

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Методические указания
по выполнению практических работ по дисциплине
«Практика принятия внешнеполитических решений»
для студентов направления подготовки
41.03.05 Международные отношения
Направленность (профиль) Международные отношения

Ставрополь, 2026

Содержание

- Тема 1. Современная наука о принятии решений
- Тема 2.1. Теория принятия решения: основные положения
- Тема 2.2 Теория принятия решения: основные положения
- Тема 3. 1. Специфика принятия внешнеполитических решений
- Тема 3 .2. Специфика принятия внешнеполитических решений
- Тема 4. 1. Правовая база принятия внешнеполитических решений в РФ
- Тема 4.2. Правовая база принятия внешнеполитических решений в РФ
- Тема 5. 1. Информационная база внешнеполитического решения.
- Тема 5.2. Информационная база внешнеполитического решения.
- Тема 6.1. Институты в процессе принятия внешнеполитического решения
- Тема 6.2. Институты в процессе принятия внешнеполитического решения
- Тема 7. 1. Лидеры в процессе принятия внешнеполитических решений
- Тема 7.2. Лидеры в процессе принятия внешнеполитических решений
- Тема 8. 1. Регионы в процессе принятия внешнеполитических решений
- Тема 8.2. Регионы в процессе принятия внешнеполитических решений
- Тема 9. 1. Разработка внешнеполитического решения
- Тема 9.2. Разработка внешнеполитического решения
- Тема 9.3. Разработка внешнеполитического решения

1. Введение

Дисциплина « Практика принятия внешнеполитических решений» и относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Цель освоения дисциплины – изучение основных концепций и подходов, а также практики принятия внешнеполитических решений.

Задачи освоения дисциплины:

- определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
- участвовать в организационно-управленческой деятельности и исполнять управленческие решения по профилю деятельности
- составлять и оформлять документы и отчеты по результатам профессиональной деятельности
- осуществлять организационное, документационное, информационное обеспечение и исполнительское сопровождение деятельности руководителя организации в рамках профессиональных обязанностей на базе полученных знаний и навыков
- находить практическое применение своим научно-обоснованным выводам, наблюдениям и опыту при решении профессиональных задач в сфере деятельности органов государственной власти, организаций сферы бизнеса и общественных организаций

В результате освоения дисциплины обучающийся должен: овладеть следующими компетенциями: ПК-1; ПК-2.

Планы практических занятий

Практическое занятие № 1. Современная наука о принятии решений

Цель занятия: уточнение основного категориального аппарата курса.

Результаты освоения темы, формируемые в результате освоения компетенций или их частей:

- Пользуется информационными ресурсами и систематизировать информацию по заданным критериям с целью сопровождения деятельности руководителя в период участия в деловые контакты и протокольных мероприятий.
- Использует программные приложения и информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» для выполнения рабочих задач цифровой трансформации документированных сфер деятельности организации.
- Применяет методы работы с формами, электронными таблицами, информационными базами структурированных данных документированных сфер деятельности организации
- Применять методы работы с информационными базами данных документированных сфер деятельности организации.
- Реферировать, аннотирует и модифицирует тексты с целью их использования в профессиональной цифровой среде и на сайте организации.
- Проводить мониторинг цифрового контента и вводить информацию в информационные системы и базы данных документированных сфер деятельности.

Актуальность темы: Внешняя политика остается одной из наименее проработанных сфер государственного управления. Целесообразно не только обобщить опыт принятия стратегических решений во внешней политике, но и попытаться приблизиться к определению оптимальных характеристик этого механизма в современных условиях.

Теоретическая часть. В практике школы научного управления применение научного метода состоит из трех этапов: 1. наблюдение — речь идет об объективном сборе и анализе информации по проблеме или ситуации. К примеру, если рассматривается зависимость между потребностью в изделиях и уровнем запасов, руководитель должен оценивать, как варьируется уровень запасов в зависимости от спроса. 2. формулирование гипотезы — формулируя гипотезу, исследователь выявляет имеющиеся альтернативы (вариан-

ты действий) и их последствия для ситуации, а также делает прогноз, основанный на этих наблюдениях. Цель — установление взаимосвязи между компонентами проблемы. 3. верификация — на этапе верификации, или подтверждения достоверности гипотезы, исследователь проверяет гипотезу, наблюдая результаты принятого решения.

Вопросы и задания

1. Сущность и специфика политических решений. «Политическое решение», «управленческое решение» и «государственное решение»: сущность понятий.
2. Соотношение: теория принятия решений - политология - теория международных отношений. Основные понятия и положения теории принятия решений.
3. Виды решений. Субъекты принятия решений (индивид - группа - организация - масса).
4. Вариативный процесс принятия решений. Решение как акт выбора цели и образа действия.

Основная литература:

1. Вдовин, В.М. Теория систем и системный анализ : учебник / В.М. Вдовин, Л.Е. Суркова, В.А. Валентинов. – 5-е изд., стер. – М. : Дашков и К°, 2021. – 644 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=254020>
2. Ланко Д. А. Практика принятия внешнеполитических решений : учебник для вузов / Д. А. Ланко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 160 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01649-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562572> (дата обращения: 03.02.2026).

Дополнительная литература:

1. Балдин, К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – 8-е изд. – М. : Дашков и К°, 2017. – 495 с. : табл., схем., граф. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452520>
2. Маслихина, В.Ю. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / В.Ю. Маслихина ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2016. – 228 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459492>
3. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений : учебник : [16+] / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувинова. – М.: Дашков и К°, 2016. – 324 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453952>

Практическое занятие № 2. 1. – 2.2. Теория принятия решения: основные положения

Цель занятия: раскрыть сущность различных подходов в понимании проблем принятия внешнеполитических решений.

