

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ушвицкий Лев Иванович

Должность: и.о. директора Института экономики и управления

Дата подписания: 10.06.2026 15:39:43

Уникальный программный ключ:

46f7031a7046958ffdb4e91f81e17726331d25a8

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор института
экономики и управления
д-р экон. наук, профессор
Ушвицкий Л.И.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Проекты и программы в государственном и муниципальном управлении

Направление подготовки	38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль)	Государственное управление
Год начала обучения	2026
Форма обучения	заочная
Реализуется в семестре	3, 4

Введение

1. Назначение: Фонд оценочных средств по дисциплине «Проекты и программы в государственном и муниципальном управлении» предназначен для контроля достижения обучающимися требуемых компетенций посредством оценивания полученных ими результатов обучения, соответствующих индикаторам достижения компетенций образовательной программы высшего образования «Государственное управление» по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

2. ФОС является приложением к рабочей программе дисциплины «Проекты и программы в государственном и муниципальном управлении»

3. Разработчик: Астахова Е.А., доцент кафедры государственного, муниципального управления и экономики труда.

4. Проведена экспертиза ФОС.

Члены экспертной группы:

Председатель Куш Е. Н. - председатель УМК института экономики и управления.

Члены комиссии:

Пучкова Е. Е. - член УМК института экономики и управления, и.о. замдиректора по учебной работе;

Астахова Е.А. - член УМК института экономики и управления, доцент кафедры государственного, муниципального управления и экономики труда

Представитель организации-работодателя: Симанкина М.В., заместитель начальника управления по обеспечению проектной деятельности аппарата Правительства Ставропольского края

Экспертное заключение: фонд оценочных средств по дисциплине «Проекты и программы в государственном и муниципальном управлении» рекомендуется для оценки результатов обучения и уровня сформированности компетенций у обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) Государственное управление.

19 мая 2026 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

1. Описание критериев оценивания компетенции на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Компетенция(ии), индикатор(ы)	Уровни сформированности компетенции(ий)			
	Минимальный уровень не достигнут (неудовлетворительно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла				
<i>Результаты обучения:</i> Понимает принципы проектного подхода к управлению ИД-1 УК-2	Не применяет знания принципов проектного подхода к управлению	Применяет знания принципов проектного подхода к управлению на минимальном уровне	Применяет знания принципов проектного подхода к управлению на среднем уровне	Применяет знания принципов проектного менеджмента, использует их в процессе управления
<i>Результаты обучения:</i> Демонстрирует способность управления проектами ИД-2 УК-2	Не может демонстрировать способность управления проектами	Частично демонстрирует способность управления проектами	Демонстрирует способность управления проектами на среднем уровне	Использует знания проектного менеджмента в процессе управления проектом на всех этапах его жизненного цикла
ПК-5 Способен осуществлять экономическое обоснование организационно-управленческих инноваций в сфере государственного и муниципального управления, разрабатывать государственные проекты и программы социально-экономического развития				
<i>Результаты обучения:</i> Разрабатывает проекты и программы по управлению социально-экономическим развитием территории ИД-2 ПК-5	Не применяет знания по разработке проектов и программ по управлению социально-экономическим развитием территории	Применяет знания по разработке проектов и программ по управлению социально-экономическим развитием территории	Применяет знания по разработке проектов и программ по управлению социально-экономическим развитием территории, на среднем уровне использует их в профессиональной деятельности	Опираясь на результаты критического анализа проблемных ситуаций, разрабатывает проекты и программы по управлению социально-экономическим развитием территории, оценивает их социально-экономическую эффективность

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена в 4 семестре, в форме курсовой работы в 4 семестре.

Описание шкал оценивания

Результаты обучения по дисциплине «Проекты и программы в государственном и муниципальном управлении», соотнесенные с индикаторами достижения компетенций УК-2 и ПК-5, оцениваются по пятибалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Оценивание уровня сформированности компетенции по дисциплине осуществляется на основе «Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» в актуальной редакции.

