

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ушвицкий Лев Исакович
Должность: и.о. директора Института экономики и управления
Дата подписания: 18.06.2026 10:51:59
Уникальный программный ключ:
46f7031a7046958ffdb4e91f81e1728331d25a8

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования**

«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор
института экономики и управления,
д-р экон. наук, профессор
Ушвицкий Л.И.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Краткосрочная и долгосрочная стратегия фирмы

Направление подготовки	38.04.08 Финансы и кредит
Направленность (профиль)	Финансы устойчивого развития
Год начала обучения	2026
Форма обучения	Очная
Реализуется в семестре	3

Ставрополь, 2026

Введение

1. Назначение: Фонд оценочных средств обеспечивает объективный контроль достижения запланированных результатов обучения по дисциплине «Краткосрочная и долгосрочная стратегия фирмы» магистров, обучающихся по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» (направленность (профиль) «Финансы устойчивого развития»).
2. ФОС является приложением к программе дисциплины Краткосрочная и долгосрочная стратегия фирмы
3. Разработчик: Пасько Е.А., канд. экон. наук, доцент кафедры финансов и кредита
4. Проведена экспертиза ФОС. Члены экспертной группы:

Председатель: Куц Е.Н. - председатель УМК института экономики и управления, канд. экон. наук, доцент кафедры экономической безопасности и аудита.

Члены комиссии:

Пучкова Е. Е. - член УМК института экономики и управления, и.о. замдиректора по учебной работе; канд. экон. наук, доцент кафедры экономической безопасности и аудита;

Бабенко М.А. - член УМК института экономики и управления, канд. экон. наук, доцент кафедры финансов и кредита

Представитель организации-работодателя: Пустынникова Л.В., директор ООО «Брокер Центр»

Экспертное заключение: фонд оценочных средств соответствует образовательной программе по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» (направленность (профиль) «Финансы устойчивого развития») и рекомендуется для контроля уровня сформированности компетенций, определенных реализуемой образовательной программой высшего образования.

19 мая 2026 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы

1. Описание критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Компетенция (ии), индикатор (ы)	Уровни сформированности компетенци(ий)			
	Минимальный уровень не достигнут (Неудовлетворительно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
<i>Компетенция: ПК-5</i>				
ИД-1 ПК-5 Осуществляет самостоятельно и/или руководит подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и соответствующих нормативных и методических документов для их реализации;	Не имеет представления о проектном управлении и стадиях реализации проекта	Имеет представление о проектном мышлении и проектном управлении, стадиях реализации проектов	Понимает принципы проектного управления, но допускает незначительные ошибки, имеет способности к управлению проектами	Понимает принципы проектного подхода к управлению, проектного и аналитического мышления. Демонстрирует способность управления проектами
ИД-2 ПК-5 Предлагает и обосновывает мероприятия по внедрению проектных решений;				
ИД-3 ПК-5 Определяет финансовую, социально-экономическую эффективность проектных решений с учетом фактора неопределенности и риска.				

Компетенция (ии), индикатор (ы)	Уровни сформированности компетенци(ий)			
	Минимальный уровень не достигнут (Неудовлетворительно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
<i>Компетенция: ПК-6</i>				
ИД-1 ПК-6 Осуществляет контроль законности финансово-экономической деятельности коммерческих организаций в вопросе регулирования контролируемых сделок;	Не умеет координировать деятельность участников команды на достижение поставленной цели	Способен осуществлять самостоятельно и руководить подготовкой и реализацией проектных решений по достижению ESG результатов Осуществляет самостоятельно и/или руководит подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и соответствующих нормативных и методических документов для их реализации	Способен осуществлять самостоятельно и руководить подготовкой и реализацией проектных решений по достижению ESG результатов Осуществляет самостоятельно и/или руководит подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и соответствующих нормативных и методических документов для их реализации; Предлагает и обосновывает мероприятия по внедрению проектных решений; Определяет финансовую, социально-экономическую	Способен осуществлять самостоятельно и руководить подготовкой и реализацией проектных решений по достижению ESG результатов Осуществляет самостоятельно и/или руководит подготовкой заданий и разработкой финансовых аспектов проектных решений и соответствующих нормативных и методических документов для их реализации; Предлагает и обосновывает мероприятия по внедрению проектных решений; Определяет финансовую, социально-
ИД-2 ПК-6 Обосновывает и предлагает решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях;				
ИД-3 ПК-6 Формирует функциональные разновидности корпоративной финансовой политики, включая налоговую и другие политики;				
ИД-4 ПК-6 Планирует, прогнозирует и оценивает изменения финансовой ситуации при выборе системы налогообложения для налогоплательщика организации;				
ИД-5 ПК-6 Осуществляет планирование финансовых ресурсов организации и				

