

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о документе

ФИО: Ушвицкий Лев Исаакович

Должность: и.о. директора Института экономики и управления

Дата подписания: 28.05.2026 12:46:34

Уникальный программный ключ:

46f7031a7046958ffdb4e91f81e17726331d25a8

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение

высшего образования

«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор института
экономики и управления,
доктор экономических наук,
профессор
Л. И. Ушвицкий

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

«Бизнес-планирование»

Специальность

38.05.01

Экономическая

Специализация

безопасность Экономико-правовое

обеспечение экономической безопасности

Год начала обучения

2026

Форма обучения

очная

заочная

Реализуется в семестре

8

8

Ставрополь, 2026

Введение

1. Назначение: Фонд оценочных средств по дисциплине «Бизнес-планирование» предназначен для контроля достижения обучающимися требуемых компетенций посредством оценивания полученных ими результатов обучения, соответствующих индикаторам достижения компетенций образовательной программы высшего образования «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности» по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность.

2. ФОС является приложением к рабочей программе дисциплины «Бизнес-планирование»

3. Разработчик: Подколзина И.М., кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической безопасности и аудита

4. Проведена экспертиза ФОС.

Члены экспертной группы:

Председатель Куш Е.Н.- председатель УМК института экономики и управления.

Члены комиссии:

Пучкова Е. Е. - член УМК института экономики и управления, и.о. зам. директора по учебной работе;

Мезенцева Е.С. - член УМК института экономики и управления, доцент кафедры экономической безопасности и аудита

Представитель организации-работодателя: Догданов Д. В. - руководитель департамента аудита ООО «Русаудит»

Экспертное заключение: фонд оценочных средств по дисциплине «Бизнес-планирование» рекомендуется для оценки результатов обучения и уровня сформированности компетенций у обучающихся образовательной программы высшего образования «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности» по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность».

26 января 2026 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

1. Описание критериев оценивания компетенции на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Компетенция(ии), индикатор(ы)	Уровни сформированности компетенции(ий)			
	Минимальный уровень не достигнут (Неудовлетворите льно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
ПК-1 способность подготавливать исходные данные и выполнять расчеты экономических показателей для осуществления планово-отчетной работы организации, разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ				
<i>Результаты обучения:</i> Применя знания об особенностях, методах и технологии бизнес-планирования решает профессиональные задачи по выполнению расчетов финансово-экономических показателей с целью составления бизнес- плана предприятия, выбора и анализа перспективных направлений развития предприятия И-3 ПК-1 Выполняет расчеты экономических показателей для обоснования перспективных планов экономического развития организации, бизнес- планов , соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ	Не способен выполнять расчеты финансово-экономических показателей с целью составления бизнес-плана предприятия	Применя фрагментарные знания об особенностях, методах и технологии бизнес-планирования выполняет расчет отдельных финансово-экономических показателей с целью составления бизнес-плана предприятия не в полном объеме	Применя базовые знания об особенностях, методах и технологии бизнес-планирования выполняет расчет основных финансово-экономических показателей с целью составления бизнес-плана предприятия, выбора и анализа перспективных направлений развития предприятия с незначительны ми неточностями	Применя знания об особенностях, методах и технологии бизнес-планирования на высоком уровне выполняет расчет основных финансово-экономических показателей с целью составления бизнес-плана предприятия, выбора и анализа перспективных направления развития предприятия
ПК-6 способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов				
<i>Результаты обучения:</i> Используя практические навыки анализа и сравнительной оценки, рассчитывает и сопоставляет показатели бизнес-	Не способен рассчитывать и сопоставлять показатели бизнес-плана характеризующие экономическую эффективность	Используя отдельные практические навыки анализа и сравнительной оценки, рассчитывает и сопоставляет показатели бизнес-плана,	Используя базовые практические навыки анализа и сравнительной оценки, рассчитывает	Используя различные практические навыки анализа и сравнительной оценки, рассчитывает и сопоставляет

плана, характеризующие экономическую эффективность деятельности экономического субъекта, возможные социально-экономические последствия и риски принимаемых решений для предприятия, разрабатывает и обосновывает способы их решения И-1 ПК-6 Критически сопоставляет альтернативные варианты решения поставленных профессиональных задач, разрабатывает и обосновывает способы их решения с учётом критериев экономической эффективности и возможных социально-экономических последствий	деятельности экономического субъекта, оценивать риски и последствия принимаемых решений	характеризующие экономическую эффективность деятельности экономического субъекта, возможные социально-экономические последствия и риски	и сопоставляет основные показатели бизнес-плана, характеризующие экономическую эффективность	основные показатели бизнес-плана, характеризующие экономическую эффективность деятельности экономического субъекта,
--	--	--	---	--