Рейтинговая оценка знаний студентов магистратуры организацией учебного процесса не предусмотрена.

Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов; исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно излагает материал; свободно справляется с ситуациями, упражнениями, вопросами и другими видами применения знаний; использует в ответе дополнительный материал, все предусмотренные программой задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному; анализирует полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, необходимые практические компетенции в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения достаточно высокое. Студент твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, большинство предусмотренных программой заданий выполнено, но в них имеются ошибки, при ответе на поставленный вопрос студент допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, наблюдаются нарушения логической последовательности в изложении программного материала.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы, необходимые практические компетенции не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному.

2. Оценочные средства для проверки уровня сформированности компетенций

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
		Тестовые задания	
1.	в)	Проект – это а) часть технологического процесса, выполняемая непрерывно на одном рабочем месте, над одним или несколькими одновременно обрабатываемыми или собираемыми изделиями, одним или несколькими рабочими б) совокупность взаимосвязанных, целенаправленных и логически последовательных управленческих действий, которые обеспечивают реализацию управленческих задач в) временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов или услуг	УК-2
2.	а)	Управление содержанием проекта, управление продолжительностью, управление стоимостью, управление качеством, управление человеческими ресурсами, управление материально-техническим обеспечением, управление коммуникациями, управление рисками – это а) подсистемы (функциональные области) управления проектом б) группы процессов управления проектом в) фазы проекта	УК-2
3.	в)	Метод анализа чувствительности используется в ходе а) разработки расписания проекта б) анализа коммуникаций в) анализа рисков	ПК-5
4.	б)	S: Потенциальная возможность наступления события, являющегося причиной воздействия на проект, приводящего к отклонениям от ранее поставленных целей, принятых решений – это а) прогноз б) риск в) чувствительность проекта г) угроза	УК-2
5.	а)	Стейкхолдеры проекта – это а) физические лица или группа физических лиц, организации или группы организаций, общество и сообщества, заинтересованные в результате проекта, способные оказать влияние на проект и/или испытывающие на себе влияние от проекта б) участники проекта, берущие на себя обязательства перед контрактором за выполнение отдельных работ по проекту в) специфические организационные структуры, совокупность отдельных лиц, групп и/или организаций, привлеченных к выполнению работ проекта и ответственных перед руководителем проекта за их выполнение	УК-2
6.	б)	Значения целевых показателей (индикаторов) государственной программы должны а) формироваться без учета параметров прогноза социально-экономического развития Российской Федерации	УК-2

		б) учитывать объемы соответствующих источников финансирования, включая бюджеты бюджетной системы Российской Федерации, внебюджетные источники в) ежегодно корректироваться с учетом результатов предыдущих периодов	
7.	а)	Участники проекта – это ... а) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта б) конечные потребители результатов проекта в) команда, управляющая проектом г) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта	УК-2
8.	а)	Инновационные проекты отличаются ... а) высокой степенью неопределенности и рисков б) целью проекта является получение прибыли на вложенные средства в) необходимостью использовать функциональные организационные структуры г) большим объемом проектной документации	УК-2
9.	в)	Календарный план – это ... а) план по созданию календаря б) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта в) документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта г) сетевая диаграмма	УК-2
10.	в)	Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ... а) санкционирование начала проекта б) утверждение сводного плана в) осуществление проектных работ и достижение проектных целей г) архивирование проектной документации и извлеченные уроки	УК-2
11.	б)	Проект убыточен, если... а) $IRR > r$ б) $IRR < r$ в) $IRR = r$ г) $IRR > 0$ д) $IRR > 1$	ПК-5
12.	а)	Дисконтирование – это ... а) процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени б) учет инфляции при оценке инвестиционного проекта в) расчет ставки дисконтирования	ПК-5
13.	а)	Проект является убыточным, если ... а) $NPV < 0$ б) $NPV = 0$	ПК-5

