

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ушвицкий Лев Исакович

Должность: и.о. директора Института экономики и управления

Дата подписания: 28.05.2026 11:12:57

Уникальный программный ключ:

46f7031a7046958ffdb4e91f81e17726331d25a8

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего
образования**

«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор института
экономики и управления, доктор
экономических наук, профессор
Ушвицкий Л. И.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Антикризисное управление

Направление подготовки	38.03.04 Государственное и муниципальное управление,
Направленность (профиль)	Региональное и муниципальное управление
Форма обучения	очная
Год начала обучения	2026
Реализуется в семестре	8

Разработано:

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры государственного,
муниципального управления и
экономики труда
Кальная А.Ю.

СТАВРОПОЛЬ 2026 Г.

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины заключается в формировании у магистров части универсальной компетенции УК-1 и частей профессиональных компетенций ПК-1 и ПК-5 по направлению подготовки 38.03.04 – Государственное и муниципальное управление. Задачами дисциплины является:

- сформировать всесторонние знания методологии антикризисного управления, факторов, обуславливающих возникновение кризисных ситуаций; мер государства, направленных на защиту субъектов экономики от кризисных ситуаций;
- формирование знаний нормативно-правовых основ антикризисного управления;
- формирование навыков, эффективного использования различных алгоритмов и процедур разработки управленческих решений в условиях кризиса;
- овладение практическими навыками прогнозирования банкротства предприятия и формирования антикризисных программ хозяйствующего субъекта, территории, региона, страны;
- формирование современных знаний о методах оценки и принципах построения системы государственного и муниципального антикризисного управления.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Учебная дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений (модуля) дисциплины профиля Б1.В.01.11, её освоение происходит в 8 семестре.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код, формулировка компетенции	Код, формулировка индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций, индикаторов
УК -1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	ИД-3 УК-1. определяет и оценивает риски возможных вариантов решений проблемной ситуации, выбирает оптимальный вариант её решения	Применяя навыки субъективной и объективной оценки рисков, разрабатывает возможные варианты управленческих решений в области антикризисного управления в условиях неопределенности, выбирает оптимальный вариант решения в кризисной ситуации
ПК-1 Способен осуществлять основные функции управления муниципальным образованием и территорией, деятельностью органов муниципального управления; определять цели их развития	ИД-1 ПК-1. Применяет знания основных функций управления организацией, муниципальным образованием, территорией; планирует и анализирует результаты деятельности	Обладая организационными способностями, управляет организацией, муниципальным образованием, территорией, в том числе в условиях кризиса; планирует и анализирует результаты деятельности
ПК-5 Способен применять современные инновационные технологии; применять знания по разработке инновационных решений при осуществлении государственного и	ИД-2 ПК-5. Анализирует социально-экономические проекты (программы развития); оценивает экономические,	Опираясь на знания сущности и классификации кризисов в социально-экономическом развитии, проблематики антикризисного управления, методов исследования

муниципального управления; оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	социальные, политические условия и последствия их реализации	различных систем анализирует социально-экономические проекты (программы развития); оценивает экономические, социальные, политические условия и последствия их реализации
--	--	--

4. Объем учебной дисциплины и формы контроля *

Объем занятий: всего: 4 з.е. 144 акад.ч.	ОФО, в акад. часах
Контактная работа:	56
лекции/из них практическая подготовка	28/0
практических занятий/из них практическая подготовка	28/0
лабораторных работ/из них практическая подготовка	0/0
- самостоятельная работа	88
Формы контроля	
Экзамен	-
Зачет	-
Зачет с оценкой	
Курсовая работа	нет

* Дисциплина предусматривает применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием количества часов и видов занятий

№	Раздел (тема) дисциплины и краткое содержание	Формируемые компетенции, индикаторы	очная форма				Формы текущего контроля успеваемости
			Контактная работа обучающихся с преподавателем /из них в форме практической подготовки, часов			Самостоятельная работа, часов	
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные		
1.	Теоретические основы, тенденции возникновения и разрешения кризисов в социально-экономическом развитии 1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения 2. Типология кризисов 3. Признаки кризиса: распознавание и разрешение 4. Человеческий фактор кризисных ситуаций	ИД-2 ПК-5	2	2	-	7	собеседование
2.	Понятие, сущность и проблематика антикризисного управления 1. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития 2. Возможность, необходимость и	ИД-2 ПК-5	2	2	-	7	собеседование

