

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ушвицкий Лев Игоревич

Должность: и.о. директора Института экономики и управления

Дата подписания: 18.06.2026 10:28:25

Уникальный программный ключ:

46f7031a7046958ffdb4e91f81e17726331d25a8

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение

высшего образования

«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор института

экономики и управления,

доктор экономических наук,

профессор

Л.И. Ушвицкий

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

«Бизнес-планирование организации»

Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль)	Управление развитием бизнеса и инновациями»
Год начала обучения	2026
Форма обучения	заочная
Реализуется в семестре	1,2

Введение

1. Назначение: Фонд оценочных средств по дисциплине «Бизнес-планирование организации» предназначен для контроля достижения обучающимися требуемых компетенций посредством оценивания полученных ими результатов обучения, соответствующих индикаторам достижения компетенций образовательной программы высшего образования «Управление бизнесом» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.
2. ФОС является приложением к рабочей программе дисциплины «Бизнес-планирование организации»
3. Разработчик: Максименко Л.С., профессор кафедры менеджмента
4. Проведена экспертиза ФОС.

Члены экспертной группы:

Председатель:

Куш Е. Н. - председатель УМК института экономики и управления.

Члены комиссии:

Пучкова Е. Е. - член УМК института экономики и управления, и.о. замдиректора по учебной работе;

Максименко Л.С. - член УМК института экономики и управления, профессор кафедры менеджмента.

Представитель организации-работодателя: Даренская Евгения Николаевна - директор ООО «Регион-ресурс»

Экспертное заключение:

фонд оценочных средств по дисциплине «Бизнес-планирование организации» рекомендуется для оценки результатов обучения и уровня сформированности компетенций у обучающихся образовательной программы высшего образования «Управление развитием бизнеса и инновациями» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

«19» мая 2026 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

1. Описание показателей и критериев оценивания на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Уровни сформированности компетенци(ий), индикатора (ов)	Дескрипторы			
	Минимальный уровень не достигнут (Неудовлетворительно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
Компетенция: ПК-4- Способен разрабатывать бизнес-проекты с учетом инновационно-инвестиционных решений стратегического развития бизнеса и управлять их реализацией в цифровой среде				
Результаты обучения по дисциплине: на основе знаний теории бизнес-планирования, особенностей, организации процесса бизнес-планирования и его реализации; состава и содержания бизнес-плана инвестиционного проекта и методiku его и составления, не способен разработать бизнес-план инвестиционного проекта, обосновывать его реальность, целесообразность, инновационность, оценивать экономическую эффективность и проводить презентацию.	не знает теорию бизнес-планирования, особенностей, организацию процесса бизнес-планирования и его реализации; состав и содержание бизнес-плана инвестиционного проекта и методiku его и составления, не способен разработать бизнес-план инвестиционного проекта, обосновывать его реальность, целесообразность, инновационность, оценивать экономическую эффективность и проводить презентацию.	частично применяет о теории бизнес-планирования, особенностей, организации процесса бизнес-планирования и его реализации; состава и содержания бизнес-плана инвестиционного проекта и методики его и составления, частично способен разработать бизнес-план инвестиционного проекта, обосновывает его реальность, целесообразность, инновационность, оценивает экономическую эффективность и проводит презентацию.	достаточно полно применяет о теории бизнес-планирования, особенностей, организации процесса бизнес-планирования и его реализации; состава и содержания бизнес-плана инвестиционного проекта и методики его и составления, способен в основном разработать бизнес-план инвестиционного проекта, обосновывает его реальность, целесообразность, инновационность, оценивает экономическую эффективность и проводит презентацию.	Применяет знания о теории бизнес-планирования, особенностей, организации процесса бизнес-планирования и его реализации; состава и содержания бизнес-плана инвестиционного проекта и методике его и составления, разрабатывает бизнес-план инвестиционного проекта, обосновывает его реальность, целесообразность, инновационность, оценивает экономическую эффективность и проводит презентацию.
Индикатор: ИД-1. ПК-4.				

