

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ушвицкий Лев Исакович
Должность: и.о. директора Института экономики и управления
Дата подписания: 29.05.2026 12:49:08
Уникальный программный ключ:
46f7031a7046958ffdb4e91f81e17726331d25a8

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

директор института экономики и
управления, доктор
экономических наук, профессор
Л.И. Ушвицкий

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Стратегическое и антикризисное управление в социальной сфере

Направление подготовки	38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль)	Управление в социальной сфере
Год начала обучения	2026
Форма обучения	очная
Реализуется в семестре	3

Назначение: Фонд оценочных средств по дисциплине «Стратегическое и антикризисное управление в социальной сфере» предназначен для контроля достижения обучающимися требуемых компетенций посредством оценивания полученных ими результатов обучения, соответствующих индикаторам достижения компетенций образовательной программы высшего образования «Управление в социальной сфере» по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

1. ФОС является приложением к программе дисциплины «Стратегическое и антикризисное управление в социальной сфере».

2. Разработчик: Кальная А.Ю., доцент кафедры государственного, муниципального управления и экономики труда.

4. Проведена экспертиза ФОС.

Члены экспертной группы:

Председатель Куш Е. Н. - председатель УМК института экономики и управления.

Члены комиссии:

Пучкова Е. Е. - член УМК института экономики и управления, и.о. замдиректора по учебной работе;

Астахова Е.А. - член УМК института экономики и управления, доцент кафедры государственного, муниципального управления и экономики труда

Представитель организации-работодателя: Симанкина М.В., заместитель начальника управления по обеспечению проектной деятельности аппарата Правительства Ставропольского края

Экспертное заключение: фонд оценочных средств по дисциплине «Стратегическое и антикризисное управление в социальной сфере» рекомендуется для оценки результатов обучения и уровня сформированности компетенций у обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) Управление в социальной сфере.

«19» мая 2026 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

1. Описание критериев оценивания компетенции на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Компетенция(ии), индикатор(ы)	Уровни сформированности компетенции(ий)			
	Минимальный уровень не достигнут (неудовлетворительно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
ПК-1. Способен организовывать и планировать работу, управлять реформированием и реструктуризацией деятельности, разработкой и реализацией стратегии развития организаций, отраслей и органов власти				
Результаты обучения по дисциплине: Организует и планирует работу органов власти в интересах развития территории ИД-2 ПК-1.	Не обладает организационными способностям и участвует в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления и не использует их для в интересах развития территории	Обладая организационными способностями участвует в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления, использует их в интересах развития территории, но не отстаивает свою точку зрения достаточно аргументировано	Обладая организационными способностями участвует в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления, использует их в интересах развития территории, отстаивает свою точку зрения достаточно аргументировано	Обладая организационными способностями участвует в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления, использует их в интересах развития территории, оценивает экономические и социальные последствия принятых решений
ПК-4. Способен использовать методы анализа и прогнозирования состояния социально-экономических систем, оценивать экономические последствия и социальный эффект реализуемых проектов				
Результаты обучения по дисциплине: Использует методы анализа и прогнозирования состояния социально-экономических систем ИД-1 ПК-4.	не использует методы анализа и прогнозирования состояния социально-экономических систем	Опираясь на знания сущности и классификации кризисов в социально-экономическом развитии, проблематики антикризисного управления слабо либо частично использует методы анализа и прогнозирования	Опираясь на знания сущности и классификации кризисов в социально-экономическом развитии, проблематики антикризисного управления использует методы анализа и прогнозирования социально-	Опираясь на знания сущности и классификации кризисов в социально-экономическом развитии, проблематики антикризисного управления использует методы анализа и прогнозирования состояния социально-экономических систем, правильно

		ия состояния социально-экономических систем	экономических систем, правильно интерпретирует полученные результаты	интерпретирует полученные результаты, аргументировано обосновывает свою точку зрения
--	--	---	--	--

Промежуточная аттестация проводится в форме **зачета с оценкой** в 3 семестре

Описание шкал оценивания

Результаты обучения по дисциплине «Актуальные проблемы государственного регулирования экономики», соотнесенные с индикаторами достижения компетенций ПК-1 и ПК-4, оцениваются по пятибалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Оценивание уровня сформированности компетенции по дисциплине осуществляется на основе «Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» в актуальной редакции.