	проблематика антикризисного управления 3. Признаки и особенности антикризисного управления 4. Эффективность антикризисного управления						
3.	Стратегия и тактика в антикризисном управлении 1. Технологическая схема антикризисного управления 2. Мониторинг проблемного предприятия 3. Стратегическое планирование 4. Тактическое планирование 5. Внедрение (сопровождение программных мероприятий) 6. Оценка результатов антикризисных мероприятий 7. Корректировка стратегии развития организации 8. Разработка методик по прогнозированию будущих кризисных ситуаций	ИД-2 ПК-5	2	2	-	7	собеседование
4.	Нормативно-правовое обеспечение антикризисного управления 1. Основные положения и процедуры банкротства 2. Признание должника банкротом и процедуры банкротства 3. Наблюдение 4. Внешнее управление 5. Конкурсное производство 6. Мировое соглашение 7. Банкротство индивидуальных предпринимателей 8. Упрощенные процедуры банкротства 9. Банкротство финансовых и кредитных организаций 10. Банкротство физических лиц	ИД-1 ПК-1	4	4	-	7	собеседование
5.	Диагностика банкротства хозяйствующего субъекта. Количественные и качественные методики диагностики банкротства 1. Основные параметры диагностирования 2. Количественные методики диагностики банкротства 3. Качественные методики диагностики банкротства	ИД-1 ПК-1	2	2	-	7	собеседование
6.	Финансовый менеджмент в кризисной ситуации 1. Цели, задачи и функции финансового менеджмента в кризисной ситуации 2. Формирование эффективной системы финансового планирования 3. Рационализация работы финансовой службы организации 4. Управление текущими финансовыми потоками в период финансового оздоровления 5. Программа финансового оздоровления неплатежеспособной организации	ИД-1 ПК-1	2	2	-	7	собеседование

7.	Инвестиционная политика в антикризисном управлении 1. Методы оценки инвестиционного риска 2. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении 3. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов 4. Методы оценки инвестиционных проектов и привлекательности предприятий	ИД-3 УК-1	2	2	-	7	собеседование
8.	Управление рисками 1. Природа и классификация управленческих рисков 2. Классификация рисков в антикризисном управлении 3. Управление риском: возможности, средства, факторы	ИД-3 УК-1	2	2	-	7	собеседование
9.	Антикризисное управление персоналом 1. Антикризисная кадровая политика 2. Направления кадрового аудита. Формирование антикризисной команды 3. Снижение сопротивления персонала переменам 4. Факторы, вызывающие конфликты в организации 5. Коммуникации в антикризисном управлении	ИД-1 ПК-1	2	2	-	7	собеседование
10.	Государственное регулирование кризисных ситуаций 1. Содержание государственного антикризисного управления 2. Виды антикризисного регулирования 3. Российский опыт антикризисного регулирования	ИД-2 ПК-5	2	2	-	7	собеседование
11.	Территориальное антикризисное управление 1. Особенности и проблематика антикризисного управления муниципального образования. 2. Классификация кризисов муниципального образования. 3. Принципы антикризисного управления территорий. 4. Роль муниципальной бюджетной политики в системе антикризисного регулирования развития территории. 5. Характеристика текущей и долговой платежеспособности регионального и местного бюджета	ИД-2 ПК-5	2	2	-	7	собеседование
12.	Антикризисная стратегия и территориальные программы антикризисного управления 1. Сущностная основа антикризисных стратегий муниципального образования. Цели, задачи, направления антикризисных стратегий территорий 2. Типы антикризисных стратегий	ИД-2 ПК-5	2	2	-	7	собеседование

	территорий 3. Региональные и муниципальные антикризисные программы						
13.	Процедуры и технологии антикризисного государственного управления территорией 1. Платежеспособность региональных местных бюджетов 2. Несостоятельность муниципальных образований 3. Процедуры антикризисного управления территорией	ИД-2 ПК-5	2	2	-	4	собеседование
	ИТОГО		28	28	-	88	

6. Фонд оценочных средств по дисциплине

Фонд оценочных средств (ФОС) по дисциплине базируется на перечне осваиваемых компетенций с указанием индикаторов их достижения. ФОС обеспечивает объективный контроль достижения запланированных результатов обучения по дисциплине.

