

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ушвицкий Лев Исакович
Должность: и.о. директора Института экономики и управления
Дата подписания: 10.06.2026 11:56:19
Уникальный программный ключ:
46f7031a7046958ffdb4e91f81e27126391b2388

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования**

«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор
института экономики и управления,
д-р экон. наук, профессор
Ушвицкий Л.И.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

«Стратегии управления проектами в профессиональной сфере»

Направление подготовки	38.04.08 Финансы и кредит
Направленность (профиль)	Финансово-инвестиционные технологии в бизнесе
Год начала обучения	2026
Форма обучения	заочная
Реализуется в семестре	1

Введение

1. Назначение: Фонд оценочных средств обеспечивает объективный контроль достижения запланированных результатов обучения по дисциплине «Стратегии управления проектами в профессиональной сфере» студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, направленность (профиль) «Финансово-инвестиционные технологии в бизнесе»
2. ФОС является приложением к программе дисциплины «Стратегии управления проектами в профессиональной сфере»
3. Разработчик: Ермакова Г.А., канд. экон. наук, доцент кафедры финансов и кредита

4. Проведена экспертиза ФОС.

Члены экспертной группы:

Председатель: Куц Е.Н. - председатель УМК института экономики и управления, канд. экон. наук, доцент кафедры экономической безопасности и аудита.

Члены комиссии:

Пучкова Е. Е. - член УМК института экономики и управления, и.о. замдиректора по учебной работе, канд. экон. наук, доцент кафедры экономической безопасности и аудита;

Бабенко М.А. - член УМК института экономики и управления, канд. экон. наук, доцент кафедры финансов и кредита

Представитель организации-работодателя: Пустынникова Л.В., директор ООО «Брокер-центр»

Экспертное заключение: фонд оценочных средств соответствует образовательной программе по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, направленность (профиль) «Финансово-инвестиционные технологии в бизнесе» и рекомендуется для контроля уровня сформированности компетенций, определенных реализуемой образовательной программой высшего образования.

19 мая 2026 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

1. Описание критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Компетенция (ии), индикатор (ы)	Уровни сформированности компетенци(ий)			
	Минимальный уровень не достигнут (Неудовлетвор ительно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворит ельно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
<i>Компетенция: УК-1</i>				
Результаты обучения по дисциплине (модулю): <i>Индикатор:</i> ИД-3 УК-1. Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них	Не применяет знания о сущности и содержании проектного управления, использует их	Применяет знания о сущности и содержании проектного управления, использует их	Применяет знания о сущности и содержании проектного управления, использует их для оценки предлагаемых вариантов управленческих решений разработки и обоснования предложений по их совершенствованию	Применяет знания о сущности и содержании проектного управления, использует их для оценки предлагаемых вариантов управленческих решений, разработки и обоснования предложений по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социальноэкономических последствий

Компетенция (ии), индикатор (ы)	Уровни сформированности компетенци(ий)			
	Минимальный уровень не достигнут (Неудовлетворительно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
<i>Компетенция: УК-2</i>				
Результаты обучения по дисциплине (модулю):	Не обладает знаниями	Опираясь на знания норм, принципов и	Опираясь на знания норм, принципов и	Опираясь на знания норм, принципов и

<i>Индикатор:</i> ИД-2 УК-2. Демонстрирует способность управления проектами	норм, принципов и методов управлени я проектами	методов управления проектами, выбирает модели управления проектами	методов управления проектами, выбирает модели и стратегии управления проектами	методов управления проектами, выбирает модели и стратегии управления проектами, применяет инструментальн ые средства автоматизации управления проектами.
--	--	--	---	--

Компетенция (ии), индикатор (ы)	Уровни сформированности компетенци(ий)			
	Минимальн ый уровень не достигнут (Неудовлет ворительно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворител ьно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
<i>Компетенция: УК-3</i>				
Результаты обучения по дисциплине (модулю): <i>Индикатор:</i> ИД-2 УК-3. Координирует и направляет деятельность участников команды на достижение поставленной цели с учетом особенностей поведения ее участников, временных и прочих ограничений.	Не обладает знаниями основ формирова ния и управляет проектной командой	Применя знания формирует и координирует работу проектной команды	Применя знания формирует и управляет проектной командой в целях эффективной работы и достижения поставленных целей	Применя знания формирует и управляет проектной командой в целях эффективной работы и достижения поставленных целей с учетом особенностей поведения ее участников, временных и прочих ограничений.

