

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

по выполнению практических работ
по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет»
направление подготовки 38.03.01 «Экономика»
направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Ставрополь
2026

Методические указания по выполнению практических работ по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» содержат задания для студентов, необходимые для проведения практических занятий.

Проработка практических заданий позволит студентам приобрести необходимые знания в области управленческого учета и систематизировать знания, полученные на лекциях.

Предназначены для студентов направления подготовки 38.03.01 «Экономика», направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

СОДЕРЖАНИЕ

1. Предисловие

2. Планы практических занятий

Практическое занятие 1.

Практическое занятие 2.

Практическое занятие 3.

Практическое занятие 4.

Практическое занятие 5.

Практическое занятие 6.

Практическое занятие 7.

Практическое занятие 8.

Практическое занятие 9.

Практическое занятие 10.

Практическое занятие 11.

Практическое занятие 12.

Практическое занятие 13.

Практическое занятие 14.

Практическое занятие 15.

Практическое занятие 16.

Практическое занятие 17.

Практическое занятие 18

Практическое занятие 19

Практическое занятие 20

Практическое занятие 21

Практическое занятие 22

Практическое занятие 23

Практическое занятие 24

3. Список рекомендованной литературы

1. Предисловие

Цель освоения дисциплины заключается в формировании у студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, следующих компетенций: ПК-6.

Формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации бухгалтерского управленческого учета предпринимательской деятельности, использованию учетной информации для принятия управленческих решений, освоение компетенций, способствующих их успешности в овладении профессиональной деятельности.

Задачами освоения дисциплины являются:

- ознакомление студентов с теоретическими основами управленческого учета, его современными концепциями, методами и инструментами;
- обучение студентов постановке задач, корректному и эффективному использованию инструментария управленческого учета;
- приобретение студентами навыков самостоятельного и последовательного применения методов и инструментов управленческого учета, решение отдельных экономических задач на уровне предприятия, при оценке бизнеса и принятии управленческих решений.

Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к части формируемой участниками образовательных отношений. Ее освоение происходит в 6-7 семестре для ОФО и ОЗФО.

2. Планы практических занятий

Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета

Практическое занятие 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета

Организационная форма занятия: практическое занятие

Цель: закрепление знаний о содержании, принципах и назначении управленческого учета

Вопросы для обсуждения

1. Производственно-финансовая деятельность предприятия как комбинационный процесс
2. Слагаемые производственной деятельности
3. Понятие об управленческом учете
4. Принципы учета для управления, его отличие от финансового и налогового учета
5. Управленческий учет призван обеспечить формирование информации, необходимой для каких целей
6. Основные задачи организации управленческого учета
7. Функции прогнозирования в управленческом учете
8. Функция нормирования в управленческом учете

Методические указания студент должен иметь представление о назначении управленческого учета, его содержании и принципах

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями.

Задание 1.1. Обоснуйте данное утверждение.

Предприятие без управленческого учета - все равно что корабль без компаса.

Задание 1.2. Ситуации и мнения.

1. После окончания учебного заведения вы пришли на работу в фирму и намереваетесь предложить ее руководству создать отдел управленческого учета. Какую работу, по вашему мнению, должен выполнять этот отдел? Какие аргументы в обоснование этого предложения вы приведете? Каких возражений можете ожидать?
2. Какой вид учета важнее для предприятия: финансовый или управленческий? Кому, по вашему мнению, нужно платить более высокую зарплату - руководителю финансовой или управленческой (производственной) бухгалтерии? Аргументируйте свое мнение.
3. В разных странах управленческий учет называют по-разному. Какое название вы считаете более правильным и почему?

Задание 1.3. Обоснуйте ответ

Как сотруднику отдела кадров разработать анкету, которая должна быть заполнена претендентами на вакантную должность специалиста:

- а) по финансовому учету;
- б) по управленческому учету

Задание 1.4. Обоснуйте ответ

Напишите служебную записку директору вашей организации с предложением и обоснованием о необходимости создать в структуре управления предприятием отдел управленческого учета (контроллинга).

Задание 1.5. Обоснуйте ответ.

Приведите примеры возможностей управления по отклонениям:

- На промышленном предприятии;
- В строительной организации;
- В магазине системы супермаркет;
- В Учебном заведении.

Задание 1.6. Обоснуйте ответ

Дайте пример управленческой учетной информации, которая необходима руководителям в следующих ситуациях:

1. Механик участка цеха решает, проводить профилактический ремонт оборудования ежемесячно или через каждые два месяца.
2. Руководство торгового центра рассматривает вопрос о том, стоит ли открывать на лето дополнительный торговый павильон.
3. Владелец мини-пекарни обдумывает, как отразится на доходах предприятия производство хлеба по новому рецепту.

Тема 2. Теоретические основы исчисления затрат и результатов деятельности предприятий

Практическое занятие 2. Соотношение затрат и результатов деятельности предприятия.

