

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ушвицкий Лев Иванович

Должность: и.о. директора Института экономики и управления

Дата подписания: 18.06.2026 10:05:24

Уникальный программный ключ:

46f7031a7046958ffdb4e91f81e17726531a25a8

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение

высшего образования

«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор института

экономики и управления,

доктор экономических наук,

профессор,

Л. И. Ушвицкий

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

«Управление информационно-технологическими проектами»

Направление подготовки
Направленность (профиль)

38.03.05 Бизнес-информатика
Информационная бизнес-аналитика и
цифровые технологии

Год начала обучения

2026

Форма обучения

очная

Реализуется в семестре

7

Введение

1. Назначение: Фонд оценочных средств предназначен для проведения текущего контроля знаний и промежуточной аттестации по дисциплине «Управление информационно-технологическими проектами» студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика (направленность (профиль) «Информационная бизнес-аналитика и цифровые технологии».

2. ФОС является приложением к рабочей программе дисциплины «Управление информационно-технологическими проектами»

3. Разработчик: Глазкова И.Ю., кандидат экономических наук, доцент кафедры цифровых бизнес-технологий и систем учета института экономики и управления

4. Проведена экспертиза ФОС.

Члены экспертной группы:

Председатель: Куш Е. Н. - кандидат экономических наук, председатель УМК института экономики и управления.

Члены комиссии:

Пучкова Е. Е. - член УМК института экономики и управления, и.о. замдиректора по учебной работе;

Михайлова Г.В. - член УМК института экономики и управления, доцент кафедры цифровых бизнес-технологий и систем учета

Представитель организации-работодателя: Лабушкин Ю.Г. – директор ООО «Бизнес ИТ»

Экспертное заключение: фонд оценочных средств по дисциплине «Управление информационно-технологическими проектами» рекомендуется для оценки результатов обучения и уровня сформированности компетенций у обучающихся образовательной программы высшего образования «Информационная бизнес-аналитика и цифровые технологии» по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика.

«19» мая 2026 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

1. Описание критериев оценивания компетенции на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Компетенция(ии), индикатор(ы)	Уровни сформированности компетенции(ий)			
	Минимальный уровень не достигнут (Неудовлетворите льно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
ПК-3 Выполнение работ и управление работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы				
Результаты обучения по дисциплине: <i>Индикатор:</i> ИД -2 ПК-3 способен разрабатывать технологии интеграции ИС с существующими ИС заказчика.	НЕ владеет навыками разработки технологии интеграции ИС с существующими ИС заказчика	владеет навыками разработки технологии интеграции ИС с существующими ИС заказчика на минимальном уровне	владеет навыками разработки технологии интеграции ИС с существующими ИС заказчика, управлять ИТ-проектами заказчика	опираясь на знания, полученные во время обучения, способен разрабатывать технологии интеграции ИС с существующими ИС заказчика, управлять ИТ-проектами заказчика

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена (7 семестр).

Описание шкал оценивания

Результаты обучения по дисциплине «Управление информационно-технологическими проектами», соотнесенные с индикаторами достижения компетенции ПК-3, оцениваются по пятибалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Для допуска к экзамену необходимо пройти мероприятия текущего контроля успеваемости в семестре на оценку не ниже «удовлетворительно».

Оценивание уровня сформированности компетенции по дисциплине осуществляется на основе «Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» в актуальной редакции.

Критерии выставления оценок

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами при ответе на практикоориентированные вопросы, принимает правильные управленческие решения, владеет навыками и приемами решения практических задач, выполняет тестовые задания на 100 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-3 достигнуты на высоком уровне.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов, владеет необходимыми навыками и приемами ответов на них, правильно применяет теоретические положения при решении практических задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения, выполняет тестовые задания на 70 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-3 достигнуты на хорошем уровне.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при ответе на вопросы и при выполнении практических заданий и решении кейс-задач, выполняет тестовые задания на 50 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-3 достигнуты на базовом уровне.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями отвечает на вопросы, допускает существенные ошибки при решении заданий практического уровня, выполняет тестовые задания на 49 процентов и ниже. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-3 не достигнуты.