Оценивание уровня сформированности компетенции по дисциплине осуществляется на основе «Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» в актуальной редакции.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

Номер задания	Правильный ответ	Содержание вопроса	Компетенция
1.		Основные этапы развития методов управления проектами в России	УК-1
2.		Современные методы профессионального управления на основе трансфера и адаптации Западного опыта	УК-1
3.		Автоматизированные системы управления (АСУ) организациями и предприятиями в различных отраслях народного хозяйства	УК-1
4.		Проблемы вхождения России в мировое сообщество управления проектами.	УК-1
5.		Место проекта в жизненном цикле организации.	УК-1
6.		Методы оценки состояния факторов ближнего и дальнего окружения проекта.	УК-1
7.		Структурная схема типовой команды проекта.	УК-1
8.		Документация проекта.	УК-1
9.		Базовые основы создания организационной структуры проекта;	УК-1
10.		Основные формы проектных структур;	УК-1
11.		Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами.	УК-1
12.		Документирование сетевого плана и его отображение в форме графика Ганта.	УК-1
13.		Ответственность и взаимодействие менеджера проекта с руководителями и специалистами.	УК-1
14.		Логистический, финансовый и кадровый аспекты управления проектами.	УК-1
15.		Пересмотр плана проекта с учётом фактической ситуации.	УК-1
16.		Оперативное управление ресурсами в процессе управления проектами.	УК-1
17.		Понятие ограниченности ресурсов.	УК-1
18.		Характеристика метода построения дерева целей.	УК-1
19.		Маркетинговые исследования на предынвестиционной стадии проекта.	УК-1
20.		Структуризация проектов.	УК-1
21.		Технико-экономическое обоснование проектов.	УК-1
22.		Проектный анализ: цели, структура, содержание.	УК-1
23.		Основные принципы и направления оценки эффективности проектов.	УК-1
24.		Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов.	УК-1

25.		Планирование проекта: основные понятия и определения.	УК-1
26.		Уровни и процессы планирования.	УК-1
27.		Сетевые модели планирования проектов.	УК-1
28.		Персонал проекта, его классификация и характеристика.	УК-1
29.		Прядок формирования команды проекта.	УК-1
30.		Система мотивации команды проекта.	УК-1
31.		Формирование и развитие творческого потенциала проекта.	УК-1
32.		Контроль и регулирование проекта.	УК-1
33.		Принципы построения эффективной системы контроля.	УК-1
34.		Контроллинг в системе управления проектами	УК-1
35.		Автоматизированные системы управления проектами.	УК-1
36.		Роль подрядчика в реализации проекта.	УК-1
37.		Проведение торгов бюджетной организацией.	УК-1
38.		Понятие и виды рисков, связанных с выполнением проектов.	УК-1
39.		Выбор стратегии управления рисками.	УК-1
40.	инициация, планирование, выполнение, контроль и завершение	Перечислите группы процессов управления проектами	УК-1
41.	официальное объявление о начале проекта, поиск заинтересованных сторон, выделение реальных целей проекта, определение коммерческой выгоды	Что входит в понятие «инициация проекта»?	УК-1
42.	требования рынка, стратегические возможности/нужды предприятия, требования заказчика, технологический прогресс и законодательные	По каким стратегическим соображениям санкционируются проекты?	УК-1

	требования		
43.	итеративный	Какой характер имеет план управления проектом?	УК-1
44.	профессиональные навыки, результативность, личные качества	Какие характеристики критичны для менеджера проекта?	УК-1
45.	да, существуют	Существуют ли связи между управлением проектами, программами и портфелями?	УК-1
46.	мониторинг проекта, определение производительности участников, сверка с планом проекта	Что входит в понятие «контроль проекта»?	УК-1
47.	когда фаза начинается еще до завершения предыдущей фазы	Перекрывающийся тип связи между фазами, это:	УК-1
48.	по мере выполнения работ	Когда затраты и вовлечение персонала в проект достигают пикового значения?	УК-1
49.	на этапе завершения	Когда затраты и вовлечение персонала в проект стремительно падают?	УК-1
50.	линейная иерархическая	Какая связь не является основным типом взаимосвязи между фазами проекта?	УК-1
51.	б	Выберите процесс относящийся к управлению интеграций проекта: а) предоставление прогнозов, позволяющих корректировать информацию о текущей стоимости и текущем расписании б) руководство и управление исполнением проекта	УК-1
52.	г	Обозначьте, какой процесс не включает в себя управление интеграцией проекта: а) разработка устава б) разработка плана управления проектом в) руководство и управление исполнением проекта г) выработка данных проекта, таких как стоимость, расписание	УК-1
53.		Управление ответственностью, связанной с рисками.	УК-2
54.		Технологические, финансовые, кадровые риски: методы их минимизации в процессе планирования и преодоления в процессе реализации проекта.	УК-2
55.		Риски, поддающиеся управлению на фазе реализации проекта.	УК-2
56.		Теоретико-игровая трактовка стратегий управления рисками.	УК-2

