

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

по выполнению практических работ
по дисциплине
**ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО
ПАРТНЕРСТВА**

для студентов направления подготовки **38.04.08 Финансы и кредит**
(направленность (профиль)
«Финансово-инвестиционные технологии в бизнесе»)

Ставрополь, 2026

Методические указания по дисциплине «Технологии управления проектами государственно-частного партнерства» содержат задания для студентов, необходимые для проведения лабораторных занятий.

Проработка практических заданий позволит студентам приобрести необходимые знания в области организации научных исследований и систематизировать знания, полученные на лекциях.

Предназначены для студентов направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» (профиль «Финансово-инвестиционные технологии в бизнесе»).

Содержание

Предисловие.....	5
Учебно-тематический план.....	6
Описание практических занятий	

ПРЕДИСЛОВИЕ

Цель изучения дисциплины «Технологии управления проектами государственно-частного партнерства» - подготовка высококвалифицированных специалистов, обладающих знаниями и навыками подготовки и реализации инвестиционных проектов с использованием механизмов государственно-частного партнерства. Отличительной чертой дисциплины является практико-ориентированный подход к обучению.

Преподавание дисциплины строится, исходя из требуемого уровня базовой подготовки экономистов.

Целями освоения дисциплины «Технологии управления государственно-частного партнерства» являются изучение и получение представления о роли и значении партнерских отношений государства и предпринимательских структур в современных условиях рыночной экономики и совершенствования системы управления проектами государственно-частного партнерства с использованием современных технологий.

Задачи дисциплины:

- изучить экономические категории в сфере взаимодействия государства и бизнеса с учетом зарубежного и отечественного опыта;
- проанализировать основополагающие принципы государственно-частного партнерства (ГЧП);
- освоить принципы и механизмы принятия правильных управленческих решений в сфере партнерства государства и компаний;
- изучить порядок организации подготовки проектов ГЧП;
- уметь проводить финансовый анализ и моделирование инвестиционных проектов;
- изучить организацию финансирования проектов ГЧП;
- научиться оценивать и распределять финансовые риски в проектах ГЧП;
- научиться оценивать финансово-экономическую эффективность проектов государственно-частного партнёрства;
- освоить порядок организации работы по подготовке конкурсной документации и проведении конкурсных процедур;
- научиться оценивать социально-экономическую эффективность проектов ГЧП;
- мониторить проекты ГЧП;
- изучить современные технологии управления проектами ГЧП.

УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

№	Наименование разделов и тем дисциплины, их краткое содержание	Часы
	3 семестр	
1	Порядок организации и подготовки проектов в сфере государственно-частного партнёрства.	2
2	Методика оценки финансово-экономической эффективности проектов ГЧП.	2
	Итого за 3 семестр	4.0
	Итого	4.0

ОПИСАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 1. Порядок организации и подготовки проектов в сфере государственно-частного партнёрства.

Цель: определить порядок организации и подготовки проектов в сфере государственно-частного партнёрства.

Организационная форма занятия: решение проблемных задач, проблемных ситуаций

Вопросы для обсуждения:

1. Теоретические положения государственно-частного партнерства (ГЧП)
2. Институциональные принципы проектного финансирования ГЧП
3. Формы государственно-частного партнерства
4. Технологии финансирования проектов ГЧП
5. Типология и распределение рисков между основными участниками ГЧП

Методические указания: для более глубокого усвоения темы, необходимо ознакомиться рекомендуемой литературой и Интернет-ресурсами.

Задания и вопросы для формирования и контроля владения компетенциями:

Задание 1.

С использованием лекционного и дополнительного материала перечислите нормативно-правовые акты, регулирующие отношения в сфере государственно-частного партнерства в России и Ставропольском крае.

Задание 2.

С использованием лекционного и дополнительного материала выделите преимущества и недостатки базовых моделей и форм ГЧП.

Задание 3.

Составить глоссарий по дисциплине.

Рекомендуемая литература и Интернет-ресурсы:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный
2. Иванова, И.В. Управление проектами Электронный ресурс : учебно-методическое пособие / И.В. Иванова. - Калуга : Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, 2023. - 81 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks., экземпляров неограниченно.
3. Модели взаимодействия субъектов государственно-частного партнерства в вопросах повышения энергоэффективности Электронный ресурс : монография / А.А. Рубежной

/ В.Н. Парахина / И.П. Савченко / А.И. Пьянов / Д.Б. Чупрова / Н.Н. Яковенко / Е.Ю. Шацкая / Р.М. Устаев / Л.Н. Панькова / В.В. Кузьменко / В.А. Заволокин / Г.В. Воронцова / О.А. Борис / В.Н. Островская / Н.А. Ларионова / И.В. Новикова / В.А. Молодых / С.В. Недвижай / О.Н. Момотова / О.А. Мухорьянова ; Н.Н. Яковенко ; ред. Л.И. Ушвицкий. - Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2024. - 374 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-9296-0695-3, экземпляров неограниченно..

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 2. Методика оценки финансово-экономической эффективности проектов ГЧП.

Цель: рассмотреть и проанализировать эффективность проектов государственно-частного партнерства

Организационная форма занятия: самостоятельная работа

Вопросы для обсуждения:

1. Методика оценки финансово-экономической эффективности ГЧП
2. Принципы оценки финансово-экономической эффективности ГЧП

Методические указания: для более глубокого усвоения темы, необходимо ознакомиться рекомендуемой литературой и Интернет-ресурсами.

Задания для работы на занятии:

1 этап. Анализ динамики показателей, составляющих потенциал Ставропольского края (табл. 1)

Таблица 1

Показатели инвестиционного потенциала региона

Показатели	Предыдущий период	Отчетный период	Изменение, (+, -)
Объем инвестиций в основной капитал, млн. руб:			
а) Ставропольский край			
б) район.			
Объем инвестиций в основной капитал по району, млн. руб.			
Удельный вес района, %			
Коэффициент инвестиционного потенциала, %			

2 этап. Рейтинговая оценка участников инвестиционной среды региона (табл. 2) по 9-ти балльной системе.

Помимо количественного анализа необходимо провести качественный анализ субъектов инвестиционной среды.

