

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о подписи:
ФИО: Ушвицкий Лев Исакович
Должность: и.о. директора Института экономики и управления
Дата подписания: 28.05.2026 12:16:24
Уникальный программный ключ:
46f7031a7046958ffdb4e91f81e17726331d25a8

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор института
экономики и управления,
доктор экономических наук,
профессор
Л. И. Ушвицкий

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине: «Контроллинг»

Специальность	38.05.01 Экономическая безопасность	
Специализация	Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности	
Год начала обучения	2026	
Форма обучения	очная	заочная
Реализуется в семестре	9	9

Введение

1. Назначение: Фонд оценочных средств предназначен для проведения текущего контроля знаний и промежуточной аттестации по дисциплине «Контроллинг» студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности» очная форма обучения.

2. ФОС является приложением к программе дисциплины «Контроллинг»

3. Разработчик: Макарьева В.Ю., кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической безопасности и аудита

4. Проведена экспертиза ФОС.

Члены экспертной группы:

Председатель Куш Е.Н. - председатель УМК института экономики и управления.

Члены комиссии:

Пучкова Е. Е. - член УМК института экономики и управления, и.о. зам. директора по учебной работе;

Мезенцева Е.С. - член УМК института экономики и управления, доцент кафедры экономической безопасности и аудита

Представитель организации-работодателя: Догданов Д. В. - руководитель департамента аудита ООО «Русаудит»

Экспертное заключение: фонд оценочных средств соответствует образовательной программе по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности» и рекомендуется для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

26 января 2026 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

1. Описание критериев оценивания компетенции на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Уровни сформированности компетенци(ий), индикатора (ов)	Дескрипторы			
	Минимальный уровень не достигнут (Неудовлетворительно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
<i>ПК-6 способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов</i>				
Результаты обучения по дисциплине (модулю): <i>Индикатор:</i> ИД-3 ПК-6. Координация деятельности исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий при выполнении конкретных проектов и работ	Не применяет теоретические знания и методологический инструментарий контроллинга, с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий координирует деятельность исполнителей при выполнении конкретных проектов и работ	Применяет методы применяя теоретические знания и методологический инструментарий контроллинга, с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий координирует деятельность исполнителей при выполнении конкретных проектов и работ на минимальном уровне	Применяет методы применяя теоретические знания и методологический инструментарий контроллинга, с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий координирует деятельность исполнителей при выполнении конкретных проектов и работ на среднем уровне, использует их в профессиональной деятельности	Применяет методы применяя теоретические знания и методологический инструментарий контроллинга, с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий координирует деятельность исполнителей при выполнении конкретных проектов и работ в полном объеме в профессиональной деятельности

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой (9 семестр).

Описание шкал оценивания

Результаты обучения по дисциплине «Контроллинг», соотнесенные с индикаторами достижения компетенций ПК-6 оцениваются по пятибалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Для получения зачета необходимо пройти мероприятия текущего контроля успеваемости в семестре на оценку не ниже «удовлетворительно».

Оценивание уровня сформированности компетенции по дисциплине осуществляется на основе «Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в

Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» в актуальной редакции.

Критерии выставления оценок

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами при ответе на практикоориентированные вопросы, принимает правильные управленческие решения, владеет навыками и приемами решения практических задач, выполняет тестовые задания на 100 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций ПК-6 достигнуты на высоком уровне.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов, владеет необходимыми навыками и приемами ответов на них, правильно применяет теоретические положения при решении практических задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения, выполняет тестовые задания на 70 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций ПК-6 достигнуты на хорошем уровне.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при ответе на вопросы и при выполнении практических заданий и решении кейс-задач, выполняет тестовые задания на 50 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций, ПК-6 достигнуты на базовом уровне.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями отвечает на вопросы, допускает существенные ошибки при решении заданий практического уровня, выполняет тестовые задания на 49 процентов и ниже. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций ПК-6 не достигнуты.

2. Оценочные средства для проверки уровня сформированности компетенций

№ п/п	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компе тенция
		Тестовые задания	
1.	с	Контроллинг - это: а) инструмент, с помощью которого составляются бюджеты предприятия; б) инструмент стратегического и оперативного управления предприятием; с) инструмент, при помощи которого принимаются управленческие решения; д) процесс ведения управленческого учета на предприятии.	ПК-6
2.	с	Когда впервые появился контроллинг? а) в 90-х годах XX века; б) в начале XX века; с) в конце XIX века; д) в средние века	ПК-6
3.	с	Что явилось главной причиной появления системы контроллинга? а) промышленный рост; б) депрессия; с) экономический кризис	ПК-6
4.	б	Каковы элементы контроллинга: а) информационное обеспечение всей работы предприятия; б) анализ и координация всей работы предприятия; с) организация управленческого учета на предприятии; д) все ответы верны	ПК-6
5.	б	Как связан контроллинг с управленческим учетом: а) управленческий учет является частью контроллинга; б) контроллинг является частью управленческого учета; с) контроллинг и управленческий учет являются независимыми друг от друга; д) суть контроллинга и управленческого учета одна, но названия разные	ПК-6
6.	а	Главный ресурс роста производительности предприятия - это:	ПК-6

