

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Грובה Татьяна Анатольевна  
Должность: и.о. декана факультета математики и компьютерных наук имени  
профессора Н.И. Червякова  
Дата подписания: 17.06.2026 15:38:47  
Уникальный программный ключ:  
bd39d4208aa94cf4422feb787c81619d42de79a7

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ  
И.о. декана факультета математики  
и компьютерных наук имени  
профессора Н.И. Червякова  
Т.А. Грובה

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Управление проектами по защите информации и экономика защиты информации  
название дисциплины (модуля)

|                          |                                                                                                   |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Направление подготовки   | 10.03.01 Информационная безопасность                                                              |
| Направленность (профиль) | Организация и технологии защиты информации (по отрасли или в сфере профессиональной деятельности) |
| Год начала обучения      | 2026                                                                                              |
| Форма обучения           | очная                                                                                             |
| Реализуется в семестре   | 7                                                                                                 |

## Введение

1. Назначение: оценить уровень сформированности компетенций при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине «Управление проектами по защите информации и экономика защиты информации» студентов, обучающихся по направлению 10.03.01 «Информационная безопасность», направленность (профиль) «Организация и технологии защиты информации (по отрасли или в сфере профессиональной деятельности)».

2. ФОС является приложением к программе дисциплины (модуля) «Управление проектами по защите информации и экономика защиты информации» в соответствии с образовательной программой высшего образования по направлению подготовки 10.03.01 «Информационная безопасность», направленность (профиль) «Организация и технологии защиты информации (по отрасли или в сфере профессиональной деятельности)».

3. Разработчик: Мандрица И.В., профессор кафедры ОТЗИ

4. Проведена экспертиза ФОС.

Члены экспертной группы:

Председатель: Петренко В.И., заведующий кафедрой

Члены комиссии: Жук А.П., профессор кафедры  
Минкина Т.В., доцент кафедры

Представитель организации-работодателя Демурчев Н.Г., директор ООО «СГУ-Инфоком»

Экспертное заключение: Фонд оценочных средств соответствует ОП ВО по направлению подготовки 10.03.01 «Информационная безопасность», направленность (профиль) «Организация и технологии защиты информации (по отрасли или в сфере профессиональной деятельности)» и рекомендуется для оценивания уровня сформированности компетенций при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов по дисциплине «Управление проектами по защите информации и экономика защиты информации».

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

# 1. Описание критериев оценивания компетенции на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

| Компетенция (ии),<br>индикатор (ы)                                                                                                                                                                                                                         | Уровни сформированности компетенции (ий),                                                                                                 |                                                                                                                         |                                                                                                                 |                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                            | Минимальный<br>уровень не<br>достигнут<br>(Неудовлетвори<br>тельно)<br>2 балла                                                            | Минимальный<br>уровень<br>(удовлетворител<br>ьно)<br>3 балла                                                            | Средний<br>уровень<br>(хорошо)<br>4 балла                                                                       | Высокий<br>уровень<br>(отлично)<br>5 баллов                                                                               |
| <i>Компетенция: ОПК-12 Способен проводить подготовку исходных данных для проектирования подсистем, средств обеспечения защиты информации и для технико-экономического обоснования соответствующих проектных решений</i>                                    |                                                                                                                                           |                                                                                                                         |                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| ИД-1 ОПК-12<br>Показывает понимание сущности управления проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации                                                                                                                  | Допускает грубые ошибки в понимании сущности управления проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации | Понимает частично сущность управления проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации | Понимает сущность управления проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации  | Полностью понимает сущность управления проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации  |
| ИД-2. ОПК-12<br>Демонстрирует способность к реализации проведения экспериментов по заданной методике и обработку их результатов                                                                                                                            | Допускает грубые ошибки в проведении экспериментов по заданной методике и обработку их результатов                                        | Частично допускает ошибки в проведении экспериментов по заданной методике и обработку их результатов                    | Демонстрирует способность к реализации проведения экспериментов по заданной методике и обработку их результатов | Полностью демонстрирует способность к реализации проведения экспериментов по заданной методике и обработку их результатов |
| <i>Компетенция: ОПК-2.2 Способен формировать предложения по оптимизации структуры и функциональных процессов объекта защиты и его информационных составляющих с целью повышения их устойчивости к деструктивным воздействиям на информационные ресурсы</i> |                                                                                                                                           |                                                                                                                         |                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| ИД-3 ОПК-2.2<br>Показывает понимание сущности управления проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации                                                                                                                 | Допускает грубые ошибки в понимании сущности управления проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации | Понимает частично сущность управления проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации | Понимает сущность управления проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации  | Полностью понимает сущность управления проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации  |

|                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ИД-4 ОПК-2.2<br>Демонстрирует способность к реализации проведения экспериментов по заданной методике и обработке их результатов                                                                                        | Допускает грубые ошибки в проведении экспериментов по заданной методике и обработке их результатов                                                                            | Частично допускает ошибки в проведении экспериментов по заданной методике и обработке их результатов                                                                            | Демонстрирует способность к реализации проведения экспериментов по заданной методике и обработке их результатов                                                                 | Полностью демонстрирует способность к реализации проведения экспериментов по заданной методике и обработке их результатов                                                                 |
| <i>Компетенция: ОПК-2.3 Способен разрабатывать, внедрять и сопровождать комплекс мер по обеспечению безопасности объекта защиты с применением локальных нормативных актов и стандартов информационной безопасности</i> |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                           |
| ИД-2 ОПК-2.3<br>Разрабатывает, внедряет и сопровождает комплексы мер по обеспечению безопасности защиты персональных данных в информационных системах                                                                  | Допускает грубые ошибки в разработке, внедрении и сопровождении комплекса мер по управлению проектами по защите информации по заданной методике и экономике защиты информации | Частично допускает ошибки в разработке, внедрении и сопровождении комплекса мер по управлению проектами по защите информации по заданной методике и экономике защиты информации | Демонстрирует способность к разработке, внедрению и сопровождению комплекса мер по управлению проектами по защите информации по заданной методике и экономике защиты информации | Полностью демонстрирует способность к разработке, внедрению и сопровождению комплекса мер по управлению проектами по защите информации по заданной методике и экономике защиты информации |

## ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

| Номер задания | Правильный ответ | Содержание вопроса                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Компетенция  |
|---------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|               |                  | <b>Форма обучения __очная__<br/>Семестр 7 __<sup>1</sup>, Форма обучения<sup>2</sup>__ семестр__</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |
| 1.            | с                | <p>Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта по результатам по информационной безопасности?</p> <p>а) инфляцию и политическую ситуацию в стране<br/> б) инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования<br/> с) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования<br/> д) альтернативные варианты реализации проектов</p> | ИД-4 ОПК-2.2 |
| 2.            | 2                | <p>Цель проекта – это:</p> <p>1. сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта<br/> 2. утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта<br/> 3. комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта<br/> 4. уровень результирующих показателей проекта</p>                  | ИД-2. ОПК-12 |
| 3.            | 3                | <p>Реализация проекта – это:</p> <p>1. создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период<br/> 2. наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта<br/> 3. комплексное выполнение всех описанных в проекте действий,</p>                                                                                                                                                             | ИД-4 ОПК-2.2 |

<sup>1</sup> Указывается для дисциплин, реализуемых в нескольких семестрах

<sup>2</sup> Указывается форма обучения и семестр, в случае если дисциплина реализуется в разных семестрах на ОФО, ЗФО, ОЗФО

|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
|----|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|    |   | <p>которые направлены на достижение его целей</p> <p>4. контроль выполнения всех описанных в проекте действий и этапов работ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |
| 4. | 3 | <p>Проект отличается от процессной деятельности тем, что:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. проекты менее продолжительные по времени</li> <li>2. для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей</li> <li>3. процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания</li> <li>4. проект имеет цель, а процесс носит типовой характер</li> </ol> | ИД-4 ОПК-2.2 |
| 5. | 1 | <p>Что такое предметная область проекта?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта</li> <li>2. направления и принципы реализации проекта</li> <li>3. причины, по которым был создан проект</li> <li>4. последовательные этапы работ реализации проекта</li> </ol>                                                                              | ИД-4 ОПК-2.2 |
| 6. | 3 | <p>Для чего предназначен метод критического пути?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта</li> <li>2. для определения возможных рисков</li> <li>3. для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта</li> <li>4. для определения сроков реализации проекта и возможных рисков</li> </ol>                                                                                                                                         | ИД-4 ОПК-2.2 |
| 7. | 2 | <p>Метод освоенного объема дает возможность:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. освоить минимальный бюджет проекта</li> <li>2. выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета</li> <li>3. скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта</li> <li>4. оптимизировать расход ресурсов и сокращение сроков реализации проекта</li> </ol>                                                        | ИД-4 ОПК-2.2 |

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--|--|--|--------------|
| 8.                                                                  | <p>Решение:</p> <table><tr><td>A</td><td>Б</td><td>В</td></tr><tr><td>3</td><td>1</td><td>2</td></tr></table>                                                                                                                     | A                                                                                                                                                                                                                      | Б | В | 3 | 1 | 2 | <p>Установите соответствие между процессом управления функциональной областью проекта и их содержанием</p> <table><tr><td>А) Управление предметной областью проекта (содержанием и границами)</td><td>1) разбиение проекта на группы работ и отдельные работы; определение последовательности выполнения работ; продолжительности и расписания работ — календарно-плановая сетка проекта; контроль изменений календарного плана проекта</td></tr><tr><td>Б) Управление проектом по временным параметрам</td><td>2) определение видов и количества ресурсов, необходимых для осуществления проекта; определение стоимости ресурсов и работ; учет и контроль расходов и доходов, также изменений бюджета</td></tr><tr><td>В) Управление стоимостью проекта</td><td>3) определение целей, результатов и критериев оценки успешности проекта</td></tr></table> <p>Решение представьте в следующем виде:</p> <table><tr><td>A</td><td>Б</td><td>В</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td></tr></table> | А) Управление предметной областью проекта (содержанием и границами) | 1) разбиение проекта на группы работ и отдельные работы; определение последовательности выполнения работ; продолжительности и расписания работ — календарно-плановая сетка проекта; контроль изменений календарного плана проекта | Б) Управление проектом по временным параметрам | 2) определение видов и количества ресурсов, необходимых для осуществления проекта; определение стоимости ресурсов и работ; учет и контроль расходов и доходов, также изменений бюджета | В) Управление стоимостью проекта | 3) определение целей, результатов и критериев оценки успешности проекта                                                                                           | A | Б | В |  |  |  | ИД-1. ОПК-12 |
| A                                                                   | Б                                                                                                                                                                                                                                 | В                                                                                                                                                                                                                      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |
| 3                                                                   | 1                                                                                                                                                                                                                                 | 2                                                                                                                                                                                                                      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |
| А) Управление предметной областью проекта (содержанием и границами) | 1) разбиение проекта на группы работ и отдельные работы; определение последовательности выполнения работ; продолжительности и расписания работ — календарно-плановая сетка проекта; контроль изменений календарного плана проекта |                                                                                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |
| Б) Управление проектом по временным параметрам                      | 2) определение видов и количества ресурсов, необходимых для осуществления проекта; определение стоимости ресурсов и работ; учет и контроль расходов и доходов, также изменений бюджета                                            |                                                                                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |
| В) Управление стоимостью проекта                                    | 3) определение целей, результатов и критериев оценки успешности проекта                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |
| A                                                                   | Б                                                                                                                                                                                                                                 | В                                                                                                                                                                                                                      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |
|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |
| 9.                                                                  | <p>Решение:</p> <table><tr><td>A</td><td>Б</td><td>В</td></tr><tr><td>2</td><td>1</td><td>3</td></tr></table>                                                                                                                     | A                                                                                                                                                                                                                      | Б | В | 2 | 1 | 3 | <p>Установите соответствие между процессом управления функциональной областью проекта</p> <table><tr><td>А) Управление коммуникациями</td><td>1) распределение полномочий, ответственности и отношений координации и субординации персонала проекта</td></tr><tr><td>Б) Управление персоналом</td><td>2) определение источников и потребителей информации внутри и вне проекта, сроков и периодичности предоставления информации, способов доставки информации</td></tr><tr><td>В) Управление качеством</td><td>3) определение стандартов качества, относящихся к проекту; способов достижения требуемого уровня качества; мероприятий по обеспечению качества; контроль качества</td></tr></table> <p>Решение представьте в следующем виде:</p> <table><tr><td>A</td><td>Б</td><td>В</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td></tr></table>                                                                                                                                                        | А) Управление коммуникациями                                        | 1) распределение полномочий, ответственности и отношений координации и субординации персонала проекта                                                                                                                             | Б) Управление персоналом                       | 2) определение источников и потребителей информации внутри и вне проекта, сроков и периодичности предоставления информации, способов доставки информации                               | В) Управление качеством          | 3) определение стандартов качества, относящихся к проекту; способов достижения требуемого уровня качества; мероприятий по обеспечению качества; контроль качества | A | Б | В |  |  |  | ИД-1. ОПК-12 |
| A                                                                   | Б                                                                                                                                                                                                                                 | В                                                                                                                                                                                                                      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |
| 2                                                                   | 1                                                                                                                                                                                                                                 | 3                                                                                                                                                                                                                      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |
| А) Управление коммуникациями                                        | 1) распределение полномочий, ответственности и отношений координации и субординации персонала проекта                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |
| Б) Управление персоналом                                            | 2) определение источников и потребителей информации внутри и вне проекта, сроков и периодичности предоставления информации, способов доставки информации                                                                          |                                                                                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |
| В) Управление качеством                                             | 3) определение стандартов качества, относящихся к проекту; способов достижения требуемого уровня качества; мероприятий по обеспечению качества; контроль качества                                                                 |                                                                                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |
| A                                                                   | Б                                                                                                                                                                                                                                 | В                                                                                                                                                                                                                      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |
|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |
| 10.                                                                 | <p>Инвестиционные а, б, г, д<br/>Текущие – в,е</p>                                                                                                                                                                                | <p>Установите соответствие между инвестиционными и текущими затратами:</p> <p>а) строительные-монтажные работы<br/>б) приобретение транспортных средств<br/>в) капитальный ремонт<br/>г) приобретение оборудования</p> |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                   |   |   |   |  |  |  |              |

