

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ушвицкий Лев Исакович

Должность: и.о. директора Института экономики и управления

Дата подписания: 28.05.2026 11:12:57

Уникальный программный ключ:

46f7031a7046958ffdb4e91f81e117126331b2388

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования**

«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор института
экономики и управления, доктор
экономических наук, профессор
Ушвицкий Л. И.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

«Муниципальное управление»

Направление подготовки	38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль)	«Региональное и муниципальное управление»
Год начала обучения	2026
Форма обучения	очная
Реализуется в 5 семестре	

Введение

1. Назначение: Фонд оценочных средств по дисциплине «Муниципальное управление» предназначен для контроля достижения обучающимися требуемых компетенций посредством оценивания полученных ими результатов обучения, соответствующих индикаторам достижения компетенций образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление» по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

2. ФОС является приложением к программе дисциплины «Муниципальное управление»

3. Разработчик: Фурсов В.А., профессор кафедры государственного, муниципального управления и экономики труда

4. Проведена экспертиза ФОС.

Члены экспертной группы:

Председатель Куц Е.Н. - председатель УМК института экономики и управления.

Члены комиссии:

Пучкова Е. Е. - член УМК института экономики и управления, и.о. замдиректора по учебной работе;

Астахова Е. А. - член УМК института экономики и управления, доцент кафедры государственного, муниципального управления и экономики труда

Представитель организации-работодателя: Симанкина М.В., заместитель начальника управления по обеспечению проектной деятельности аппарата Правительства Ставропольского края

Экспертное заключение: фонд оценочных средств по дисциплине «Муниципальное управление» для оценки результатов обучения и уровня сформированности компетенций у обучающихся образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление» по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

19 мая 2026 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

1. Описание критериев оценивания на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Компетенция(ии), индикатор(ы)	Уровни сформированности компетенции(ий)			
	Минимальный уровень не достигнут (неудовлетвори тельно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворите льно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
Компетенция: ПК-1 Способен осуществлять основные функции управления муниципальным образованием и территорией, деятельностью органов муниципального управления; определять цели их развития				
Результаты обучения по дисциплине: <i>Индикатор:</i> ИД-1. ПК-1. Применяет знания основных функций управления организацией, муниципальным образованием, территорией; планирует и анализирует результаты деятельности	Не обладает опытом и знаниями основных функций управления организацией, муниципальным образованием, территорией для планирования и анализа результатов их деятельности	Обладает опытом и знаниями основных функций управления организацией, муниципальным образованием, территорией для планирования и анализа результатов их деятельности на минимальном уровне	Обладает опытом и знаниями основных функций управления организацией, муниципальным образованием, территорией для планирования и анализа результатов их деятельности на среднем уровне	Обладает опытом и знаниями основных функций управления организацией, муниципальным образованием, территорией для планирования и анализа результатов их деятельности на высоком уровне
Компетенция: ПК-2 Способен применять методы планирования и прогнозирования; применять знания по маркетинговому управлению территориями; по разработке и реализации муниципальной политики				
Результаты обучения по дисциплине: <i>Индикатор:</i> ИД-1. ПК-2. Применяет методы планирования и прогнозирования; методы разработки и реализации муниципальной политики	Не применяет методы планирования и прогнозирования в процессе муниципального управления	Применяет методы планирования и прогнозирования в процессе муниципального управления на минимальном уровне	Применяет методы планирования и прогнозирования в процессе муниципального управления на среднем уровне	Применяет методы планирования и прогнозирования в процессе муниципального управления на высоком уровне

Промежуточная аттестация проводится в форме **экзамена** (5 семестр)

Описание шкалы оценивания

Результаты обучения по дисциплине «Муниципальное управление», соотнесенные с индикаторами достижения компетенций ПК-1, ПК-2, оцениваются по пятибалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Для получения зачета необходимо пройти мероприятия текущего контроля успеваемости в семестре на оценку не ниже «удовлетворительно».

Оценивание уровня сформированности компетенции по дисциплине осуществляется на основе «Положения о проведении текущего контроля успеваемости и

промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» в актуальной редакции.