В рамках рейтинговой системы успеваемость студентов по каждой дисциплине оценивается в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации. Рейтинговая система оценки знаний студентов основана на использовании совокупности контрольных мероприятий по проверке пройденного материала (контрольных точек), оптимально расположенных на всем временном интервале изучения дисциплины. Принципы рейтинговой системы оценки знаний студентов основываются на требованиях, описанных в Положении об организации образовательного процесса на основе рейтинговой системы оценки знаний студентов в ФГАОУ ВО «СКФУ».

Рейтинговая система оценки не предусмотрена для студентов, обучающихся на образовательных программах уровня высшего образования магистратуры, для обучающихся на образовательных программах уровня высшего образования бакалавриата заочной и очно-заочной формы обучения.

Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если компетенции ПК-1; ПК-4 полностью освоены на повышенном уровне, теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов; исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно излагает материал; свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний; использует в ответе дополнительный материал все предусмотренные программой задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному; анализирует полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если компетенции ПК-1; ПК-4 полностью освоены на базовом уровне, теоретическое содержание курса освоено полностью, необходимые практические компетенции в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения достаточно высокое. Студент твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если компетенции ПК-1; ПК-4 частично освоены на базовом уровне, теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, большинство предусмотренных программой заданий выполнено, но в них имеются ошибки, при ответе на поставленный

вопрос студент допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, наблюдаются нарушения логической последовательности в изложении программного материала.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если компетенции ПК-1; ПК-4 не освоены, он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические задания, необходимые практические компетенции не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному.

Оценочные средства для проверки уровня сформированности компетенций

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
		Семестр 3	
		Тестовые задания	
1.	в	<p>1. По структуре отношений в социально-экономической системе, по дифференциации ее развития можно выделить следующие группы кризисов:</p> <p>а) управляемые, неуправляемые, частичные, системные;</p> <p>б) природные, общественные, экологические;</p> <p>в) экономические, социальные, организационные, психологические, технологические;</p> <p>г) все выше перечисленные</p>	ПК-4
2.	б	<p>Может ли антикризисный менеджмент всегда управлять кризисными ситуациями:</p> <p>а) да;</p> <p>б) нет</p>	ПК-4
3.	б	<p>Кризис – это:</p> <p>а) возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении;</p> <p>б) крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающей ее жизнестойкости в окружающей среде;</p> <p>в) ярко выраженная неопределенность в неоднозначности протекания реальных экономических процессов, в многообразии превращения возможностей в действительность, в существовании множества (как правило, бесконечных) состояний, в которых рассматриваемый в динамике объект может находиться в будущий момент времени</p>	ПК-4
4.	а	<p>Неизбежны ли кризисы в социально-экономическом развитии:</p> <p>а) да;</p> <p>б) да, в случае возникновения негативных внешних факторов;</p> <p>в) да, в случае возникновения негативных внутренних факторов;</p> <p>г) нет</p>	ПК-4

5.	г	Какие из следующих понятий относятся к ключевым характеристикам оценки кризиса: а) проблематика кризиса, острота кризиса; б) масштаб кризиса; область развития, охваченная кризисом; стадия (фаза) проявления кризиса; в) причины кризиса, возможные последствия кризиса; г) все вышеперечисленное; д) только а, б	ПК-4
6.	е	Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления: а) гибкость и адаптивность; б) склонность к усилению неформального управления, мотивация энтузиазма, терпения, уверенности; в) диверсификация управления; г) снижения централизма; д) усиление интеграционных процессов; е) все вышеперечисленное; ж) только а,б,д; з) только а,в,д	ПК-4
7.	ж	Какие из следующих факторов определяют эффективность антикризисного управления: а) профессионализм антикризисного управляющего; искусство управления, данное природой и приобретенное в процессе специальной подготовки; б) методология разработки рискованных решений; научный анализ обстановки, прогнозирование тенденций; в) корпоративность; лидерство; г) оперативность и гибкость управления; д) стратегия и качество антикризисных программ; е) система мониторинга кризисных ситуаций; ж) все вышеперечисленное; з) только а, б, г, д	ПК-4
8.	а	Чем в первую очередь определяется возможность антикризисного управления: а) человеческим фактором; б) знанием циклического характера развития социально-экономических систем; в) а, б. 9. Как следует относиться к кризисам: а) опасаться; б) бороться;	ПК-4