|     |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |              |              |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--------------|--------------|
|     |                                                                                                                                                                                                              | д) проектно-изыскательные работы<br>е) ввод в эксплуатацию (работы проверки монтажа)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |              |              |
| 11. | A – 2<br>B – 1<br>B – 3                                                                                                                                                                                      | Установите соответствие между методами экспертного контроля:<br>A) метод простого контроля «0–100» 1) предусматривает оценку промежуточных состояний выполнения работы<br>B) метод детального контроля 2) отслеживает лишь моменты завершения детальных работ<br>B) метод по вехам 3) работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  | ИД-1. ОПК-12 |              |
| 12. | A – 3<br>B – 2<br>B – 1                                                                                                                                                                                      | Установите соответствие между процедурами управления изменениями:<br>A) отслеживание 1) планирование и осуществление действий, направленных на выполнение работ в соответствии с планом, минимизацию неблагоприятных отклонений или получение преимуществ от возникновения благоприятных ситуаций<br>B) анализ 2) оценка текущего состояния работ и сравнение достигнутых результатов с запланированными, определение причины и путей воздействия на отклонения от выполнения плана<br>B) корректировка 3) сбор и документирование фактических данных, определение в официальных и неофициальных отчетах степени соответствия фактического выполнения запланированным показателям; сбор данных осуществляется по таким показателям, как время, стоимость, качество, организация проекта, содержание работ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  | ИД-1. ОПК-12 |              |
| 13. | Решение:<br>Участник команды      Содержание роли и с<br>Руководит ель проекта      Перед ним прои формулировки мисс определение задач проекта<br>Менеджер проекта      Проводит консульта формулировке мисс |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | На основе матрицы ответственности RACI этапа «Разработка концепции проекта» раскрыть содержание ролей и обязанностей участников команды стартап-проекта:<br>Этап «Разработка концепции проекта»      Руково дитель проекта      Менед жер проекта      Исполни тель<br>1. Формулировка миссии проекта      A      C      I<br>2. Определение целей проекта      A      R      R |  |  |              | ИД-1. ОПК-12 |