экономические последствия и риски принимаемых решений для предприятия, разрабатывает и обосновывает способы их решения И-1 ПК-6 Критически сопоставляет альтернативные варианты решения поставленных профессиональных задач, разрабатывает и обосновывает способы их решения с учётом критериев экономической эффективности и возможных социально-экономических последствий		принимаемых решений для предприятия, разрабатывает и обосновывает способы их решения, но не в полном объеме	деятельности экономического субъекта, возможные социально-экономические последствия и риски принимаемых решений для	возможные социально-экономические последствия и риски принимаемых решений для предприятия, разрабатывает и обосновывает
			предприятия, разрабатывает и обосновывает способы их решения с незначительными неточностями	способы их решения на высоком уровне

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой (8 семестр).

Описание шкал оценивания

Результаты обучения по дисциплине «Бизнес-планирование», соотнесенные с индикаторами достижения компетенций ПК-1 и ПК-6, оцениваются по пятибалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Для получения зачета необходимо пройти мероприятия текущего контроля успеваемости в семестре на оценку не ниже «удовлетворительно».

Оценивание уровня сформированности компетенции по дисциплине осуществляется на основе «Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» в актуальной редакции.

Критерии выставления оценок

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий,

использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами при ответе на практикоориентированные вопросы, принимает правильные управленческие решения, владеет навыками и приемами решения практических задач, выполняет тестовые задания на 100 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций ПК-1, ПК-6 достигнуты на высоком уровне.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов, владеет необходимыми навыками и приемами ответов на них, правильно применяет теоретические положения при решении практических задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения, выполняет тестовые задания на 70 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций ПК-1, ПК-6 достигнуты на хорошем уровне.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при ответе на вопросы и при выполнении практических заданий и решении кейс-задач, выполняет тестовые задания на 50 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций ПК-1, ПК-6 достигнуты на базовом уровне.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями отвечает на вопросы, допускает существенные ошибки при решении заданий практического уровня, выполняет тестовые задания на 49 процентов и ниже. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций ПК-1, ПК-6 не достигнуты.

2. Оценочные средства для проверки уровня сформированности компетенций

Но ме р з а д а н и я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компе тенция
		Семестр 8	
		Тестовые задания	
1.	г)	Главной задачей бизнес-плана является: а) сформулировать долговременные и краткосрочные цели фирмы, стратегии и тактики их достижения; б) определить конкретное направление деятельности фирмы, целевые рынки и место фирмы на этих рынках; в) оценить материальное и финансовое положение фирмы и соответствие имеющихся и привлекаемых ресурсов поставленным перед фирмой целям; г) сформулировать стратегии фирмы и тактики их достижения.	ПК-1
2.	а)	Модель влияния непредвиденных обстоятельств на организацию впервые наглядно представил а) Г. Карлайл б) П. Друкер в) Ф. Тейлор г) А. Чандлер	ПК-1
3.	г)	Что не является целями управления и объектами планирования а) стоимость нематериального капитала б) стоимость рабочей силы в) стоимость предприятия г) стоимость бренда	ПК-6

4.	а)	Большая часть проблем современного предприятия состоит в планировании а) стратегическом б) тактическом в) ситуационном г) управленческом	ПК-6
5.	в,д)	Обозначьте основные аналитические методы: а) метод численной оптимизации	ПК-6
		б) мозговой штурм в) функционально-стоимостной анализ г) метод эмпирической настройки д) морфологический анализ	
6.	а)	Кем и в каком году был предложен метод коллективной генерации идей а) А. Осборном в 1955 б) Б. Фэрчайлдом в 1953 в) А. Осборном в 1953 г) Б. Фэрчайлдом в 1955	ПК-1
7.	в)	Способ организации деятельности человека в определенной области с целью решения новых задач или придания ей творческого характера – это: а) аналитика б) управление в) эвристика г) планирование	ПК-6
8.	а)	Чем инновационный проект отличается от инвестиционного а) более высокой степенью неопределенности (технической, коммерческой) параметров проекта б) вовлечением в реализацию проекта уникальных ресурсов в) малой вероятностью получения неожиданных, но представляющих самостоятельную коммерческую ценность результатов	ПК-1
9.	б)	Способность проекта создать дополнительную прибыль определяется как а) эффект б) эффективность в) доходность г) прибыльность	ПК-6