		а) управленческий учет; б) информация; с) контроллинг; д) первичная документация предприятия	
7.	б	Служба контроллинга должна иметь: а) возможность принимать управленческие решения; б) возможность получать информацию из всех подсистем системы управления; с) возможность внедрять новые процедуры сбора аналитической информации; д) все вышеперечисленное правильно	ПК-6
8.	в	) Кому непосредственно подчиняется служба контроллинга: а) высшему руководству организации; б) финансовому директору; с) главному бухгалтеру; д) главному начальнику планово-экономического отдела	ПК-6
9.	а	Кто формирует состав службы контроллинга: а) высшее руководство компании; б) главный инженер; с) финансовый (коммерческий) директор; д) главный бухгалтер	ПК-6
10.	а	Что такое метод расчета сумм покрытия: а) управленческая информационная система; б) управленческий учет; с) вид плановых расчетов; д) схема распределения прибыли	ПК-6
11.	а	Стратегический контроллинг маркетинга включает в себя: а) стратегическое планирование и контроль; б) формирование и контроль ценовой политики; с) формирование и контроль коммуникационной политики	ПК-6

12.	a	Оперативный контроллинг маркетинга включает: а) формирование и контроль ценовой политики; б) формирование и контроль коммуникационной политики; с) стратегическое планирование и контроль; д) методическую поддержку менеджмента	ПК-6
13.	B	) GAP-анализ - это: а) анализ причин и факторов, влияющих на результаты хозяйственной деятельности;	ПК-6

		б) анализ эффективности мероприятий в области маркетинга; с) анализ отклонений фактического развития ситуации от запланированного	
14.	b	Основными методами заказов являются: а) метод заказов к определенному сроку; б) отправка заказа выбранному поставщику; с) метод формирования ритмов заказа	ПК-6
15.	b	В области контроля над экономичностью контроллинг: а) должен сформировать оптимальные стратегии предоставления подразделениям предприятия материалов; б) призван вырабатывать рекомендации для руководителей разного уровня, чтобы достигалась оптимальная комбинация затрат; с) рассчитывает оптимальную структуру сети дистрибьюторов и выбирает наиболее подходящие системы складирования	ПК-6
16.	c	Контроллинг маркетинга - это: а) информационная поддержка эффективного менеджмента по удовлетворению потребностей клиентов; б) система организации контроллинга результатов маркетинговой деятельности предприятия; с) процесс планирования, координации и контроля, связанный с рыночной активностью предприятия	ПК-6
		Вопросы для собеседования	
17.		Концепция контроллинга.	ПК-6
18.		Сущность контроллинга	ПК-6
19.		Причины возникновения контроллинга	ПК-6
20.		Основные этапы развития контроллинга: историческая справка	ПК-6
21.		Взаимосвязь контроллинга с другими функциями управления предприятием	ПК-6

22.		Задачи и функции	ПК-6
23.		Источники информации	ПК-6
24.		Достоинства и недостатки методов стратегического контроллинга	ПК-6
25.		Методы оперативного контроллинга.	ПК-6
26.		Формирование структуры бизнеса	ПК-6
27.		Структура системы бюджетов на предприятии	ПК-6
28.		Управленческий учет и его отличие от финансового учета	ПК-6
29.		Методы анализа отклонений фактических результатов от плановых в контроллинге	ПК-6
30.		Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии	ПК-6
31.		Виды контроллинга	ПК-6

32.		Стратегическое планирование: фазы, стратегические цели, оформление и оценка стратегии, стратегическое решение	ПК-6
33.		Оперативный контроллинг	ПК-6
34.		Инструментальные аспекты стратегического контроллинга	ПК-6
35.		Оценка риска и управление ими	ПК-
36.		Методы оперативного контроллинга	ПК-6
37.		Планирование и бюджетирование в системе контроллинга	ПК-6
38.		Система планирования в контроллинге	ПК-6
39.		Виды бюджетов, их особенности.	ПК-6
40.		Достоинства и недостатки бюджетирования	ПК-6
41.		Достоинства и недостатки различных методов управленческого учета	ПК-6
42.		Классификация методов учета затрат, используемых в системе контроллинга	ПК-6
43.		Факторный анализ отклонений	
44.		Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии	
		Практические задачи	