применяет передовые концепции, технологии, модели для обоснования политики устойчивого развития с учетом ESG-рисков; ИД-6 ПК-6 Генерирует новые идеи и использует прогрессивные методы и технологии управления финансовыми отношениями в цифровой среде с учетом ESG-факторов; ИД-7 ПК-6 Осуществляет учет, контроль и анализ показателей ликвидности, платежеспособности, рисков, деловой активности субъектов хозяйствования; ИД-8 ПК-6 Формирует и внедряет системы управления рисками страхователей, страховщиков, разрабатывает и управляет страховыми программами организаций различных форм собственности и направлений деятельности			эффективност ь проектных решений с учетом фактора неопределенности и риска. Способен осуществлять анализ и оценку проектов ответственног о финансирован ия, обосновывать стратегию поведения экономическ их агентов на различных сегментах финансового рынка с учетом целей и рисков устойчивого развития, в том числе и в условиях волатильной международн ой среды ведения бизнеса Осуществляет контроль законности финансово-экономическо й деятельности коммерческих организаций в вопросе регулировани я	экономическу ю эффективност ь проектных решений с учетом фактора неопределенности и риска. Способен осуществлять анализ и оценку проектов ответственно го финансирова ния, обосновывать стратегию поведения экономическ их агентов на различных сегментах финансового рынка с учетом целей и рисков устойчивого развития, в том числе и в условиях волатильной международн ой среды ведения бизнеса Осуществляе т контроль законности финансово-экономическо й деятельности коммерчески х организаций
---	--	--	---	---

		контролируем ых сделок; Обосновывает и предлагает решения профессионал ьных задач в меняющихся финансово- экономически х условиях; Формирует функциональ ные разновидност и корпоративно й финансовой политики, включая налоговую и другие политики; Планирует, прогнозирует и оценивает изменения финансовой ситуации при выборе системы налогообложе ния для налогоплател ьщика организации; Осуществляет планирование налоговых ресурсов организации и применяет передовые концепции, технологии, модели для обоснования корпоративно й налоговой	в вопросе регулирувани я контролируе мых сделок; Обосновывае т и предлагает решения профессиона льных задач в меняющихся финансово- экономическ их условиях; Формирует функциональ ные разновидност и корпоративно й финансовой политики, включая налоговую и другие политики; Планирует, прогнозирует и оценивает изменения финансовой ситуации при выборе системы налогооблож ения для налогоплател ьщика организации; Осуществляе т планирование налоговых ресурсов организации и применяет передовые концепции,
--	--	---	--

			политики; Генерирует новые идеи и использует прогрессивны е методы и технологии управления финансовыми отношениями в цифровой среде с учетом ESG- факторов	технологии, модели для обоснования корпоративно й налоговой политики; Генерирует новые идеи и использует прогрессивны е методы и технологии управления финансовыми отношениями в цифровой среде с учетом ESG- факторов; Осуществляе т учет, контроль и анализ показателей ликвидности, платежеспосо бности, рисков, деловой активности субъектов хозяйствован ия; Формирует и внедряет системы управления рисками страхователе й, страховщико в, разрабатывае т и управляет страховыми программами организаций различных форм
--	--	--	---	--