Таблица 2

Оценка участников инвестиционной среды региона

Участники	РФ	Ставропольский край	1...	2...
-----------	----	---------------------	------	------

Инвестиционные фонды				
Иностранные инвесторы				
Венчурный капитал				
Кредитные учреждения				
Страховые компании				
Пенсионные фонды				
Прямые инвесторы				
Федеральный бюджет				
Местный бюджет				

3 этап. Оценка источников финансирования инвестиций на предприятии (табл. 3)

Таблица 3

Динамика и структура инвестиций на предприятии

ПОКАЗАТЕЛИ	Предыдущий период		Отчетный период		Изменение (+,-)	
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%
1. Собственные инвестиционные ресурсы - всего						
2. Привлекаемые инвестиционные ресурсы всего, в том числе: -привлекаемый акционерный капитал -прочие привлеченные источники (указать)						
3. Заемные инвестиционные ресурсы -- всего, в том числе: -кредиты банков -выпуск облигаций -прочие заемные источники (указать)						
Итого		100		100		100

4 этап. Анализ распределения прибыли на предприятии (табл. 4).

Таблица 4

Анализ распределения прибыли на предприятии, тыс. руб.

Направления распределения прибыли	Предыдущий период	Отчетный период	Изменение (+,-)
1. Сырье и материалы			
2. Оборудование			
3. Основные средства (капитальные вложения)			
4. Переподготовка персонала			
5. Научно-исследовательские работы			
6. Социальные программы			
7. Фонд материального поощрения			
8. Дивидендный фонд			

5 этап. Оценка амортизационной политики предприятия (методы начисления амортизации, динамика амортизационных отчислений)

6 этап. Оценка эмиссионной политики предприятия (виды эмитируемых ценных бумаг, объем и условия эмиссии, дивидендная политика).

7. этап. Оценка привлечения кредитных ресурсов предприятием (субъекты, виды, объем и условия кредитования). Особое внимание следует уделить лизинговым операциям предприятия.

8 этап. Разработка алгоритма управления механизмом инвестирования бизнес-проекта на предприятии (рис. 1).



Рис. 1. Алгоритм управления механизмом инвестирования проекта ГЧП

Задания к самостоятельной работе:

1. Какой проект предпочтительнее А или Б?

Проект А		Проект Б	
Доход	Ставка дисконта	Доход	Ставка дисконта
1000	0,10	2000	0,10
1200	0,10	2000	0,10
1300	0,25	1000	0,10
1200	0,25	1000	0,15
1100	0,20	1000	0,10

2. Вам предложено инвестировать 500 тыс. рублей на срок три года при условии возврата: 1-й год - 250 тыс. рублей, 2-й год – 220 тыс. рублей; 3-й год – 100 тыс. рублей.

Примете ли вы данное предложение, если можно депонировать деньги в банк из расчета 15% годовых, начисляемых каждое полугодие.

3. Проект требует инвестиций в размере 100000 рублей и предполагает получение годового дохода 20 тысяч рублей на протяжении 7 лет. Оцените целесообразность такой инвестиции, если коэффициент дисконтирования – 12%.

4. Вам предложено на выбор два проекта со следующими денежными потоками:

А : - 500; - ; 100; 150; 250; 300.

Б: -500; - ; 200; 200; 200; 100.

Рассчитайте чистый приведенный эффект и индекс рентабельности для каждого проекта и оцените целесообразность, если коэффициент дисконтирования по проекту А – 15%, по проекту Б – 12%.

5. Величина требуемых инвестиций по проекту равна 10000 дол. Предполагаемые доходы: в первый год – 1500 дол., в последующие 4 года – по 3000 дол. Ежегодно. Оцените целесообразность принятия проекта, если цена капитала – 10%.
6. Найдите коэффициент дисконтирования денежного потока: +50; +100; +150; +200, если вы предполагаете получить 700 тысяч рублей через три года.

7. Чистая прибыль при реализации проекта ГЧП составила:

Годы: 1 2 3 4 5

Прибыль

(млн. руб.) 3,5 3,7 3,0 3,2 3,3

Определите срок окупаемости с учетом дисконтирования денежных поступлений, если ставка дисконта составила 20% при первоначальных затратах 10 млн. рублей.

Рекомендуемая литература и Интернет-ресурсы:

4. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный
5. Иванова, И.В. Управление проектами Электронный ресурс : учебно-методическое пособие / И.В. Иванова. - Калуга : Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, 2023. - 81 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks., экземпляров неограниченно.
6. Модели взаимодействия субъектов государственно-частного партнерства в вопросах повышения энергоэффективности Электронный ресурс : монография / А.А. Рубежной / В.Н. Парахина / И.П. Савченко / А.И. Пьянов / Д.Б. Чупрова / Н.Н. Яковенко / Е.Ю. Шацкая / Р.М. Устаев / Л.Н. Панькова / В.В. Кузьменко / В.А. Заволокин / Г.В. Воронцова / О.А. Борис / В.Н. Островская / Н.А. Ларионова / И.В. Новикова / В.А. Молодых / С.В. Недвижай / О.Н. Момотова / О.А. Мухорьянова ; Н.Н. Яковенко ; ред. Л.И. Ушвицкий. - Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2024. - 374 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-9296-0695-3, экземпляров неограниченно.

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Методические указания

по организации самостоятельной работы

по дисциплине

**ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО
ПАРТНЕРСТВА**

для студентов направления 38.04.08 Финансы и кредит

(направленность (профиль)

«Финансово-инвестиционные технологии в бизнесе»)

Ставрополь, 2026

Методические указания по дисциплине «Технологии управления проектами государственно-частного партнерства» содержат задания для студентов, необходимые для организации самостоятельной работы.

Проработка предложенных заданий позволит студентам приобрести необходимые знания в области организации научных исследований.

Предназначены для студентов направления 38.04.08 «Финансы и кредит» (направленность (профиль) «Финансово-инвестиционные технологии в бизнесе»).

Содержание

Пояснительная записка	5
План-график выполнения СРС	6
Методические указания к СРС	7

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К СРС

Тема 1. Финансово-экономические категории в сфере взаимодействия государства и бизнеса с учетом зарубежного и отечественного опыта.

Форма контроля СРС: подготовка к лабораторному занятию, решение тестов.