45.		На сентябрь 2023 г. компания планирует следующие расходы: • Оплата электроэнергии администрации – 50 тыс. руб. • Оплата услуг связи складской службе - 90 тыс. руб. • Оплата аренды производственного помещения – 200 тыс. руб.; • Оплата зп административному персоналу - 20 млн. руб. • Оплата зп производственному персоналу – 30 млн. руб. • Оплата доступа к консультационной системе для бухгалтерии – 45 тыс. руб. Необходимо распределить расходы по ЦФО	ПК-6
46.		Необходимо составить финансовые бюджеты (бюджет движения денежных средств и бюджет доходов и расходов) на сентябрь 2021 г., на основании следующих данных: Отгружено продукции покупателям – 2 000 тыс. руб. Расходы на зарплату – 500 тыс. руб. Прямые затраты на покупку материалов- 600 тыс. руб. Производственные расходы – 300 тыс. руб. Коммерческие и управленческие расходы -250 тыс. руб. Амортизация -200 тыс. руб. Ставка НДС -20 % Планируемая покупка оборудования – 300 тыс. рублей Планируемый кредит – 400 тыс. руб.	ПК-6
		Условия расчетов: 50% оплачивается покупателями в месяц отгрузки, 50% - в последующий месяц	

47.	На конец периода финансовому директору был представлен отчет по выполнению бюджетов: <table border="1" data-bbox="510 236 1787 970"> <tr> <th data-bbox="510 236 976 368">Виды бюджетов</th><th data-bbox="976 236 1444 368">Коэффициент исполнения бюджета</th><th data-bbox="1444 236 1787 368">Наличие корректировки бюджета</th></tr> <tr> <td data-bbox="510 368 976 443">Бюджет продаж</td><td data-bbox="976 368 1444 443">120%</td><td data-bbox="1444 368 1787 443">Да</td></tr> <tr> <td data-bbox="510 443 976 518">Бюджет произв. запасов</td><td data-bbox="976 443 1444 518">100%</td><td data-bbox="1444 443 1787 518">Нет</td></tr> <tr> <td data-bbox="510 518 976 632">Бюджет прямых трудовых затрат</td><td data-bbox="976 518 1444 632">80%</td><td data-bbox="1444 518 1787 632">Да</td></tr> <tr> <td data-bbox="510 632 976 745">Бюджет производственных расходов</td><td data-bbox="976 632 1444 745">75%</td><td data-bbox="1444 632 1787 745">Нет</td></tr> <tr> <td data-bbox="510 745 976 858">Бюджет прямых материальных затрат</td><td data-bbox="976 745 1444 858">100%</td><td data-bbox="1444 745 1787 858">Да</td></tr> <tr> <td data-bbox="510 858 976 970">Бюджет коммерческих и управленческих расходов</td><td data-bbox="976 858 1444 970">90%</td><td data-bbox="1444 858 1787 970">Нет</td></tr> </table> Необходимо оценить эффективность внедрения бюджетирования на этапе исполнения бюджета.	Виды бюджетов	Коэффициент исполнения бюджета	Наличие корректировки бюджета	Бюджет продаж	120%	Да	Бюджет произв. запасов	100%	Нет	Бюджет прямых трудовых затрат	80%	Да	Бюджет производственных расходов	75%	Нет	Бюджет прямых материальных затрат	100%	Да	Бюджет коммерческих и управленческих расходов	90%	Нет	ПК-6
Виды бюджетов	Коэффициент исполнения бюджета	Наличие корректировки бюджета																					
Бюджет продаж	120%	Да																					
Бюджет произв. запасов	100%	Нет																					
Бюджет прямых трудовых затрат	80%	Да																					
Бюджет производственных расходов	75%	Нет																					
Бюджет прямых материальных затрат	100%	Да																					
Бюджет коммерческих и управленческих расходов	90%	Нет																					
48.	Необходимо сформировать финансовые отчеты, используя метод полных затрат и метод «Директ-костинг», Если даны следующие данные (тыс.у.е.): • Выручка от реализации - 350 • основные материалы - 30 • зарплата основных рабочих - 115 • общепроизводственные расходы -35	ПК-6																					

		• Переменные коммерческие расходы -30	
--	--	---	--

		• Переменные административные расходы- 25 • Производственные постоянные-20 • Коммерческие постоянные -35 • Административные постоянные-45	
--	--	--	--

49.		Определите себестоимость единицы продукции, используя попроцессный метод, если: Совокупные производственные затраты отчетного периода – 500 тыс.у.е. Управленческие и сбытовые издержки отчетного периода 250 тцс.у.е. Количество единиц продукции, произведенной в данном отчетном периоде -100 шт. Количество единиц продукции, реализованной в отчетном периоде- 70 шт.	ПК-6
-----	--	---	------