				собственност и и направлений деятельности
--	--	--	--	--

Оценивание уровня сформированности компетенции по дисциплине осуществляется на основе «Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» в актуальной редакции.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

Номер задания	Правильный ответ	Содержание вопроса	Компетенция
1.		Предприятие может инвестировать на расширение производства 1 млн. руб. собственных средств и 500 тыс. руб., взятых в кредит. Ставка процента займа с учетом обслуживания долга составляет 20%, экономическая рентабельность предприятия 25%. Требуется определить плечо и дифференциал финансового рычага, ожидаемый эффект финансового рычага по экономической рентабельности, ожидаемую рентабельность собственных средств. Поясните решение задачи и сделайте выводы	ПК-6
2.		Предприятие может инвестировать на расширение производства 1 млн. руб. собственных средств и 500 тыс. руб., взятых в кредит. Ставка процента займа с учетом обслуживания долга составляет 20%, экономическая рентабельность предприятия 25%. Требуется определить плечо и дифференциал финансового, ожидаемый эффект финансового рычага по показателям прибыли, силу финансового рычага. Поясните решение задачи и сделайте выводы.	ПК-6
3.		ОАО «Металл» входит в число крупнейших мировых производителей стали и занимает лидирующие позиции среди предприятий черной металлургии России. На ОАО «Металл» в связи с требованием ЕБРР в качестве обеспечения под кредит возникла потребность в организации страхового покрытия. В этом же году произошел крупный убыток в результате аварии, возмещение по которому составило 4 млн. долл. США. На доказательство суммы прямого убытка сотрудникам отдела управления рисками потребовалось около 8 месяцев, а косвенного, – около двух лет. Сумма возмещения была существенно снижена страховщиками. Таким образом, требования кредиторов, сложности, связанные с отсутствием профессионализма в области страхования при разработке договора, выборе страховщиков, определении условий страхования, а также в процессе доказательства убытка обусловили необходимость формирования системы управления риском страхового портфеля. Промышленная компания в ходе организации страховой защиты может понести убыток или недополучить прибыль в следующих случаях: 1. Неполучение или недостаточное получение страхового возмещения по причинам: - отсутствия риска, принесшего убыток, в договоре страхования; - несоответствия условий страхования текущей ситуации: завышена франшиза, занижены лимиты ответственности, занижена страховая стоимость;	ПК-6

		- отказа страховщика в выплате страхового возмещения; - отказа перестраховщиков в выплате страхового возмещения; - отсутствия достаточной перестраховочной защиты; - отсутствия налаженных бизнес-процессов в компании, обеспечивающих своевременное информирование о наступлении страховых случаев, сбор необходимых документов; - низкого профессионализма страхователя в области страхования, обуславливающего неспособность доказать страховщику факт наступления страхового случая и реальную сумму убытка. 2. Излишней оплаты страховой премии по причинам: - излишнего количества застрахованных рисков; - недостаточности профессионализма страхователя для обоснования оптимального уровня страхового тарифа; - использования необоснованно низкой франшизы, слишком высоких лимитов ответственности; - недостаточности профессионализма страхователя для участия в формировании перестраховочной защиты. Размер убытков или недополученной прибыли в результате наступления выше перечисленных случаев для крупной промышленной компании могут составлять десятки миллионов долларов. Задача системы управления риском страхового портфеля заключается в достижении эффективной системы страховой защиты, организованной в надежных страховых и перестраховочных компаниях по оптимальному набору рисков с использованием приемлемых тарифов, обеспечивающей независимость финансового результата компании от рисков, подлежащих страхованию. Задание: Разработайте систему управления рисками страхового портфеля, включая: - идентификацию рисков страхового портфеля; - ранжирование рисков по факторам воздействия и последствиям от реализации каждого риска; - выявление группы критических рисков; - разработку мероприятий по снижению рисков.	
4.		Предприятие может вложить инвестиции в размере 2 млн. руб. Экономическая рентабельность 45%. Ставка процента займа с учетом обслуживания долга 20%. Плечо финансового рычага 0,75. Требуется рассчитать конкретные величины заемных средств, чистую прибыль, налог на прибыль и эффект финансового рычага по чистой прибыли.	ПК-6