		в) $NPV > 0$ г) $NPV < 0$ или $NPV = 0$	
14.	в)	Ставка дисконтирования – это ... а) ставка банковского кредита б) ставка рефинансирования в) ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций г) уровень скидок во время распродажи	УК-2
15.	б)	Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ... а) меньше 3 лет б) не выходит за рамки жизненного цикла проекта в) выходит за рамки жизненного цикла проекта г) не определен	ПК-5
		Вопросы к экзамену	
16.		Эволюция управления проектами	УК-2
17.		Объекты, субъекты, внешнее и внутреннее окружение проекта.	УК-2
18.		Участники и заинтересованные стороны проекта.	УК-2
19.		Фазы жизненного цикла проекта.	УК-2
20.		Создание иерархической структуры работ	УК-2
21.		Стадии процесса организационного проектирования.	УК-2
22.		Процессы управления проектом	УК-2
23.		Группа процессов инициации	УК-2
24.		Группа процессов планирования	УК-2
25.		Группа процессов исполнения	УК-2
26.		Группа процессов контроля	УК-2
27.		Группа процессов завершения	УК-2
28.		Подсистемы управления проектом	УК-2
29.		Управление содержанием проекта	УК-2
30.		Управление продолжительностью проекта	УК-2
31.		Управление стоимостью проекта	УК-2
32.		Управление качеством проекта	УК-2
33.		Управление персоналом проекта	УК-2
34.		Управление материально-техническим обеспечением проекта	УК-2
35.		Управление коммуникациями проекта	УК-2
36.		Государственное программирование	УК-2
37.		Структура государственной программы	ПК-5
38.		Мониторинг и контроль реализации государственной программы	ПК-5
39.		Программное и проектное управление в социальной сфере	ПК-5

40.	Программы и проекты в реальном секторе экономики	ПК-5
41.	Особенности государственных программ и проектов в финансово-экономическом секторе	УК-2
42.	Программы реформирования системы государственного управления	УК-2
43.	Региональные особенности организации исполнения и оценки государственных программ и национальных проектов	УК-2
44.	Структура государственного проекта	УК-2
45.	Подготовка регионального проекта	УК-2
46.	Правовое регулирование проектной деятельности	УК-2
47.	Управление сроками проекта	УК-2
48.	Диаграмма Ганта	УК-2
49.	Диаграмма контрольных событий	УК-2
50.	Система управления расписанием проекта	УК-2
51.	Сетевая диаграмма «ребро-работа»	УК-2
52.	Сетевая диаграмма «вершина – работа»	УК-2
53.	Типы связей между работами	УК-2
54.	Методы формирования и анализа расписания проекта	ПК-5
55.	Источники финансирования проекта	ПК-5
56.	Процессы наращивания и дисконтирования	УК-2
57.	Показатели эффективности проекта	УК-2
58.	Целевые индикаторы и эффективность государственной программы	ПК-5
59.	Оценка риска с помощью «Дерева решений»	ПК-5
60.	Оценка риска на основе левириджа и безубыточности	ПК-5
	Практические задачи	
61.	Банк предоставил кредит в размере 10 млн руб. на 12 месяцев под 30 % годовых на условиях ежегодного начисления процентов. Какую сумму предстоит вернуть банку по истечении срока по схеме сложных процентов?	ПК-5
62.	Размер инвестиций составляет 115 тыс. руб. Ставка дисконтирования – 28 % годовых. Доходы от инвестиций в первый год – 32 тыс. руб., во второй – 41 тыс. руб., в третий год – 43,75 тыс. руб., в четвертый год – 48,25 тыс. руб. Необходимо определить чистую индекс прибыльности (PI).	ПК-5
63.	По данной сетевой диаграмме определите длительность критического пути проекта	УК-2