|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                      |                                              |                                                                                    |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|-------------|-----------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------|----|-----------------------------------|------------|-------------|----|-------------------------------------------------------------------|------------|------|----|--------------------------------------------|--------------|------|----|----------------------------------------|-----------|------|----|--------------------------------------------|---------------|------|----|-------------------------------------------|-------|-------|----|---------------------------|
|                                                                   | <table><tr><td></td><td>определение целей п<br/>декомпозиции работ</td></tr><tr><td>Исполните<br/>ль</td><td>К нему поступает<br/>формулировки мисс<br/>определение целей п<br/>декомпозиции работ</td></tr></table> |                                              | определение целей п<br>декомпозиции работ                                          | Исполните<br>ль | К нему поступает<br>формулировки мисс<br>определение целей п<br>декомпозиции работ | <table><tr><td>3. Определение задач проекта</td><td>A</td><td>R</td><td>R</td></tr><tr><td>4. Структурная декомпозиция работ<br/>проекта</td><td>A</td><td>R</td><td>R</td></tr></table> <p>Описание представить в виде таблицы:</p> <table><tr><td>Участник команды</td><td>Содержание роли и обязанностей</td></tr><tr><td>Руководитель проекта</td><td></td></tr><tr><td>Менеджер проекта</td><td></td></tr><tr><td>Исполнитель</td><td></td></tr></table> | 3. Определение задач проекта | A     | R     | R                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4. Структурная декомпозиция работ<br>проекта | A                 | R           | R               | Участник команды           | Содержание роли и обязанностей | Руководитель проекта |    | Менеджер проекта                  |            | Исполнитель |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                      |                                              | определение целей п<br>декомпозиции работ                                          |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                      | Исполните<br>ль                              | К нему поступает<br>формулировки мисс<br>определение целей п<br>декомпозиции работ |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                      | 3. Определение задач проекта                 | A                                                                                  | R               | R                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                      | 4. Структурная декомпозиция работ<br>проекта | A                                                                                  | R               | R                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Участник команды                                                  | Содержание роли и обязанностей                                                                                                                                                                                       |                                              |                                                                                    |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Руководитель проекта                                              |                                                                                                                                                                                                                      |                                              |                                                                                    |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Менеджер проекта                                                  |                                                                                                                                                                                                                      |                                              |                                                                                    |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Исполнитель                                                       |                                                                                                                                                                                                                      |                                              |                                                                                    |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| 14.                                                               | <p>Решение:</p> <table><tr><td colspan="2">Формула расчета Бз</td></tr><tr><td>=B3/(B2-B5)</td><td>=(B3+B4)/(B7-B6)</td></tr><tr><td>2022 г.</td><td>2023 г.</td></tr><tr><td>0,006</td><td>0,044</td></tr></table>  | Формула расчета Бз                           |                                                                                    | =B3/(B2-B5)     | =(B3+B4)/(B7-B6)                                                                   | 2022 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2023 г.                      | 0,006 | 0,044 | <p>Рассчитайте Бюджетозащищенность от прямых убытков (простая организации) для 2023<br/>года на основании следующих данных таблицы:</p> <table><tr><td>Показатели методики</td><td>Условные значения</td><td>Ед.<br/>изм.</td><td>Пункт<br/>строки</td></tr><tr><td>Бюджет организации 2022 г.</td><td>25 000 000,00</td><td>руб.</td><td>B2</td></tr><tr><td>Сумма защиты инф. активов 2022 г.</td><td>150 000,00</td><td>руб.</td><td>B3</td></tr><tr><td>Сумма мероприятий по проекту инф.<br/>безопасности в новом 2023 г.</td><td>997 853,85</td><td>руб.</td><td>B4</td></tr><tr><td>Убытки (возможный прошлый ущерб) в 2022 г.</td><td>1 200 000,00</td><td>руб.</td><td>B5</td></tr><tr><td>Убытки (новый возможный ущерб) 2023 г.</td><td>90 000,00</td><td>руб.</td><td>B6</td></tr><tr><td>скорректир. бюджет организации для 2023 г.</td><td>25 997 853,85</td><td>руб.</td><td>B7</td></tr></table>                                                                                               | Показатели методики                          | Условные значения | Ед.<br>изм. | Пункт<br>строки | Бюджет организации 2022 г. | 25 000 000,00                  | руб.                 | B2 | Сумма защиты инф. активов 2022 г. | 150 000,00 | руб.        | B3 | Сумма мероприятий по проекту инф.<br>безопасности в новом 2023 г. | 997 853,85 | руб. | B4 | Убытки (возможный прошлый ущерб) в 2022 г. | 1 200 000,00 | руб. | B5 | Убытки (новый возможный ущерб) 2023 г. | 90 000,00 | руб. | B6 | скорректир. бюджет организации для 2023 г. | 25 997 853,85 | руб. | B7 | ИД-2 УК-9<br>ИД-3 ОПК-2.2                 |       |       |    |                           |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                      | Формула расчета Бз                           |                                                                                    |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                      | =B3/(B2-B5)                                  | =(B3+B4)/(B7-B6)                                                                   |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                      | 2022 г.                                      | 2023 г.                                                                            |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                      | 0,006                                        | 0,044                                                                              |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Показатели методики                                               | Условные значения                                                                                                                                                                                                    | Ед.<br>изм.                                  | Пункт<br>строки                                                                    |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Бюджет организации 2022 г.                                        | 25 000 000,00                                                                                                                                                                                                        | руб.                                         | B2                                                                                 |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Сумма защиты инф. активов 2022 г.                                 | 150 000,00                                                                                                                                                                                                           | руб.                                         | B3                                                                                 |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Сумма мероприятий по проекту инф.<br>безопасности в новом 2023 г. | 997 853,85                                                                                                                                                                                                           | руб.                                         | B4                                                                                 |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Убытки (возможный прошлый ущерб) в 2022 г.                        | 1 200 000,00                                                                                                                                                                                                         | руб.                                         | B5                                                                                 |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Убытки (новый возможный ущерб) 2023 г.                            | 90 000,00                                                                                                                                                                                                            | руб.                                         | B6                                                                                 |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| скорректир. бюджет организации для 2023 г.                        | 25 997 853,85                                                                                                                                                                                                        | руб.                                         | B7                                                                                 |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| 15.                                                               | <table><tr><td colspan="2">Формула расчета Бз</td></tr><tr><td>=B3/B2*B9</td><td>=(B3+B4)/(B7*B10)</td></tr><tr><td>2022 г.</td><td>2023 г.</td></tr><tr><td>0,006</td><td>0,104</td></tr></table>                   | Формула расчета Бз                           |                                                                                    | =B3/B2*B9       | =(B3+B4)/(B7*B10)                                                                  | 2022 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2023 г.                      | 0,006 | 0,104 | <p>Рассчитайте Бюджетозащищенность от информационных рисков (возможных убытков<br/>организации) для 2023 года на основании следующих данных таблицы</p> <table><tr><td>Показатели методики</td><td>Условные значения</td><td>Ед.<br/>изм.</td><td>Пункт<br/>строки</td></tr><tr><td>Бюджет организации 2022 г.</td><td>25 000 000,00</td><td>руб.</td><td>B2</td></tr><tr><td>Сумма защиты инф. активов 2022 г.</td><td>150 000,00</td><td>руб.</td><td>B3</td></tr><tr><td>Сумма мероприятий по проджекту в новом 2023 г.</td><td>997 853,85</td><td>руб.</td><td>B4</td></tr><tr><td>Убытки (возможный прошлый ущерб) в 2022 г.</td><td>1 200 000,00</td><td>руб.</td><td>B5</td></tr><tr><td>Убытки (новый возможный ущерб) 2023 г.</td><td>90 000,00</td><td>руб.</td><td>B6</td></tr><tr><td>скорректир. бюджет организации для 2023 г.</td><td>25 997 853,85</td><td>руб.</td><td>B7</td></tr><tr><td>Риски 2022 - До проекта инф. Безопасности</td><td>0,921</td><td>коэф.</td><td>B9</td></tr></table> | Показатели методики                          | Условные значения | Ед.<br>изм. | Пункт<br>строки | Бюджет организации 2022 г. | 25 000 000,00                  | руб.                 | B2 | Сумма защиты инф. активов 2022 г. | 150 000,00 | руб.        | B3 | Сумма мероприятий по проджекту в новом 2023 г.                    | 997 853,85 | руб. | B4 | Убытки (возможный прошлый ущерб) в 2022 г. | 1 200 000,00 | руб. | B5 | Убытки (новый возможный ущерб) 2023 г. | 90 000,00 | руб. | B6 | скорректир. бюджет организации для 2023 г. | 25 997 853,85 | руб. | B7 | Риски 2022 - До проекта инф. Безопасности | 0,921 | коэф. | B9 | ИД-2 УК-9<br>ИД-3 ОПК-2.2 |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                      | Формула расчета Бз                           |                                                                                    |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                      | =B3/B2*B9                                    | =(B3+B4)/(B7*B10)                                                                  |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                      | 2022 г.                                      | 2023 г.                                                                            |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                      | 0,006                                        | 0,104                                                                              |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Показатели методики                                               | Условные значения                                                                                                                                                                                                    | Ед.<br>изм.                                  | Пункт<br>строки                                                                    |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Бюджет организации 2022 г.                                        | 25 000 000,00                                                                                                                                                                                                        | руб.                                         | B2                                                                                 |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Сумма защиты инф. активов 2022 г.                                 | 150 000,00                                                                                                                                                                                                           | руб.                                         | B3                                                                                 |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Сумма мероприятий по проджекту в новом 2023 г.                    | 997 853,85                                                                                                                                                                                                           | руб.                                         | B4                                                                                 |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Убытки (возможный прошлый ущерб) в 2022 г.                        | 1 200 000,00                                                                                                                                                                                                         | руб.                                         | B5                                                                                 |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Убытки (новый возможный ущерб) 2023 г.                            | 90 000,00                                                                                                                                                                                                            | руб.                                         | B6                                                                                 |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| скорректир. бюджет организации для 2023 г.                        | 25 997 853,85                                                                                                                                                                                                        | руб.                                         | B7                                                                                 |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |
| Риски 2022 - До проекта инф. Безопасности                         | 0,921                                                                                                                                                                                                                | коэф.                                        | B9                                                                                 |                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                              |                   |             |                 |                            |                                |                      |    |                                   |            |             |    |                                                                   |            |      |    |                                            |              |      |    |                                        |           |      |    |                                            |               |      |    |                                           |       |       |    |                           |