		<p>в) приветствовать; г) разрешать; д) все вышеперечисленное; е) только а, б и в</p>	
9.	а	<p>Эффективность антикризисного управления проявляется в: а) степени достижения целей смягчения, локализации или позитивного использования кризиса в сопоставлении с затраченными ресурсами; б) в степени достижения целей; в) в степени роста потенциала; г) в степени развития управления; д) только б, в; е) только б, г; ж) только б, в и г</p>	ПК-4
10.	в	<p>Кризис предприятия характеризуется: а) невыполнением текущих задач, развитием конфликта между стратегическими целями и выбранным направлением реализации стратегии; б) резким колебанием показателей рентабельности и деловой активности предприятия; в) неспособностью предприятия отвечать по своим обязательствам по мере их наступления</p>	ПК-4
11.	а	<p>Причины возникновения кризиса подразделяются на: а) объективные и субъективные; б) количественные и качественные; в) краткосрочные и долгосрочные; г) обратимые и необратимые; д) все вышеперечисленное</p>	ПК-4
12.	б	<p>Что является первопричиной возникновения экономических кризисов? а) низкий уровень спроса на товары; б) разрыв между производством и потреблением товаров; в) снижение курса валюты</p>	ПК-4
13.	а	<p>В какой фазе цикла кризиса происходит сокращение объема производства и деловой активности, падение цен, затоваривание, растет безработица и резко увеличивается количество банкротств? а) спад; б) депрессия; в) бум</p>	ПК-4

14.	в	При какой фазе цикла кризиса ускорение экономического развития обнаруживается в серии нововведений, возникновении массы новых товаров и новых предприятий? а) спад; б) депрессия; в) бум	ПК-4
15.	б	Какая фаза цикла кризиса направлена на восстановление, создание капиталовложений, росту цен, производства, занятости и процентных ставок? а) депрессия; б) оживление; в) бум	ПК-4
16.	а	В течении какого периода в России устаревают активная часть основного капитала? а) 10-15 лет; б) 5-15 лет; в) 1-10 лет	ПК-4
17.	а	Что является первоначальным толчком периодического кризиса? а) сокращение совокупного спроса; б) высокий уровень цен на продукцию; в) износ оборудования, старые технологии	ПК-4
18.	а	Из каких фаз состоит классический цикл общественного воспроизводства? а) спад, депрессия, оживление, подъем; б) внедрение, рост, зрелость, спад; в) подъем, оживление, депрессия, спад	ПК-4
19.	а	Фаза «обретения нового равновесия» - это... а) депрессия; б) оживление; в) бум	ПК-4
20.	а	Программа антикризисного управления считается в принципе успешно завершённой, если выполнены следующие условия: а) реструктурирована кредиторская задолженность; б) увеличились чистые денежные потоки; в) снизилась капитализация предприятия; г) снизились чистые денежные потоки; д) сократился оборотный капитал предприятия;	ПК-4

		ж) возросла дебиторская задолженность предприятия	
21.	а,в	Предприятия, которые не подлежат банкротству в порядке, предусмотренном законом, относятся к числу: а) казенные предприятия; б) частные предприятия; в) учреждения; г) все вышеперечисленное	ПК-4
22.	в	Какой нормативный акт устанавливает основания признания должника несостоятельным (банкротом)? а) Гражданский кодекс РФ; б) Арбитражный процессуальный кодекс РФ; в) Федеральный Закон «О несостоятельности (банкротстве)»; г) решение собрания кредиторов	ПК-4
23.	г)	Сколько процедур банкротства предусмотрено Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 года 127-: ФЗ: а) 1; б) 2; в) 3; д) 4; г) 5	ПК-4
24.	б	План внешнего управления должен предусматривать: а) сроки реструктуризации кредиторской задолженности; б) меры по восстановлению платежеспособности должника, условия и порядок реализации указанных мер, расходы на их реализацию и иные расходы должника; в) очередность удовлетворения требований кредиторов	ПК-4
25.	в	Конкурсная масса представляет собой: а) средства от продажи имущества должника; б) средства на счетах предприятия-должника, имеющиеся на дату обращения кредиторов в арбитражный суд; в) все имущество должника, имеющееся на дату открытия конкурсного производства и выявленное в ходе конкурсного производства	ПК-4
26.	б	В соответствии с ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» в первую очередь удовлетворяются следующие требования кредиторов по текущим платежам:	ПК-4