Задания для СРС:

Требования к представлению и оформлению результатов СРС:

1. Выберите верное определение государственно-частного партнерства:

А) юридически оформленное на определенный срок, основанное на объединении вкладов и распределении рисков сотрудничество публичного и частного партнеров в целях решения государственных и общественно-значимых задач, осуществляемое путем реализации инвестиционных проектов в отношении объектов, находящихся в сфере публичного интереса и контроля;

Б) экономические отношения, связанные с распределением и перераспределением между государственным и частным партнерами финансовых ресурсов;

В) процесс усиления мирохозяйственных связей.

Г) нет правильного варианта ответа

2. Выберите правильное определение состава участников ГЧП:

А) кредитор, заемщик, гарант

Б) лизингодатель, лизингополучатель, лизинговая компания;

В) публичный и частный партнеры, а также субъекты, оказывающие содействие в организации и осуществлении государственно-частного партнерства.

Г) заказчик, инвестор, подрядчик

3. Когда и где впервые в зарубежной практике сложилось государственно-частное партнерство в современном понимании:

А) Франция, 1554 г.

Б) Великобритания, 1992 г.

В) Россия, 2000 г.

Г) нет правильного варианта ответа

4. Экономическое содержание государственно-частного партнерства состоит в следующем:

А) комплексный инструмент привлечения инвестиций в капиталоемкие инфраструктурные проекты;

Б) форма государственной поддержки предпринимательской деятельности, которая заключается в участии государства в финансировании определенной социально значимой деятельности субъектов предпринимательства;

В) верны оба определения.

Г) нет правильного варианта ответа

5. Укажите основные признаки государственно-частного партнерства:

А) возвратность, платность, срочность;

Б) юридическое оформление, общественная направленность, целевая направленность;

В) юридическое оформление, направленность на решение частных интересов.

Г) нет правильного варианта ответа

6. К субъектам, оказывающим содействие в организации и осуществлении государственно-частного партнерства, относятся:

А) банки, подрядчики, конечные пользователи предоставляемых услуг, специальные организации, публичный партнер;

Б) банки, подрядчики, конечные пользователи предоставляемых услуг, специальные организации, частный партнер;

В) банки, подрядчики, конечные пользователи предоставляемых услуг, специальные организации.

Г) нет правильного варианта ответа

7. Форма государственно-частного партнерства, в которой одна сторона обязуется за свой счет создать и (или) реконструировать определенное этим соглашением недвижимое имущество, право собственности на которое принадлежит или будет принадлежать другой стороне, осуществлять деятельность с использованием (эксплуатацией) объекта, а вторая сторона обязуется предоставить первой стороне на срок, установленный этим соглашением, права владения и пользования объектом для осуществления указанной деятельности, называется:

А) соглашение о разделе продукции;

Б) лизинговое соглашение;

В) концессия.

Г) аренда

8. Форма государственно-частного партнерства, в которой заключается договор, в соответствии с которым публичный партнер предоставляет инвестору на возмездной основе и на определенный срок исключительные права на поиски, разведку, добычу минерального сырья на участке недр, указанном в соглашении, и на ведение связанных с этим работ, а инвестор обязуется осуществить проведение указанных работ за свой счет и на свой риск, называется:

А) соглашение о разделе продукции;

Б) лизинговое соглашение;

В) концессия.

Г) аренда

9. Форма государственно-частного партнерства, в которой договор заключается между государством и частной фирмой на осуществление общественно-полезных видов деятельности, где риски полностью несет государство, а частный партнер получает прибыли от собираемых платежей, называется:

- А) соглашение о разделе продукции;
- Б) государственный контракт;
- В) концессия.
- Г) аренда

Рекомендуемая литература и Интернет-ресурсы:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный
2. Иванова, И.В. Управление проектами Электронный ресурс : учебно-методическое пособие / И.В. Иванова. - Калуга : Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, 2023. - 81 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks., экземпляров неограниченно.
3. Модели взаимодействия субъектов государственно-частного партнерства в вопросах повышения энергоэффективности Электронный ресурс : монография / А.А. Рубежной / В.Н. Парахина / И.П. Савченко / А.И. Пьянов / Д.Б. Чупрова / Н.Н. Яковенко / Е.Ю. Шацкая / Р.М. Устаев / Л.Н. Панькова / В.В. Кузьменко / В.А. Заволокин / Г.В. Воронцова / О.А. Борис / В.Н. Островская / Н.А. Ларионова / И.В. Новикова / В.А. Молодых / С.В. Недвижай / О.Н. Момотова / О.А. Мухорьянова ; Н.Н. Яковенко ; ред. Л.И. Ушвицкий. - Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2024. - 374 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-9296-0695-3, экземпляров неограниченно.

Тема 2. Принципы и механизмы принятия управленческих решений в сфере партнерства государства и компаний.

Форма контроля СРС: подготовка к лабораторному занятию, подготовка рефератов.

Задания для СРС:

Требования к представлению и оформлению результатов СРС:

Темы рефератов:

1. Основные принципы и понятия государственно-частного партнерства
2. Модели, формы и механизмы ГЧП
3. Развитие и реализация государственно-частного партнерства.
4. Практика использования частно-государственного партнерства
5. Развитие частно-государственного партнерства в России
6. Развитие частно-государственного партнерства за рубежом
7. Ограничения, не позволяющие использовать все формы ГЧП в России
8. Риски в рамках соглашений по ГЧП
9. Зарубежный и отечественный опыт институтов развития ГЧП
10. Тенденции рынка проектов ГЧП в России
11. Примеры реализации ГЧП на практике

Требования к представлению и оформлению результатов СРС:

1. Принцип равенства при реализации проектов на основе государственно-частного партнерства означает:

- А) равный вклад в инвестиционный проект;
- Б) равные обязательства по инвестиционному проекту;
- В) равное разделение рисков и распределение прибылей.
- Г) нет правильного варианта ответа

2. Корпоративные формы государственно-частного партнерства предполагают:

- А) создание юридического лица или совместного предприятия;
- Б) заключение договора или контракта.

3. К особенностям договоров в государственно-частном партнерстве относятся:

- А) особый субъектный состав, нахождение объекта в сфере государственного контроля, право собственности не остается за частным партнером;
- Б) наличие особых условий, нахождение объекта вне сферы государственного контроля, право собственности остается за частным партнером;
- В) особый субъектный состав, нахождение объекта вне сферы государственного контроля, право собственности остается за частным партнером.
- Г) нет правильного варианта ответа.