10.	г)	Как называется процесс приведения будущих доходов к сегодняшней стоимости, исходя из соответствующей ставки а) перерасчет	ПК-6
		б) переоценка в) элиминирование г) дисконтирование	
11.	г)	По какой формуле производится учет влияния инфляции на реальную ставку процента а) Пуассона б) Байеса в) Стерджесса г) Фишера	ПК-1
12.	б,в)	Что не относится к внешней среде организации а) нормативно-правовая база б) технологии производства в) состав совета директоров г) политическая ситуация	ПК-1
13.	г)	Функции бизнес-планирования: а) контроль – возможность оперативного отслеживания выполнения плана, выявления ошибок и возможной его корректировки; б) оптимизация – обеспечение выбора допустимого и наилучшего варианта развития предприятия в конкретной социально-экономической среде; в) координация и интеграция – учёт взаимосвязи и взаимозависимости всех структурных подразделений компании с ориентацией их на единый общий результат; г) все ответы верны.	ПК-1
14.	а)	Совокупность показателей или факторов, характеризующих силу, источники, возможности, средства, способности и другие производственные резервы называется ... предприятия: а) потенциалом; б) резервом; в) деятельностью; г) балансом.	ПК-1
15.	б)	Выберите правильный вариант ответа	ПК-1

Но м е р з а д а н и я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компе тенция
		Коэффициент, характеризующий соотношение между ростом производительности труда и ростом средней заработной платы, должен быть: а) больше 1; б) меньше 1; в) равен 1.	
16.	в)	Выберите правильный вариант ответа Годовой финансовый план предприятия называют: а) оперативным; б) прогрессивным; в) текущим; г) перспективным.	ПК-6
17.	а)	Основанием для начала работы над бизнес-планом является: а) бизнес-идея; б) низкий объём продаж; в) отсутствие прибыли; г) желание иметь своё дело	ПК-6
18.	б)	Комплекс маркетинга разрабатывается для каждого: а) посредника; б) сегмента рынка; в) рынка в целом; г) непосредственного конкурента	ПК-6

19.	а)	Выберите правильный вариант ответа Основная цель финансового планирования состоит: а) в том, чтобы сбалансировать намечаемые расходы предприятия с финансовыми возможностями; б) соизмерить величины поступающих и расходующихся денежных средств; в) определить потребность в денежных ресурсах; г) в том, чтобы наметить направления использования денежных ресурсов.	ПК-6
20.	г)	Финансовый план должен включать в себя следующие подразделы:	ПК-6
		а) прогноз прибыли и убытков; б) распределение денежных потоков; в) проект баланса; г) все ответы верны	
21.	б)	Смета затрат на производство не включает: а) расходы на оплату труда; б) амортизационные отчисления; в) материальные расходы; г) коммерческие расходы.	ПК-1
22.	в)	Выберите правильный вариант ответа Текущие запасы сырья, материалов, топлива необходимы предприятию: а) для заполнения свободных складских помещений; б) наличия свободных финансовых ресурсов; в) обеспечения ритмичности производства продукции; г) для последующей реализации на рынке материальных ресурсов.	ПК-1
23.	Уровня зарботной платы	Дополните Численность рабочих планируется исходя из уровня производительности труда, числа рабочих мест и _____.	ПК-6
24.	в)	Выберите правильный вариант ответа Плановая численность персонала предприятия определяется: а) по уровню прибыли; б) по размеру основных фондов; в) по категориям работников; г) по стажу работы.	ПК-1