		<p>а) об оплате деятельности лиц, привлеченных арбитражным управляющим для обеспечения исполнения возложенных на него обязанностей в деле о банкротстве, в том числе о взыскании задолженности по оплате деятельности этих лиц;</p> <p>б) по текущим платежам, связанным с судебными расходами по делу о банкротстве, выплатой вознаграждения арбитражному управляющему, взысканием задолженности по выплате вознаграждения лицам, исполнявшим обязанности арбитражного управляющего в деле о банкротстве;</p> <p>в) об оплате труда лиц, работающих или работавших (после даты принятия заявления о признании должника банкротом) по трудовому договору, требования о выплате выходных пособий</p>	
27.	б	<p>В соответствии с ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» в первую очередь удовлетворяются следующие требования кредиторов:</p> <p>а) по выплате выходных пособий и (или) оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, и по выплате вознаграждений авторам результатов интеллектуальной деятельности;</p> <p>б) расчеты по требованиям граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью, путем капитализации соответствующих повременных платежей;</p> <p>в) по нетто-обязательствам перед кредиторами</p>	ПК-4
28.	а	<p>В соответствии с ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» во вторую очередь удовлетворяются следующие требования кредиторов:</p> <p>а) по выплате выходных пособий и (или) оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, и по выплате вознаграждений авторам результатов интеллектуальной деятельности;</p> <p>б) расчеты по требованиям граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью, путем капитализации соответствующих повременных платежей;</p> <p>в) по нетто-обязательствам перед кредиторами</p>	ПК-4
29.	б	<p>Мировое соглашение:</p> <p>а) не подлежит обязательному утверждению арбитражным судом;</p> <p>б) утверждается арбитражным судом в обязательном порядке</p>	ПК-4
30.	б	<p>В соответствии с ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» наблюдение представляет собой процедуру:</p> <p>а) применяемую в деле о банкротстве к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов;</p> <p>б) применяемую в деле о банкротстве к должнику в целях обеспечения сохранности его имущества, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и</p>	ПК-4

		<p>проведения первого собрания кредиторов;</p> <p>в) применяемую в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности;</p> <p>г) применяемую в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности;</p> <p>д) применяемую в деле о банкротстве на любой стадии его рассмотрения в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами</p>	
31.	в	<p>В соответствии с ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» финансовое оздоровление представляет собой процедуру:</p> <p>а) применяемую в деле о банкротстве к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов</p> <p>б) применяемую в деле о банкротстве к должнику в целях обеспечения сохранности его имущества, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов</p> <p>в) применяемую в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности</p> <p>г) применяемую в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности</p> <p>д) применяемую в деле о банкротстве на любой стадии его рассмотрения в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами</p>	ПК-4
32.	д	<p>В соответствии с ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» мировое соглашение представляет собой процедуру:</p> <p>а) применяемую в деле о банкротстве к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов;</p> <p>б) применяемую в деле о банкротстве к должнику в целях обеспечения сохранности его имущества, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов;</p> <p>в) применяемую в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности;</p> <p>г) применяемую в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности;</p> <p>д) применяемую в деле о банкротстве на любой стадии его рассмотрения в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами</p>	ПК-4
33.	а	<p>В соответствии с ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» конкурсное производство представляет собой процедуру:</p> <p>а) применяемую в деле о банкротстве к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного</p>	ПК-4