2. Оценочные средства для проверки уровня сформированности компетенций

Номер задания	Правильный ответ	Содержание вопроса	Компетенция
1	д	Какова главная цель разработки бизнес-плана : а) привлечение инвесторов; б) привлечение партнеров; в) определение степени реальности достижения намеченных результатов; г) убеждение сотрудников компании в возможности достижения поставленных целей. д) дать целостную системную оценку перспективности проекта, выработанного стратегического решения	ПК-4
2	а	О каком разделе бизнес-плана идет речь: «этот раздел представляет собой краткое изложение сути инвестиционного проекта, позволяющее инвесторам сформулировать свое отношение к предлагаемому проекту»? а) резюме б) описание предприятия и отрасли в) план маркетинга г) производственный план д) организационный план е) инвестиционный план ж) финансовый план	ПК-4
3	преемственность	О каком принципе формирования системы планов предприятия идет речь: «_____ подразумевает иерархию планирования, то есть соподчиненность видов планирования друг другу»	ПК-4
4	д	О каком разделе бизнес-плана идет речь: «этот раздел подробным образом описывает путь, посредством которого предприятие планирует производить продукцию в потребном количестве, требуемого качества в нужные сроки»: а) резюме б) инвестиционный план в) описание предприятия и отрасли г) план маркетинга д) производственный план е) организационный план ж) финансовый план	ПК-4

5	а	Оценка, основанная на сравнении показателей абсолютной эффективности с принятыми нормативами, называют : а) абсолютно-сравнительной оценкой доходности проекта б) сравнительной оценкой доходности проекта в) абсолютной оценкой доходности проекта	ПК-4
6	а,б	Критерий эффективности инвестиционного проекта по чистому дисконтированному доходу: а) если $ЧДД \geq 0$ – проект может приниматься к осуществлению б) если $ЧДД \leq 0$ – проект подлежит отклонению в) если $ЧДД \geq 1$ – проект может приниматься к осуществлению г)если $ЧДД \leq 1$ – проект подлежит отклонению	ПК-4
7	а-1 б-2	Соотнесите понятия и их определения а) Бюджетный эффект б) Интегральный бюджетный эффект 1) определяется как превышение доходов соответствующего бюджета над расходами в связи с осуществлением данного проекта 2) рассчитывается как сумма дисконтированных годовых бюджетных эффектов	
8	в,г	В каких случаях разработка ТЭО является обязательной : а)для всех крупных и сложных объектов б) для всех производственных объектов в) при полном финансировании проекта из бюджета и внебюджетных фондов, централизованных ресурсов министерств и ведомств, собственных средств государственных предприятий г) при частичном финансировании проекта из бюджета и внебюджетных фондов, централизованных ресурсов министерств и ведомств, собственных средств государственных предприятий	ПК-4
9	б	Самое распространенное специализированное программное обеспечение для бизнес-планирования в России: а) Инвестор б) Project Expert в) Инэк-Аналитик	ПК-4

		г) ТЭО-Инвест д) АЛЬТ-Инвест е) FOCCAL ж) Business Plan PL з) «Мастерская бизнес-планирования» е) «Мастер проектов»	
10	г	Какие из приведенных определений соответствуют понятию «бизнес-план инвестиционного проекта»: а) это разработка комплекса технической документации, содержащей технико-экономическое обоснование б) это комплексный план инновационных мероприятий в) это план действий и мероприятий по реализации продукции на рынке г) это детальное изложение целей и путей достижения создаваемого производства услуги, предназначенное для обоснования инвестиций в создание нового или расширения действующего производства (услуги)	ПК-4
11	в	Самым близким по сути к бизнес-плану выступает: а) стратегический план б) комплексный план социально -экономического развития предприятия в) технико-экономическое обоснование г) тактический план д) оперативный план	ПК-4
12	б	Определить срок окупаемости бизнес-плана проекта , если он требует инвестиций на сумму 155 млн. руб., при этом планируемые доходы составят 30 млн. руб., текущие затраты 20 млн. руб. а) 1,55 б) 15,5 в) 5,2	ПК-4
13	в	Определить индекс доходности проекта, если известно, что предприятие инвестировало на строительство объекта 200 млн руб. Ежегодные планируемые поступления от эксплуатации объекта составят по годам соответственно: 40, 70, 100, 130 млн руб. Норма доходности 12%. а) 0,82 б) 1,12 в) 1,23 г) 1,70	ПК-4
14	б	Определить суммы доходов для цеха покраски автомобилей в год при уровне	ПК-4