2. Оценочные средства для проверки уровня сформированности компетенций

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
1.		Основные настройки MS Project. Основные элементы интерфейса MS Project	ПК-3
2.		Основные типы связей задач в проекте (с примерами)	ПК-3
3.		Особенности ручного и автоматического планирования задач	ПК-3
4.		Формирование взаимосвязи задач графика реализации проекта. Разработка предварительного расписания проекта	ПК-3
5.		Инициация и предварительное планирование проекта. Определение состава задач проекта	ПК-3
6.		Оценка стоимости проекта	ПК-3
7.		Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта	ПК-3
8.	d)	Каковы основные цели управления информационно-технологическими проектами? a) Соблюдение графика и бюджета проекта b) Создание инновационных продуктов и услуг c) Управление рисками и качеством проекта d) Все перечисленное	ПК-3
9.	Из условия задачи необходимо рассчитать суммарный бюджет проекта. Для этого необходимо сложить все затраты на выполнение работ по каждому этапу проекта. Суммарный бюджет проекта = затраты на этап 1 + затраты на этап 2 + затраты на этап 3	Вы являетесь руководителем информационно-технологического проекта в компании. Ваша задача - разработать план проекта и оценить необходимые ресурсы (временные, финансовые, человеческие), которые потребуются для его выполнения. Вам дано следующее описание проекта: Название проекта: Разработка новой системы управления заказами Цель проекта: Создание системы, которая позволит ускорить процесс обработки заказов и улучшить взаимодействие между различными отделами компании. Ожидаемые результаты проекта: Сокращение времени на обработку заказов на 30% Улучшение взаимодействия между различными отделами компании Снижение количества ошибок в процессе обработки заказов на 20% Известно, что проект должен быть выполнен в течение 6 месяцев. Вам нужно разработать план проекта, включающий в себя следующие этапы:	ПК-3

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
	Суммарный бюджет проекта = 50 000 + 80 000 + 120 000 = 250 000	Планирование проекта (2 недели) Анализ требований (4 недели) Проектирование системы (6 недель) Разработка и тестирование (16 недель) Внедрение системы (2 недели) Оцените необходимые ресурсы для проекта, включая финансовые, человеческие и временные.	
1.		Предпосылки перехода к управлению проектами. Эволюция развития методов управления проектами. Этапы развития управления проектами в России	ПК-3
2.		Понятие проекта и управления проектом. Отличительные признаки проекта. Отличие проекта от программы	ПК-3
3.		Базовые понятия управления проектами. Окружающая среда проекта	ПК-3
4.		Жизненный цикл проекта. Классификация проектов	ПК-3
5.		Объект и субъект управления в рамках концепции управления проектами	ПК-3
6.		Процессы управления проектами: процессы инициации, планирования, исполнения, контроля и завершения.	ПК-3
7.		Стандарты по управлению проектами. Проектный анализ, его структура и назначение	ПК-3
8.		Разработка концепции проекта и оценка его эффективности. Методы оценки эффективности проекта	ПК-3
9.		Инициация и разработка концепции проекта. Цели проекта. Формирование идеи проекта. Предынвестиционные исследования	ПК-3
10.		Категории и виды эффективности. Схема оценки эффективности. Критерии эффективности проекта	ПК-3
11.		Процессы планирования, их место и роль среди процессов управления проектами. Виды планов (стратегические, текущие, оперативные).	ПК-3
12.		Основные и вспомогательные процедуры планирования. Принципы планирования	ПК-3
13.		Планирование содержания проекта. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки.	ПК-3