Результаты освоения темы, формируемые в результате освоения компетенций или их частей:

- Пользуется информационными ресурсами и систематизировать информацию по заданным критериям с целью сопровождения деятельности руководителя в период участия в деловые контакты и протокольных мероприятий.
- Использует программные приложения и информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» для выполнения рабочих задач цифровой трансформации документированных сфер деятельности организации.
- Применяет методы работы с формами, электронными таблицами, информационными базами структурированных данных документированных сфер деятельности организации

- Применять методы работы с информационными базами данных документированных сфер деятельности организации.
- Реферирует, аннотирует и модифицирует тексты с целью их использования в профессиональной цифровой среде и на сайте организации.
- Проводить мониторинг цифрового контента и вводить информацию в информационные системы и базы данных документированных сфер деятельности.

Актуальность темы: Внешняя политика остается одной из наименее проработанных сфер государственного управления. Целесообразно не только обобщить опыт принятия стратегических решений во внешней политике, но и попытаться приблизиться к определению оптимальных характеристик этого механизма в современных условиях.

Теоретическая часть. В теории принятия решений процесс принятия решения рассматривается, как процесс преобразования информации, включающий этапы содержательной постановки задачи, формирования перечня возможных действий (альтернативных решений) и их последствий, выбор альтернативного решения, анализ результатов принятого решения. Часто такой процесс носит итеративный характер, например, в результате полученного решения может быть скорректировано исходное множество альтернативных решений. В самом общем виде задача принятия решения (ЗПР) может быть сформулирована в терминах условий – цели. Условия включают множество состояний объекта и множество операторов, переводящих объект из одного состояния в другое. Иными словами, задание условий представляется формальным описанием средств, результатов и способа их связи. Цель же определяет желательное состояние объекта. Многообразие различных практических задач принятия решений обуславливает многообразие детализаций этой общей постановки.

Вопросы и задания

1. Подход Ф. Брайара и М.Р. Джалили. Два подхода в теории принятия решений: нормативный (в основе рациональные предпосылки) и дескриптивный (в основе нерациональные, бихейвиористские, поведенческие предпосылки).
2. Психологическое направление: решения, принимаемые в условиях стресса (О. Холсти), международного кризиса (У. Юрии, Р. Смоук), недостатка времени и неадекватности восприятия ситуации (Р. Джервис), ограниченности альтернатив (Р. Смоук), группового характера принятия решений (И. Джейнис), личностных особенностей в принятии решений (Р. и М. Германн) и т. д.
3. Институциональное направление: Дж. Розенау и показатели, влияющие на принятие решений (размер государства, уровень экономического развития, тип политической системы).
4. Г. Аллисон и теория согласования интересов различных групп.
5. Интеракционалистское направление М. Дойча и ответ на недружественные действия государства. А. Рапопорт и Т. Шеллинг и применение теории игр в анализе международных отношений. Ж.-П. Дерьенник и рассмотрение теории игр как теории принятия решений в рискованных ситуациях.

Основная литература:

1. Вдовин, В.М. Теория систем и системный анализ : учебник / В.М. Вдовин, Л.Е. Суркова, В.А. Валентинов. – 5-е изд., стер. – М. : Дашков и К°, 2021. – 644 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=254020>
2. Ланко Д. А. Практика принятия внешнеполитических решений : учебник для вузов / Д. А. Ланко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 160 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01649-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562572> (дата обращения: 03.02.2026).

Дополнительная литература:

1. Балдин, К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – 8-е изд. – М. : Дашков и К°, 2017. – 495 с. : табл., схем., граф. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452520>
2. Маслихина, В.Ю. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / В.Ю. Маслихина ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2016. – 228 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459492>
3. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений : учебник : [16+] / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувилова. – М.: Дашков и К°, 2016. – 324 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453952>

Практическое занятие № 3. 1. – 3.2. Специфика принятия внешнеполитических решений

Цель занятия: определить специфику принятия внешнеполитических решений.

Результаты освоения темы, формируемые в результате освоения компетенций или их частей:

- Пользуется информационными ресурсами и систематизировать информацию по заданным критериям с целью сопровождения деятельности руководителя в период участия в деловые контакты и протокольных мероприятий.
- Использует программные приложения и информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» для выполнения рабочих задач цифровой трансформации документированных сфер деятельности организации.
- Применяет методы работы с формами, электронными таблицами, информационными базами структурированных данных документированных сфер деятельности организации
- Применять методы работы с информационными базами данных документированных сфер деятельности организации.
- Реферировать, аннотирует и модифицирует тексты с целью их использования в профессиональной цифровой среде и на сайте организации.
- Проводить мониторинг цифрового контента и вводить информацию в информационные системы и базы данных документированных сфер деятельности.

Актуальность темы: Понимание концептуальных основ формирования внешнеполитической стратегии государства необходимо для выработки его наиболее эффективной внешней политики в условиях эволюции международной структуры.

Теоретическая часть. В условиях постоянного развития совокупного потенциала основных международных акторов и их конфигурации на международной арене важно проанализировать механизм выстраивания их внешнеполитических стратегий, а также определить то, как в них соотносятся детерминанты на глобальном уровне принятия решений с детерминантами на государственном и внутригосударственном уровнях. На основе изучения различных теорий мировой политики и международных отношений, в частности, теоретиков анализа внешней политики и неоклассического реализма, выделяются ключевые детерминанты внешнеполитической стратегии государства, изучение которых призвано создать более фундаментальную теоретическую модель внешнеполитической стратегии государства с целью прогнозирования их поведения на международной арене и выработки рекомендаций для внешней политики России.