		рентабельности, равном 29 %. Планируемые затраты на 200 ед. продукции следующие: материальные затраты - 2563 тыс. руб., затраты на оплату труда (без социального налога) - 1560 тыс. руб., амортизационные отчисления - 165 тыс. руб., прочие затраты - 1020 тыс. руб. а) 6847 б) 7451 в) 6784	
15	г	Определить ЧДД проекта, если известно, что предприятие инвестировало на строительство объекта 200 млн руб. Ежегодные планируемые поступления от эксплуатации объекта составят по годам соответственно: 40, 70, 100, 130 млн руб. Норма доходности 12%. а) 0 б) 140 в) 245,3 г) 45,3	ПК-4
16		Необходимость планирования в рыночной экономике, его сущность, цель и задачи	ПК-4
17		Формы планирования	ПК-4
18		Виды планов организации	ПК-4
19		Система планов организации	ПК-4
20		Отличительные черты планов	ПК-4
21		Основные стадии процесса бизнес-планирования	ПК-4
22		Подготовительная стадия бизнес-планирования	ПК-4
23		Стадия разработки бизнес-плана	ПК-4
24		Стадия продвижения бизнес-плана	ПК-4
25		Стадия реализации бизнес-плана	ПК-4
26		Определение бизнес-плана, его цели и задачи и назначение	ПК-4
27		Отличительные черты бизнес-плана	ПК-4
28		Структура бизнес-плана инвестиционного проекта	ПК-4
29		Последовательность разработки бизнес-плана	ПК-4
30		Участники процесса бизнес-планирования	ПК-4
31		Резюме бизнес-плана	ПК-4
32		Описание предприятия и отрасли	ПК-4
33		Описание предлагаемой продукции	ПК-4
34		План маркетинга	ПК-4
35		Производственный план	ПК-4
36		Организационный план	ПК-4

37		Инвестиционный план	ПК-4
38		Финансовый план	ПК-4
39		Оценка рисков	ПК-4
40		Оценка эффективности инвестиционного проекта	ПК-4
41		Сущность и необходимость оценки инвестиций	ПК-4
42		Виды эффективности инвестиций	ПК-4
43		Показатели абсолютной , абсолютно-сравнительной и сравнительной эффективности инвестиций	ПК-4
44		Метод расчета периода окупаемости инвестиций	ПК-4
45		Метод простой (бухгалтерской) нормы прибыли	ПК-4
46		Нормативный коэффициент эффективности инвестиций	ПК-4
47		Метод определения чистой текущей стоимости (чистого дисконтированного дохода)	ПК-4
48		Метод расчета индекса доходности (рентабельности инвестиций)	ПК-4
49		Метод внутренней нормы доходности (нормы прибыли)	ПК-4
50		Общие положения методики оценки инвестиций по системе, основанной на рекомендациях ЮНИДО	ПК-4
51		Коммерческая эффективность бизнес-проектов	ПК-4
52		Бюджетная эффективность бизнес-проектов	ПК-4
53		Экономическая эффективность бизнес-проектов	ПК-4
54		Назначение технико-экономического обоснования проекта (ТЭО)	ПК-4
55		Структура технико-экономического обоснования проекта	ПК-4
56		Понятие инвестиционного проекта, цикла и его фазы.	ПК-4
57		Прединвестиционная фаза инвестиционного проекта	ПК-4
58		Инвестиционная фаза инвестиционного проекта	ПК-4
59		Классификация программного обеспечения для бизнес-планирования	ПК-4
60		Специализированное программное обеспечение для бизнес-планирования	ПК-4
61		Сравнительные характеристики видов программного обеспечения для бизнес-планирования	ПК-4
62		Критерии выбора программных продуктов по бизнес-планированию	ПК-4

2. Описание шкал оценивания

Результаты обучения по дисциплине «Бизнес-планирование организации», соотнесенные с индикаторами достижения компетенции ПК-4, оцениваются по пятибалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Оценивание уровня сформированности компетенции по дисциплине осуществляется на основе «Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» в актуальной редакции.

3. Критерии выставления оценок

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами при ответе на практикоориентированные вопросы, принимает правильные управленческие решения, владеет навыками и приемами решения практических задач, выполняет тестовые задания на 100 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-4 достигнуты на высоком уровне.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов, владеет необходимыми навыками и приемами ответов на них, правильно применяет теоретические положения при решении практических задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения, выполняет тестовые задания на 70 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-4 достигнуты на хорошем уровне.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при ответе на вопросы и при выполнении практических заданий и решении кейс-задач, выполняет тестовые задания на 50 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-4 достигнуты на базовом уровне.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями отвечает на вопросы, допускает существенные ошибки при решении заданий практического уровня, выполняет тестовые задания на 49 процентов и ниже. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-4 не достигнуты.