		Поясните решение задачи и сделайте выводы.	
5.		На основании исходных данных составьте бюджет затрат на материалы с графиком выплат на следующий год. Объем производства в 1 квартале составил – 14 тыс. шт., во 2 квартале – 32 тыс. шт. в 3 квартале – 36 тыс. шт., в 4 квартале – 19 тыс. шт. Требуемый объем материала на единицу продукции составляет 5 кг, цена одного килограмма сырья оценивается на уровне 0,6 у.е. Остаток сырья на конец каждого квартала планируется в объеме 10% от потребности будущего периода. Оценка необходимого запаса материала на конец года составляет 7500 кг. Остаток сырья на начало года составил 7000 кг.	ПК-6
6.		Компания выпускает вермишель. Ее деятельность характеризуют следующие данные: выручка от реализации – 75 000 руб.; переменные затраты – 50 000 руб.; постоянные затраты – 15 000 руб.; прибыль – 10 000 руб.; объем произведенной продукции – 5000 ед.; цена единицы – 15 руб. Найдите точку безубыточности (порог рентабельности) в стоимостном и натуральном выражении, а также запас финансовой прочности фирмы. Основные направления «зеленого» финансирования.	ПК-6
7.		ЗадаИнвестор имеет три варианта рискового вложения капитала, норма прибыли по которым зависит от условий хозяйственной ситуации (ставки бан-ковского процента, конъюнктуры рынка ценных бумаг, других), являющейся неопределенной. При этом возможны любые сочетания вариантов вложения капитала и условий хозяйственной ситуации. Определите наиболее рентабельный вариант вложения капитала: 1) путем сравнения величины риска и размеров нормы прибыли по вариантам вложений капитала; 2) используя критерии максимина, Вальда, Сэвиджа, Гурвица; 3) при условии, что известны вероятности хозяйственных ситуаций: $P_1 = 0,3$; $P_2 = 0,2$; $P_3 = 0,5$.	ПК-6
8.		Компания Valentino chocolates создана в Турине и производит продукцию с уникальным вкусом. Часть шоколадной продукции делается вручную и получает премии на международных конкурсах. Компания начинала свою деятельность с продажи шоколадного сырья на другие фабрики. Позднее Valentino стала продавать пакетированный шоколад под уже известным брэндом. Компания развивалась достаточно быстро. Она обладает широкой сетью магазинов – 75 ед., штат персонала достигает 300 человек, а годовой товарооборот - 90	ПК-6

млн. евро. Однако, в последние два года объем продаж начал падать, а цена повышаться. Это отразилось на объеме доходов (таблица 1).

Таблица 1 – Финансовые результаты Valentino chocolates за последние три года, млн евро

Показатель	2022 год	2021 год	2020 год
Товарооборот	90,5	87,2	62,6
Прибыль до налогообложения	6,4	8,2	8,9

Причинами падения прибыли стали:

- 1) цены – общее падение цен в отрасли;
- 2) производительность – часть оборудования устарела и пришла в негодность;
- 3) спрос – спрос на классические шоколадные плитки упал. Новая же продукция (бисквиты и пирожные) не пользуется особым спросом (таблица 2);
- 4) поведение персонала – менеджеры по продажам утратили мотивацию.

Таблица 2 – Структура спроса на продукцию компании, %

Вид продукции	Объем спроса
Классические плитки шоколада	25
Шоколадное сырье	8
Пакетированный шоколад	55
Эксклюзивный шоколад ручной работы	5
Шоколадные напитки	6
Бисквиты и пирожные	1

Недавно известный журнал опубликовал профиль компании, который завершился словами: Valentino chocolates сможет развиваться, но только если начнет развивать новую продуктовую линию и найдет новые рынки сбыта.