Вопросы и задания

1. Содержание внешнеполитического решения: доктринальные основы внешнеполитической деятельности; внешнеполитическая программа и внешнеполитический курс; внешнеполитическая стратегия и тактика.

2. Детерминанты глобального уровня: детерминанта «силы»; институциональная детерминанта.

3. Детерминанты государственного уровня: д оценки силы (баланса сил); детерминанта степени автономии государства от общества; детерминанта мобилизационной способности государства и степени социальной сплоченности; детерминанта большой стратегии (Арон Фридберг).

4. Детерминанты внутригосударственного уровня: институциональная детерминанта; институциональная детерминанта; детерминанта мобилизации; детерминанта политико-психологических характеристик лидеров; детерминанта идеологии.

Основная литература:

1. Вдовин, В.М. Теория систем и системный анализ : учебник / В.М. Вдовин, Л.Е. Суркова, В.А. Валентинов. – 5-е изд., стер. – М. : Дашков и К°, 2021. – 644 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=254020>

2. Ланко Д. А. Практика принятия внешнеполитических решений : учебник для вузов / Д. А. Ланко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 160 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01649-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562572> (дата обращения: 03.02.2026).

Дополнительная литература:

1. Балдин, К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – 8-е изд. – М. : Дашков и К°, 2017. – 495 с. : табл., схем., граф. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452520>

2. Маслихина, В.Ю. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / В.Ю. Маслихина ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2016. – 228 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459492>

3. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений : учебник : [16+] / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикова. – М.: Дашков и К°, 2016. – 324 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453952>

Практическое занятие № 4. 1. – 4.2. Правовая база принятия внешнеполитических решений в РФ

Цель занятия: определить правовую базу принятия внешнеполитических решений.

Результаты освоения темы, формируемые в результате освоения компетенций или их частей:

– Пользуется информационными ресурсами и систематизировать информацию по заданным критериям с целью сопровождения деятельности руководителя в период участия в деловые контакты и протокольных мероприятий.

– Использует программные приложения и информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» для выполнения рабочих задач цифровой трансформации документированных сфер деятельности организации.

– Применяет методы работы с формами, электронными таблицами, информационными базами структурированных данных документированных сфер деятельности организации

– Применять методы работы с информационными базами данных документированных сфер деятельности организации.

– Реферирует, аннотирует и модифицирует тексты с целью их использования в профессиональной цифровой среде и на сайте организации.

– Проводить мониторинг цифрового контента и вводить информацию в информационные системы и базы данных документированных сфер деятельности.

Актуальность темы: Понимание концептуальных основ формирования внешнеполитической стратегии государства необходимо для выработки его наиболее эффективной внешней политики в условиях эволюции международной структуры.

Вопросы и задания

1. Нормативно-правовые акты конституционного характера - Конституция РФ, конституционные законы, регулирующие порядок формирования, организацию и деятельность государственных органов наделенных, в том числе и полномочиями в области внешней политики (напр. Конституционный закон РФ "О Правительстве РФ", Конституционный закон РФ "О Конституционном Суде РФ" и др.);

2. Обыкновенные законы РФ, регулирующие деятельность государственных органов в области осуществления внешней политики;

3. Нормативно-правовые акты Президента РФ и Правительства РФ в области осуществления внешней политики РФ;

4. Ведомственные и внутриорганизационные акты, регулирующие деятельность государственных органов и должностных лиц в области осуществления внешней политики, а также регламентирующие внутренние вопросы государственных органов ведающих осуществлением внешней политики РФ;

5. Международные договоры, регулирующие отношения во внешнеполитической области государственной жизни РФ.

Основная литература:

1. Вдовин, В.М. Теория систем и системный анализ : учебник / В.М. Вдовин, Л.Е. Суркова, В.А. Валентинов. – 5-е изд., стер. – М. : Дашков и К°, 2021. – 644 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=254020>

2. Ланко Д. А. Практика принятия внешнеполитических решений : учебник для вузов / Д. А. Ланко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 160 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01649-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562572> (дата обращения: 03.02.2026).

Дополнительная литература:

1. Балдин, К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – 8-е изд. – М. : Дашков и К°, 2017. – 495 с. : табл., схем., граф. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452520>

2. Маслихина, В.Ю. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / В.Ю. Маслихина ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2016. – 228 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459492>

3. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений : учебник : [16+] / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувинова. – М.: Дашков и К°, 2016. – 324 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453952>

Практическое занятие № 5.1-5.2. Информационная база внешнеполитического решения

Цель занятия: анализ информационных баз принятия внешнеполитических решений.

Результаты освоения темы, формируемые в результате освоения компетенций или их частей:

- Пользуется информационными ресурсами и систематизировать информацию по заданным критериям с целью сопровождения деятельности руководителя в период участия в деловые контакты и протокольных мероприятий.
- Использует программные приложения и информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» для выполнения рабочих задач цифровой трансформации документированных сфер деятельности организации.
- Применяет методы работы с формами, электронными таблицами, информационными базами структурированных данных документированных сфер деятельности организации
- Применять методы работы с информационными базами данных документированных сфер деятельности организации.
- Реферирует, аннотирует и модифицирует тексты с целью их использования в профессиональной цифровой среде и на сайте организации.
- Проводить мониторинг цифрового контента и вводить информацию в информационные системы и базы данных документированных сфер деятельности.