		<table><tr><td>Работы</td><td>1.06</td><td>2.06</td><td>3.06</td><td>4.06</td><td>5.06</td><td>6.06</td><td>7.06</td><td>8.06</td></tr><tr><td>A</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>B</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>C</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>D</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	Работы	1.06	2.06	3.06	4.06	5.06	6.06	7.06	8.06	A																		B																		C																		D									
Работы	1.06	2.06	3.06	4.06	5.06	6.06	7.06	8.06																																																																			
A																																																																											
B																																																																											
C																																																																											
D																																																																											
64.		Размер инвестиций составляет 115 тыс. руб. Ставка дисконтирования – 28 % годовых. Доходы от инвестиций в первый год – 32 тыс. руб., во второй – 41 тыс. руб., в третий год – 43,75 тыс. руб., в четвертый год – 48,25 тыс. руб. Необходимо определить чистую приведенную стоимость (NPV).	ПК-5																																																																								
65.		Для принятия решения об инвестировании выбрать наилучший вариант вложения инвестиций, используя метод «Дерево решений», по следующим исходным данным: <table><tr><td>Проект</td><td>Сумма инвестиций, тыс. руб.</td><td>Вероятность благоприятного развития</td><td>Годовой объем производства при благоприятном развитии, тыс. шт.</td></tr><tr><td>Проект А</td><td>100000</td><td>0,7</td><td>60</td></tr><tr><td>Проект Б</td><td>100000</td><td>0,8</td><td>50</td></tr></table> Годовой объем производства при неблагоприятном развитии событий сокращается в 5 раза. Цена реализации готовой продукции – 2000 руб./шт.	Проект	Сумма инвестиций, тыс. руб.	Вероятность благоприятного развития	Годовой объем производства при благоприятном развитии, тыс. шт.	Проект А	100000	0,7	60	Проект Б	100000	0,8	50	ПК-5																																																												
Проект	Сумма инвестиций, тыс. руб.	Вероятность благоприятного развития	Годовой объем производства при благоприятном развитии, тыс. шт.																																																																								
Проект А	100000	0,7	60																																																																								
Проект Б	100000	0,8	50																																																																								
66.		Сегодня заканчивается 15 мая. Как можно охарактеризовать прогресс выполнения проекта, исходя из данной диаграммы? <table><tr><td>Работы</td><td>11.05</td><td>12.05</td><td>13.05</td><td>14.04</td><td>15.05</td><td>16.05</td><td>17.05</td><td>18.05</td><td>19.05</td></tr><tr><td>A</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>B</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>C</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>D</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>E</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	Работы	11.05	12.05	13.05	14.04	15.05	16.05	17.05	18.05	19.05	A										B										C										D										E										УК-2												
Работы	11.05	12.05	13.05	14.04	15.05	16.05	17.05	18.05	19.05																																																																		
A																																																																											
B																																																																											
C																																																																											
D																																																																											
E																																																																											
67.		Постройте диаграмму AoA («ребро – работа») для проекта, сетевая модель которого описывается множеством работ{A, B, C, D, E, F} и множеством отношений предшествования {A→C, A→B, C→E, B→D, D→F}.	УК-2																																																																								
68.		Постройте диаграмму AoN («вершина – работа») для проекта, сетевая модель которого описывается множеством работ{A, B, C, D, E, F} и множеством отношений предшествования {A →C, A→B, C → E, B→ D, D→F}.	УК-2																																																																								
69.		Размер инвестиций составляет 115 тыс. руб. Ставка дисконтирования – 28 % годовых. Доходы от инвестиций в первый год – 32 тыс. руб., во второй – 41 тыс. руб., в третий год – 43,75 тыс. руб., в четвертый год – 48,25 тыс. руб. Необходимо определить внутреннюю норму доходности (IRR).	ПК-5																																																																								
70.		1. Сравните по критерию чистого дисконтированного дохода доходности двух инновационных проектов, если стоимость капитала составляет 26 %. Таблица – План движения денежных потоков	ПК-5																																																																								

		Проект	Годы						
			1-й	2-й	3-й	4-й	5-й		
		А, тыс. руб.	- 30000	9000	8000	9000	8000		
		В, тыс. руб.	- 30000	4500	6000	12000	19000		