4. Специфическая определяемая форма государственно-частного партнерства, в которой публичный партнер выделяет часть территории особым режимом осуществления предпринимательской деятельности, называется:

- А) соглашение о разделе продукции;
- Б) особая экономическая зона;
- В) концессия.
- Г) аренда

5. Длительность государственно-частного партнерства является:

- А) краткосрочной;
- Б) среднесрочной;
- В) долгосрочной.
- Г) нет правильного варианта ответа.

6. К правовым формам государственно-частного партнерства относятся:

- А) соглашение о разделении продукции, договор аренды с инвестиционными условиями, концессия;
- Б) соглашение о разделении продукции, договор аренды с инвестиционными условиями, совместное предприятие
- В) соглашение о разделении продукции, договор аренды с инвестиционными условиями, особая экономическая зона.
- Г) нет правильного варианта ответа.

7. Согласно российскому законодательству, по концессионному соглашению сторона, которая обязуется за свой счет создать и (или) реконструировать определенное этим соглашением недвижимое имущество, называется:

- А) концедент;
- Б) концессионер;
- В) доверитель;
- Г) заявитель.

8. Согласно российскому законодательству, по концессионному соглашению сторона, которой право собственности на имущество принадлежит или будет принадлежать, называется:

- А) концедент;
- Б) концессионер;
- В) доверитель;
- Г) заявитель.

9. По договору доверительного управления имуществом одна сторона передает другой стороне на определенный срок имущество в доверительное управление, а другая сторона обязуется осуществлять управление этим имуществом в интересах учредителя управления или указанного им лица. Выберите верные названия сторон.

- А) учредитель управления, управляющий, выгодоприобретатель;
- Б) концессионер, концедент, доверитель, доверенный;
- В) кредитор, заемщик;
- Г) нет верного ответа.

10. В сфере государственных и естественных монополий основной правовой формой государственно-частного партнерства являются:

- А) договор доверительного управления и договор аренды с инвестиционными условиями;
- Б) концессии и соглашения о разделе продукции;
- В) соглашение о технико-внедренческой экономической зоне, венчурные фонды, технопарки.
- Г) нет правильного варианта ответа.

11. В социальной сфере перспективными формами государственно-частного партнерства являются:

- А) договор доверительного управления и договор аренды с инвестиционными условиями;
- Б) концессии и соглашения о разделе продукции;
- В) соглашение о технико-внедренческой экономической зоне, венчурные фонды, технопарки;
- Г) нет правильного варианта ответа.

12. В сфере инноваций перспективными формами государственно-частного партнерства являются:

- А) договор доверительного управления и договор аренды с инвестиционными условиями;
- Б) концессии и соглашения о разделе продукции;

В) соглашение о технико-внедренческой экономической зоне, венчурные фонды, технопарки.

Г) нет правильного варианта ответа.

13. Размер принимаемых концедентом на себя расходов, а также размер, порядок и условия предоставления концедентом концессионеру государственных или муниципальных гарантий должны быть указаны в решении:

А) о заключении концессионного соглашения,

Б) в конкурсной документации,

В) в концессионном соглашении;

Г) во всех вышеперечисленных документах.

14. Если в концессиях концессионеру на правах собственности принадлежит вся выпущенная продукция, то в соглашениях о разделе продукции партнеру государства принадлежит:

А) вся выпущенная продукция;

Б) только ее часть;

В) нет верного ответа.

15. Существенная особенность совместных предприятий любого типа:

А) постоянное участие государства в текущей производственной, административно-хозяйственной и инвестиционной деятельности;

Б) постоянное участие государства только в инвестиционной деятельности;

В) возможности частного партнера в принятии самостоятельных административно-хозяйственных решений определяются, как правило, долей в акционерном капитале;

Г) нет правильного варианта ответа.

16. Механизм партнерства, используемый в концессиях, называется:

А) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer - строительство - эксплуатация/управление - обслуживание - передача).

Б) BOO (Build, Own, Operate - строительство - владение - эксплуатация/управление).

В) BTO (Build, Transfer, Operate - строительство - передача - эксплуатация/управление).

Г) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer - строительство - владение - эксплуатация/управление - передача).

Д) BOT (Build, Operate, Transfer - строительство - эксплуатация/управление - передача).

17. Механизм, в котором частный партнер получает правомочие не только пользования, но и владения объектом в течение срока действия соглашения, после чего он передается публичной власти, называется:

А) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer - строительство - эксплуатация/управление - обслуживание - передача).

Б) BOO (Build, Own, Operate - строительство - владение - эксплуатация/управление).

В) ВТО (Build, Transfer, Operate - строительство - передача - эксплуатация/управление).

Г) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer - строительство - владение - эксплуатация/управление - передача).

Д) BOT (Build, Operate, Transfer - строительство - эксплуатация/управление - передача).

18. Механизм, в котором созданный объект по истечении срока действия соглашения не передается публичной власти, а остается в распоряжении инвестора называется:

А) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer - строительство - эксплуатация/управление - обслуживание - передача).

Б) BOO (Build, Own, Operate - строительство - владение - эксплуатация/управление).

В) ВТО (Build, Transfer, Operate - строительство - передача - эксплуатация/управление).

Г) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer - строительство - владение - эксплуатация/управление - передача).

Д) BOT (Build, Operate, Transfer - строительство - эксплуатация/управление - передача).

19. Механизм, в котором акцент делается на ответственности частного партнера за содержание и текущий ремонт сооруженных им инфраструктурных объектов называется:

А) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer - строительство - эксплуатация/управление - обслуживание - передача).

Б) BOO (Build, Own, Operate - строительство - владение - эксплуатация/управление).

В) ВТО (Build, Transfer, Operate - строительство - передача - эксплуатация/управление).

Г) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer - строительство - владение - эксплуатация/управление - передача).

Д) BOT (Build, Operate, Transfer - строительство - эксплуатация/управление - передача).

20. Механизм, в котором частный партнер отвечает не только за строительство инфраструктурного объекта, но и за его проектирование называется:

А) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer - строительство - эксплуатация/управление - обслуживание - передача).

Б) BOO (Build, Own, Operate - строительство - владение - эксплуатация/управление).