ФОС по дисциплине включает в себя:

- описание критериев оценивания компетенции на различных этапах их формирования, шкал оценивания;
- типовые оценочные средства, необходимые для оценки результатов обучения по дисциплине и уровня сформированности компетенций.

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения по дисциплине, включаются в методические указания.

ФОС являются приложением к данной программе дисциплины.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Приступая к работе, каждый студент должен принимать во внимание следующие положения:

- дисциплина построена по тематическому принципу, каждая тема представляет собой логически завершённый раздел;
- лекционный материал посвящен рассмотрению ключевых, базовых положений курсов и разъяснению учебных заданий, выносимых на самостоятельную работу студентов;
- практические занятия проводятся с целью закрепления усвоенной информации, приобретения навыков ее применения при решении практических задач в соответствующей предметной области;
- самостоятельная работа студентов направлена на самостоятельное изучение дополнительного материала, подготовку к практическим занятиям, а также выполнения всех видов самостоятельной работы;
- для успешного освоения дисциплины, необходимо выполнить все виды самостоятельной работы, используя рекомендуемые источники информации.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины

8.1.1. Перечень основной литературы:

1. Антикризисное управление: учебник / И.К. Ларионов, Н.И. Брагин, А.Н. Герасин, О.Н. Герасина, Ю.А. Герасина. - 2-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. - 380 с. : ил. - (Учебные издания для магистров). - <http://biblioclub.ru/>. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-03072-7, экземпляров неограничено.

8.1.2. Перечень дополнительной литературы:

1. Антикризисное управление. Теория и практика Электронный ресурс : учебное пособие / О.С. Рудакова / И.В. Захаров / Д.В. Хавин / А.О. Блинов / В.Я. Захаров ; ред. В.Я. Захаров.

- Антикризисное управление. Теория и практика, 2020-10-10. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 304 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-238-01513-2, экземпляров неограниченно

2. Синявин, В. Ю. Антикризисное управление организацией
Электронный ресурс / Синявин В. Ю. : учебное пособие. - Пенза: ПГУ, 2019. - 278 с. - ISBN 978-5-907102-98-9, экземпляров неограничено

8.2. Перечень учебно-методического обеспечения по дисциплине

8.2.1 Кальная А.Ю. Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине «Антикризисное управление» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление [Электронная версия], Ставрополь: СКФУ (электронная версия).

8.2.2 Кальная А.Ю. Методические указания по организации и проведению самостоятельной работы по дисциплине «Антикризисное управление» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление [Электронная версия], Ставрополь: СКФУ (электронная версия).

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Информационная справочная система ГАРАНТ.РУ // Режим доступа: <http://www.garant.ru/>

2. Информационная справочная система КонсультантПлюс. // Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При реализации дисциплины используется компьютерная техника для демонстрации презентационных мультимедийных материалов.

Информационно-справочные и информационно-правовые системы, используемые при изучении дисциплины:

1. Официальный сайт библиотеки ФГАОУ ВО СКФУ Режим доступа: <http://catalog.ncstu.ru/catalog> –.