2. Оценочные средства для проверки уровня сформированности компетенций

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
		Семестр 5	
		Тестовые задания	
1.	d)	Муниципальное управление – это: а) самостоятельный вид профессиональной деятельности, основанный на принципе самоуправления и направленный на удовлетворение общественных интересов и потребностей в рамках, определенных законом б) форма управления социальными общностями на основе территориального принципа с) функция местного самоуправления, направленная на повышение качества жизни населения муниципального образования (муниципалитета) d) составная часть местного самоуправления, связанная с упорядочивающим воздействием органов муниципального управления (местного самоуправления) на муниципальное образование и взаимодействие с его субъектами с целью повышения уровня и качества жизни населения муниципалитета	ПК-2
2.	b)	К основным, исторически сложившимся, типам местного самоуправления относятся: а) англо-саксонский, германский, смешанный б) англо-саксонский, континентальный, смешанный с) англо-саксонский, традиционный, французский d) американский, советский, иберийский	ПК-1
3.	a) с)	К теориям местного самоуправления относятся: а) хозяйственная б) договорная с) общественная d) социальная	ПК-1
4.		Местное самоуправление представляет собой...	ПК-2

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
	b)	а) нормативно-правовой институт б) организация власти на местах, предполагающая самостоятельное решение населением вопросов местного значения в) систему административных органов и учреждений г) целенаправленное воздействие на местное общество как на систему по осуществлению государственной власти	
5.	c)	Соотношение понятий «муниципальное управление» и «местное самоуправление»: а) не тождественны б) тождественны в) понятие «местное самоуправление» включает в себя «муниципальное управление» г) понятие «муниципальное управление» включает в себя «местное самоуправление»	ПК-2
6.	c) d)	Признаками местного самоуправления являются: а) ответственность органов местного самоуправления в рамках своей компетенции собственными ресурсами б) возможность самостоятельного существования муниципального образования в) выборность местных органов власти г) самостоятельные источники средств	ПК-2
7.	a) b) c) d)	К принципам местного самоуправления относятся: а) самостоятельность решения населением вопросов местного значения б) организационное обособление местного самоуправления в) многообразие организационных форм осуществления местного самоуправления г) государственные гарантии местного самоуправления д) принцип разделения властей	ПК-2
8.	c)	Формы осуществления местного самоуправления: а) объединение деятельности органов местного самоуправления и органов исполнительной власти местного управления	ПК-2

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
		б) представительные и исполнительные органы местного самоуправления с) местный референдум, муниципальные выборы, собрание (сход граждан, народная правотворческая инициатива, обращения граждан в органы местного самоуправления, территориальное общественное самоуправление) д) отрицание распределения властей и признание полновластия представительских органов снизу вверх	
9.	б)	Ресурсы муниципального образования – это: а) правовой ресурс, обеспечивающий наличие навыков и технологии процесса деятельности органов местного самоуправления б) совокупность материальных, нематериальных и кадрово-правовых возможностей территории муниципального образования, которые относятся к муниципальной компетенции с) кадровый потенциал муниципального образования, обеспечивающий эффективную деятельность органов муниципального управления	ПК-2
10.	с)	Муниципальное хозяйство по отношению к муниципальному образованию является: а) правовой основой б) составной частью с) объектом управления д) субъектом управления	ПК-2
11.	а) с) д)	Элементами муниципального хозяйства являются: а) муниципальные предприятия, деятельность которых полностью подчинена интересам населения муниципального образования б) иные предприятия и учреждения, чья деятельность не связана с реализацией общественных интересов населения муниципальных образований с) иные предприятия и учреждения, чья деятельность частично связана с реализацией общественных интересов населения муниципальных образований д) органы местного самоуправления	ПК-2

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
12.	a) b) e)	К моделям территориальной организации местного самоуправления относятся: a) районная b) поселенческая c) окружная d) муниципальная e) двухуровневая	ПК-2
13.	b)	Набор признаков муниципального образования, являющийся правильным: a) общность границ, собственность, бюджет b) собственность, бюджет, выборные органы власти c) собственность, бюджет, исполнительные органы власти d) собственность, бюджет, количество населения	ПК-2
14.	c)	Муниципальное образование – это: a) территория с общей границей b) локальная территория с постоянным население c) поселение, муниципальный район или городской округ d) учебное заведение на местном уровне	ПК-2
15.	b)	Форма представления общественного мнения, имеющая юридически значимый характер : a) опрос b) референдум c) митинг d) собрание	ПК-2
16.	a) b) d)	К предметам ведения местного самоуправления в рамках территории муниципального образования в Российской Федерации относятся : a) принятие и изменение уставов муниципальных образований, контроль над их соблюдением b) распоряжение местными финансами, формирование, утверждение и исполнение местного бюджета	ПК-2