В) ВТО (Build, Transfer, Operate - строительство - передача - эксплуатация/управление).

Г) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer - строительство - владение - эксплуатация/управление - передача).

Д) DBOOT (design-build-own-operate-transfer / спроектируй-построй-владей-управляй-передай).

21. Механизм, в котором специально оговаривается его ответственность за финансирование строительства инфраструктурных объектов, называется:

А) BOMT (Build, Operate, Maintain, Transfer - строительство - эксплуатация/управление - обслуживание - передача).

Б) BOO (Build, Own, Operate - строительство - владение - эксплуатация/управление).

В) BTO (Build, Transfer, Operate - строительство - передача - эксплуатация/управление).

Г) BOOT (Build, Own, Operate, Transfer - строительство - владение - эксплуатация/управление - передача).

Д) DBFO (Design, Build, Finance, Operate - проектирование - строительство - финансирование - эксплуатация/управление).

Рекомендуемая литература и Интернет-ресурсы:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный
2. Иванова, И.В. Управление проектами Электронный ресурс : учебно-методическое пособие / И.В. Иванова. - Калуга : Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, 2023. - 81 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks., экземпляров неограниченно.
3. Модели взаимодействия субъектов государственно-частного партнерства в вопросах повышения энергоэффективности Электронный ресурс : монография / А.А. Рубежной / В.Н. Парахина / И.П. Савченко / А.И. Пьянов / Д.Б. Чупрова / Н.Н. Яковенко / Е.Ю. Шацкая / Р.М. Устаев / Л.Н. Панькова / В.В. Кузьменко / В.А. Заволокин / Г.В. Воронцова / О.А. Борис / В.Н. Островская / Н.А. Ларионова / И.В. Новикова / В.А. Молодых / С.В. Недвижай / О.Н. Момотова / О.А. Мухорьянова ; Н.Н. Яковенко ; ред. Л.И. Ушвицкий. - Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2024. - 374 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-9296-0695-3, экземпляров неограниченно.

Тема 3. Порядок организации и подготовки проектов в сфере государственно-частного партнёрства.

Форма контроля СРС: подготовка к лабораторному занятию, решение заданий.

Задания для СРС:

Требования к представлению и оформлению результатов СРС:

Задание 1.Выяснить факторы успеха, заложенные в механизмах реализации ГЧП, способные обеспечить единство интересов правительства, бизнеса и общества.

Задание 2.Показать различия в определении понятия ГЧП.

Всемирный банк: «ГЧП — это соглашения между публичной и частной сторонами по поводу производства и оказания инфраструктурных услуг, заключаемые с целью привлечения дополнительных инвестиций и, что

еще более важно, как средство повышения эффективности бюджетного финансирования».

Зеленая книга ЕС «Государственно-частное партнерство и законодательство сообщества по государственным контрактам и концессиям»: «Термин “государственно-частное партнерство” не определен на уровне Сообщества. В общем плане под ним понимаются формы кооперации между общественными властями и бизнесом, которые служат цели обеспечения финансирования, строительства, модернизации, управления, эксплуатации инфраструктуры или оказания услуг».

Задание 3. Оценить следующее высказывание “...не всякое взаимодействие государства и частного капитала в смешанной экономике можно отнести к категории ГЧП. (Клинова М.В. Государство и частный капитал в поисках прагматического взаимодействия. – М., 2009). Какие формы взаимодействия правительства и предпринимательства существуют в мировой практике, кроме ГЧП?

Задание 4. Доказать выгоду для государства применения форм ГЧП, используя теорию государственного регулирования.

Задание 5. Сформулировать определение ГЧП на базе институционального подхода.

Задание 6. Охарактеризовать институциональные и финансовые инструменты ГЧП. Ответ представить в виде таблицы.

Задание 7. Почему в ГЧП, несмотря на использование принципа равенства сторон, роль государства всё равно более значительна? Ответ подтвердить конкретными фактами отечественной практики.

Задание 8. Пояснить, как в деятельности ГЧП реализуются принципы:

- невмешательство государства в сферу ответственности частного партнера;
- создание стимулов и гарантий для бизнеса;
- возмездность отношений с бизнесом.

Не противоречат ли принципы друг другу?

Задание 9. Дать определения организационным моделям ГЧП и моделям финансирования и кооперации. Ответ представить в виде таблицы.

Задание 10. Сравнить такие формы ГЧП, используемые в отечественной практике как, аренда государственного имущества и концессионные соглашения.

Задание 11. На основании соответствующих статей Гражданского кодекса РФ (ГК РФ; гл. 34) составить типовой договор аренды государственного (муниципального) имущества в рамках государственно-частного партнёрства.

Задание 12. На основании Федерального закона «О концессионных соглашениях» от 21 июля 2005 г. составить типовой договор о концессии в рамках государственно-частного партнёрства.

Задание 13. На основании Федерального закона «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» от 21.07.05 г. составить типовой договор о государственном заказе на выполнение бизнесом работ в сфере ЖКХ в рамках государственно-частного партнёрства.

Задание 14. Охарактеризовать контракты (на реализацию чего-либо), как формы ГЧП, при реализации проектов транспортной инфраструктуры в РФ.

Задание 15. На основе опыта развитых стран построить схемы организации управления, регулированию и контролю деятельности ГЧП в разных странах.

Задание 16. Оценить эффективность функционирования Внешэкономбанка как основного координатора и регулятора ГЧП-деятельности в России.

Задание 17. Охарактеризовать состав и функции участников крупных инвестиционных проектов на федеральном (региональном) уровне в РФ. Ответ изобразить в виде схемы.

Задание 18. Сравнить варианты государственного и корпоративного финансирования инвестиционных проектов в рамках государственно-частного партнёрства. Ответ изобразить в виде соответствующих схем взаимодействия участников.

Задание 19. Раскрыть механизм проектного финансирования в рамках государственно-частного партнёрства. Определить, чем проектное финансирование отличается от долгового и долевого?

Задание 20. Выяснить, как распределяются риски в условиях долгового и долевого финансирования в рамках ГЧП?