		<p>удовлетворения требований кредиторов;</p> <p>б) применяемую в деле о банкротстве к должнику в целях обеспечения сохранности его имущества, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов;</p> <p>в) применяемую в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности;</p> <p>г) применяемую в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности;</p> <p>д) применяемую в деле о банкротстве на любой стадии его рассмотрения в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами</p>	
34.	в	<p>Требования кредиторов каждой очереди удовлетворяются после:</p> <p>а) пропорционального удовлетворения требований кредиторов предыдущей очереди, за исключением удовлетворения обеспеченных залогом имущества должника требований кредиторов;</p> <p>б) удовлетворения обеспеченных залогом имущества должника требований кредиторов;</p> <p>в) полного удовлетворения требований кредиторов предыдущей очереди, за исключением удовлетворения обеспеченных залогом имущества должника требований кредиторов</p>	ПК-4
35.	б	<p>Заявление о признании гражданина банкротом принимается арбитражным судом при условии, что требования к гражданину составляют и указанные требования не исполнены в течение трех месяцев с даты, когда они должны быть исполнены, если иное не предусмотрено настоящим Федеральным законом.</p> <p>а) не менее 100 тысяч рублей;</p> <p>б) не менее чем 500 тысяч рублей;</p> <p>в) не менее 300 тысяч рублей</p>	ПК-4
36.	б	<p>Заявление о признании гражданина банкротом принимается арбитражным судом при условии, что требования к гражданину составляют не менее 500 тыс. руб. и указанные требования не исполнены в течение:</p> <p>а) двух месяцев с даты, когда они должны быть исполнены;</p> <p>б) трех месяцев с даты, когда они должны быть исполнены;</p> <p>в) шести месяцев с даты, когда они должны быть исполнены</p>	ПК-4
37.	в	<p>Производство по делу о банкротстве может быть возбуждено арбитражным судом при условии, что требования к должнику - юридическому лицу в совокупности составляют:</p> <p>а) не менее чем 500 тысяч рублей;</p> <p>б) не менее чем 1 млн. рублей;</p> <p>в) не менее чем 2000 тысяч рублей</p>	ПК-4

38.	в	Юридическое лицо считается неспособным удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам, если соответствующие обязательства не исполнены им в течение: а) двух месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены; б) шести месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены; в) трех месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены	ПК-4
39.	в,г,д	Управление кредиторской задолженностью предполагает: а) отбор покупателей; б) применение факторинга; в) зачет взаимных требований; г) реоформление задолженности в заем; д) получение отсрочек и рассрочек по уплате долгов	ПК-4
40.	б	Реестр требований кредиторов подлежит закрытию по истечениис даты опубликования сведений о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства: а) одного месяца; б) двух месяцев; в) трех месяцев	ПК-4
41.	а	В целях антикризисного управления различают следующие состояния территориальной экономической системы: а) статическую устойчивость, динамическую устойчивость, неустойчивое состояние; б) реальную устойчивость, финансовую устойчивость, неустойчивое состояние; в) количественную устойчивость, качественную устойчивость	ПК-1
42.	а	Статическая устойчивость территориальной экономической системы - это: а) стагнация, сохранение показателей состояния системы примерно на одном и том же уровне, что характерно для депрессивных территорий; б) позитивное развитие системы, проявляющееся в улучшении показателей, характеризующих ее состояние, что применимо к благополучным территориям; в) кризис	ПК-1
43.	б	Динамическая устойчивость территориальной экономической системы - это: а) стагнация, сохранение показателей состояния системы примерно на одном и том же уровне, что характерно для депрессивных территорий; б) позитивное развитие системы, проявляющееся в улучшении показателей, характеризующих ее состояние, что применимо к благополучным территориям; в) кризис	ПК-1