25.	Динамики цен	Для планирования сбыта продукции (работ, услуг) необходимо использовать информацию, содержащую анализ конъюнктуры рынка, оценку положения предприятия на рынке и оценку уровня	ПК-1
26.	обратного	Для планирования выручки от реализации используются два метода: прямого счета и _____.	ПК-1
27.	б)	Стоит ли отстаивать необходимость реализации проекта, если в результате анализа установлено, что $NPV > 0$, $PI > 1$, $IRR >$ ставки дисконтирования (цены капитала): а) недостаточно информации б) да в) нет г) по усмотрению администрации	ПК-1
28.	г)	К внутренней среде бизнеса относят: а) общая среда, которая находится в рамках предприятия; б) совокупность «факторов влияния» вне предприятия, которые непосредственно подконтрольны предприятию; в) часть общей среды, которая находится в рамках предприятия; г) совокупность «факторов влияния» внутри предприятия, которые непосредственно подконтрольны предприятию.	ПК-6
29.	б)	В первую очередь владельцев (акционеров) интересует: а) эффективность использования ресурсов; б) прибыльность (уровень рентабельности инвестированного капитала); в) ликвидность; г) распределение прибыли (дивиденды на акцию).	ПК-6
30.	в)	Показателем производственной программы является: а) прибыль; б) численность персонала; в) объем производства продукции; г) производительность труда.	ПК-1
		Вопросы для собеседования. Вопросы к зачету с оценкой	
31.		Планирование как инструмент управления бизнесом	ПК-6

Но м е р з а д а н и я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компе тенция
32.		Объективная необходимость планирования в рыночной экономике	ПК-6
33.		Сущность планирования и бизнес-плана	ПК-6
34.		Каким основным требованиям должен соответствовать план	ПК-1
35.		Что служит объектом и предметом планирования, их характеристика	ПК-6
36.		Понятие и содержание бизнес-планирования. Типология бизнес-планов	ПК-1
37.		История бизнес-планирования и его отличительные особенности	ПК-6
38.		Цель и назначение бизнес-плана в системе управления фирмой	ПК-6
39.		Из каких этапов состоит процесс планирования новой продукции	ПК-1
40.		Что представляет собой жизненный цикл проекта. Какие этапы он включает	ПК-1
41.		Из каких этапов состоит процесс планирования новой продукции. Что служит началом прогнозирования продукции	ПК-1
42.		Методы применяемы в бизнес-планировании: общая характеристика	ПК-1
43.		Типовое содержание бизнес-плана: общая характеристика	ПК-1
44.		Классификация и практическая значимость стандартов бизнес-планирования	ПК-1
45.		Бизнес-идея: понятие и классификация	ПК-1
46.		Общая типовая структура бизнес-плана	ПК-1
47.		Понятие технологии бизнес-планирования	ПК-1
48.		Принципы бизнес-планирования	ПК-1
49.		Организация процесса разработки бизнес-плана	ПК-6
50.		Информационное обеспечение процесса бизнес-планирования	ПК-6

51.	Программное обеспечение в бизнес-планировании	ПК-6
52.	Практическое значение бизнес-планирования	ПК-1
53.	Анализ макросреды в бизнес-планировании: условия применения	ПК-6
54.	Анализ отрасли при составлении бизнес-плана	ПК-6
55.	Анализ внутренней среды организации при составлении бизнес-плана	ПК-6
56.	Методы комплексного анализа внешней и внутренней среды компании при составлении бизнес-плана	ПК-1
57.	Нормативный метод в бизнес-планировании	ПК-1
58.	Балансовый метод в бизнес-планировании	ПК-1
59.	Расчетно-аналитические методы в бизнес-планировании	ПК-1
60.	Экономико-аналитические методы в бизнес-планировании	ПК-1
61.	Методы анализа рисков в бизнес-планировании	ПК-6
62.	Методы оперативного контроля за показателями бизнес-плана	ПК-6
63.	Маркетинговый план и стратегия продаж	ПК-6
64.	Подходы к формированию вводной части бизнес-плана	ПК-1
65.	Подходы к формированию производственного плана предприятия	ПК-1
66.	Планирование производственной мощности предприятия: основные принципы и подходы	ПК-1
67.	Планирование текущей производственной деятельности предприятия	ПК-1
68.	Анализ законодательно-правовых условий работы компании и их влияние на бизнес -планирование	ПК-1
69.	Кадровое планирование и его влияние на деятельность компании	ПК-1
70.	Подходы к составлению организационного плана с учетом особенностей деятельности компании	ПК-6
71.	Подходы к формированию финансового плана компании	ПК-1
72.	Показатели экономической эффективности в бизнес-плане: общая характеристика	ПК-1
73.	Бизнес-план инвестиционного проекта: характеристика и особенности	ПК-1
74.	Методы идентификации, оценки и контроля рисков в бизнес-планировании	ПК-6
75.	Финансовая модель компании и ее значение в планировании развития компании	ПК-6
76.	План движения денежных средств: основные принципы и подходы к разработке	ПК-1
77.	Планирование потребности в оборотном капитале: ключевые элементы	ПК-1
78.	Планирование материального обеспечения предприятия: основные условия и подходы	ПК-1
79.	Основные подходы к планированию издержек производства и цен	ПК-1
80.	Составление сметы затрат на производство: характеристика ключевых элементов	ПК-1
81.	Подходы и методы при планировании цен на продукцию	ПК-1
82.	Бизнес-планирование и его роль в обеспечении экономической безопасности предприятия	ПК-6

