разрабатывать и организовывать реализацию приоритетов и основных направлений государственной политики, программ и стратегий развития в установленной сфере деятельности				
Результаты обучения по дисциплине: <i>Индикатор ИД-2. ПК-1:</i> Разрабатывает и реализует приоритеты и основные направления государственной политики, программ и стратегий развития в интересах развития территории.	Не обладает опытом разработки и реализации приоритетов и основных направлений государственной политики, программ и стратегий развития в интересах развития территории	Применяет опыт разработки и реализации приоритетов и основных направлений государственной политики, программ и стратегий развития на минимальном уровне	Применяет опыт разработки и реализации приоритетов и основных направлений государственной политики, программ и стратегий развития на среднем уровне	Применяет опыт разработки и реализации приоритетов и основных направлений государственной политики, программ и стратегий развития на высоком уровне

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена (3 семестр). Курсовая работа (3 семестр).

Описание шкал оценивания

Результаты обучения по дисциплине «Стратегическое планирование и управление в органах государственной и муниципальной власти», соотнесенные с индикаторами достижения компетенций ОПК-2, оцениваются по пятибалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Для получения зачета необходимо пройти мероприятия текущего контроля успеваемости в семестре на оценку не ниже «удовлетворительно».

Оценивание уровня сформированности компетенции по дисциплине осуществляется на основе «Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» в актуальной редакции.

Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно

обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами при ответе на практикоориентированные вопросы, принимает правильные управленческие решения, владеет навыками и приемами решения практических задач, выполняет тестовые задания на 100 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций ОПК-2 достигнуты на высоком уровне.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов, владеет необходимыми навыками и приемами ответов на них, правильно применяет теоретические положения при решении практических задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения, выполняет тестовые задания на 70 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций ОПК-2 достигнуты на хорошем уровне.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при ответе на вопросы и при выполнении практических заданий и решении кейс-задач, выполняет тестовые задания на 50 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций ОПК-2 достигнуты на базовом уровне.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями отвечает на вопросы, допускает существенные ошибки при решении заданий практического уровня, выполняет тестовые задания на 49 процентов и ниже. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций ОПК-2 не достигнуты.

2. Оценочные средства для проверки уровня сформированности компетенций

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
		Тестовые задания	
1.	b)	Стратегическое управление – это управленческий процесс, при котором руководители определяют: a) абстрактные, обобщенные цели, превращающиеся в конкретные направления работы b) долгосрочные перспективы развития c) вид управленческой деятельности	ОПК-2
2.	a)	Стратегия определяет: a) границы возможных действий организации и принимаемых управленческих решений b) сознательное управление изменениями c) простое реагирование на происходящие перемены	ОПК-2
3.	c)	Реализация методологии стратегического управления возможна при условии: a) предвидения изменений b) наличия набора стандартных процедур и схем c) высокой культуры рыночных отношений и организационной культуры	ОПК-2
4.	a)	Стратегия – это заранее спланированная реакция организации на: a) изменение внешней среды b) собственный ресурсный потенциал c) конкурентные преимущества	ОПК-2
5.	b) c) d) h) i)	К характеристикам целей согласно принципам SMART относятся: a) приемлемость b) измеримость c) определенность во времени, сроках достижения d) достижимость e) гибкость f) сопоставимость	ОПК-2

		g) взаимная поддержка h) конкретность i) согласованность	
6.	d)	SWOT-анализ включает: a) анализ возможностей и вероятных угроз b) анализ сильных и слабых сторон в деятельности, в сравнении с конкурентами c) анализ макросистемы региона и конкретных целевых рынков d) все ответы верные	ОПК-2
7.	b)	Различия STEP и SWOT анализов заключается в том, что: a) SWOT анализ позволяет синтезировать результаты STEP-анализа как внешней, так и внутренней среды b) предметом SWOT-анализа выступает как внешняя, так и внутренняя среда, а предметом STEP-анализа только ее внешняя макросреда c) SWOT-анализ представляет собой анализ сил и слабостей, а STEP-анализ – возможностей и внешних угроз	ОПК-2
8.	a)	Исходный этап процесса стратегического управления заключается в: a) анализе среды b) определении миссии c) определении целей d) выработке стратегий	ОПК-2
9.	a) b) c)	К критериям успешной стратегии относятся: a) соответствие среде b) конкурентное преимущество c) эффективность d) полнота охвата всех ключевых аспектов деятельности e) внутренняя согласованность составляющих f) допустимая степень риска g) гибкость	ОПК-2
10.	a) b) d)	К базовым стратегиям относят стратегию a) роста b) сокращения c) достижения конкурентных преимуществ d) комбинированную	ОПК-2