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
		с) изменение границ территории муниципального образования д) владение, пользование и распоряжение муниципальной собственностью	
17.	а)	К основным полномочиям органов местной власти муниципального образования относятся: а) распоряжение муниципальным имуществом и финансами, управление муниципальными предприятиями, установление местных налогов и сборов, принятие общеобязательных нормативно-правовых актов (постановления, распоряжения и т. п.) б) представление интересов государства в части обороны, безопасности, внешней политики; координирование в пределах своей компетенции реализации государственных социально-экономических программ и проектов с) обеспечение эффективного функционирования системы муниципального управления муниципальным образованием и исполнение функций и обязанностей, возложенных на органы управления	ПК-2
18.	с)	К полномочиям субъекта РФ в сфере местного самоуправления относится: а) принятие и изменение уставов муниципальных образований, контроль за их соблюдением б) владение, пользование и распоряжение муниципальной собственностью с) регулирование основ муниципальной службы д) содержание и использование муниципальных жилищного фонда и нежилых помещений	ПК-2
19.	- а) - б)	К органам местного самоуправления, выделяемые по способу их образования относятся: а) выборные органы б) органы, формируемые на добровольной основе, на основе назначения, на основе кооптации по установленным нормам с) органы общего назначения д) органы специального назначения	ПК-2
20.	- с) - д)	К органам местного самоуправления, выделяемых по их назначению относятся: а) выборные органы	ПК-2

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
		б) органы, формируемые на добровольной основе, на основе назначения, на основе кооптации по установленным нормам с) органы общего назначения д) органы специального назначения	
21.	а) с)	К органам местного самоуправления, выделяемых по типам их функций относятся: а) представительные б) административные с) исполнительные д) законодательные	ПК-2
22.	б)	Общая схема структуры органов (устройства) местного самоуправления выглядит следующим образом: а) законодательный орган, исполнительный орган, судебный орган б) представительный орган, исполнительный орган, глава самоуправления с) представительный орган, наемное управление, глава самоуправления	ПК-2
23.	д)	Исполнительный орган местной власти называется: а) городская дума б) районный совет с) сход граждан д) местная администрация е) собрание представителей	ПК-2
24.	д)	Представительный орган власти формируется следующим образом: а) решением вышестоящего органа б) назначением вышестоящего руководителя с) на добровольной основе д) на основе выборов	ПК-2
25.	а)	Обязательными органами в структуре местного самоуправления являются:	ПК-2

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
	b) c)	a) представительный орган муниципального образования b) глава муниципального образования c) местная администрация (исполнительно-распорядительный орган муниципального образования) d) контрольно-счётный орган муниципального образования e) иные органы и должностные лица местного самоуправления	
		Вопросы к экзамену	
26.		Сущность и природа местного самоуправления	ПК-2
27.		Признаки и преимущества местного самоуправления	ПК-1
28.		Основные теории местного самоуправления	ПК-2
29.		Понятие и задачи муниципального управления	ПК-2
30.		Понятие и природа муниципального хозяйства	ПК-2
31.		Виды и структура муниципального хозяйства	ПК-2
32.		Ресурсы муниципального хозяйства	ПК-2
33.		Понятие и характеристика муниципальной территории	ПК-2
34.		Модели территориальной организации местного самоуправления	ПК-2
35.		Принципы определения оптимальной территории муниципального образования	ПК-2
36.		Требования к установлению границ муниципальных образований	ПК-2
37.		Типология муниципальных образований	ПК-2
38.		Основные типы муниципальных образований в РФ	ПК-2
39.		Правовые акты органов местного самоуправления	ПК-2
40.		Полномочия органов местного самоуправления	ПК-2
41.		Органы местного самоуправления: предназначение и классификация	ПК-2
42.		Предметы ведения и полномочия местного самоуправления	ПК-2
43.		Основные права и компетенции органов местного самоуправления	ПК-2
44.		Ответственность органов местного самоуправления	ПК-2
45.		Классификация органов местного самоуправления	ПК-2