Актуальность темы: Понимание концептуальных основ формирования внешнеполитической стратегии государства необходимо для выработки его наиболее эффективной внешней политики в условиях эволюции международной структуры.

Теоретическая часть. Структура информационной базы. Международная и внутренняя информация. Полнота и достоверность информационной базы. Дезинформация и самодезинформация в государственном аппарате (объективные и субъективные аспекты). Необходимая и избыточная информация. Механизм ведомственной информационной селекции. Открытая, служебная (конфиденциальная) и секретная информация. Разведывательная информация и ее влияние на принятие внешнеполитических решений.

Оптимизация информационной базы. Компьютеризация информационной базы, возможности и ограничения. Информационно-поисковые и информационно-логические информационные системы (ИПС и ИЛС).

Информационно-аналитическая работа и экспертиза. Система преобразования первичной (фактологической) информации во вторичную (аналитико-прогностическую). Агрегация ("сжатие") информации для ЛПР Информационно-справочная и аналитическо-прогностическая документация. Ведомственная и межведомственная экспертиза.

Формирование информационного массива решения. Принципы "фильтрации" информации и оптимальная структура информационного массива. Соотношение исторической, текущей и перспективной информации. Адаптация информационного массива к личностным качествам ЛПР. Принятие решения о достаточности и надежности информационного массива.

Вопросы и задания

1. Структура информационной базы.
2. Информационно-поисковые и информационно-логические информационные системы (ИПС и ИЛС).
3. Информационно-аналитическая работа и экспертиза: система преобразования первичной (фактологической) информации во вторичную (аналитико-прогностическую).
4. Формирование информационного массива решения. Принятие решения о достаточности и надежности информационного массива.

Основная литература:

1. Вдовин, В.М. Теория систем и системный анализ : учебник / В.М. Вдовин, Л.Е. Суркова, В.А. Валентинов. – 5-е изд., стер. – М. : Дашков и К°, 2021. – 644 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=254020>
2. Ланко Д. А. Практика принятия внешнеполитических решений : учебник для вузов / Д. А. Ланко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 160 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01649-9. — Текст :

электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562572> (дата обращения: 03.02.2026).

Дополнительная литература:

1. Балдин, К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – 8-е изд. – М. : Дашков и К°, 2017. – 495 с. : табл., схем., граф. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452520>
2. Маслихина, В.Ю. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / В.Ю. Маслихина ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2016. – 228 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459492>
3. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений : учебник : [16+] / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикова. – М.: Дашков и К°, 2016. – 324 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453952>

Практическое занятие № 6.1 -6.2. Институты в процессе принятия внешнеполитического решения

Цель занятия: анализ информационных баз принятия внешнеполитических решений.

Результаты освоения темы, формируемые в результате освоения компетенций или их частей:

, формируемые в результате освоения компетенций или их частей:

- Пользуется информационными ресурсами и систематизировать информацию по заданным критериям с целью сопровождения деятельности руководителя в период участия в деловые контакты и протокольных мероприятий.
- Использует программные приложения и информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» для выполнения рабочих задач цифровой трансформации документированных сфер деятельности организации.
- Применяет методы работы с формами, электронными таблицами, информационными базами структурированных данных документированных сфер деятельности организации
- Применять методы работы с информационными базами данных документированных сфер деятельности организации.
- Реферирует, аннотирует и модифицирует тексты с целью их использования в профессиональной цифровой среде и на сайте организации.
- Проводить мониторинг цифрового контента и вводить информацию в информационные системы и базы данных документированных сфер деятельности.

Актуальность темы: Понимание концептуальных основ формирования внешнеполитической стратегии государства необходимо для выработки его наиболее эффективной внешней политики в условиях эволюции международной структуры.

Теоретическая часть. Уровни внешнеполитического процесса: высший дивизион (стратегический уровень): принятие решений, наибольшее влияние на принятие решений; – средний дивизион (оперативный уровень): влияние на принятие решений по отдельным направлениям, подготовка и согласование решений, – исполнительный дивизион (тактический уровень): реализация решений; – обслуживающий дивизион (вспомогательный уровень): научно-экспертно-пропагандистское сопровождение внешней политики.

Кластеры управления внешней политикой: – государственно-бюрократический (политико-дипломатические, военные, специальные и экономические органы государственной власти и связанные с ними системы обеспечения); – корпоративный (государ-

ственные и крупнейшие частные российские корпорации); – неформальный (имеющие и не имеющие формально-юридически закреплённого статуса двусторонние комиссии, международные и мировые клубы и форумы с участием ведущих и экспертов).

Федеральное Собрание и его роль в принятии внешнеполитических решений. Внешнеполитическая программа и деятельность МИД РФ, Совета Безопасности Российской Федерации и других государственных ведомств.

СМИ и их влияние на принятие внешнеполитических решений.

Роль вмешивающейся переменной в рамках теории неоклассического реализма. «Аппаратное равновесие» как один из механизмов принятия внешнеполитических решений.

Вопросы и задания

1. Уровни внешнеполитического процесса.
2. Кластеры управления внешней политикой.
3. Органы управления в принятии внешнеполитических решений.
4. СМИ и их влияние на принятие внешнеполитических решений.
5. Роль вмешивающейся переменной в рамках теории неоклассического реализма.
6. «Аппаратное равновесие» как один из механизмов принятия внешнеполитических решений.