|                                                                  |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |     |                                                   |  |         |         |                                        |     |         |         |                                                     |     |          |          |                                                           |     |       |       |                                                                  |     |         |        |                                        |  |  |  |                           |  |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|-----|---------------------------------------------------|--|---------|---------|----------------------------------------|-----|---------|---------|-----------------------------------------------------|-----|----------|----------|-----------------------------------------------------------|-----|-------|-------|------------------------------------------------------------------|-----|---------|--------|----------------------------------------|--|--|--|---------------------------|--|
|                                                                  |                                                                                                                                                                                           | Риски 2023 - После проекта инф. безопасности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0,425    | коэф. | B10 |                                                   |  |         |         |                                        |     |         |         |                                                     |     |          |          |                                                           |     |       |       |                                                                  |     |         |        |                                        |  |  |  |                           |  |
| 16.                                                              | Решение:<br>Для 2022 года доходозащищенность =<br>с.3/с.1= 187/233310=0,008<br>для 2023 года доходозащищенность=<br>(с.3 (2022 г.)+с.3(2023 г.))/с.1 (2023 г.)=<br>=187+639,1/19629=0,042 | Рассчитайте Доходозащищенность коммерческой организации от прямых убытков (простая организации) для 2023 года на основании следующих данных таблицы: <table><tr><td>Показатели проекта по информационной безопасности</td><td></td><td>2022 г.</td><td>2023 г.</td></tr><tr><td>Доходы объекта исследования (тыс.руб.)</td><td>с.1</td><td>23310,0</td><td>19629,2</td></tr><tr><td>Сумма вероятного ущерба (тыс.руб.) - потеря доходов</td><td>с.2</td><td>32811,13</td><td>14049,25</td></tr><tr><td>Затраты на информационную безопасность объекта (тыс.руб.)</td><td>с.3</td><td>187,0</td><td>639,1</td></tr><tr><td>Стоимость усл. единицы вероятности угроз (тыс.руб./баллы аудита)</td><td>с.4</td><td>1077,16</td><td>489,72</td></tr><tr><td>Доходозащищенность объекта (руб./руб.)</td><td></td><td></td><td></td></tr></table> |          |       |     | Показатели проекта по информационной безопасности |  | 2022 г. | 2023 г. | Доходы объекта исследования (тыс.руб.) | с.1 | 23310,0 | 19629,2 | Сумма вероятного ущерба (тыс.руб.) - потеря доходов | с.2 | 32811,13 | 14049,25 | Затраты на информационную безопасность объекта (тыс.руб.) | с.3 | 187,0 | 639,1 | Стоимость усл. единицы вероятности угроз (тыс.руб./баллы аудита) | с.4 | 1077,16 | 489,72 | Доходозащищенность объекта (руб./руб.) |  |  |  | ИД-2 УК-9<br>ИД-3 ОПК-2.2 |  |
| Показатели проекта по информационной безопасности                |                                                                                                                                                                                           | 2022 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2023 г.  |       |     |                                                   |  |         |         |                                        |     |         |         |                                                     |     |          |          |                                                           |     |       |       |                                                                  |     |         |        |                                        |  |  |  |                           |  |
| Доходы объекта исследования (тыс.руб.)                           | с.1                                                                                                                                                                                       | 23310,0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 19629,2  |       |     |                                                   |  |         |         |                                        |     |         |         |                                                     |     |          |          |                                                           |     |       |       |                                                                  |     |         |        |                                        |  |  |  |                           |  |
| Сумма вероятного ущерба (тыс.руб.) - потеря доходов              | с.2                                                                                                                                                                                       | 32811,13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 14049,25 |       |     |                                                   |  |         |         |                                        |     |         |         |                                                     |     |          |          |                                                           |     |       |       |                                                                  |     |         |        |                                        |  |  |  |                           |  |
| Затраты на информационную безопасность объекта (тыс.руб.)        | с.3                                                                                                                                                                                       | 187,0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 639,1    |       |     |                                                   |  |         |         |                                        |     |         |         |                                                     |     |          |          |                                                           |     |       |       |                                                                  |     |         |        |                                        |  |  |  |                           |  |
| Стоимость усл. единицы вероятности угроз (тыс.руб./баллы аудита) | с.4                                                                                                                                                                                       | 1077,16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 489,72   |       |     |                                                   |  |         |         |                                        |     |         |         |                                                     |     |          |          |                                                           |     |       |       |                                                                  |     |         |        |                                        |  |  |  |                           |  |
| Доходозащищенность объекта (руб./руб.)                           |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |       |     |                                                   |  |         |         |                                        |     |         |         |                                                     |     |          |          |                                                           |     |       |       |                                                                  |     |         |        |                                        |  |  |  |                           |  |
| 17.                                                              | 3                                                                                                                                                                                         | Управление проектами характеризуется:<br>1. отсутствием четких ограничений по времени и ресурсам<br>2. наличием заказчика, которому важен конкретный результат проекта<br>3. разнообразием видов деятельности, сопряженных с риском<br>4. монотонным характером детальности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |       |     | ИД-2 УК-9<br>ИД-3 ОПК-2.2                         |  |         |         |                                        |     |         |         |                                                     |     |          |          |                                                           |     |       |       |                                                                  |     |         |        |                                        |  |  |  |                           |  |
| 18.                                                              | 1                                                                                                                                                                                         | Как называются денежные ресурсы, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?<br>1. притоки<br>2. оттоки<br>3. вклады<br>4. инвестиции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |       |     | ИД-2 УК-9<br>ИД-3 ОПК-2.2                         |  |         |         |                                        |     |         |         |                                                     |     |          |          |                                                           |     |       |       |                                                                  |     |         |        |                                        |  |  |  |                           |  |
| 19.                                                              | 3                                                                                                                                                                                         | Методы сетевого планирования основываются на методах оценки и пересмотра планов и:<br>1. построения стрелочных диаграмм<br>2. структурной декомпозиции работ<br>3. критического пути<br>4. критического объема реализации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |       |     | ИД-3 ОПК-2.2                                      |  |         |         |                                        |     |         |         |                                                     |     |          |          |                                                           |     |       |       |                                                                  |     |         |        |                                        |  |  |  |                           |  |