Рекомендуемая литература и Интернет-ресурсы:

1. Алексеева, Ю.А. Основы проектной деятельности: учебник для вузов / Ю.А. Алексеева, М.В. Гашков и [авторы] = Москва: ИНФРА-М, 2025 – 307 с.
2. Горбашко, Е. А. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко ; под редакцией Е. А. Горбашко. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19021-2. — Текст : электронный
3. Полевой, С.А. Проектный менеджмент: учебник для вузов / С.А. Полевой, А.В. Аверин и [авторы] – Москва: ИНФРА-М, 2025 – 575 с.
4. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный
5. Иванова, И.В. Управление проектами Электронный ресурс : учебно-методическое пособие / И.В. Иванова. - Калуга : Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, 2023. - 81 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks., экземпляров неограниченно.
6. Модели взаимодействия субъектов государственно-частного партнерства в вопросах повышения энергоэффективности Электронный ресурс : монография / А.А. Рубежной / В.Н. Парахина / И.П. Савченко / А.И. Пьянов / Д.Б. Чупрова / Н.Н. Яковенко / Е.Ю. Шацкая / Р.М. Устаев / Л.Н. Панькова / В.В. Кузьменко / В.А. Заволокин / Г.В. Воронцова / О.А. Борис / В.Н. Островская / Н.А. Ларионова / И.В. Новикова / В.А. Молодых / С.В. Недвижай / О.Н. Момотова / О.А. Мухорьянова ; Н.Н. Яковенко ; ред. Л.И. Ушвицкий. - Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2024. - 374 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-9296-0695-3, экземпляров неограниченно.
7. Официальный сайт Минэкономразвития России- Департамент инвестиционной политики и развития частного-государственного
8. Партнерства - <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depInvest/>
9. Официальный сайт Минтранс России,
10. http://www.mintrans.ru/activity/detail.php?SECTION_ID=1152
11. Официальный сайт Внешэкономбанка -<http://veb.ru/strategy/invest/>

Тема 4. Методика оценки финансово-экономической эффективности проектов ГЧП.

Форма контроля СРС: подготовка к лабораторному занятию, решение тестов.

Задания для СРС:

Требования к представлению и оформлению результатов СРС:

1. Характерной особенностью государственно-частных проектов является:

- А) Приватизация частным сектором государственной собственности
- Б) Социальная сфера реализации данных проектов
- В) Объединение потенциала государства и бизнеса для решения социально-экономических задач и достижения целей каждого из партнеров
- Г) Реализация на муниципальном или районном уровне

2. Ключевыми институциональными предпосылками реализации государственно-частных проектов в российских условиях являются:

- А) Изменение отношений собственности
- Б) Высокая степень изношенности инфраструктурных и социальных объектов
- В) Принятие Федерального закона «О концессионных соглашениях»
- Г) Положительный зарубежный опыт реализации данных проектов в рыночных условиях хозяйствования.

3. Основные препятствия реализации государственно-частных проектов в инфраструктурных сферах:

- А) Слабый уровень развития российского бизнеса
- Б) Длительный срок реализации проектов при ограниченных возможностях получения долгосрочных кредитов
- В) Высокий уровень административных барьеров
- Г) Слабая финансовая мотивация партнеров из частного сектора
- Д) все перечисленные сложности.

4. Частный бизнес вкладывает в проекты государственно-частного партнерства:

- А) Финансовые и кадровые ресурсы. Совершенствование техники и технологии
- Б) Эффективные методы управления в условиях рынка и инновации
- В) Новые формы организации производства.
- Г) Все перечисленные виды вложений.

5. Управление государственно-частными проектами в большей степени соотносится с:

- А) Стратегическим менеджментом
- Б) Финансовым менеджментом
- В) Операционным менеджментом
- Г) Производственным менеджментом.

6. Государство от реализации государственно-частных проектов получает:

- А) Рост объемов и улучшение качества предоставляемых услуг инфраструктурных и социальных отраслей населению и экономическим агентам.

- Б) Возможность влиять на тарифную политику, контроль над экологичностью и безопасностью
- В) социальные гарантии
- Г) возможность дополнительной занятости сотрудников госпредприятий.

7. Под государственно-частным партнерством понимается:

- А) объединение материальных и нематериальных ресурсов общества (государства или местного самоуправления) и частного сектора на долговременной и взаимовыгодной основе для создания общественных благ или оказания общественных услуг
- Б) совместная деятельность государственных и частных организаций
- В) создание смешанных предприятий для решения актуальных социальных и экономических задач
- Г) информационный обмен субъектов государственного и частного секторов при решении актуальных задач социально-экономического развития территорий.

8. К числу признаков государственно-частных партнерств не относится:

- А) взаимоотношения сторон государственно-частного партнерства должны быть зафиксированы в официальных документах
- Б) вложения сторон партнерства в проекты должно быть равноценным
- В) взаимоотношения сторон государственно-частного партнерства должны носить партнерский, то есть равноправный характер
- Г) стороны государственно-частного партнерства должны распределять между собой расходы и риски, а также участвовать в использовании полученных результатов.

9. Какие функции в инфраструктурных отраслях чаще всего передаются частному партнеру при реализации партнерства государства и частного сектора:

- А) планирование и прогнозирование
- Б) мониторинг и контроль
- В) строительство, эксплуатация, содержание и управление
- Г) все перечисленные функции.

10. К непосредственным формам государственно-частного партнерства не относятся:

- А) концессия
- Б) франчайзинг
- В) лизинг
- Г) доверительное управление.

11. Государственно-частное партнерство может быть реализовано в сферах:

- А) транспорт и строительство
- Б) жилищно-коммунальное хозяйство
- В) телекоммуникации, общественный порядок и безопасность
- Г) во всех перечисленных сферах.

12. Согласно исследованиям российских объединений бизнеса, наиболее серьезные препятствия развитию коммерческого сектора лежат в сфере:

- А) государственного вмешательства в экономические процессы
- Б) внешнеэкономических рисков
- В) рыночных преобразований
- Г) внутрикорпоративной среды

13. Сущность экспертно-консалтинговой стратегии государственной власти во взаимодействии с бизнесом состоит в том, что:

- А) потенциал бизнеса используется для повышения качества государственного и муниципального управления
- Б) часть государственных функций передается субъектам бизнеса
- В) устраняются избыточные функции органов государственной власти за счет их передачи саморегулирующим организациям.
- Г) осуществляются консультации субъектов бизнеса со стороны чиновников.