Основная литература:

1. Вдовин, В.М. Теория систем и системный анализ : учебник / В.М. Вдовин, Л.Е. Суркова, В.А. Валентинов. – 5-е изд., стер. – М. : Дашков и К°, 2021. – 644 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=254020>
2. Ланко Д. А. Практика принятия внешнеполитических решений : учебник для вузов / Д. А. Ланко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 160 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01649-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562572> (дата обращения: 03.02.2026).

Дополнительная литература:

1. Балдин, К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – 8-е изд. – М. : Дашков и К°, 2017. – 495 с. : табл., схем., граф. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452520>
2. Маслихина, В.Ю. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / В.Ю. Маслихина ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2016. – 228 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459492>
3. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений : учебник : [16+] / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувинова. – М.: Дашков и К°, 2016. – 324 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453952>

Практическое занятие № 7.1 -7.2. Лидеры в процессе принятия внешнеполитических решений

Цель занятия: анализ деятельности лидеров в принятии внешнеполитических решений.

Результаты освоения темы, формируемые в результате освоения компетенций или их частей:

темы, формируемые в результате освоения компетенций или их частей:

- Пользуется информационными ресурсами и систематизировать информацию по за-

данным критериям с целью сопровождения деятельности руководителя в период участия в деловые контакты и протокольных мероприятий.

- Использует программные приложения и информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» для выполнения рабочих задач цифровой трансформации документированных сфер деятельности организации.

- Применяет методы работы с формами, электронными таблицами, информационными базами структурированных данных документированных сфер деятельности организации

- Применять методы работы с информационными базами данных документированных сфер деятельности организации.

- Реферирует, аннотирует и модифицирует тексты с целью их использования в профессиональной цифровой среде и на сайте организации.

- Проводить мониторинг цифрового контента и вводить информацию в информационные системы и базы данных документированных сфер деятельности.

Актуальность темы: Понимание концептуальных основ формирования внешнеполитической стратегии государства необходимо для выработки его наиболее эффективной внешней политики в условиях эволюции международной структуры.

Теоретическая часть. Политическая деятельность лидера связана с его различными личностными потребностями, которые оказывают влияние на поведение лидера и на принятие им решений. Вследствие этого политическое поведение лидера является мотивированным и целенаправленным. Материалы многочисленных исследований позволили представителям разных теоретических школ выделить основные потребности, которые оказывают влияние на поведение политических лидеров: потребность во власти, в контроле над людьми и событиями, в достижении и аффилиации. Влияние политического лидера на принятие решения в отношении.

Вопросы и задания

1. Ф. Фидлер и его теория политического лидерства. Управленческая решетка Блейка-Моутона.
2. Роль главы государства в принятии внешнеполитических решений.
3. Аппаратное кураторство координационных инструментов общих вопросов внешней политики и национальной безопасности.
4. Кластер неформальной дипломатии: «группа восьми», Давосский форум.
5. Кластер корпоративной дипломатии: руководители ведущих компаний и транснациональных корпораций.

Основная литература:

1. Вдовин, В.М. Теория систем и системный анализ : учебник / В.М. Вдовин, Л.Е. Суркова, В.А. Валентинов. – 5-е изд., стер. – М. : Дашков и К°, 2021. – 644 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=254020>

2. Ланко Д. А. Практика принятия внешнеполитических решений : учебник для вузов / Д. А. Ланко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 160 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01649-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562572> (дата обращения: 03.02.2026).

Дополнительная литература:

1. Балдин, К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – 8-е изд. – М. : Дашков и К°, 2017. – 495 с. : табл., схем., граф. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452520>

2. Маслихина, В.Ю. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / В.Ю. Маслихина ; Поволжский государственный технологический университет. –

Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2016. – 228 с.
– Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459492>
3. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений : учебник : [16+] / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикова. – М.: Дашков и К°, 2016. – 324 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453952>

Практическое занятие № 8.1 -8.2. Регионы в процессе принятия внешнеполитических решений

Цель занятия: анализ деятельности региональных властей в принятии внешнеполитических решений.

Результаты освоения темы, формируемые в результате освоения компетенций или их частей:

темы, формируемые в результате освоения компетенций или их частей:

- Пользуется информационными ресурсами и систематизировать информацию по заданным критериям с целью сопровождения деятельности руководителя в период участия в деловые контакты и протокольных мероприятий.
- Использует программные приложения и информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» для выполнения рабочих задач цифровой трансформации документированных сфер деятельности организации.
- Применяет методы работы с формами, электронными таблицами, информационными базами структурированных данных документированных сфер деятельности организации
- Применять методы работы с информационными базами данных документированных сфер деятельности организации.
- Реферировать, аннотирует и модифицирует тексты с целью их использования в профессиональной цифровой среде и на сайте организации.
- Проводить мониторинг цифрового контента и вводить информацию в информационные системы и базы данных документированных сфер деятельности.

Актуальность темы: Понимание концептуальных основ формирования внешнеполитической стратегии государства необходимо для выработки его наиболее эффективной внешней политики в условиях эволюции международной структуры.

Теоретическая часть. Международный аспект проблемы состоит в том, что внешние связи регионов значительно диверсифицировали внешнюю политику России, которая перестала быть привязана исключительно к действиям федеральных органов власти. В своих крайних проявлениях, особенно на раннем этапе, внешняя экспансия регионов противоречила Конституции РФ и тем самым нарушала целостность внешней политики России. В свою очередь, глобальный аспект выхода регионов на международную арену связан, с одной стороны, с необходимостью принимать во внимание усложнение структуры международных отношений, а также тенденции, связанные с развитием региональной интеграции на фоне ослабления национальных суверенитетов. С другой стороны, глобальный аспект выхода регионов на внешние рынки связан с необходимостью адаптации российского законодательства к новым реалиям мировой экономики, в которой национальные экономики давно перестали быть единственными субъектами внешнеэкономических отношений.