44.	б	<p>Антикризисная стратегия территории – это:</p> <p>а) крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающей ее жизнестойкости в окружающей среде;</p> <p>б) комплекс взаимоувязанных между собой по целям, срокам, исполнителям, видам затрачиваемых ресурсов и источникам финансирования организационных, правовых, социально-экономических, технологических и других мероприятий, направленных на выявление причин кризисного состояния, выход территории из кризиса, недопущение кризисных ситуаций в будущем и создание условий для перехода в фазу устойчивого развития;</p> <p>в) управление, направление на избежание и минимизацию негативных последствий кризиса</p>	ПК-1
45.	в	<p>К типам антикризисных стратегий территорий не относят:</p> <p>а) стратегия развития;</p> <p>б) защитная стратегия;</p> <p>в) наступательная стратегия</p>	ПК-1
46.	в	<p>К целям региональных антикризисных программ не относят:</p> <p>а) обеспечение текущих платежей кредиторам, в т.ч. в бюджеты всех уровней и государственные внебюджетные фонды;</p> <p>б) общая стабилизация территориальной системы и обеспечение экономического роста;</p> <p>в) расширение рынков сбыта</p>	ПК-1
47.	а,в,г	<p>Согласно методическим рекомендациям по разработке и реализации программы оптимизации расходов бюджета субъекта Российской Федерации от 26.02.2018 г. в программу рекомендуется включать следующие основные разделы:</p> <p>а) текущее состояние государственных финансов субъекта Российской Федерации;</p> <p>б) субъекты и объекты программы;</p> <p>в) способы и инструменты решения задач программы;</p> <p>г) ожидаемые результаты реализации программы;</p> <p>д) ожидаемые негативные и позитивные последствия реализации программы</p>	ПК-1
48.	а,б	<p>Согласно методическим рекомендациям по разработке и реализации программы оптимизации расходов бюджета субъекта Российской Федерации от 26.02.2018 г. в рамках решения задачи «Сокращение расходов на обслуживание долга» рекомендовано:</p> <p>а) сокращение объема коммерческих заимствований;</p> <p>б) установление ограничений на привлечение новых заимствований;</p> <p>в) увеличение неналоговых доходов;</p> <p>г) увеличение собираемости налогов</p>	ПК-1

Вопросы для собеседования			
49.	Тема 1	Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.	ПК-4
50.	Тема 1	Типология кризисов.	ПК-4
51.	Тема 1	Признаки кризиса: распознавание и разрешение.	ПК-4
52.	Тема 1	Человеческий фактор кризисных ситуаций.	ПК-4
53.	Тема 2	Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.	ПК-4
54.	Тема 2	Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.	ПК-4
55.	Тема 2	Признаки и особенности антикризисного управления.	ПК-4
56.	Тема 2	Эффективность антикризисного управления.	ПК-4
57.	Тема 3	Технологическая схема антикризисного управления.	ПК-4
58.	Тема 3	Мониторинг проблемного предприятия.	ПК-4
59.	Тема 3	Стратегическое планирование.	ПК-4
60.	Тема 3	Тактическое планирование.	ПК-4
61.	Тема 3	Внедрение (сопровождение программных мероприятий).	ПК-4
62.	Тема 3	Оценка результатов антикризисных мероприятий.	ПК-4
63.	Тема 3	Корректировка стратегии развития организации.	ПК-4
64.	Тема 3	Разработка методик по прогнозированию будущих кризисных ситуаций.	ПК-4
65.	Тема 4	Основные положения и процедуры банкротства.	ПК-4
66.	Тема 4	Признание должника банкротом и процедуры банкротства.	ПК-4
67.	Тема 4	Наблюдение.	ПК-4
68.	Тема 4	Внешнее управление.	ПК-4
69.	Тема 4	Конкурсное производство.	ПК-4
70.	Тема 4	Мировое соглашение.	ПК-4
71.	Тема 4	Банкротство индивидуальных предпринимателей.	ПК-4
72.	Тема 4	Упрощенные процедуры банкротства.	ПК-4
73.	Тема 4	Банкротство финансовых и кредитных организаций.	ПК-4
74.	Тема 4	Банкротство физических лиц.	ПК-4
75.	Тема 5	Цели, задачи и функции финансового менеджмента в кризисной ситуации.	ПК-4
76.	Тема 5	Формирование эффективной системы финансового планирования.	ПК-4
77.	Тема 5	Рационализация работы финансовой службы организации.	ПК-4
78.	Тема 5	Управление текущими финансовыми потоками в период финансового оздоровления.	ПК-4
79.	Тема 5	Программа финансового оздоровления неплатежеспособной организации.	ПК-4