|     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                      |
|-----|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 20. | 1   | <p>В Microsoft Project отражены следующие типы ресурсов для разработки проекта по информационной безопасности:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. материальные, трудовые, затратные</li> <li>2. материальные, трудовые, временные</li> <li>3. трудовые, финансовые, временные</li> <li>4. инвестиционные</li> </ol>                                                       | <p>ИД-2 ОПК-2.3<br/>ИД-3 ОПК-2.2</p> |
| 21. | 1,4 | <p>Простыми методами оценки инвестиционных проектов (по результатам по информационной безопасности) являются расчеты показателей:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. срок окупаемости вложений</li> <li>2. ставка прибыльности проекта</li> <li>3. чистая текущая стоимость</li> <li>4. простая норма прибыли</li> </ol>                                                  | <p>ИД-3 ОПК-2.2<br/>ИД-3 ОПК-2.2</p> |
| 22. | 1   | <p>Как называются денежные ресурсы, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта по информационной безопасности ?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. притоки</li> <li>2. оттоки</li> <li>3. вклады</li> <li>4. инвестиции</li> </ol>                                                                                                                       | <p>ИД-2 ОПК-2.3<br/>ИД-3 ОПК-2.2</p> |
| 23. | 3   | <p>Управление проектами в по информационной безопасности характеризуется:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. отсутствием четких ограничений по времени и ресурсам</li> <li>2. наличием заказчика, которому важен конкретный результат проекта</li> <li>3. разнообразием видов деятельности, сопряженных с риском</li> <li>4. монотонным характером детальности</li> </ol> | <p>ИД-2 ОПК-2.3<br/>ИД-3 ОПК-2.2</p> |
| 24. | 3   | <p>Методы сетевого планирования для реализации проекта по информационной безопасности основываются на методах оценки и пересмотра планов и:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. построения стрелочных диаграмм</li> <li>2. структурной декомпозиции работ</li> <li>3. критического пути</li> <li>4. критического объема реализации</li> </ol>                              | <p>ИД-2 ОПК-2.3<br/>ИД-3 ОПК-2.2</p> |

|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                      |
|-----|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 25. | 1 | <p>Сетевой график проекта по информационной безопасности предназначен для</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта</li> <li>2. управления материальными затратами</li> <li>3. управления конфликтами проектной команды</li> <li>4. управления рисками</li> </ol>                                                                                        | <p>ИД-2 ОПК-2.3<br/>ИД-3 ОПК-2.2</p> |
| 26. | 3 | <p>Состояния, которые проходит проект по информационной безопасности в процессе своей реализации – это ... проекта.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. этапы</li> <li>2. стадии</li> <li>3. фазы</li> <li>4. путь</li> </ol>                                                                                                                                                                                         | <p>ИД-2 ОПК-2.3<br/>ИД-3 ОПК-2.2</p> |
| 27. | 2 | <p>Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта по информационной безопасности, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 10 на 90</li> <li>2. 50 на 50</li> <li>3. 0 к 100</li> <li>4. Fifty (50)</li> </ol>                                                                                                | <p>ИД-2 ОПК-2.3<br/>ИД-3 ОПК-2.2</p> |
| 28. | 2 | <p>Экспертный метод оценки рисков инвестиционных проектов в по информационной безопасности относится к ... методам оценки.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. количественным</li> <li>2. качественным</li> <li>3. интегральным</li> <li>4. все ответы верны</li> </ol>                                                                                                                                               | <p>ИД-2 ОПК-2.3<br/>ИД-3 ОПК-2.2</p> |
| 29. | 3 | <p>Для чего предназначен метод критического пути при реализации проекта по информационной безопасности?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта</li> <li>2. для определения возможных рисков</li> <li>3. для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта</li> <li>4. для определения сроков реализации проекта и возможных рисков</li> </ol> | <p>ИД-2 ОПК-2.3<br/>ИД-3 ОПК-2.2</p> |

|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                      |
|-----|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 30. | 2 | <p>Метод освоенного объема в процессе реализации проекта по информационной безопасности дает возможность:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. освоить минимальный бюджет проекта по информационной безопасности</li> <li>2. выявить, отстает или опережает реализация проекта по информационной безопасности в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета</li> <li>3. скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта по информационной безопасности</li> <li>4. оптимизировать расход ресурсов и сокращение сроков реализации проекта</li> </ol> | <p>ИД-2 ОПК-2.3<br/>ИД-3 ОПК-2.2</p> |
| 31. | 3 | <p>Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям</li> <li>2. составление перечня недоработок и отклонений</li> <li>3. промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов</li> <li>4. проверку достигнутых целей</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                     | <p>ИД-2 ОПК-2.3<br/>ИД-3 ОПК-2.2</p> |
| 32. | 3 | <p>Реализация проекта по информационной безопасности – это:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период</li> <li>2. наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта</li> <li>3. комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей</li> <li>4. контроль выполнения всех описанных в проекте действий и этапов работ</li> </ol>                                                                                                                                                   | <p>ИД-2 ОПК-2.3<br/>ИД-3 ОПК-2.2</p> |
| 33. | 3 | <p>Проект по информационной безопасности отличается от процессной деятельности тем, что:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. проекты менее продолжительные по времени</li> <li>2. для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>ИД-2 ОПК-2.3<br/>ИД-3 ОПК-2.2</p> |