57.		Назовите базовые понятия и определения .	УК-2
58.		Опишите внешнее и внутренне окружение проекта.	УК-2
59.		Охарактеризуйте современные тенденции развития теории управления проектом.	УК-2
60.		Назовите отличительные черты проектного управления от традиционного управления.	УК-2
61.		Перечислите основные группы процессов управления проектом.	УК-2
62.		Назовите основные методы выбора проекта	УК-2
63.		Дайте определение понятиям «планирование» и «план проекта»	УК-2
64.		Назовите примерный круг обязанностей руководителя проекта, финансового топ-менеджера, руководителей подпроектов, привлеченных специалистов.	УК-2
65.		Назовите основные ошибки, допускаемые во время фазы реализации проекта	УК-2
66.		Основные действия при завершении проекта.	УК-2
67.		Назовите принципы управления организацией проекта.	УК-2
68.		Методология определения проекта, подготовка и проведение совещания по определению проекта	УК-2
69.		Назовите основные виды привходящих моментов. В чем их сущность?	УК-2
70.		Что такое «стоимость проекта»?	УК-2
71.		Назовите наиболее распространенные информационные системы управления проектами.	УК-2
72.		Чем различается базовый подход, заложенный в стандарт PMBOK, от подхода, на котором основан стандарт ICB?	УК-2
73.		Интегрированная информационная система	УК-2
74.		Управление контактами и поставками	УК-2
75.		Применение логистики в реализации проектов	УК-2
76.	в начале проекта	Когда возможно влияние на конечные характеристики продукта без существенного изменения его стоимости?	УК-2
77.	на этапе завершения	Когда существенно нарастает стоимость изменений и коррекции ошибок?	УК-2
78.	в начале	Когда затраты и вовлечение персонала в проект невелики?	УК-2
79.	в начале проекта	Когда влияние заинтересованных сторон, риск и неопределенность имеют наибольшее значение?	УК-2
80.	нет	Группы процессов зависят от прикладной области и никогда не повторяются в рамках одного проекта, и никогда не взаимодействуют.	УК-2
81.	набор команды управления проектом	Какие процессы не входят в группу процессов инициации?	УК-2

82.	план управления проектом	В соответствии со Стандартом, Устав проекта не включает в себя:	УК-2
83.		Сравнение функций традиционного и проектного менеджмента.	УК-3
84.		Кто является участниками и заинтересованными сторонами проекта? В чем выражаются их интересы?	УК-3
85.		Каковы точки соприкосновения и точки конфликтов интересов участников проекта?	УК-3
86.		В чем заключается важность правильной постановки целей проекта? Каким критериям эти цели должны отвечать?	УК-3
87.		Использование пакетов прикладных программ в управлении проектами	УК-3
88.		Какие действия необходимы при завершении проекта? Каковы задачи руководителя проекта при завершении проекта?	УК-3
89.		Какие разделы включает в себя план коммуникаций проекта?	УК-3
90.		Контроль и регулирование проекта. Объясните, какую роль играют контроль и мониторинг в реализации проекта. Перечислите, какими методами можно осуществить контроль исполнения проекта. Кто должен осуществлять мониторинг реализации проекта?	УК-3
91.		Оценка эффективности проекта. Методы оценки	УК-3
92.		Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.	УК-3
93.		Что такое сетевые графики, каков их способ построения? Каковы дополнительные возможности сетевых графиков?	УК-3
94.		Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта	УК-3
95.		Как составляется план контрольных точек, каковы его преимущества и недостатки?	УК-3
96.		Экспертиза проекта	УК-3
97.		Источники и организация проектного финансирования	УК-3
98.		Зачем нужен центр управления проектом? Какова его типовая модель? Как он функционирует?	УК-3
99.		Какова методология распределения обязанностей, определения уровней отчетности и взаимодействия?	УК-3
100.		Маркетинг проекта	УК-3
101.		Какова основная идея графиков Ганта, каковы их преимущества и недостатки?	УК-3
102.		Разработка проектной документации.	УК-3
103.		Управление командой проекта.	УК-3
104.		Понятие офиса проекта, основные принципы проектирования и состав офиса проекта.	УК-3