Собственники компании хотят, чтобы Valentino chocolates начала развивать международный бизнес. Они надеются на то, что компания сможет производить лучший шоколад в мире. В текущем году они планируют инвестировать 1,5 млн. евро на расширение деятельности. Однако проблема состоит в том, чтобы найти верное решение и потратить деньги результативно. Направления инвестирования средств приведены в таблице 3.

		<table><tr><th colspan="3">Таблица 3 – Инвестиционные альтернативы, тыс. евро</th></tr><tr><th>Направление инвестирования</th><th>Сумма</th><th>Экономические выгоды</th></tr><tr><td>1. Расширение бизнеса</td><td>500</td><td>Увеличение пропускной способности фабрики 30%</td></tr><tr><td>2. Покупка нового оборудования</td><td>200</td><td>Прекращение простоя, вызванного частыми поломками старого оборудования</td></tr><tr><td>3. Вложения в исследования и развитие продукции</td><td>200</td><td>Развитие новой продукции, такой как низкокалорийные шоколадные напитки, новые виды пирожных</td></tr><tr><td>4. Поглощение местных конкурентов</td><td>1500</td><td>Сокращение числа местных конкурентов</td></tr><tr><td>5. Создание новой фабрики в США</td><td>1300</td><td>Производство шоколада на кардинально новом рынке</td></tr><tr><td>6. Организация маркетинговой кампании</td><td>500</td><td>Рост продаж</td></tr><tr><td>7. Финансовые и маркетинговые исследования и поездки в США</td><td>100</td><td>Оценка рыночного потенциала. Развитие агентской сети.</td></tr><tr><td>8. Вложения средств в существующие кафе</td><td>500</td><td>Развитие партнерских отношений с кафе, которые смогут продвигать продукцию компании</td></tr><tr><td>9. On-line продажи и продажи через Интернет</td><td>150</td><td>Рост продаж и прибыли</td></tr><tr><td>10. Покупка нового парка автомобилей</td><td>500</td><td>Рост мотивации персонала и менеджеров продаж</td></tr><tr><td colspan="3"><u>Задание:</u> Вы – финансовый директор Valentino chocolates. Предложите свое решение, как наилучшим образом потратить 1,5 млн. евро. Обоснуйте свое инвестиционное решение, приведите аргументы по каждой позиции.</td></tr></table>	Таблица 3 – Инвестиционные альтернативы, тыс. евро			Направление инвестирования	Сумма	Экономические выгоды	1. Расширение бизнеса	500	Увеличение пропускной способности фабрики 30%	2. Покупка нового оборудования	200	Прекращение простоя, вызванного частыми поломками старого оборудования	3. Вложения в исследования и развитие продукции	200	Развитие новой продукции, такой как низкокалорийные шоколадные напитки, новые виды пирожных	4. Поглощение местных конкурентов	1500	Сокращение числа местных конкурентов	5. Создание новой фабрики в США	1300	Производство шоколада на кардинально новом рынке	6. Организация маркетинговой кампании	500	Рост продаж	7. Финансовые и маркетинговые исследования и поездки в США	100	Оценка рыночного потенциала. Развитие агентской сети.	8. Вложения средств в существующие кафе	500	Развитие партнерских отношений с кафе, которые смогут продвигать продукцию компании	9. On-line продажи и продажи через Интернет	150	Рост продаж и прибыли	10. Покупка нового парка автомобилей	500	Рост мотивации персонала и менеджеров продаж	<u>Задание:</u> Вы – финансовый директор Valentino chocolates. Предложите свое решение, как наилучшим образом потратить 1,5 млн. евро. Обоснуйте свое инвестиционное решение, приведите аргументы по каждой позиции.			
Таблица 3 – Инвестиционные альтернативы, тыс. евро																																										
Направление инвестирования	Сумма	Экономические выгоды																																								
1. Расширение бизнеса	500	Увеличение пропускной способности фабрики 30%																																								
2. Покупка нового оборудования	200	Прекращение простоя, вызванного частыми поломками старого оборудования																																								
3. Вложения в исследования и развитие продукции	200	Развитие новой продукции, такой как низкокалорийные шоколадные напитки, новые виды пирожных																																								
4. Поглощение местных конкурентов	1500	Сокращение числа местных конкурентов																																								
5. Создание новой фабрики в США	1300	Производство шоколада на кардинально новом рынке																																								
6. Организация маркетинговой кампании	500	Рост продаж																																								
7. Финансовые и маркетинговые исследования и поездки в США	100	Оценка рыночного потенциала. Развитие агентской сети.																																								
8. Вложения средств в существующие кафе	500	Развитие партнерских отношений с кафе, которые смогут продвигать продукцию компании																																								
9. On-line продажи и продажи через Интернет	150	Рост продаж и прибыли																																								
10. Покупка нового парка автомобилей	500	Рост мотивации персонала и менеджеров продаж																																								
<u>Задание:</u> Вы – финансовый директор Valentino chocolates. Предложите свое решение, как наилучшим образом потратить 1,5 млн. евро. Обоснуйте свое инвестиционное решение, приведите аргументы по каждой позиции.																																										
9.		ОАО «Металл» входит в число крупнейших мировых производителей стали и занимает лидирующие позиции среди предприятий черной металлургии России. На ОАО «Металл» в связи с требованием ЕБРР в качестве обеспечения под кредит возникла потребность в организации страхового покрытия. В этом же году произошел крупный убыток в результате аварии, возмещение по которому составило 4 млн. долл. США. На доказательство суммы прямого убытка сотрудникам отдела управления	ПК-6																																							