83.		Оценка рисков проекта и управления ими	ПК-6			
84.		Порядок оформление бизнес-плана	ПК-1			
85.		Технико-экономическое обоснование и его роль в бизнес-планировании	ПК-1			
86.		Стратегическое планирование на предприятии: общая характеристика	ПК-6			
87.		Этапы и принципы оперативно-календарного планирования	ПК-1			
88.		Подходы к планированию сбыта и реализации продукции	ПК-1			
89.		Основные проблемы бизнес-планирования и направления их решения	ПК-6			
90.		Планирование повышения эффективности деятельности предприятия	ПК-6			
		Практические задачи				
91.	Бизнес-план планирование деятельности/сред несрочный/просто й/индикативный	Необходимо определить по классификационным признакам разрабатываемый бизнес план и выбрать метод планирования. Цель разработки: открытие нового магазина Объект планирования новый магазин Конечные потребители: банки, инвесторы, предприниматели Срок деятельности компании: 2 года Срок проекта: 3 года Стадия развития проекта: выбор бизнес-идеи Проект разрабатывает инициатор проекта	ПК-6			
92.	826 446 руб.	Заклучен договор на выполнение определенной работы по окончании которой (через два года) должна быть получена оплата 1 млн. рублей. Если процентная ставка по депозитам составляет 10 %, то текущая стоимость дохода составит	ПК-1			
93.	79,2 млн. руб.	Предприятие рассматривает инвестиционный проект, объем инвестируемого капитала по которому составляет 700 млн. рублей, при этом за последующие пять лет ожидается следующие чистые денежные потоки: первый год – 200 млн. руб., второй год – 300 млн. руб., третий год – 300 млн. руб., четвертый – 200 млн. руб., пятый – 100 млн. руб. Требуется найти чистую дисконтированную стоимость инвестированного проекта заложенную в бизнес-план при условии, что норма дисконтирования составляет 14 %	ПК-1			
94.	14 %	На производственном предприятии имеются следующие плановые данные о величине переменных издержек на единицу продукта А на ближайшие 6 лет	ПК-1			
		<table><tr><td>Год</td><td>Объем производства и реализации</td><td>Средние переменные издержки</td></tr></table>	Год	Объем производства и реализации	Средние переменные издержки	
Год	Объем производства и реализации	Средние переменные издержки				

Но м е р з а д а н и я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства			Компе тенция	
			(Q),шт.	(AVC), руб.		
		1	40 000	40		
		2	45 000	42		
		3	50 000	44		
		4	40 000	46		
		5	30 000	48		
		6	20 000	50		
		В настоящее время рассматривается вопрос о приобретении оборудования, с помощью которого можно сократить уровень средних переменных издержек на 10 % при сохранении постоянных затрат на прежнем уровне. Закупочная стоимость оборудования составляет 700 тыс. рублей, а ликвидационная стоимость через 6 лет эксплуатации по оценкам экспертов составит 60 тыс. рублей. Определите внутреннюю норму доходности, рассчитанную в бизнес-плане компании.				
95.	204 329 ч.	Необходимо спланировать трудоемкость производственной программы предприятия, выпускающего изделия А и Б по программе, указанной в таблице. В предстоящем году планируется рост производительности труда в соответствии с коэффициентом выполнения норм. Определите плановую трудоемкость производственной программы следующего года?			ПК-1	
		Изделия	Годовая программа выпуска, шт.	Норма штучного времени, ч/шт		Коэффициент выполнения норм
		А	30 000	4		1,1
		Б	50 000	2		1,05
		Итого	-	-		