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
46.		Состав органов местного самоуправления	ПК-2
47.		Организационная структура местной администрации: принципы и методы построения	ПК-2
48.		Определение структуры органов местного самоуправления и их компетенция	ПК-2
49.		Экономическая основа местного самоуправления	ПК-2
50.		Понятие, объекты и субъекты муниципальной собственности	ПК-2
51.		Управление муниципальным хозяйством	ПК-2
52.		Модели муниципальных хозяйств	ПК-2
53.		Понятие финансов муниципального образования	ПК-2
54.		Понятие и виды местных бюджетов	ПК-2
55.		Бюджетный процесс в муниципальном образовании	ПК-2
56.		Характеристика доходов местных бюджетов продукта	ПК-2
57.		Характеристика расходов местных бюджетов	ПК-2
58.		Понятие, состав ресурсов муниципального образования	ПК-2
59.		Система муниципальной службы: принципы, задачи, функции правовые основы	ПК-2
60.		Кадры муниципального управления. Правовой статус муниципального служащего	ПК-2
61.		Содержание и характеристика вопросов местного значения	ПК-1
62.		Организационные модели местного самоуправления	ПК-2
63.		Структура и функции органов местного самоуправления	ПК-2
64.		Полномочия органов государственной власти в области местного самоуправления	ПК-1
65.		Факторы, определяющие особенности муниципальных образований	ПК-1
66.		Управление социально-экономическим развитием муниципального образования	ПК-1
67.		Формирование муниципальной собственности	ПК-1
68.		Процесс формирования и исполнения муниципального заказа	ПК-1
69.		Муниципальные целевые программы	ПК-1
70.		Непосредственное участие граждан в местном самоуправлении	ПК-1
71.		Прохождение муниципальной службы. Планирование работы муниципального служащего	ПК-2

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
72.		Система планирования работы местной администрации	ПК-2
73.		Организация контрольной работы в администрации муниципального образования	ПК-2
74.		Информационное обеспечение муниципального управления	ПК-2
75.		Выполнение органами местного самоуправления отдельных государственных полномочий	ПК-2
		Практические задачи	
76.		В городском поселении необходимо принять устав муниципального образования. Раскройте порядок принятия этого документа. Какие вопросы будут относиться к ведению органов местного самоуправления в этом муниципальном образовании согласно закону «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» от 06 октября 2003 года?	ПК-2
77.		Известно, что городской бюджет нуждается в дополнительных средствах на осуществление следующих проектов: - строительство больницы - строительство социального жилья - строительство элитного муниципального жилья - ремонт дорог - строительство церкви - реконструкция исторической части центра города - строительство муниципального торгового центра Какими способами привлечения финансовых ресурсов следует воспользоваться исходя из возможности и эффективности каждого из источников: - осуществление муниципального займа (муниципальные облигации) - заимствование у коммерческих банков объявление кампании по сбору пожертвований	ПК-2
78.		В Ставропольском крае создан координационный совет по развитию среднего и малого бизнеса. Заявленная цель – решение проблем предпринимательства на всех уровнях власти. В состав	ПК-2

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
		новообразованной структуры вошли 29 человек. Во главу совета поставлен заместитель председателя правительства Ставропольского края. Координационный совет является коллегиальным совещательным и консультативным органом при правительстве края и работает на общественных началах. Ставропольские бизнесмены представили свое видение того, чем должен заниматься совет. Среди наиболее приоритетных направлений деятельности совета отмечены: - финансовая поддержка - снижение бюрократических препон - создание залоговой базы - помощь в кадровом вопросе - привлечение инвесторов. Мнения предпринимателей о жизнеспособности структуры разделились. Как посчитали большинство опрошенных, совет может оказать реальную поддержку среднему и малому бизнесу. Однако, есть и те, кто отнесся к созданию совета критично. Неоднозначную оценку получил и тот факт, что во главу новой структуры поставлен чиновник (даже несмотря на то, что он имеет 15-ти летний стаж работы в бизнесе). Вопросы: 1. Какой уровень муниципальной власти согласно Федерального закона 2003 г. (131-ФЗ) призван осуществлять поддержку развитию среднего и малого бизнеса? 2. Какие стратегические направления развития малого и среднего бизнеса в муниципальном образовании вы считаете наиболее приоритетными? 3. Каким образом может быть реализована поддержка советом среднего и малого бизнеса по каждому из приоритетных направлений деятельности? 4. Насколько жизнеспособна созданная структура? Отчего это будет зависеть? 5. Одобряете ли вы, что во главу совета поставлен чиновник?	
79.		В бюджете муниципального образования, являющегося поселением, на следующий финансовый год запланированы следующие виды расходов:	ПК-2