		рисками потребовалось около 8 месяцев, а косвенного, – около двух лет. Сумма возмещения была существенно снижена страховщиками. Таким образом, требования кредиторов, сложности, связанные с отсутствием профессионализма в области страхования при разработке договора, выборе страховщиков, определении условий страхования, а также в процессе доказательства убытка обусловили необходимость формирования системы управления риском страхового портфеля. Промышленная компания в ходе организации страховой защиты может понести убыток или недополучить прибыль в следующих случаях: 1. Неполучение или недостаточное получение страхового возмещения по причинам: - отсутствия риска, принесшего убыток, в договоре страхования; - несоответствия условий страхования текущей ситуации: завышена франшиза, занижены лимиты ответственности, занижена страховая стоимость; - отказа страховщика в выплате страхового возмещения; - отказа перестраховщиков в выплате страхового возмещения; - отсутствия достаточной перестраховочной защиты; - отсутствия налаженных бизнес-процессов в компании, обеспечивающих своевременное информирование о наступлении страховых случаев, сбор необходимых документов; - низкого профессионализма страхователя в области страхования, обуславливающего неспособность доказать страховщику факт наступления страхового случая и реальную сумму убытка. 2. Излишней оплаты страховой премии по причинам: - излишнего количества застрахованных рисков; - недостаточности профессионализма страхователя для обоснования оптимального уровня страхового тарифа; - использования необоснованно низкой франшизы, слишком высоких лимитов ответственности; - недостаточности профессионализма страхователя для участия в формировании перестраховочной защиты. Размер убытков или недополученной прибыли в результате наступления выше перечисленных случаев для крупной промышленной компании могут составлять десятки миллионов долларов. Задача системы управления риском страхового портфеля заключается в	
--	--	--	--