80.	Тема 6	Содержание стратегического антикризисного управления.	ПК-1			
81.	Тема 6	Виды стратегического антикризисного регулирования в социальной сфере.	ПК-1			
82.	Тема 6	Российский опыт стратегического антикризисного регулирования в социальной сфере.	ПК-1			
83.	Тема 7	Особенности и проблематика антикризисного управления муниципального образования.	ПК-1			
84.	Тема 7	Классификация кризисов муниципального образования.	ПК-1			
85.	Тема 7	Принципы антикризисного управления территорий.	ПК-1			
86.	Тема 7	Роль муниципальной бюджетной политики в системе антикризисного регулирования развития территории.	ПК-1			
87.	Тема 7	Характеристика текущей и долговой платежеспособности регионального и местного бюджета.	ПК-1			
88.	Тема 8	Сущностная основа антикризисных стратегий муниципального образования.	ПК-1			
89.	Тема 8	Цели, задачи, направления антикризисных стратегий территорий.	ПК-1			
90.	Тема 8	Типы антикризисных стратегий территорий.	ПК-1			
91.	Тема 8	Региональные и муниципальные антикризисные программы.	ПК-1			
92.	Тема 8	Характеристика процесса управления государственным (муниципальным) долгом.	ПК-1			
93.	Тема 8	Особенности программ государственных (муниципальных) заимствований.	ПК-1			
94.	Тема 9	Платежеспособность региональных и местных бюджетов.	ПК-1			
95.	Тема 9	Несостоятельность муниципальных образований.	ПК-1			
96.	Тема 9	Процедуры антикризисного управления территорией.	ПК-1			
97.	Тема 9	Реорганизационные процедуры муниципальных образований.	ПК-1			
		Практические задания	ПК-1			
98.		Используя данные таблицы А, рассчитайте коэффициент текущей ликвидности и коэффициент обеспеченности собственными средствами. Сделайте вывод о финансовом состоянии предприятия В. Таблица А – Основные показатели деятельности предприятия В	ПК-4			
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%; text-align: center;">Наименование показателей</th> <th style="width: 50%; text-align: center;">Значение показателей, тыс. руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="height: 20px;"> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table>		Наименование показателей	Значение показателей, тыс. руб.	
Наименование показателей	Значение показателей, тыс. руб.					

		1. Внеоборотные активы 2. Оборотные (текущие) активы в т.ч.: - денежные средства - краткосрочные финансовые вложения - дебиторская задолженность - запасы и затраты 3. Собственный капитал 4. Обязательства, в том числе краткосрочные 5. Выручка от реализации 6. Валовая прибыль	7326 14055 901 36 5898 7183 15081 6300 6281 30125 14320												
99.		<p>Используя данные таблицы А, определите вероятность банкротства предприятия Б на основе расчета модели М. А. Федотовой:</p> $X = - 0,3877 - 1,0736 K_{тл} + 0,0579 K_{зс}, \quad (1)$ <p>где $K_{тл}$ – коэффициент текущей ликвидности; $K_{зс}$ – отношение заемных средств к активам. Если $X > 0$, то вероятность банкротства больше 50% и возрастает с увеличением X. При $X < 0$, то вероятность банкротства меньше 50% и уменьшается по мере уменьшения X. Таблица А – Основные показатели деятельности предприятия Б</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Наименование показателей</th> <th>Значение показателей, тыс. руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Внеоборотные активы</td> <td>7326</td> </tr> <tr> <td>2. Оборотные активы</td> <td>14055</td> </tr> <tr> <td>3. Собственный капитал</td> <td>15081</td> </tr> <tr> <td>4. Обязательства, в том числе краткосрочные</td> <td>6300 6281</td> </tr> </tbody> </table>	Наименование показателей	Значение показателей, тыс. руб.	1. Внеоборотные активы	7326	2. Оборотные активы	14055	3. Собственный капитал	15081	4. Обязательства, в том числе краткосрочные	6300 6281			ПК-4
Наименование показателей	Значение показателей, тыс. руб.														
1. Внеоборотные активы	7326														
2. Оборотные активы	14055														
3. Собственный капитал	15081														
4. Обязательства, в том числе краткосрочные	6300 6281														
100.		<p>Используя данные таблицы А, определите тип финансового состояния предприятия Б на основе расчета рейтингового числа Р. С. Сайфулина и Г. Г. Кадыкова:</p> $R = 2K_{осс} + 0,1K_{тл} + 0,08K_{и} + 0,45K_{м} + K_{пр}, \quad (1)$			ПК-4										