Вопросы и задания

1. Регион и его роль в теории международных отношений: теория реализма и неореализма; Франкфуртская школа международных исследований.
2. Влияние внутренних и внешних факторов на формирование интересов и международную активность регионов. Воздействие процессов глобализации и регионализации на формирование интересов регионов во внешней политике. Виды международной

кооперации регионов: транспортно-сырьевая кооперация; взаимодействие в области безопасности; привлечение инвестиций и взаимодействие с международными финансовыми институтами; этнокультурные связи; приграничное и межрегиональное сотрудничество.

3. Продвижение интересов регионов через государственные органы власти. Представительство интересов регионов в наднациональных структурах. Продвижение интересов регионов в рамках межрегиональных ассоциаций экономического взаимодействия. Роль средств массовой информации в продвижении региональных интересов. Самостоятельная политика регионов и ее воздействие на внешнеполитический процесс.

Основная литература:

1. Вдовин, В.М. Теория систем и системный анализ : учебник / В.М. Вдовин, Л.Е. Суркова, В.А. Валентинов. – 5-е изд., стер. – М. : Дашков и К°, 2021. – 644 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=254020>
2. Ланко Д. А. Практика принятия внешнеполитических решений : учебник для вузов / Д. А. Ланко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 160 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01649-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562572> (дата обращения: 03.02.2026).

Дополнительная литература:

1. Балдин, К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – 8-е изд. – М. : Дашков и К°, 2017. – 495 с. : табл., схем., граф. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452520>
2. Маслихина, В.Ю. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / В.Ю. Маслихина ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2016. – 228 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459492>
3. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений : учебник : [16+] / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикова. – М.: Дашков и К°, 2016. – 324 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453952>

Практическое занятие № 9.1. – 9.2. Разработка внешнеполитического решения

Цель занятия: анализ деятельности региональных властей в принятии внешнеполитических решений.

Результаты освоения темы, формируемые в результате освоения компетенций или их частей:

темы, формируемые в результате освоения компетенций или их частей:

- Пользуется информационными ресурсами и систематизировать информацию по заданным критериям с целью сопровождения деятельности руководителя в период участия в деловые контакты и протокольных мероприятий.
- Использует программные приложения и информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» для выполнения рабочих задач цифровой трансформации документированных сфер деятельности организации.
- Применяет методы работы с формами, электронными таблицами, информационными базами структурированных данных документированных сфер деятельности организации
- Применять методы работы с информационными базами данных документирован-

ных сфер деятельности организации.

– Реферирует, аннотирует и модифицирует тексты с целью их использования в профессиональной цифровой среде и на сайте организации.

– Проводить мониторинг цифрового контента и вводить информацию в информационные системы и базы данных документированных сфер деятельности.

Актуальность темы: Понимание концептуальных основ формирования внешнеполитической стратегии государства необходимо для выработки его наиболее эффективной внешней политики в условиях эволюции международной структуры.

Теоретическая часть. Цикл, фазы и процедуры принятия политических решений. Основные фазы: а) анализ “повестки дня” и оценка проблем; б) подготовка и селекция альтернативных вариантов; в) выбор альтернативы и утверждение решения; г) реализация решения; д) оценка результатов, контроль за выполнением решения и “обратная связь”. Внешнеполитическая проблема. Характер проблемы и ее природа. Степень актуальности проблемы и ее публичности. Формирование представления о проблемной ситуации и тенденциях ее развития. Выявление доминирующих тенденций и их оценка. Определение “точек воздействия” на ситуацию и возможности их использования.

Анализ проблемной ситуации и построение “повестки дня”. Правила селекции и процедуры включения проблем в “повестку дня”. Этапы формирования “повестки дня”: частная проблема; общественная проблема; вопрос в повестку; системная дискуссионная повестка; институциональная повестка (Д. Андерсон). Построения “повестки дня” как поиск формулы согласования интересов. Формулирование политических целей. Учет ограниченности ресурсов и лимитированного времени при подготовке альтернативных вариантов политических решений

Циклы подготовки, принятия и реализации государственных решений как динамические информационные и коммуникативные системы. Принятие политических решений как предпосылка и условие регулирования коллективных ресурсов. Процедуры и операции в структуре циклических фаз политико-управленческого процесса. Внешнеполитическое решение. Выбор варианта поведения в проблемной ситуации. Формулирование замысла (идеи) решения. Определение цели (целей) и образа действий (списка внешнеполитических мероприятий). Оценка степени риска (вероятности неудачи). Прогнозирование последствий реализации замысла. Обоснование замысла, система подтверждающей аргументации. Утверждение замысла - принятие решения в принципе. Составление директивы. Пути оптимизации и повышения эффективности цикла государственных решений в современной России.

Вопросы и задания

1. Цикл, фазы и процедуры принятия политических решений.
2. Анализ проблемной ситуации и построение “повестки дня”: правила селекции, этапы формирования, формулирование политических целей.
3. Циклы подготовки, принятия и реализации государственных решений как динамические информационные и коммуникативные системы.
4. Оценка степени риска (вероятности неудачи). Прогнозирование последствий реализации замысла
5. Пути оптимизации и повышения эффективности цикла государственных решений в современной России.