2. Информационная справочная система ГАРАНТ.РУ // Режим доступа: <http://www.garant.ru/>

3. Информационная справочная система КонсультантПлюс. // Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

4. Профессиональная база данных «Всероссийская система данных о компаниях и бизнесе «За честный бизнес» // Режим доступа: <https://zachestnyibiznes.ru>

5. Профессиональная база данных Росстата // Режим доступа: [Росстат — Базы данных \(rosstat.gov.ru\)](https://rosstat.gov.ru)

Программное обеспечение:

1	Альт Рабочая станция 10
2	Альт Рабочая станция К
3	Альт «Сервер»
4	Пакет офисных программ - Р7-Офис

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Лекционные занятия	Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащенная мультимедийным оборудованием и техническими средствами обучения
--------------------	--

Практические занятия	Учебная аудитория для проведения учебных занятий, оснащенная мультимедийным оборудованием и техническими средствами обучения
Самостоятельная работа	Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и возможностью доступа к электронной информационно-образовательной среде университета

11. Особенности освоения дисциплины лицами с ограниченными возможностями здоровья

Обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы, специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования, услуги ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

Освоение дисциплины обучающимися с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано совместно с другими обучающимися, а также в отдельных группах.

Освоение дисциплины обучающимися с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

В целях доступности получения высшего образования по образовательной программе лицами с ограниченными возможностями здоровья при освоении дисциплины обеспечивается:

1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочесть и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
- письменные задания, а также инструкции о порядке их выполнения оформляются увеличенным шрифтом,
- специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы (имеющие крупный шрифт или аудиофайлы),
- индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс,
- при необходимости студенту для выполнения задания предоставляется увеличивающее устройство;

2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:

- присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочесть и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
- обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающемуся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
- обеспечивается надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;

3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата (в том числе с тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):

- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;
- по желанию студента задания могут выполняться в устной форме.

12. Особенности реализации дисциплины с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения

Согласно части 1 статьи 16 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об

образовании в Российской Федерации» под *электронным обучением* понимается организация образовательной деятельности с применением содержащейся в базах данных и используемой при реализации образовательных программ информации и обеспечивающих ее обработку информационных технологий, технических средств, а также информационно-телекоммуникационных сетей, обеспечивающих передачу по линиям связи указанной информации, взаимодействие обучающихся и педагогических работников. Под *дистанционными образовательными технологиями* понимаются образовательные технологии, реализуемые в основном с применением информационно-телекоммуникационных сетей при опосредованном (на расстоянии) взаимодействии обучающихся и педагогических работников.

Реализация дисциплины может быть осуществлена с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения полностью или частично. Компоненты УМК дисциплины (рабочая программа дисциплины, оценочные и методические материалы, формы аттестации), реализуемой с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения, содержат указание на их использование.

При организации образовательной деятельности с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения могут предусматриваться асинхронный и синхронный способы осуществления взаимодействия участников образовательных отношений посредством информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

При применении дистанционных образовательных технологий и электронного обучения в расписании по дисциплине указываются: способы осуществления взаимодействия участников образовательных отношений посредством информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (ВКС-видеоконференцсвязь, ЭТ – электронное тестирование); ссылки на электронную информационно-образовательную среду СКФУ, на образовательные платформы и ресурсы иных организаций, к которым предоставляется открытый доступ через информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет»; для синхронного обучения - время проведения онлайн-занятий и преподаватели; для асинхронного обучения - авторы онлайн-курсов.

При организации промежуточной аттестации с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения используются Методические рекомендации по применению технических средств, обеспечивающих объективность результатов при проведении промежуточной и государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры с применением дистанционных образовательных технологий (Письмо Минобрнауки России от 07.12.2020 г. № МН-19/1573-АН "О направлении методических рекомендаций").

Реализация дисциплины с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий осуществляется с использованием электронной информационно-образовательной среды СКФУ, к которой обеспечен доступ обучающихся через информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет», или с использованием ресурсов иных организаций, в том числе платформ, предоставляющих сервисы для проведения видеоконференций, онлайн-встреч и дистанционного обучения (МТС-Линк), а также с использованием возможностей социальных сетей для осуществления коммуникации обучающихся и преподавателей.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины, реализуемой с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, включает представленные в электронном виде рабочую программу, учебно-методические пособия или курс лекций, методические указания к выполнению различных видов учебной деятельности обучающихся, предусмотренных дисциплиной, и прочие учебно-методические материалы, размещенные в информационно-образовательной среде СКФУ.