14. Основные рычаги государственного регулирования и контроля при реализации государственно-частных партнерств:

- А) тарифную политику
- Б) контроль за безопасностью и экологичностью
- В) контроль за качеством обслуживания пользователей
- Г) все перечисленные меры.

15. Преимущество государственно-частного партнерства перед приватизацией состоит в том, что:

- А) государство обеспечивает поступление средств в бюджет на долгосрочный период
- Б) государство сохраняет высокую степень хозяйственной активности и контроля за экономическими процессами при институциональном преобразовании функций и сфер деятельности, традиционно закрепленных за государством.
- В) государство может активно использовать институциональных посредников для организации отношений с бизнес-акторами
- Г) приватизация является более предпочтительной, чем государственно-частное партнерство.

16. Вложения государственного партнера в государственно-частные проекты – это:

- А) административный ресурс
- Б) финансовые ресурсы и гарантии
- В) предоставление в пользование государственных и муниципальных объектов
- Г) все перечисленные виды вложений.

17. Интегрирование управленческого, организационного и финансового потенциала бизнес-структур в решение задач государственных организаций на основе системы разнообразных экономических стимулов и мотивационных механизмов обеспечивает:

- А) мобильность, гибкость и оперативность принятия решений.
- Б) высокую эффективность использования ресурсов
- В) нацеленность на инновации

Г) получение всех перечисленных преимуществ.

18. Для государственно-частного партнерства как формализованной кооперации государственных и частных структур, специально создаваемой под те или иные цели, не характерно:

А) длительные сроки действия договоров о партнерстве (до 20 и более лет), создание под конкретный объект

Б) реализация в условиях конкурентной среды, когда за каждый контракт или концессию проводится конкурс между несколькими потенциальными участниками

В) принятие всех коммерческих рисков бизнес-партнером

Г) удовлетворением потребностей общественного сектора за счет использования или заимствования ресурсов частного сектора посредством участия в публично-частной кооперационной цепочке по созданию добавленной стоимости.

19. Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве в РФ» вступил в силу с:

А) Такого закона нет;

Б) Уже действует;

В) с 01.09.2015 г.

Г) с 01.01.2016 г.

20. Финансируемое лицо - это

А) российское юридическое лицо, с которым в соответствии с настоящим Федеральным законом заключено соглашение;

Б) финансирующее лицо - юридическое лицо либо действующее без образования юридического лица по договору о совместной деятельности объединение двух и более юридических лиц, предоставляющие заемные средства частному партнеру для реализации соглашения на условиях возвратности, платности, срочности;

В) прямое соглашение - гражданско-правовой договор, заключенный между публичным партнером, частным партнером и финансирующим лицом в целях регулирования условий и порядка их взаимодействия в течение срока реализации соглашения, а также при изменении и прекращении соглашения;

Г) нет правильного варианта ответа.

Рекомендуемая литература и Интернет-ресурсы:

1. Алексеева, Ю.А. Основы проектной деятельности: учебник для вузов / Ю.А. Алексеева, М.В. Гашков и [авторы] = Москва: ИНФРА-М, 2025 – 307 с.
2. Горбашко, Е. А. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко ; под редакцией Е. А. Горбашко. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19021-2. — Текст : электронный
3. Полевой, С.А. Проектный менеджмент: учебник для вузов / С.А. Полевой, А.В. Аверин и [авторы] – Москва: ИНФРА-М, 2025 – 575 с.

4. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный
5. Иванова, И.В. Управление проектами Электронный ресурс : учебно-методическое пособие / И.В. Иванова. - Калуга : Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, 2023. - 81 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks., экземпляров неограниченно.
6. Модели взаимодействия субъектов государственно-частного партнерства в вопросах повышения энергоэффективности Электронный ресурс : монография / А.А. Рубежной / В.Н. Парахина / И.П. Савченко / А.И. Пьянов / Д.Б. Чупрова / Н.Н. Яковенко / Е.Ю. Шацкая / Р.М. Устаев / Л.Н. Панькова / В.В. Кузьменко / В.А. Заволокин / Г.В. Воронцова / О.А. Борис / В.Н. Островская / Н.А. Ларионова / И.В. Новикова / В.А. Молодых / С.В. Недвижай / О.Н. Момотова / О.А. Мухорьянова ; Н.Н. Яковенко ; ред. Л.И. Ушвицкий. - Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2024. - 374 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-9296-0695-3, экземпляров неограниченно.
7. Официальный сайт Минэкономразвития России- Департамент инвестиционной политики и развития частно-государственного
8. Партнерства - <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depInvest/>
9. Официальный сайт Минтранс России,
10. http://www.mintrans.ru/activity/detail.php?SECTION_ID=1152
11. Официальный сайт Внешэкономбанка - <http://veb.ru/strategy/invest/>

Тема 5. Порядок оценки и распределения финансовых рисков проектов ГЧП.

Форма контроля СРС: подготовка к лабораторному занятию, решение задач.

Задания для СРС:

Требования к представлению и оформлению результатов СРС:

Задача 1.

Имеются два инвестиционных проекта: ИП1 и ИП2 с одинаковой прогнозной суммой требуемых капитальных вложений. Величина планируемого дохода (тыс. руб.) неопределенна и приведена в виде распределения вероятностей (табл.). Оценить рискованность каждого проекта, используя критерий отбора — «максимизация математического ожидания дохода».

Характеристика проектов по доходам и вероятностям его получения:

Инвестиционный проект ИП1

Доход, тыс. руб.	Вероятность (В)
2500	0,15
3000	0,20
3500	0,35
5000	0,20
6000	0,10

Инвестиционный проект ИП2

Доход, тыс. руб.	Вероятность (В)
1500	0,10
2500	0,15
4000	0,30
5000	0,30
7000	0,15

Задача 2.

В состав портфеля включены два вида ценных бумаг: акции (x_1) с ожидаемой доходностью $m_1 = 15\%$ и облигации (x_2) с доходностью $m_2 = 6\%$. Стандартное отклонение акций $\sigma_1 = 23\%$, облигаций $\sigma_2 = 9\%$. Варьируя портфельными весами активов, выбрать оптимальную его структуру с точки зрения применяемого типа активов. Расчеты выполнить для пяти значений коэффициентов парной корреляции $r_{ij} = -1,0; -0,6; 0; 0,2; 1,0$.