		<p>где $K_{осс}$ – коэффициент обеспеченности собственными средствами; $K_{тл}$ – коэффициент текущей ликвидности; $K_{и}$ – коэффициент оборачиваемости активов; $K_{м}$ – рентабельность реализации продукции, рассчитанная по валовой прибыли; $K_{пр}$ – рентабельность собственного капитала, рассчитанная по чистой прибыли. Если $R \leq 1$, то ФСП неудовлетворительное, если $R \geq 1$, то ФСП характеризуется как удовлетворительное.</p> <p>Таблица А – Основные показатели деятельности предприятия Б</p> <table border="1" data-bbox="539 563 1762 906"> <thead> <tr> <th>Наименование показателей</th> <th>Значение показателей, тыс. руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Внеоборотные активы</td> <td>5184</td> </tr> <tr> <td>2. Оборотные (текущие) активы в т.ч.:</td> <td>9610</td> </tr> <tr> <td>3. Собственный капитал</td> <td>10101</td> </tr> <tr> <td>4. Обязательства</td> <td>4693</td> </tr> <tr> <td>в том числе краткосрочные</td> <td>4320</td> </tr> <tr> <td>5. Выручка от реализации</td> <td>23328</td> </tr> <tr> <td>6. Валовая прибыль</td> <td>9800</td> </tr> <tr> <td>7. Чистая прибыль</td> <td>9000</td> </tr> </tbody> </table>	Наименование показателей	Значение показателей, тыс. руб.	1. Внеоборотные активы	5184	2. Оборотные (текущие) активы в т.ч.:	9610	3. Собственный капитал	10101	4. Обязательства	4693	в том числе краткосрочные	4320	5. Выручка от реализации	23328	6. Валовая прибыль	9800	7. Чистая прибыль	9000	
Наименование показателей	Значение показателей, тыс. руб.																				
1. Внеоборотные активы	5184																				
2. Оборотные (текущие) активы в т.ч.:	9610																				
3. Собственный капитал	10101																				
4. Обязательства	4693																				
в том числе краткосрочные	4320																				
5. Выручка от реализации	23328																				
6. Валовая прибыль	9800																				
7. Чистая прибыль	9000																				
101.		<p>В таблице приведены показатели бюджета муниципального образования. Определите устойчивость бюджета.</p> <table border="1" data-bbox="526 1066 1800 1294"> <thead> <tr> <th>Показатели</th> <th>Сумма, тыс. р.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Сумма бюджетных доходов</td> <td>820</td> </tr> <tr> <td>Сумма бюджетных расходов</td> <td>940</td> </tr> <tr> <td>Собственные доходы</td> <td>400</td> </tr> <tr> <td>Регулирующие доходы</td> <td>420</td> </tr> <tr> <td>Сумма задолженности</td> <td>120</td> </tr> </tbody> </table>	Показатели	Сумма, тыс. р.	Сумма бюджетных доходов	820	Сумма бюджетных расходов	940	Собственные доходы	400	Регулирующие доходы	420	Сумма задолженности	120	ПК-1						
Показатели	Сумма, тыс. р.																				
Сумма бюджетных доходов	820																				
Сумма бюджетных расходов	940																				
Собственные доходы	400																				
Регулирующие доходы	420																				
Сумма задолженности	120																				
102.		<p>В таблице приведены показатели бюджета муниципального образования за 2 года. Определите значение дефицита местного бюджета; Проведите расчет показателей сбалансированности бюджета муниципалитета. Сделайте выводы.</p> <table border="1" data-bbox="539 1409 1767 1445"> <thead> <tr> <th>Показатели</th> <th>Годы</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table>	Показатели	Годы			ПК-4														
Показатели	Годы																				

		1	2		
	Налоговые доходы	32020,6	31320,6		
	Неналоговые доходы	1808	2528,4		
	Безвозмездные поступления, в том числе:	117416,7	50659,4		
	-субсидии	93043,3	18206,3		
	Всего доходов	151245,3	84508,4		
	Всего расходов	164467	100349		