96.		Используя приведенную информацию составьте материальный баланс в стоимостном выражении: остатки на начало планового периода – 120 тыс. руб., остатки на конец планового периода – 80 тыс. руб., производство и добыча – 2 300 тыс. руб., капитальное строительство – 300 тыс. руб., производственно-эксплуатационные цели – 2 700 тыс. руб., прочие потребности – 10 тыс. руб., приобретение на внутреннем рынке – 450 тыс. руб., импорт – 220 тыс. руб.	ПК-6
97.		Предприятие планирует частично автоматизировать производственный процесс. В бизнес-план были заложены следующие параметры проекта: -приобретение и установка необходимого оборудования – 8 млн. руб. -сокращение трудовых и материальных затрат (экономия) – 2,2 млн. руб. ежегодно -срок амортизации оборудования – 5 лет -рыночная стоимость оборудования через 5 лет – 2 млн. руб. -ставка налога на прибыль – 20 % -норма доходности проекта – 10 % Стоит ли браться за реализацию проекта, обоснуйте ответ?	ПК-6
98.		Имеются два инвестиционных проекта и прогноз их доходности при разных состояниях рынка. При составлении бизнес-плана предприятие проводит их оценку и выбирает наиболее предпочтительный Обоснуйте выбор.	ПК-6
99.		В бизнес-плане имеется следующая исходная информация по проекту: плановый объем работ составляет 2200 денежных единиц, освоенный объем – 2000 денежных единиц, фактическая стоимость выполненных работ составляет 2 500 выполненных единиц, бюджет по завершению проекта 10 000 денежных единиц. Чему равен индекс выполнения стоимости (CPI) для данного проекта и что он говорит о состоянии проекта на данный момент. Определите отклонение по стоимости CV этого проекта.	ПК-1

100.		Определите нормативы чистой продукции изделий и объем нормативной чистой продукции предприятия исходя из следующих данных:					ПК-1	
			Показатели	Изделие				
				A	B	B		Г
				1. Годовой выпуск, шт.	1000	1200		2500

Состояние рынка	Проект А		Проект В	
	Доход	Вероятность	Доход	Вероятность
1	600	0,2	600	0,25
2	500	0,3	450	0,25
3	200	0,3	300	0,25
4	100	0,2	150	0,25

Но м е р з а д а н и я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства						Компе тенция																				
		2. Себестоимость, тыс. руб.	200	130	100	250																						
	3. Материальные затраты в себестоимость продукции, тыс. руб.	110	60	40	120																							
	4. Зарплата производственных рабочих, тыс. руб.	50	40	30	90																							
	5. Норматив рентабельности по отношению к себестоимости обработки, %	15	15	15	15																							
		Зарплата промышленно-производственного персонала предприятия составляет 300 млн. руб., в том числе производственных рабочих — 120 млн. руб.																										
101.		На основании имеющихся данных рассчитайте потребность в оборотном капитале (на месяц): <table><tr><td>Ресурсы</td><td>Количество</td><td>Цена</td><td>Стоимость</td><td>Способ</td></tr><tr><td>Комплектующие</td><td>50</td><td>1000</td><td>50 000</td><td>Покупка</td></tr><tr><td>Лампы</td><td>20</td><td>1000</td><td>20 000</td><td>Покупка</td></tr><tr><td>Другие</td><td>30</td><td>800</td><td>15 000</td><td>Покупка</td></tr></table>						Ресурсы	Количество	Цена	Стоимость	Способ	Комплектующие	50	1000	50 000	Покупка	Лампы	20	1000	20 000	Покупка	Другие	30	800	15 000	Покупка	ПК-6
Ресурсы	Количество	Цена	Стоимость	Способ																								
Комплектующие	50	1000	50 000	Покупка																								
Лампы	20	1000	20 000	Покупка																								
Другие	30	800	15 000	Покупка																								
102.		Рассчитайте планируемую выработку в день на одного рабочего, если в строительной организации планируется 22 рабочих дня при двухсменной работе бригадой в пять человек планируется выполнить объем работ на сумму 1 584 тыс. руб.						ПК-1																				
103.		Рассчитайте коэффициент использования производственной мощности при следующих исходных данных: уровень механизации работ – 0,7, коэффициент использования трудовых ресурсов – 0,75.						ПК-1																				