105.		Организационные структуры управления проектами.	УК-3
106.		Разработка концепции проекта: формирование идеи проекта, предварительная проработка целей и задач проекта, предварительный анализ осуществимости проекта, ходатайство о намерениях.	УК-3
107.		Исходя из каких критериев можно выделять фазы жизненного цикла проекта?	УК-3
108.		Какими преимуществами обладают разные типы организационных структур, в рамках которых может быть реализован конкретный проект?	УК-3
109.		Подсистемы управления проектами	УК-3
110.		Что необходимо сделать, начиная новый проект? Механизм запуска проекта.	УК-3
111.		Каковы типичные ошибки реализации начального этапа проекта?	УК-3
112.		Зачем необходимо совещание по определению проекта? Каковы его участники? Какие вопросы выносятся на обсуждение? Что будет результатом совещания?	УК-3
113.		Прединвестиционная фаза проекта: прединвестиционные исследования, проектный анализ, оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта, технико-экономическое обоснование проекта, бизнес-план.	УК-3
114.		Управление стоимостью проекта	УК-3
115.		Основные методы планирования проекта	УК-3
116.		Паспорт идеи и устав проекта.	УК-3
117.		Технология организационного развития (ТОР)	УК-3
118.		СМАРТ-тест при формировании цели проекта.	УК-3
119.		Главная идея проекта. «Дерево целей»	УК-3
120.		Структурирование результатов работы на стадии формулировки проблем и генерации идей.	
121.		Техники формулировки проектной идеи	УК-3
122.	а	Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры: а) Матричная б) Функциональная в) Линейно-функциональная г) Дивизиональная	УК-3
123.	а	Участники проекта – это ...: а) конечные потребители результатов проекта	УК-3

		б) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта б) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта	
124.	в	Ключевое преимущество управления проектами: а) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта б) формирование эффективной команды по реализации поставленной цели в) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления	УК-3
125.	б	На стадии разработки проекта расходуется: а) 65-80% ресурсов проекта б) 9-15% ресурсов проекта в) ресурсы проекта не расходуются	УК-3
126.	в	Наибольшее влияние на проект оказывают: а) экологические факторы и инфраструктура б) культурно-социальные факторы в) экономические и правовые факторы	УК-3
127.	а	Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения: а) социальные и инвестиционные б) экономические и инновационные в) организационные и экономические	УК-3
128.	в	Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является: а) утверждение сводного плана б) окончание проектных работ в) санкционирование начала проекта г) архивирование проектной документации и извлеченные уроки	УК-3
129.	б	Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это: а) направления и основные принципы осуществления проекта б) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта в) дерево ресурсов проекта г) организационная структура команды проекта	УК-3

130.	в	Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является: а) санкционирование начала проекта б) утверждение сводного плана в) осуществление проектных работ и достижение проектных целей г) архивирование проектной документации и извлеченные уроки	УК-3
131.	г	Что из перечисленного не относится к управлению содержанием проекта: а) сбор требований б) управление содержанием в) определение содержания г) факторы среды предприятия	УК-3
132.	нет	Является анализ затрат на выполнение проекта процессом завершения?	УК-3
133.	да	Верно ли утверждение, что сбор требований, определение содержания, создание иерархической структуры работ, определение операций и их последовательности, оценка ресурсов, оценка длительности операций, управление рисками и планирование закупок происходят в рамках группы процессов планирования?	УК-3
134.	нет	Верно ли утверждение, что после завершения процесса планирования, внесение изменений в план управления проектом не возможны?	УК-3

2. Описание шкалы оценивания

Успеваемость студентов по каждой дисциплине оценивается в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации.

3. Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он, применяет знания о сущности и содержании проектного управления, использует их для оценки предлагаемых вариантов управленческих решений, разработки и обоснования предложений по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий. Оценка «отлично» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов; он исчерпывающе, последовательно, четко и логично излагает материал; свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний; использует в ответе дополнительный материал; все предусмотренные программой задания выполнены, качество их выполнения оценено на высоком уровне; анализирует полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий. Компетенции УК-1, УК-2, УК-3 освоены на высоком уровне.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он, Применяет знания о сущности и содержании проектного управления, использует их для оценки предлагаемых вариантов управленческих решений разработки и обоснования предложений по их совершенствованию. Оценка «хорошо» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено на достаточном уровне, с незначительными пробелами; он последовательно излагает материал, испытывая незначительные трудности; справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, допуская неточности; все предусмотренные программой задания выполнены, качество их выполнения оценено на среднем уровне; проявляет самостоятельность при выполнении заданий. Компетенции УК-1, УК-2, УК-3 освоены на среднем уровне.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он, применяет знания о сущности и содержании проектного управления, использует их. Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено на низком уровне, со значительными пробелами; он непоследовательно излагает материал, испытывая значительные трудности; справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, допуская ошибки; все предусмотренные программой задания выполнены, качество их выполнения оценено на низком уровне. Компетенции УК-1, УК-2, УК-3 освоены на минимальном уровне.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не применяет знания о сущности и содержании проектного управления, не использует их. Зачет не выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы, компетенции УК-1, УК-2, УК-3 не сформированы, большинство предусмотренных программой учебных заданий не выполнено, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному.