

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ушвицкий Лев Иванович

Должность: и.о. директора Института экономики и управления

Дата подписания: 18.06.2026 09:52:52

Уникальный программный ключ:

46f7031a7046958ffdb4e91f81e17726531a25a8

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор института
экономики и управления, доктор
экономических наук, профессор
Ушвицкий Л. И.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«Управление проектами и программами»

Направление подготовки	38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль)	Организационно-управленческая деятельность в государственной и муниципальной сфере
Год начала обучения	2026
Форма обучения	очная
Реализуется в семестре	8

Введение

1. Назначение: Фонд оценочных средств по дисциплине «Управление проектами и программами» предназначен для контроля достижения обучающимися требуемых компетенций посредством оценивания полученных ими результатов обучения, соответствующих индикаторам достижения компетенций образовательной программы высшего образования «Организационно-управленческая деятельность в государственной и муниципальной сфере» по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

2. ФОС является приложением к рабочей программе дисциплины «Управление проектами и программами»

3. Разработчик: Астахова Е.А., доцент кафедры государственного, муниципального управления и экономики труда.

4. Проведена экспертиза ФОС.

Члены экспертной группы:

Председатель Куц Е.Н. - председатель УМК института экономики и управления.

Члены комиссии:

Пучкова Е. Е. - член УМК института экономики и управления, и.о. замдиректора по учебной работе;

Астахова Е.А. - член УМК института экономики и управления, доцент кафедры государственного, муниципального управления и экономики труда

Представитель организации-работодателя: Симанкина М.В., заместитель начальника управления по обеспечению проектной деятельности аппарата Правительства Ставропольского края

Экспертное заключение: фонд оценочных средств по дисциплине «Управление проектами и программами» рекомендуется для оценки результатов обучения и уровня сформированности компетенций у обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) Организационно-управленческая деятельность в государственной и муниципальной сфере.

19 мая 2026 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

1. Описание критериев оценивания компетенции на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Компетенция(ии), индикатор(ы)	Уровни сформированности компетенции(ий)			
	Минимальный уровень не достигнут (неудовлетворительно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач				
Результаты обучения: Выделяет проблемную ситуацию, осуществляет ее многофакторный анализ и диагностику на основе системного подхода ИД-1 УК-1	Не применяет системный подход к анализу проблемной ситуации	Применяет системный подход к анализу проблемной ситуации на минимальном уровне	Применяет системный подход к анализу проблемной ситуации на среднем уровне	Применяет системный подход к анализу проблемной ситуации
Результаты обучения: Осуществляет поиск, отбор и систематизацию информации для определения альтернативных вариантов стратегических решений в проблемной ситуации ИД-2 УК-1	Не может демонстрировать способность использования принципов системного подхода при разработке альтернативных вариантов решения проблемной ситуации	Частично демонстрирует способность использования принципов системного подхода при разработке альтернативных вариантов решения проблемной ситуации	Демонстрирует способность использования принципов системного подхода при разработке альтернативных вариантов решения проблемной ситуации на среднем уровне	Используя принципы системного подхода, разрабатывает альтернативные варианты решения проблемной ситуации
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений				
Результаты обучения: Формулирует цель проекта, определяет совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение и определяет ожидаемые результаты решения задач ИД-1 УК-2	Не применяет знания проектного менеджмента, не использует их при формулировании цели проекта, определении задач и ожидаемых результатов	Частично применяет знания проектного менеджмента, использует их при формулировании цели проекта, определении задач и ожидаемых результатов	Применяет знания проектного менеджмента, использует их при формулировании цели проекта, определении задач и ожидаемых результатов на среднем уровне	Опираясь на знания проектного менеджмента, использует их при формулировании цели проекта, определении задач и ожидаемых результатов
Результаты обучения: Разрабатывает план действий для решения задач проекта, выбирая	Не применяет знания принципов проектного менеджмента, не использует их для разработки плана	Применяет знания принципов проектного менеджмента, использует их для разработки	Применяет знания принципов проектного менеджмента, использует их для разработки плана	Применяет знания принципов проектного менеджмента, использует их для разработки плана действий для

оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений ИД-2 УК-2	действий для решения задач проекта оптимальным способом с учетом правовых норм, реальных условий и ограничений	плана действий для решения задач проекта оптимальным способом с учетом правовых норм, реальных условий и ограничений на минимальном уровне	действий для решения задач проекта оптимальным способом с учетом правовых норм, реальных условий и ограничений на среднем уровне	решения задач проекта оптимальным способом с учетом правовых норм, реальных условий и ограничений
<i>Результаты обучения:</i> Обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, в том числе с использованием цифровых инструментов ИД-3 УК-2	Не использует знания проектного менеджмента в процессе управления проектом на всех этапах его жизненного цикла с использованием цифровых инструментов и с учетом правовых норм, реальных условий и ограничений	Использует знания проектного менеджмента в процессе управления проектом на всех этапах его жизненного цикла с использованием цифровых инструментов и с учетом правовых норм, реальных условий и ограничений на минимальном уровне	Использует знания проектного менеджмента в процессе управления проектом на всех этапах его жизненного цикла с использованием цифровых инструментов и с учетом правовых норм, реальных условий и ограничений на среднем уровне	Использует знания проектного менеджмента в процессе управления проектом на всех этапах его жизненного цикла с использованием цифровых инструментов и с учетом правовых норм, реальных условий и ограничений

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой в 8 семестре.

Описание шкал оценивания

Результаты обучения по дисциплине «Управление проектами и программами», соотнесенные с индикаторами достижения компетенций УК-1 и УК-2, оцениваются по пятибалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Для получения зачета необходимо пройти мероприятия текущего контроля успеваемости в семестре на оценку не ниже «удовлетворительно».

Оценивание уровня сформированности компетенции по дисциплине осуществляется на основе «Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» в актуальной редакции.

Критерии выставления оценок

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении

заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами при ответе на практикоориентированные вопросы, выполняет тестовые задания на 100 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций УК-1 и УК-2 достигнуты на высоком уровне.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов, владеет необходимыми навыками и приемами ответов на них, выполняет тестовые задания на 70 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций УК-1 и УК-2 достигнуты на хорошем уровне.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при ответе на вопросы, выполняет тестовые задания на 50 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций УК-1 и УК-2 достигнуты на базовом уровне.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями отвечает на вопросы, выполняет тестовые задания на 49 процентов и ниже. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций УК-1 и УК-2 не достигнуты.

2. Оценочные средства для проверки уровня сформированности компетенций

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
		Тестовые задания	
1.	в)	Проект – это а) часть технологического процесса, выполняемая непрерывно на одном рабочем месте, над одним или несколькими одновременно обрабатываемыми или собираемыми изделиями, одним или несколькими рабочими б) совокупность взаимосвязанных, целенаправленных и логически последовательных управленческих действий, которые обеспечивают реализацию управленческих задач в) временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов или услуг	УК-1
2.	а)	Управление содержанием проекта, управление продолжительностью, управление стоимостью, управление качеством, управление человеческими ресурсами, управление материально-техническим обеспечением, управление коммуникациями, управление рисками – это а) подсистемы (функциональные области) управления проектом б) группы процессов управления проектом в) фазы проекта	УК-1
3.	в)	Метод анализа чувствительности используется в ходе а) разработки расписания проекта б) анализа коммуникаций в) анализа рисков	УК-1
4.	б)	S: Потенциальная возможность наступления события, являющегося причиной воздействия на проект, приводящего к отклонениям от ранее поставленных целей, принятых решений – это а) прогноз б) риск в) чувствительность проекта г) угроза	УК-2
5.	а)	Стейкхолдеры проекта – это а) физические лица или группа физических лиц, организации или группы организаций, общество и сообщества, заинтересованные в результате проекта, способные оказать влияние на проект и/или испытывающие на себе влияние от проекта б) участники проекта, берущие на себя обязательства перед контрактором за выполнение отдельных работ по проекту в) специфические организационные структуры, совокупность отдельных лиц, групп и/или организаций, привлеченных к выполнению работ проекта и ответственных перед руководителем проекта за их выполнение	УК-1
6.	б)	Значения целевых показателей (индикаторов) государственной программы должны а) формироваться без учета параметров прогноза социально-экономического развития Российской Федерации	УК-2