|     |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                 | <p>3. процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания</p> <p>4. проект имеет цель, а процесс носит типовой характер</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                         |
| 34. | 2                                                                                                                                                               | <p>Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов по информационной безопасности:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. большой бюджет</li> <li>2. высокая степень неопределенности и рисков</li> <li>3. целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта</li> <li>4. целевой характер и минимум рисков</li> </ol>                                                                                                                                                                                   | <p>ИД-2 ОПК-2.3</p> <p>ИД-3 ОПК-2.2</p> |
| 35. | <p>Т (срок окупаемости) по информационной безопасности</p> <p>=Затраты по информационной безопасности/приведенная выручка (чистый приток)=300/180=1,67 года</p> | <p>Инвестиционные затраты составляют 300 тыс. р., годовая величина чистого денежного потока ожидается в размере 180 тыс. р. Срок окупаемости капитальных вложений равен:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2 года</li> <li>2. 1,67 года</li> <li>3. 2,53 года</li> <li>4. 0,6 года</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                             | ИД-3 ОПК-2.2                            |
| 36. | <p>Прибыль от выполнения по информационной безопасности= затраты план -Затраты фактические= 1700-2540=-840</p>                                                  | <p>Планируемые затраты по проекту по информационной безопасности 1700 тыс. руб. Выручка по проекту планировалась в размере 1 800 тыс. руб. Фактически расходы по проекту по информационной безопасности составили 2540 тыс. руб. Применив экспертный метод оценки исполнения проекта, его следует признать:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. безубыточным на 840 тыс. руб.</li> <li>2. убыточным за счет увеличения расходов на 840 тыс. руб.</li> <li>3. прибыльным на 100 тыс. руб.</li> <li>4. экономически целесообразным</li> </ol> | ИД-3 ОПК-2.2                            |
| 37. | <p>Прибыль от реализации по информационной безопасности= выручка факт- затраты на по информационной</p>                                                         | <p>Планируемые затраты по проекту по информационной безопасности 13200 тыс. руб. Выручка по проекту планировалась в размере 14800 тыс. руб. Фактически сокращены расходов на поставку сырья и материалов на 40 тыс. руб. Применив экспертный метод оценки исполнения проекта, его следует признать:</p>                                                                                                                                                                                                                                               | ИД-3 ОПК-2.2                            |

|                | <p>безопасности факт=<br/>14800-13200-40=+1640</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. безубыточным за счет сокращения расходов на 40 тыс. руб.</li> <li>2. прибыльным на 1600 тыс. руб.</li> <li>3. прибыльным на 1640 тыс. руб.</li> <li>4. экономически нецелесообразным</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                          |                      |                       |                          |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |              |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------|---|---|---|---|---|----|----|----|---|----|----|----|---|-----|-----|-----|---|-----|-----|-----|---|-----|-----|-----|---|-----|-----|-----|---|-----|-----|-----|---|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|--------------|
| 38.            | <p>Решение</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. По данным графика PV на рисунке плановый объем для 3-й недели PV = 70 тыс.руб.</li> <li>2. По данным графика EV на рисунке плановые бюджетные затраты для 3-й недели EV = 45 тыс.руб.</li> <li>3. По данным графика AC на рисунке фактическая стоимость выполненных работ для 3-й недели составила AC = 60 тыс.руб.</li> <li>4. Отклонение по стоимости (Cost Variance – CV) для 3-й недели <math>CV = EV - AC = 45 - 60 = -15</math> тыс.руб. - перерасход средств</li> <li>5. Отклонение по срокам (Schedule Variance – SV) для 3-ей недели <math>SV = EV - PV = 45 - 70 = -25</math> тыс.руб. - отставание по срокам</li> </ol> | <p>Менеджер проекта по информационной безопасности использует метод отчетности по освоенному объему для управления проектом (все значения в тыс. руб.). На графике ниже приведены данные, собранные на текущий момент. По плану проект должен закончиться через 12 недель. График по освоенному объему показывает данные, собранные для первых шести недель. Цифры представлены нарастающим итогом:</p> <table border="1"> <caption>Данные для графика</caption> <thead> <tr> <th>Время (неделя)</th> <th>Плановые объемы (PV)</th> <th>Освоенные объемы (EV)</th> <th>Фактические затраты (AC)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td></tr> <tr><td>2</td><td>30</td><td>30</td><td>30</td></tr> <tr><td>3</td><td>70</td><td>45</td><td>60</td></tr> <tr><td>4</td><td>125</td><td>125</td><td>125</td></tr> <tr><td>5</td><td>165</td><td>165</td><td>165</td></tr> <tr><td>6</td><td>190</td><td>190</td><td>190</td></tr> <tr><td>7</td><td>210</td><td>210</td><td>210</td></tr> <tr><td>8</td><td>255</td><td>255</td><td>255</td></tr> <tr><td>9</td><td>295</td><td>295</td><td>295</td></tr> <tr><td>10</td><td>315</td><td>315</td><td>315</td></tr> <tr><td>11</td><td>335</td><td>335</td><td>335</td></tr> <tr><td>12</td><td>370</td><td>370</td><td>370</td></tr> </tbody> </table> <p>Определить:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отклонение по стоимости для 3-й недели.</li> <li>2. Отклонение по выполнению сроков для 3-й недели</li> </ol> | Время (неделя)           | Плановые объемы (PV) | Освоенные объемы (EV) | Фактические затраты (AC) | 1 | 5 | 5 | 5 | 2 | 30 | 30 | 30 | 3 | 70 | 45 | 60 | 4 | 125 | 125 | 125 | 5 | 165 | 165 | 165 | 6 | 190 | 190 | 190 | 7 | 210 | 210 | 210 | 8 | 255 | 255 | 255 | 9 | 295 | 295 | 295 | 10 | 315 | 315 | 315 | 11 | 335 | 335 | 335 | 12 | 370 | 370 | 370 | ИД-3 ОПК-2.2 |
| Время (неделя) | Плановые объемы (PV)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Освоенные объемы (EV)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Фактические затраты (AC) |                      |                       |                          |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |              |
| 1              | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5                        |                      |                       |                          |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |              |
| 2              | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 30                       |                      |                       |                          |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |              |
| 3              | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 45                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 60                       |                      |                       |                          |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |              |
| 4              | 125                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 125                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 125                      |                      |                       |                          |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |              |
| 5              | 165                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 165                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 165                      |                      |                       |                          |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |              |
| 6              | 190                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 190                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 190                      |                      |                       |                          |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |              |
| 7              | 210                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 210                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 210                      |                      |                       |                          |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |              |
| 8              | 255                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 255                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 255                      |                      |                       |                          |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |              |
| 9              | 295                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 295                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 295                      |                      |                       |                          |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |              |
| 10             | 315                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 315                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 315                      |                      |                       |                          |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |              |
| 11             | 335                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 335                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 335                      |                      |                       |                          |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |              |
| 12             | 370                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 370                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 370                      |                      |                       |                          |   |   |   |   |   |    |    |    |   |    |    |    |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |   |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |    |     |     |     |              |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 39. | <p>Решение</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>По данным графика PV на рисунке плановый объем для 9-й недели<br/>PV = 295 тыс.руб.</li> <li>По данным графика EV на рисунке плановые бюджетные затраты для 9-й недели<br/>EV = 275 тыс.руб.</li> <li>По данным графика AC на рисунке фактическая стоимость выполненных работ для 9-й недели составила<br/>AC = 300 тыс.руб.</li> <li>Отклонение по стоимости (Cost Variance – CV) для 9-й недели<br/><math>CV = EV - AC = 275 - 300 = -25</math> тыс.руб. - перерасход средств</li> <li>Отклонение по срокам (Schedule Variance – SV) для 9-й недели<br/><math>SV = EV - PV = 275 - 295 = -20</math> тыс.руб. - замедление по срокам</li> </ol> | <p>Менеджер проекта использует метод отчетности по освоенному объему для управления проектом (все значения в тыс. руб.). На графике ниже приведены данные, собранные на текущий момент. По плану проект должен закончиться через 12 недель.</p> <p>График по освоенному объему показывает данные, собранные для первых шести недель. Цифры представлены нарастающим итогом:</p>  <p>Определить:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Отклонение по стоимости для 9-й недели.</li> <li>Отклонение по выполнению сроков для 9-й недели</li> </ol> | ИД-3 ОПК-2.2 |
| 40. | <p>Решение</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Плановый объем (Planned Value – PV)</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>Проект по информационной безопасности реализуется в три стадии. Плановая производительность (освоение сметы по информационной безопасности) первой стадии проекта в 1-й день при плановой стоимости равна 100 тыс. руб.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ИД-3 ОПК-2.2 |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|     | <p><math>PV = 2 \cdot 100 \text{ тыс.руб.} = 200 \text{ тыс.руб.}</math></p> <p>2. Плановые бюджетные затраты (Earned Value – EV)<br/> <math>EV = 3 \cdot 100 \text{ тыс.руб.} = 300 \text{ тыс.руб.}</math></p> <p>3. Фактическая стоимость выполненных работ (Actual Cost – AC) составила<br/> <math>AC = 350 \text{ тыс.руб.}</math></p> <p>4. Отклонение по стоимости (Cost Variance – CV)<br/> <math>CV = EV - AC = 300 - 350 = -50 \text{ тыс.руб.}</math> - перерасход средств</p> <p>5. Отклонение по срокам (Schedule Variance – SV)<br/> <math>SV = EV - PV = 300 - 200 = 100 \text{ тыс.руб.}</math> - опережение по срокам</p> | <p>Определить отклонение реализации проекта по информационной безопасности - по срокам (SV) и по стоимости (CV), если к концу 2-ого дня было выполнено 3 стадии, а стоимость выполненных работ составила 350 тыс.руб.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |
| 41. | <p>Решение:</p> <p>1. Оптимальный размер поставки комплектующих (шт.)<br/> <math>Q_0 = \sqrt{(2D \cdot a)/h} = \sqrt{(2 \cdot 10 \cdot 27)/1,5} = 18,9</math>.<br/> Принимаем <math>Q_0 = 19</math> шт.</p> <p>2. Суммарные издержки (тыс.руб.)<br/> <math>CS = H + S</math></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>Научно-производственное малое предприятие реализует разработанный авторский проект по информационной безопасности по продаже систем информационной безопасности с дополнительной закупкой приобретаемых комплектующих.</p> <p>По проекту планируется ежедневно продавать 10 информ систем безопасности. Накладные расходы на доставку партии информ систем 27 тыс.руб.</p> <p>Стоимость хранения (охранные услуги) одной системы инф безопасности (комплектующие и аппаратура) на складе магазина – 1,5 тыс.руб. / сут.</p> <p>Определить:</p> | ИД-3 ОПК-2.2 |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|     | $H = (Q_0/2) \cdot h = (19/2) \cdot 1,5 = 14,25$ – затраты на хранение (тыс.руб.)<br>$S = (D/Q_0) \cdot a = (10/19) \cdot 27 = 14,2$ – расходы по оформлению заказа (тыс.руб.)<br>$C\Sigma = 14,25 + 14,2 = 28,45$ тыс.руб.                                                                                                                                                                                                                                                             | 1) оптимальный размер поставки;<br>2) суммарные издержки.                                                                                                                                                                                                                                       |              |
| 42. | Решение:<br>1) Определяем математическое ожидание:<br>$S = 120 \cdot 0,8 + 100 \cdot 0,15 + 150 \cdot 0,05 = 118,5$ тыс. руб.<br>2) Находим дисперсию:<br>$D = (120 - 118,5)^2 \cdot 0,8 + (100 - 118,5)^2 \cdot 0,15 + (150 - 118,5)^2 \cdot 0,05 = 102,75$ .<br>3) Определяем стандартное отклонение, используя выражение:<br>$\sigma = \sqrt{D}$<br>$= \sqrt{102,75} = 10,14$ .<br>4) Находим коэффициент вариации, используя выражение:<br>$V = \frac{\sigma}{\bar{x}} \cdot 100\%$ | Бюджет проекта по информационной безопасности составит:<br>120 тыс. руб. с вероятностью 80 %,<br>100 тыс. руб. – с вероятностью 15 %<br>150 тыс. руб. – с вероятностью 5 %.<br>Определить относительную степень риска проекта по информационной безопасности<br>(коэффициент вариации проекта). | ИД-3 ОПК-2.2 |

|  |                                                                                                                                                                                 |  |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  | <p> <math>= 10,14 / 118,5 = 0,09</math>.<br/> Коэффициент вариации<br/> 9 % (меньше 33 %).<br/> Следовательно, высокая<br/> колеблемость и проект<br/> считается рискован. </p> |  |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

## **2. Описание шкалы оценивания**

В рамках рейтинговой системы успеваемость студентов по каждой дисциплине оценивается в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации. Рейтинговая система оценки знаний студентов основана на использовании совокупности контрольных мероприятий по проверке пройденного материала (контрольных точек), оптимально расположенных на всем временном интервале изучения дисциплины. Принципы рейтинговой системы оценки знаний студентов основываются на требованиях, описанных в Положении об организации образовательного процесса на основе рейтинговой системы оценки знаний студентов в ФГАОУ ВО «СКФУ».

*Рейтинговая система оценки не предусмотрено для студентов, обучающихся на образовательных программах уровня высшего образования магистратуры, для обучающихся на образовательных программах уровня высшего образования бакалавриата заочной и очно-заочной формы обучения.*

## **3. Критерии оценивания компетенций\***

Оценка «отлично» выставляется студенту, если при сдаче тестов и задач закрытого типа им набрано не ниже 82 баллов;

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если при сдаче тестов и задач закрытого типа им набрано не ниже 72 баллов

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если при сдаче тестов и задач закрытого типа им набрано не ниже 62 баллов

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если при сдаче тестов и задач закрытого типа им набрано ниже 62 баллов

*Оценка «зачтено» выставляется студенту, если при сдаче тестов и задач закрытого типа им набрано не ниже 62 баллов*

*Оценка «не зачтено» выставляется студенту, если при сдаче тестов и задач закрытого типа им набрано ниже 62 баллов*

**\* в соответствии с результатами освоения дисциплины и видами заданий**