Задача 3.

Имеются два варианта вложения капитала. Установлено, что при вложении капитала в мероприятие А получение прибыли в сумме 15 млн р. имеет вероятность 0,6, а в мероприятие В получение прибыли в сумме 20 млн р. – вероятность 0,4.

Определите ожидаемое получение прибыли от вложения капитала (математическое ожидание) и рассмотрите вероятность наступления события объективным и субъективным методами.

Задача 4.

Определите среднюю ожидаемую прибыль, ожидаемую стоимость информации при условиях определенности и неопределенности, а также стоимость полной информации.

Если предприниматель стоит перед выбором, сколько ему закупить товара: 100 или 200 единиц. При закупке 100 единиц товара затраты составят 120 тыс. р. за единицу, а при закупке 200 единиц – 100 тыс. р. за единицу. Предприниматель данный товар будет

продавать по 180 тыс. р. за единицу. Однако он не знает, будет ли спрос на него. Весь не проданный в срок товар может быть реализован только по цене 90 тыс. р. и менее. При продаже товара вероятность составляет «50 на 50», т.е. существует вероятность 0,5 для продажи 100 единиц товара и 0,5 для продажи 200 единиц товара.

Рекомендуемая литература и Интернет-ресурсы:

1. Алексеева, Ю.А. Основы проектной деятельности: учебник для вузов / Ю.А. Алексеева, М.В. Гашков и [авторы] = Москва: ИНФРА-М, 2025 – 307 с.
2. Горбашко, Е. А. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко ; под редакцией Е. А. Горбашко. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19021-2. — Текст : электронный
3. Полевой, С.А. Проектный менеджмент: учебник для вузов / С.А. Полевой, А.В. Аверин и [авторы] – Москва: ИНФРА-М, 2025 – 575 с.
4. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный
5. Иванова, И.В. Управление проектами Электронный ресурс : учебно-методическое пособие / И.В. Иванова. - Калуга : Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, 2023. - 81 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks., экземпляров неограниченно.
6. Модели взаимодействия субъектов государственно-частного партнерства в вопросах повышения энергоэффективности Электронный ресурс : монография / А.А. Рубежной / В.Н. Парахина / И.П. Савченко / А.И. Пьянов / Д.Б. Чупрова / Н.Н. Яковенко / Е.Ю. Шацкая / Р.М. Устаев / Л.Н. Панькова / В.В. Кузьменко / В.А. Заволокин / Г.В. Воронцова / О.А. Борис / В.Н. Островская / Н.А. Ларионова / И.В. Новикова / В.А. Молодых / С.В. Недвижай / О.Н. Момотова / О.А. Мухорьянова ; Н.Н. Яковенко ; ред. Л.И. Ушвицкий. - Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2024. - 374 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-9296-0695-3, экземпляров неограниченно.

Тема 6. Порядок организации работы по подготовке конкурсной документации и проведении конкурсных процедур.

Форма контроля СРС: подготовка к лабораторному занятию, решение творческих задач.

Задания для СРС:

Требования к представлению и оформлению результатов СРС:

1. Обзор официальной статистики по применению проектов ГЧП в мире (отраслевой и региональный аспект).

Название ГЧП-проекта	Отрасль	Регион	Результаты применения

2. Специфика ГЧП как формы взаимодействия государства и бизнеса, отражённая в Практическом руководстве Европейской экономической комиссии по вопросам эффективного управления в сфере государственно-частного партнерства.

3. Модели государственно-частного партнерства: критерии выделения в зарубежной и отечественной практике.

Модели ГЧП	Критерии классификации

4. Дать анализ нормативно-законодательной базы в РФ форм ГЧП.

Концессионные соглашения	Инструменты государственной поддержки

Соглашение о государственно-частном партнерстве	Инструменты государственной поддержки

Соглашение о разделе продукции	Инструменты государственной поддержки

Инвестиционный договор	Инструменты государственной поддержки

Контракты жизненного цикла	Инструменты государственной поддержки

5. Дать анализ институциональным основам ГЧП в Ростовской области.

Институты ГЧП в Ростовской области	
Нормативно-законодательная база	
Государственные регулирующие органы	
Финансовые инструменты ГЧП	

6. Оценить результаты ГЧП-проектов в практике российских регионов.

Название проекта	ГЧП-	Сфера реализации	Источники финансирования	Органы управления

7. Выделить риски при реализации ГЧП-проектов и способы управления ими

Виды рисков	Способы управления

8. Заполнить матрицу рисков ГЧП-проектов

Виды рисков	Описание рисков	Последствия	Меры по снижению	Предпочтительное распределение

Рекомендуемая литература и Интернет-ресурсы:

1. Алексеева, Ю.А. Основы проектной деятельности: учебник для вузов / Ю.А. Алексеева, М.В. Гашков и [авторы] = Москва: ИНФРА-М, 2025 – 307 с.
2. Горбашко, Е. А. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко ; под редакцией Е. А. Горбашко. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19021-2. — Текст : электронный
3. Полевой, С.А. Проектный менеджмент: учебник для вузов / С.А. Полевой, А.В. Аверин и [авторы] – Москва: ИНФРА-М, 2025 – 575 с.
4. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный
5. Иванова, И.В. Управление проектами Электронный ресурс : учебно-методическое пособие / И.В. Иванова. - Калуга : Калужский

государственный университет им. К.Э. Циолковского, 2023. - 81 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks., экземпляров неограниченно.

6. Модели взаимодействия субъектов государственно-частного партнерства в вопросах повышения энергоэффективности Электронный ресурс : монография / А.А. Рубежной / В.Н. Парахина / И.П. Савченко / А.И. Пьянов / Д.Б. Чупрова / Н.Н. Яковенко / Е.Ю. Шацкая / Р.М. Устаев / Л.Н. Панькова / В.В. Кузьменко / В.А. Заволокин / Г.В. Воронцова / О.А. Борис / В.Н. Островская / Н.А. Ларионова / И.В. Новикова / В.А. Молодых / С.В. Недвижай / О.Н. Момотова / О.А. Мухорьянова ; Н.Н. Яковенко ; ред. Л.И. Ушвицкий. - Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2024. - 374 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-9296-0695-3, экземпляров неограниченно.