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
		б) учитывать объемы соответствующих источников финансирования, включая бюджеты бюджетной системы Российской Федерации, внебюджетные источники в) ежегодно корректироваться с учетом результатов предыдущих периодов	
7.	а)	Участники проекта – это ... а) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта б) конечные потребители результатов проекта в) команда, управляющая проектом г) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта	УК-1
8.	а)	Инновационные проекты отличаются ... а) высокой степенью неопределенности и рисков б) целью проекта является получение прибыли на вложенные средства в) необходимостью использовать функциональные организационные структуры г) большим объемом проектной документации	УК-2
9.	в)	Календарный план – это ... а) план по созданию календаря б) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта в) документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта г) сетевая диаграмма	УК-2
10.	в)	Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ... а) санкционирование начала проекта б) утверждение сводного плана в) осуществление проектных работ и достижение проектных целей г) архивирование проектной документации и извлеченные уроки	УК-2
11.	б)	Проект убыточен, если... а) $IRR > r$ б) $IRR < r$ в) $IRR = r$ г) $IRR > 0$ д) $IRR > 1$	УК-2

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
12.	а)	Дисконтирование – это ... а) процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени б) учет инфляции при оценке инвестиционного проекта в) расчет ставки дисконтирования	УК-1
13.	а)	Проект является убыточным, если ... а) $NPV < 0$ б) $NPV = 0$ в) $NPV > 0$ г) $NPV < 0$ или $NPV = 0$	УК-2
14.	в)	Ставка дисконтирования – это ... а) ставка банковского кредита б) ставка рефинансирования в) ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций г) уровень скидок во время распродажи	УК-1
15.	б)	Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ... а) меньше 3 лет б) не выходит за рамки жизненного цикла проекта в) выходит за рамки жизненного цикла проекта г) не определен	УК-2
Вопросы для собеседования			
16.		Эволюция управления проектами	УК-1
17.		Объекты, субъекты, внешнее и внутреннее окружение проекта.	УК-1
18.		Участники и заинтересованные стороны проекта.	УК-1
19.		Фазы жизненного цикла проекта.	УК-1
20.		Концептуальные подходы к проектированию систем управления на государственных и муниципальных предприятиях.	УК-1
21.		Стадии процесса организационного проектирования.	УК-2
22.		Процессы управления проектом	УК-2
23.		Группа процессов инициации	УК-2
24.		Группа процессов планирования	УК-1
25.		Группа процессов исполнения	УК-2
26.		Группа процессов контроля	УК-1

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
27.		Группа процессов завершения	УК-2
28.		Подсистемы управления проектом	УК-1
29.		Управление содержанием проекта	УК-2
30.		Управление продолжительностью проекта	УК-2
31.		Управление стоимостью проекта	УК-2
32.		Управление качеством проекта	УК-2
33.		Управление персоналом проекта	УК-2
34.		Управление материально-техническим обеспечением проекта	УК-1
35.		Управление коммуникациями проекта	УК-2
36.		Управление рисками проекта	УК-2
37.		Разработка концепции проекта.	УК-1
38.		Экономическое обоснование проекта.	УК-2
39.		Экспертиза проекта.	УК-1
40.		Контрольные точки проекта: преимущества и недостатки.	УК-2
41.		Диаграмма Ганта: преимущества и недостатки.	УК-2
42.		Организационные структуры управления проектами.	УК-2
43.		Подсистемы управления проектами в государственных и муниципальных предприятиях.	УК-2
44.		Роль совещаний на всех этапах реализации проекта.	УК-2
45.		Контроль и мониторинг реализации проекта.	УК-1
46.		Методы оценки эффективности проекта.	УК-2
47.		Прикладные программы управления проектами.	УК-2
48.		Система показателей оценки результатов реализации проекта.	УК-1
49.		Организация системы стимулирования и мотивации участников (команды) проекта.	УК-1
50.		Целесообразность использования гибких методов управления проектами.	УК-2