		е) лидера	
11.	a)	Принцип единоначалия характерен для принятия решений: a) органами исполнительной власти b) органами представительной власти c) конкурсными комиссиями в сфере государственных и муниципальных закупок d) политическими партиями	ОПК-2
12.	c)	SWOT-анализ – это: a) функционально-стоимостной анализ b) метод экстраполяции тенденций c) анализ возможностей и угроз внешней среды, сильных и слабых сторон d) группировка факторов внешней среды на четыре вида: политические, экономические, социокультурные и технико-технологические	ОПК-2
13.	a) c) d)	Стратегическое планирование: a) содержит совокупность глобальных идей развития фирмы b) устремлено на краткосрочную перспективу c) служит основой для любого другого вида планирования d) предусматривает альтернативные действия на долгосрочный период e) не обуславливает изучение внешней и внутренней среды хозяйствования	ОПК-2
14.	b) c) e) f) g)	К составным элементам процесса «стратегическое планирование» относятся: a) стратегический контроль и регулирование b) определение миссии c) формирование целей и задач d) реализация стратегии e) анализ и оценка внешней и внутренней среды f) анализ альтернативных видов стратегии g) составление стратегического плана h) стратегический менеджмент	ОПК-2
15.	a) b)	Участниками стратегического планирования на федеральном уровне являются: a) Федеральное Собрание b) Государственный Совет c) Генеральная прокуратура d) Конституционный Суд РФ	ОПК-2
16.	b)	К государственным структурам, которые осуществляют мониторинг и контроль реализации	ОПК-2

	d)	документов стратегического планирования, относятся: a) Центральный банк b) Счетная палата c) Президент РФ d) Федеральные органы исполнительной власти	
17.	b)	Руководство государственной политикой в сфере стратегического планирования осуществляет: a) Правительство РФ b) Президент РФ c) Федеральное Собрание d) Минэкономразвития РФ	ОПК-2
18.	a)	Анализ показателей макроэкономического развития на долгосрочный период (от 20 до 30 лет) характерен для принятия решений: a) стратегических b) оперативных c) тактических d) правовых	ОПК-2
19.	c)	Основой целеполагания и планирования в системе государственного управления является: a) стратегия социально-экономического развития РФ b) ежегодное послание Президента РФ Федеральному Собранию c) прогноз долгосрочного социально-экономического развития РФ d) стратегия национальной безопасности РФ	ОПК-2
20.	a) b) d)	К документам стратегического планирования Российской Федерации относятся: a) стратегия b) прогноз c) бюджет d) схема территориального планирования	ОПК-2
21.	a)	Человек или организация, чьи интересы существенно связаны с данным регионом (городом) и чьи ресурсы позволяют существенно влиять на его развитие – это: a) стейкхолдер b) инноватор c) эксперт	ОПК-2
22.	a)	Субъектами управления на мезоуровне выступает: a) органы государственной власти субъектов РФ и органы местного самоуправления	ОПК-2

		б) органы государственной власти РФ с) менеджмент коммерческих организаций	
23.	б)	К документам стратегического планирования, разрабатываемым на уровне субъекта Российской Федерации, Не относится: а) стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации б) стратегия пространственного развития Российской Федерации с) прогноз социально-экономического развития субъекта Российской Федерации на среднесрочный период	ОПК-2
24.	с)	Основой для разработки государственных программ субъекта Российской Федерации является: а) прогноз социально-экономического развития субъекта Российской Федерации на долгосрочный период б) бюджетный прогноз субъекта Российской Федерации на долгосрочный период с) стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации	ОПК-2
25.	а)	Документ стратегического планирования, содержащий комплекс планируемых мероприятий, взаимоувязанных по задачам, срокам осуществления, исполнителям и ресурсам и обеспечивающих наиболее эффективное достижение целей и решение задач социально-экономического развития муниципального образования – это: а) муниципальная программа б) прогноз социально-экономического развития муниципального образования с) стратегия социально-экономического развития муниципального образования	ОПК-2
		Вопросы к экзамену	
26.		Стратегическое управление в органах государственной власти и местного самоуправления	ОПК-2
27.		Современные особенности применения стратегического управления в России	ОПК-2
28.		Стратегическое управление и стратегическое планирование	ОПК-2
29.		Понятие стратегии и основные подходы к стратегическому планированию	ОПК-2
30.		Основные свойства управленческого решения в государственном и муниципальном управлении	ОПК-2
31.		Объект и субъекты стратегического управления развитием региона (субъекта Российской Федерации) и муниципального образования	ОПК-2
32.		Стратегическое управление в государственных структурах, муниципальных организациях	ОПК-2
33.		Преимущества, ограничения и проблемы стратегического управления развитием в органах государственного и муниципального управления	ОПК-2
34.		Принципы стратегического планирования на государственном уровне	ОПК-2
35.		Система стратегического планирования на государственном уровне	ОПК-2

36.		Система стратегического планирования в Российской Федерации	ОПК-2
37.		Участники стратегического планирования в системе государственного и муниципального управления	ОПК-2
38.		Полномочия участников стратегического планирования в сфере государственном и муниципальном управлении	ОПК-2
39.		Документы стратегического планирования в системе государственного и муниципального управления	ОПК-2
40.		Государственная регистрация документов стратегического планирования	ОПК-2
41.		Общественное обсуждение проектов документов стратегического планирования	ОПК-2
42.		Информационное обеспечение стратегического планирования	ОПК-2
43.		Органы разработки и реализации стратегии развития в системе государственного и муниципального управления	ОПК-2
44.		Особенности этапа реализации стратегии в сфере государственного и муниципального управления	ОПК-2
45.		Реализация стратегий в системе стратегического управления в органах государственного и муниципального управления	ОПК-2
46.		Процедура стратегического планирования развития в органах государственного и муниципального управления	ОПК-2
47.		Процесс стратегического планирования в сфере государственного и муниципального управления	ОПК-2
48.		Организация стратегического планирования и управления региональным развитием в регионе (субъекте Федерации)	ОПК-2
49.		Организация стратегического планирования и управления в муниципальном образовании	ОПК-2
50.		Процесс стратегического планирования в муниципальном управлении	ОПК-2
51.		Разработка стратегии на уровне субъекта Российской Федерации	ОПК-2
52.		Внутренняя среда региона (субъекта РФ) и муниципального образования	ОПК-2
53.		Внешняя среда региона (субъекта РФ) и муниципального образования	ОПК-2
54.		Метод STEP-анализа	ОПК-2
55.		Метод SWOT-анализа	ОПК-2
56.		Процедуры стратегического планирования: целеполагание, прогнозирование, планирование и программирование	ОПК-2
57.		Система документов стратегического планирования субъекта Федерации	ОПК-2
58.		Понятие стратегии развития региона (субъекта Федерации), ее структура	ОПК-2
59.		Система стратегических целей развития региона. Формирование видения и миссии региона	ОПК-2
60.		Процедура целеполагания в территориальном стратегировании. Метод дерева целей	ОПК-2
61.		Стратегические альтернативы развития региона	ОПК-2

62.		Понятие механизма реализации стратегии развития региона	ОПК-2
63.		Проектно-программный комплекс реализации стратегии развития региона	ОПК-2
64.		Основы формирования системы стратегического мониторинга	ОПК-2
65.		Содержание процесса стратегического контроля	ОПК-2
66.		Критерии и показатели оценки реализации стратегии развития региона	ОПК-2
67.		Особенности стратегического планирования развития макрорегиона	ОПК-2
68.		Задачи профессиональных групп участников стратегического планирования	ОПК-2
69.		Задачи непрофессиональных групп участников стратегического планирования	ОПК-2
70.		Принципы организации работы группы стратегического планирования. Стратегическая доминанта	ОПК-2
71.		Полномочия государственных и муниципальных органов управления по разработке стратегии	ОПК-2
72.		Полномочия органов государственной власти РФ, субъектов РФ, органов местного самоуправления в сфере стратегического планирования	ОПК-2
73.		Нормативно-правовая основа государственного стратегического планирования в РФ	ОПК-2
74.		Система документов стратегического планирования развития муниципального образования	ОПК-2
75.		Сложности согласования муниципальных и региональных стратегий	ОПК-2
		Практические задачи	
76.		Используя 172-ФЗ «О стратегическом планировании в российской Федерации», опишите участников стратегического планирования на федеральном, региональном и муниципальном уровне.	ОПК-2
77.		Определите, какие виды взаимодействия осуществляются между органами исполнительной власти и органами местного самоуправления региона в сфере стратегического планирования.	ОПК-2
78.		Предложите механизмы методической поддержки регионам для совершенствования системы стратегического планирования.	ОПК-2
79.		Источниками данных, которые могут быть использованы для мониторинга стратегий, являются: - федеральное статистическое наблюдение (РОССТАТ); - данные исполнительных органов государственной власти субъектов РФ и МСУ; - результаты социологических опросов профильных организаций (ФСО, Ромир, Левада, РАН и т. д.); - публикации в СМИ; - данные научно-исследовательских работ; - международные и российские рейтинги. Проведите сравнительный анализ предложенных источников, выделите преимущества каждого.	ОПК-2
80.		На основе выбранного региона/города провести SWOT-анализ (минимум по 5 элементам) и сопоставление между ними. Полученные выводы занести в таблицу. Предложить ряд мероприятий по устранению слабых сторон субъекта. Определить специализацию субъекта на основе сильных сторон.	ОПК-2

		Темы эссе (рефератов, докладов, сообщений)	
81.		Объект и субъекты стратегического управления развитием региона (субъекта Российской Федерации).	ОПК-2
82.		Объект и субъекты стратегического управления развитием муниципального образования.	ОПК-2
83.		Информационное обеспечение системы стратегического управления развитием территории.	ОПК-2
84.		Организационное обеспечение системы стратегического управления развитием территории.	ОПК-2
85.		Методы стратегического управления развитием территории.	ОПК-2
86.		Президент РФ и его функции в области стратегического планирования.	ОПК-2
87.		Правительство РФ и федеральные органы исполнительной власти как субъекты стратегического планирования.	ОПК-2
88.		Региональные органы государственной власти как субъекты стратегического планирования на субфедеральном уровне управления.	ОПК-2
89.		Проблемы управления конкурентоспособностью территории.	ОПК-2
90.		Пути и механизмы повышения конкурентоспособности региона (на примере конкретного субъекта РФ).	ОПК-2
91.		Рейтинги российских регионов по уровню конкурентоспособности	ОПК-2
92.		Факторы стратегического развития региона (на примере конкретного субъекта РФ).	ОПК-2
93.		Технологии форсайта в исследовании важнейших тенденций социально-экономического развития региона на долгосрочный период.	ОПК-2
94.		Разработка видения и миссии регионов РФ.	ОПК-2
95.		Разработка системы целей регионов РФ.	ОПК-2
96.		Обоснование стратегических альтернатив регионов РФ.	ОПК-2
97.		Принципы формирования механизма реализации стратегии социально-экономического развития субъекта РФ.	ОПК-2
98.		Стратегические проекты в рамках механизма реализации стратегии субъектов РФ.	ОПК-2
99.		Стратегический контроль в реализации региональных стратегий.	ОПК-2
100.		Границы рабочей среды и макросреды регионального развития.	ОПК-2