104.		Проведите анализ конкурентов одной из крупных производственных компаний вашего региона. Составьте конкурентную карту. Поясните, что отличает бизнес компании от бизнеса конкурента. Определите конкурентную дифференциацию – по каждому конкуренту дайте оценку по четырем позициям (продукт, сервис, пункты или точки продаж, цена).		ПК-6																							
105.		Плановые и фактические данные по выпуску продукции предприятиям за _____ отчетный период следующие:		ПК-6																							
		<table><tr><th rowspan="2">Наименование продукции</th><th colspan="2">Выпуск, млн. руб.</th></tr><tr><th>По плану</th><th>Факт.</th></tr><tr><td>Изделие А</td><td>81,45</td><td>80,23</td></tr><tr><td>Изделие Б</td><td>92,73</td><td>93,5</td></tr><tr><td>Изделие В</td><td>44,8</td><td>44,8</td></tr><tr><td>Изделие Г</td><td>-</td><td>20,32</td></tr><tr><td>Изделие Д</td><td>31,6</td><td>-</td></tr><tr><td>Изделие Е</td><td>26,85</td><td>47,34</td></tr></table>	Наименование продукции	Выпуск, млн. руб.		По плану	Факт.	Изделие А	81,45	80,23	Изделие Б	92,73	93,5	Изделие В	44,8	44,8	Изделие Г	-	20,32	Изделие Д	31,6	-	Изделие Е	26,85	47,34		
Наименование продукции	Выпуск, млн. руб.																										
	По плану	Факт.																									
Изделие А	81,45	80,23																									
Изделие Б	92,73	93,5																									
Изделие В	44,8	44,8																									
Изделие Г	-	20,32																									
Изделие Д	31,6	-																									
Изделие Е	26,85	47,34																									
		Определите процент выполнения плана по объему продукции и по ассортименту. Сделайте выводы.																									
106.		В цехе предприятия по производству обуви имеется 14 единиц оборудования, полезный фонд времени одной единицы 4100 часов. Максимальная производительность одной машины в час – 4 изделия. В июне было приобретено еще две единицы такого оборудования, а в сентябре ликвидировано 3 единицы. Фактический объем продукции цеха за год составляет 205 000 изделий. Определить: а) производственную мощность на начало года; б) среднегодовую производственную мощность и мощность на конец года; в) коэффициент использования производственной мощности, %.		ПК-1																							
107.		Предварительно рассчитанная стоимость компании на основании денежного потока для всего инвестированного капитала (FCFF) составляет 15 000 рублей., фактическая величина собственного оборотного капитала 1400 рублей, нормативная величина собственного оборотного капитала 800 рублей, долгосрочные и краткосрочные процентные обязательства 1200 рублей., денежные средства – 600 рублей. Определите величину собственного капитала компании с учетом корректировок?		ПК-1																							
108.		Используя исходные данные по товарным остаткам предприятия найдите показатели рядов динамики, сделайте выводы		ПК-1																							

Баланс, млн. руб	31.12.20	31.12.21
Запасы	6 567	6 943
Дебиторская задолженность	980	1 005
Кредиторская задолженность	9 919	9 424
Выручка	51 006	56 469
Себестоимость	43 877	48 367

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства												Компетенция
		Показатель	фев	мар	апр	май	июн	июл	авг	сен	окт	нояб	дек	
		Стоимость товарных запасов, тыс. руб.	325	384	417	425	447	487	498	484	507	504	516	528

109.		Используя данные предприятия, приведенные в таблице: 1.Рассчитать период оборачиваемости ДЗ на 01.01.2022 2.Рассчитать период оборачиваемости КЗ на 01.01.2022 3.Рассчитать период оборачиваемости запасов на 01.01.2022 4.Сделайте выводы	ПК-6
110.		Чистая приведенная стоимость проекта (NPV) составила 15 млн.руб. при ставке дисконтирования 10%. Как изменится внутренняя норма доходности (IRR) проекта, если ставка дисконтирования увеличится до 15%?	ПК-1
111.		Основная продукция предприятия запланирована в объеме 520 тыс. руб., услуги промышленного характера — 48 тыс. руб. Стоимость полуфабрикатов составит в планируемом периоде 50 тыс. руб., из них 50% — для собственного производства. Размер незавершенного производства на конец периода увеличится на 38 тыс. руб. Остатки готовой продукции на складе на начало периода — 80 тыс. руб., на конец периода - 30 тыс. руб. Определите объем реализованной, валовой и чистой продукции предприятия, если известно, что стоимость материальных затрат составляет 55% товарной продукции.	ПК-1
112.		Цена продажи одного изделия 10 руб., переменные затраты на производство составляют 8 рублей,	ПК-6

Н о м е р з а д а н	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компе тенция
--	-----------------------------	---------------------------------------	-------------------------