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
14.		Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы	ПК-3
15.		Материально-техническая подготовка проекта. Закупки и поставки. Структура задач материально-технической подготовки (МТП). Органы материально-технического обеспечения. Подрядные торги и контракты	ПК-3
16.		Структура процессов «Определение состава операций» и «Определение взаимосвязей операций»	ПК-3
17.		Основные понятия и правила построения сетевых моделей	ПК-3
18.		Оценка длительности операций. Управление расписанием	ПК-3
19.		Оценка и управление стоимостью проекта	ПК-3
20.		Оценка стоимости проекта. Виды и назначение смет. Методы определения сметной стоимости	ПК-3
21.		Структура управления стоимостью на этапах жизненного цикла	ПК-3
22.		Бюджетирование проекта. Отчетность по затратам.	ПК-3
23.		Организационные структуры управления проектами. Управление проектной командой. Технология управления изменениями	ПК-3
24.		Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта	ПК-3
25.		Структуры управления проектами. Функции участников проекта	ПК-3
26.		Руководство, лидерство. Конфликты. Проектный офис	ПК-3
27.		Контроль и регулирование проекта. Цель и назначение контроля. Методы контроля. Требования к системе контроля.	ПК-3
28.		Принципы построения эффективной системы контроля. Процессы контроля	ПК-3
29.		Контроль стоимости проекта. Традиционный метод и метод освоенного объема. Оценка и управление стоимостью проекта. Структура процесса «Определение состава операций»	ПК-3
30.		Оценка и управление стоимостью проекта. Структура процесса «Определение взаимосвязей операций»	ПК-3
31.		В рамках предполагаемого времени проведения проекта определить календарь рабочего времени, учитывая праздничные дни РФ, сокращенное рабочее время предпраздничных дней и переносы рабочих дней. Определить состав работ: фазы, задачи, вехи; приблизительные длительности задач, типы связей, ограничения. В ходе планирования следует учитывать, что дата начала проекта	ПК-3

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
		известна, но лишь приблизительно и впоследствии может быть изменена. Определить приблизительные сроки выполнения всего проекта.	
32.		Определить список необходимых для выполнения проекта трудовых и материальных ресурсов. Определить рабочее время для сотрудников, работающих по особому графику, учесть отбытие сотрудников в отпуска и командировки. Выполнить назначения ресурсов, определить типы задач.	ПК-3
33.		Определить ставки трудовых ресурсов и порядок оплаты работ, определить стоимость материальных ресурсов, учесть штрафы за выполнение работ не в срок. Учесть оклады штатных сотрудников и премии по окончании работ. Определить итоговую стоимость проекта. Ввести информацию о бюджете, сравнить с оценочными данными.	ПК-3
34.		Выровнять загрузку тех сотрудников, кто не согласился работать сверхурочно (здесь и далее определяется вариантом). Учесть в стоимости проекта сверхурочную занятость сотрудников. Изменить план проекта в связи с переносами сроков окончания проекта. Оптимизировать стоимость проекта в связи с уменьшением бюджета.	ПК-3
35.		Выполнить оптимизацию плана проекта по показателю время/стоимость (метод PERT/COST)	ПК-3
36.		Разработать дерево целей, работ, ресурсов, стоимости, участников. Составить матрицу ответственности.	ПК-3
37.	Критический путь проекта: $A \rightarrow C \rightarrow D \rightarrow E$. Длительность проекта: 23 дня.	Задача на определение критического пути проекта: Даны следующие данные для проекта: Задача А должна быть выполнена за 5 дней; Задача В должна быть выполнена за 7 дней; Задача С должна быть выполнена за 4 дня; Задача D должна быть выполнена за 6 дней; Задача Е должна быть выполнена за 8 дней; Задача F должна быть выполнена за 3 дня. Определите критический путь проекта и его длительность.	ПК-3
38.		Оценка длительности операций. Метод PERT	ПК-3

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
39.		Оценка длительности операций. Метод анализа и графической оценки GERT. Корректировка сетевого графика	ПК-3
40.		Оценка текущего статуса проекта. Отчетность по затратам. Прогнозирование изменений	ПК-3