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция												
		- празднование юбилея села - благоустройство парка - реставрация памятника воинам-освободителям - организация освещения улиц - организация спортивного клуба - газоснабжение ряда улиц - строительство перерабатывающего комплекса продукции животноводства - приобретение компьютеров и мебели для средней школы Задание: 1. Нарисуйте "Пирамиду потребностей" муниципального образования, определяющую приоритетность расходов при планировании бюджета. Дайте определения каждой группе расходов и закрепленным за ними источникам финансирования. 2. Распределите вышеперечисленные расходы бюджета по группам в «Пирамиде потребностей». Свое решение обоснуйте.													
80.		Назовите достоинства и недостатки разных организационно-правовых форм местного самоуправления, заполнив таблицу. По каким критериям можно проводить сравнение? <table border="1"> <tr> <td>Признаки для сравнения</td><td>Сильный исполнительный орган</td><td>Сильный представительный орган</td><td>Комиссионная форма</td></tr> <tr> <td>Достоинства</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>Недостатки</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	Признаки для сравнения	Сильный исполнительный орган	Сильный представительный орган	Комиссионная форма	Достоинства				Недостатки				ПК-2
Признаки для сравнения	Сильный исполнительный орган	Сильный представительный орган	Комиссионная форма												
Достоинства															
Недостатки															
		Темы эссе (рефератов, докладов, сообщений)													
81.		Правовые основы местного самоуправления	ПК-1												
82.		Управление комплексным социально-экономическим развитием муниципального образования	ПК-1												
83.		Структура и функции органов местного самоуправления	ПК-1												

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
84.		Управление развитием жилищно-коммунального комплекса в составе муниципального хозяйств	ПК-2
85.		Управление развитием городского пассажирского транспорта	ПК-2
86.		Управление капитальным ремонтом и реконструкцией объектов городского хозяйства	ПК-2
87.		Управление благоустройством территории города	ПК-2
88.		Финансы муниципального образования	ПК-2
89.		Экономическая основа муниципального управления	ПК-2
90.		Управление муниципальной собственностью	ПК-1
91.		Эффективность муниципального управления	ПК-1
92.		Территориальная организация местного самоуправления	ПК-1
93.		Технологии кадровой работы в системе муниципальной службы	ПК-1
94.		Стратегическое управление муниципальным образованием	ПК-1
95.		Местные ресурсы и условия их эффективного использования	ПК-1
96.		Финансовый потенциал территории муниципального образования	ПК-1
97.		Целевые программы муниципального образования	ПК-2
98.		Социально-экономическое развитие территории муниципального образования	ПК-2
99.		Местная власть и население: проблемы взаимодействия	ПК-2
100.		Местное сообщество как объект и ресурс муниципального менеджмента	ПК-2

3. Критерии выставления оценок

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами при ответе на практикоориентированные вопросы, принимает правильные управленческие решения, владеет навыками и приемами решения практических задач, выполняет тестовые задания на 100 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций ПК-1, ПК-2 достигнуты на высоком уровне.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов, владеет необходимыми навыками и приемами ответов на них, правильно применяет теоретические положения при решении практических задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения, выполняет тестовые задания на 70 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций ПК-1, ПК-2 достигнуты на хорошем уровне.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при ответе на вопросы и при выполнении практических заданий и решении кейс-задач, выполняет тестовые задания на 50 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций ПК-1, ПК-2 достигнуты на базовом уровне.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями отвечает на вопросы, допускает существенные ошибки при решении заданий практического уровня, выполняет тестовые задания на 49 процентов и ниже. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенций ПК-1, ПК-2 не достигнуты.