Основная литература:

1. Вдовин, В.М. Теория систем и системный анализ : учебник / В.М. Вдовин, Л.Е. Суркова, В.А. Валентинов. – 5-е изд., стер. – М. : Дашков и К°, 2021. – 644 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=254020>
2. Ланко Д. А. Практика принятия внешнеполитических решений : учебник для вузов / Д. А. Ланко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 160 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01649-9. — Текст :

электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562572> (дата обращения: 03.02.2026).

Дополнительная литература:

1. Балдин, К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. — 8-е изд. — М. : Дашков и К°, 2017. — 495 с. : табл., схем., граф. — (Учебные издания для бакалавров). — Режим доступа: по подписке. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452520>
2. Маслихина, В.Ю. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / В.Ю. Маслихина ; Поволжский государственный технологический университет. — Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2016. — 228 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459492>
3. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений : учебник : [16+] / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувилова. — М.: Дашков и К°, 2016. — 324 с. : ил. — (Учебные издания для бакалавров). — Режим доступа: по подписке. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453952>

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**Методические указания для обучающихся по организации и
проведению самостоятельной работы по дисциплине
Практика принятия внешнеполитических решений
Направление подготовки 41.03.05 Международные отношения
Направленность подготовки Международные отношения**

Ставрополь, 2026

Содержание

Введение	35
Общая характеристика самостоятельной работы студента при изучении дисциплины «Практика принятия внешнеполитических решений»	36
Технологическая карта самостоятельной работы обучающегося	36
Методические рекомендации по выполнению самостоятельной работы (по видам работ, предусмотренных рабочей программой дисциплины)	37
Методические указания для подготовки к практическим занятиям	37
Рекомендации по организации самостоятельной работы с источниками и литературой	37
Методические указания по организации и проведению собеседования	38
Методические рекомендации по подготовке к круглому столу	38
Методические указания по подготовке к экзамену	
Список рекомендуемой литературы	38

Введение

Самостоятельная работа студентов является одной из важнейших составляющих образовательного процесса. Независимо от полученной профессии и характера работы любой начинающий специалист должен обладать фундаментальными знаниями, профессиональными умениями и навыками деятельности по направлению и профилю подготовки, опытом творческой и исследовательской деятельности по решению новых проблем, опытом социально-оценочной деятельности. Все эти составляющие образования формируются именно в процессе самостоятельной работы студентов, поскольку предполагает максимальную индивидуализацию деятельности каждого студента и может рассматриваться одновременно и как средство совершенствования творческой индивидуальности.

Основным принципом организации самостоятельной работы студентов является комплексный подход, направленный на формирование навыков репродуктивной и творческой деятельности студента в аудитории, при внеаудиторных контактах с преподавателем, на консультациях и домашней подготовке.

Среди основных видов самостоятельной работы студентов традиционно выделяют: подготовка к лекциям, практическим занятиям, сообщениям.

1. Общая характеристика самостоятельной работы студента при изучении дисциплины « Практика принятия внешнеполитических решений»

<i>виды самостоятельной работы</i>	<i>цели и задачи каждого вида самостоятельной работы</i>	<i>формируемые данным видом деятельности компетенции</i>
Самостоятельное изучение литературы по темам 1-9	<i>Цель:</i> овладение фундаментальными знаниями, профессиональными умениями на основе самостоятельного изучения источников и литературы по проблемам международной безопасности. <i>Задачи:</i> - формирование готовности к самообразованию по проблемам изучаемого курса.	ПК-1; ПК-2
Подготовка к практическим занятиям по темам: 1 - 9	<i>Цель:</i> овладение фундаментальными знаниями, профессиональными умениями на основе подготовки к практическим занятиям по проблемам международной безопасности. <i>Задачи:</i> - формирование готовности к ознакомлению и проработке плана практического занятия, который отражает содержание предложенной темы; - развитие способности студента свободно ответить на теоретические вопросы практического занятия, выступать и участвовать в коллективном обсуждении вопросов изучаемой темы, правильно выполнять практические задания; - хорошо ориентироваться в теме всего практического занятия; дискутировать и быстро отвечать на заданные вопросы.	ПК-1; ПК-2

2. Технологическая карта самостоятельной работы обучающегося

Коды реали- зуемых компе- тенций	Вид деятельности студентов	Итоговый продукт са- мостоятель- ной работы	Средства и технологии оценки	Объем часов, в том числе (астр.)		
				СРС	Контакт- ная работа с препо- давателем	Всего
5 семестр						
ПК-1; ПК-2	Подготовка к практическим за- нятиям по темам: 1-9	конспект	собеседова- ние	68	4	72
Итого за 5 семестр				68	4	72
Итого				68	4	72

3. Методические рекомендации по выполнению самостоятельной работы (по видам работ, предусмотренных рабочей программой дисциплины)

Методические указания для подготовки к практическим занятиям.

Самостоятельная подготовка начинается с ознакомления с планом практического занятия (вопросами, выносимыми на обсуждение), рекомендациями по подготовке к занятию, а также перечнем источников и литературе по теме.

Тщательное продумывание и изучение вопросов плана основывается на проработке текущего материала лекции, а затем изучения обязательной и дополнительной литературы, рекомендованной к данной теме.

Подобрав, отработав материал и усвоив его, студент должен начать непосредственную подготовку своего выступления на занятии, для чего следует продумать, как ответить на каждый вопрос темы. Уметь читать рекомендованную литературу не значит пассивно принимать к сведению все написанное, следует анализировать текст, думать над ним, этому способствуют записи по ходу чтения, которые превращают чтение в процесс. Записи могут вестись в различной форме: развернутых и простых планов, выписок (тезисов), аннотаций и конспектов.