		достижении эффективной системы страховой защиты, организованной в надежных страховых и перестраховочных компаниях по оптимальному набору рисков с использованием приемлемых тарифов, обеспечивающей независимость финансового результата компании от рисков, подлежащих страхованию. Задание: Разработайте систему управления рисками страхового портфеля, включая: - идентификацию рисков страхового портфеля; - ранжирование рисков по факторам воздействия и последствиям от реализации каждого риска; - выявление группы критических рисков; - разработку мероприятий по снижению рисков.	
10.	Управленческая деятельность, направленная на достижение перспективных целей управления в условиях нестабильной, конкурентной рыночной среды.	Содержание стратегического управления	ПК-5
11.	Это результат рыночной оценки потенциальных доходов факторов производства в денежной форме, возможных к получению предприятием при наличных ресурсном и производственном потенциалах и сложившихся рыночных параметрах.	Что такое финансовый потенциал?	ПК-5
12.	Это процесс планирования будущей деятельности предприятия, результаты	Сформулируйте смысл понятия «бюджетирование».	ПК-5

	которого оформляются системой бюджетов.		
13.	Сбалансированная Система Показателей - ССП (BSC - Balanced ScoreCard), разработанная Р.Капланом и Д.Нортоном.	Что лежит в основе концепции бюджетирования?	ПК-5
14.	1. Анализ цепочек ценностей. 2. Стратегическое позиционирование. 3. Анализ и управления факторами, определяющими затраты.	Появление SCM явилось результатом слияния трех направлений стратегического менеджмента:	ПК-5
15.	Точка безубыточности [break-even point] может быть определена как объем продаж, при котором выручка равна суммарным издержкам, или объем продаж, при котором вложенный доход равен постоянным издержкам.	Что такое точка безубыточности?	ПК-5
16.	А	Финансовое планирование – это: А. процесс определения будущих действий по формированию и использованию финансовых ресурсов. Б. Это процесс планирования будущей деятельности предприятия, результаты которого оформляются системой бюджетов.	ПК-5
17.	Б	Финансовые риски относятся к: А. чистым Б. спекулятивным	
18.	Б	Особенностью финансового риска является вероятность наступления ущерба в результате проведения каких-либо операций в финансово-кредитной и биржевой сферах, совершения операций с фондовыми ценными бумагами, т.е. риска, который вытекает из	ПК-5

		природы этих операций. А. да Б. нет	
19.	кредитный риск, процентный риск - валютный риск: риск упущенной финансовой выгоды	Назовите риски, относящиеся к финансовым	ПК-5
20.	Управленческая деятельность, направленная на достижение перспективных целей управления в условиях нестабильной, конкурентной рыночной среды.	Содержание стратегического управления	ПК-5

2. Описание шкалы оценивания

Успеваемость студентов по каждой дисциплине оценивается в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации.

3. Критерии оценивания компетенций

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он, применяя знания о принципах работы современных информационных технологий, использует их для решения задач профессиональной деятельности в сфере стратегии фирмы. Опираясь на знания норм, регулирующих деятельность предприятий, выполняет профессиональные обязанности по осуществлению текущей деятельности организаций в современных реалиях. Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Компетенции ПК-5, ПК-6 освоены на повышенном уровне.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он, применяя знания о принципах работы современных информационных технологий, использует их для решения задач профессиональной деятельности в сфере стратегии фирмы. Опираясь на знания норм, регулирующих деятельность предприятий, выполняет профессиональные обязанности по осуществлению текущей деятельности организаций в современных реалиях. Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Компетенции ПК-5, ПК-6 полностью освоены на базовом уровне.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он, применяя знания о принципах работы современных информационных технологий, использует их для решения задач профессиональной деятельности в сфере стратегии фирмы. Опираясь на знания норм, регулирующих деятельность предприятий, выполняет профессиональные обязанности по осуществлению текущей деятельности организаций в современных реалиях. Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ. Компетенции ПК-5, ПК-6 частично освоены на базовом уровне.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не применяет знания о принципах работы современных информационных технологий, не знает нормы, регулирующие деятельность предприятий, не применяет их на практике. Зачет не выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические задания. Компетенции ПК-5, ПК-6 не освоены.