и я																													
		условно постоянные затраты составили 140 тыс. рублей. Какое минимальное количество изделий необходимо продать, чтобы предприятие не имело убытков.																											
113.		Компания рассматривает перспективы выведения нового товара на рынок. По оценкам экспертов постоянные издержки составят 2,4 млн. рублей в год. При продажной цене 20 рублей за одно изделие точка безубыточности будет достигнута при годовом объеме продаж в 400 000 шт. Определите переменные издержки на одно изделие для объема продаж, соответствующего точке безубыточности.	ПК-1																										
114.		Определите стоимость собственного капитала компании: предварительно рассчитанная стоимость компании FCFF -18 000 рублей фактическая величина собственного оборотного капитала – 1 500 рублей нормативная величина собственного оборотного капитала – 950 рублей долгосрочные и краткосрочные процентные обязательства – 11 000 рублей денежные средства – 550 рублей	ПК-6																										
115.		Используя данные о ежемесячной выручки в 2022 году применяя метод экспоненциального сглаживания постройте прогноз выручки компании в 2023 году с ежемесячной разбивкой. <table><tr><td>Объем поступлений</td><td>Период</td><td>Тыс., руб.</td></tr><tr><td rowspan="11">2022</td><td>январь</td><td>2050</td></tr><tr><td>февраль</td><td>2260</td></tr><tr><td>март</td><td>2323</td></tr><tr><td>апрель</td><td>2257</td></tr><tr><td>май</td><td>2880</td></tr><tr><td>июнь</td><td>3068</td></tr><tr><td>июль</td><td>2323</td></tr><tr><td>август</td><td>2390</td></tr><tr><td>сентябрь</td><td>2313</td></tr><tr><td>октябрь</td><td>2880</td></tr><tr><td>ноябрь</td><td>3256</td></tr></table>	Объем поступлений	Период	Тыс., руб.	2022	январь	2050	февраль	2260	март	2323	апрель	2257	май	2880	июнь	3068	июль	2323	август	2390	сентябрь	2313	октябрь	2880	ноябрь	3256	ПК-1
Объем поступлений	Период	Тыс., руб.																											
2022	январь	2050																											
	февраль	2260																											
	март	2323																											
	апрель	2257																											
	май	2880																											
	июнь	3068																											
	июль	2323																											
	август	2390																											
	сентябрь	2313																											
	октябрь	2880																											
	ноябрь	3256																											

Но м е р з а д а н и я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства				Компе тенция
			декабрь	3707		
116.	1,29	Учитывая данные заложенные в бизнес-план, рассчитайте коэффициент рентабельности инвестиций. Инвестиции в проект составили 500 тыс. руб., ожидаемые доходы 2023 – 250 тыс. руб., 2024 – 300 тыс. руб., 2025 – 400 тыс. руб. Ставка дисконтирования – 20 %.				ПК-1
117.		Руководителю представлен бизнес-план на приобретение новой производственной линии стоимостью 30 млн. рублей. Поступления по проекту ожидаются в конце второго года – 20 млн. руб., в конце четвертого года - 20 млн. руб., в конце шестого года – 80 млн. руб. Ставка дисконтирования оставляет 11%. Обоснуйте экономическую целесообразность реализации данного проекта.				ПК-6
118.		Предприятие составляет бизнес-план. Выберите наилучший вариант капитальных вложений. Объемы продукции по всем вариантам одинаковы., Исходные данные приведены в таблице:				ПК-6
		Варианты		Себестоимость годового выпуска продукции, тыс. руб.	Капитальные вложения, тыс. руб.	
		1		900	300	
		2		800	400	
		3		700	900	
		4		500	200	
		5		300	3000	
6		200	4100			
119.		В отчетном году себестоимость товарной продукции составила 450.2 млн. руб., что определило затраты на 1 руб. товарной продукции – 0,85 руб. В плановом году затраты на 1 руб. товарной продукции установлены в 0,85 руб. Объем производства продукции будет увеличен на 8%. Определите себестоимость товарной продукции планового года.				ПК-1

120.		Предприятие, осуществляя производственно-хозяйственную деятельность, постоянно взаимодействует с внешней и внутренней средой. Некоторые из факторов внутренней и внешней среды можно отнести к контролируемым, то есть поддающимся изменениям под воздействием определенных мероприятий, другие к неконтролируемым. Дайте характеристику контролируемых и неконтролируемых факторов и назовите механизмы воздействия на них со стороны руководства (менеджеров) предприятия. Проранжируйте и расставьте приоритеты факторам внешней и внутренней среды. Назовите, какие факторы можно количественно	ПК-6
------	--	---	------

Но м е р з а д а н и я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компе тенция
		измерить.	