Результат такой работы должен проявиться в способности студента свободно ответить на теоретические вопросы практического занятия, его выступлении и участии в коллективном обсуждении вопросов изучаемой темы, правильном выполнении вопросов и заданий.

Рекомендации по организации самостоятельной работы с источниками и литературой.

Самостоятельное изучение теоретического материала предполагает работу с учебной, научной и справочной литературой. Ее итогом является конспект.

Конспект – это работа с источником или литературой, целью которой является фиксирование и переработка текста. Прежде чем приступить к конспектированию книги, статьи и пр., необходимо получить о ней общее представление, для этого нужно посмотреть оглавление, прочитать введение, ознакомиться с ее структурой, внимательно прочитать текст параграфа, главы и отметить информационно значимые места. Основу конспекта составляют план, тезисы, выписки, цитаты.

При составлении конспекта материал надо излагать кратко и своими словами. Наиболее удачно сформулированные мысли автора записываются в виде цитат, чтобы в дальнейшем их использовать.

Основными требованиями к содержанию конспекта являются полнота –это значит, что в нем должно быть отображено все содержание вопроса и логически обоснованная последовательность изложения. В тексте конспекта желательно приводить не только тезисные положения, но и их доказательства. При оформлении конспекта необходимо стремиться к емкости каждого предложения. Число дополнительных элементов конспекта должно быть логически обоснованным, записи должны распределяться в определенной последовательности, отвечающей логической структуре произведения. Для уточнения и дополнения необходимо оставлять поля.

Методика составления конспекта

- внимательно прочесть текст; уточнить в справочной литературе непонятные слова; при записи стоит вынести справочные данные на поля конспекта;
- разбить текст на отдельные смысловые пункты и составить план;
- кратко сформулировать основные положения текста, отметить аргументацию автора;
- законспектировать материал, четко следуя пунктам плана; при конспектировании постараться выразить мысль своими словами; записи следует вести четко, ясно;
- грамотно записывайте цитаты; цитируя, учитывайте лаконичность, значимость мысли.

Методические указания по организации и проведению собеседования.

При проверке подготовки к собеседованию оцениваются умение последовательно, четко и логически стройно излагать избранную проблему, обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемой проблеме, аргументировать основные положения и выводы, использовать научную литературу.

Первый этап при подготовке к собеседованию – это необходимость ознакомления с литературой (основной и дополнительной). Второй этап- выполнение в тетради конспекта по вопросам собеседования.

Методические рекомендации по подготовке к круглому столу.

В современном значении выражение круглый стол употребляется как название одного из способов организации обсуждения некоторого вопроса; этот способ характеризуется следующими признаками:

- цель обсуждения – обобщить идеи и мнения относительно обсуждаемой проблемы;
- все участники круглого стола должны выражать мнение по поводу обсуждаемого вопроса, а не по поводу мнений других участников;
- все участники обсуждения равноправны; никто не имеет права диктовать свою волю и решения.

Методические указания по подготовке к экзамену.

Процедура проведения экзамена осуществляется в соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в СКФУ.

В экзаменационный билет включаются 2 вопроса. Принципиальные отличия вопросов базового уровня от повышенного заключаются в большем объеме фактов, в сравнительно-аналитическом характере изложения материала, его теоретической составляющей.

Для подготовки по билету отводится 30 минут.

При подготовке к ответу студенту предоставляется право пользоваться рабочей программой по дисциплине «Практика принятия внешнеполитических решений».

4. Список рекомендуемой литературы

Основная литература:

1. Вдовин, В.М. Теория систем и системный анализ : учебник / В.М. Вдовин, Л.Е. Суркова, В.А. Валентинов. – 5-е изд., стер. – М. : Дашков и К°, 2021. – 644 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=254020>
2. Ланко Д. А. Практика принятия внешнеполитических решений : учебник для вузов / Д. А. Ланко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 160 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01649-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562572> (дата обращения: 03.02.2026).

Дополнительная литература:

1. Балдин, К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – 8-е изд. – М. : Дашков и К°, 2017. – 495 с. : табл., схем., граф. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452520>
2. Маслихина, В.Ю. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / В.Ю. Маслихина ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2016. – 228 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459492>
3. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений : учебник : [16+] / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикова. – М.: Дашков и К°, 2016. – 324 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453952>

Интернет-ресурсы:

1. UNODA – Управление по вопросам разоружения <https://www.un.org/disarmament/ru/>
2. Государственный департамент США (U. S. Department of State) <http://www.state.gov>
3. Международное агентство по атомной энергии (МАГАТЭ) <https://www.iaea.org/ru>
4. Министерство обороны Российской Федерации <http://mil.ru/>
5. Официальный сайт MSC (Мюнхенская конференция по безопасности)
<https://www.securityconference.de/en/activities/munich-security-conference/munich-security-conference/>
6. Официальный сайт ЕС (Official website of the European Union) <http://europa.eu/>
7. Официальный сайт МИД РФ <http://www.mid.ru>
8. Официальный сайт НАТО <http://www.nato.org>
9. Официальный сайт ОБСЕ <http://www.osce.org>
10. Официальный сайт ОДКБ <http://www.dkb.gov.ru>
11. Официальный сайт ООН <http://www.un.org>
12. Официальный сайт СНГ <http://www.cis.minsk.by>
13. Официальный сайт ШОС <http://rus.sectsco.org/>
14. Совет Безопасности Российской Федерации <http://www.scrf.gov.ru/>