Организационная форма занятия: **практическое занятие**

Цель: закрепление знаний об особенностях отражения затрат в управленческом учете

Вопросы для обсуждения:

1. Раскройте понятия: платежи, расходы, затраты, издержки производства и обращения.
2. Дайте определение понятию первоначальные затраты капитала
3. Релевантные и нерелевантные затраты, что это такое
4. Средние затраты на выпуск единицы продукции и предельные маржинальные расходы, в чем разница

Методические указания: студент должен иметь представление об особенностях учетного отражения различных видов затрат.

Типовые Задания для формирования и контроля владения компетенциями.

Задание 2.1. Систематизируйте понятия

К каким понятиям, указанным в таблице, вы бы отнесли следующие поступления и расходы:

- а) произведена оплата за купленный во время аукционной распродажи магазин;
- б) поступила арендная плата за использование этого магазина арендатором;
- в) во время паводка пришла в негодность часть материалов, находящихся на складе предприятия;
- г) страховое общество возместило ущерб, причиненный паводком;
- д) начислена амортизация основных средств предприятия;
- е) получен и оплачен материал от поставщиков;
- ж) поступил платеж за реализованные изделия и услуги нашего предприятия.

Ответы систематизируйте в таблице.

<i>Понятие</i>	<i>Операция</i>
1. Расход средств	
1.1. Затраты, непосредственно связанные с производством продукции	
1.2. Коммерческие расходы	
1.3. Расходы, не относящиеся к процессам производства и сбыта	
2. Приход средств	
2.1. Выручка от реализации продукции	
2.2. Поступления средств от других видов деятельности	
2.3. Прочие поступления денежных средств	

К какому виду бухгалтерского учета (финансовому или управленческому) относится каждая хозяйственная операция?

Задание 2.2. Принятие решений и внутренняя отчетность

01.01.0_г. предприниматель начинает свое дело, имея наличными 1000 д.е., в тот же самый день он использует эти деньги на закупку 1000 ед. запаса по 1 д.е. каждая. 31.12.0_г. он продает эту тысячу единиц по цене равной стоимости покупки плюс 20%. Известно, что стоимость замещения 1 единицы запаса на 31.12.0_г. составляет 1,5 д.е. Оцените данную компанию.

Задание 2.3.

На производственном участке за прошедшие десять отчетных периодов по различной степени нагрузки рабочих мест имели место следующие фактические затраты.

Отчетный период	Объем продукции, ед.	Фактические затраты, тыс. д.е.
1	980	4150
2	920	3810
3	1060	4020
4	1290	5070
5	1570	5430
6	1780	5960

7	1820	6890
8	1040	4050
9	1120	4420
10	1080	4350

Произведите деление затрат в зависимости от степени их переменности по методу высшей и низшей точек. Определите мини-макси-функцию затрат и найдите прогнозируемую величину при 2000ед. объема.

Тема 2. Теоретические основы исчисления затрат и результатов деятельности предприятий

Практическое занятие 3. Постоянные и переменные расходы

Организационная форма занятия: практическое занятие

Цель: закрепление знаний об особенностях учета затрат по формированию себестоимости работ, услуг, формирование навыков учетного отражения.

Вопросы для обсуждения:

1. Раскройте понятие производственная мощность
2. Постоянные затраты на единицу продукции, работ, услуг
3. Пропорциональные расходы и их графическая интерпретация
4. Прогрессирующие и дегрессирующие расходы и их графическая интерпретация

Методические указания: студент должен иметь представление об особенностях деления затрат на постоянные и переменные.

Типовые Задания для формирования и контроля владения компетенциями.

Задание 3.1. Систематизируйте понятия

Определите, к какой из указанных категорий относятся перечисленные ниже затраты: постоянные, переменные или смешанные:

- 1) Зарплата рабочих инструментального цеха;
- 2) Зарплата нормировщика цеха;
- 3) Зарплата кассира центральной бухгалтерии;
- 4) Затраты на доставку сырья и материалов;
- 5) Расходы на рекламу;
- 6) Арендная плата;
- 7) Стоимость топлива, используемого на технологические нужды;
- 8) Амортизация здания цеха;
- 9) Расходы на страхование продукции.

Задание 3.2. Обоснуйте ответ

Предприятие печатает нормативную и справочную литературу и реализует ее в розничной торговле. Определите, к какой категории из перечисленных ниже можно отнести перечисленные далее затраты (затраты могут относиться к нескольким группам).

Категории затрат: а) переменные, б) постоянные, в) затраты отчетного периода, г) административные, д) затраты по маркетингу, е) производственные, ж) прямые затраты на материалы, з) прямые затраты на заработную плату, и) производственные накладные расходы.

Виды расходов: 1) бумага для печатания книг; 2) зарплата менеджера предприятия; 3) затраты на электроэнергию, используемую в типографии; 4) зарплата продавцов книг; 5) зарплата художника-дизайнера; 6) амортизация оборудования для печатания книг; 7) затраты на рекламу.

Задание 3.3. Обоснуйте ответ

Для изготовления продукции предприятие может использовать два различных агрегата со следующими характеристиками (табл.)

Таблица – Характеристика агрегатов для изготовления продукции

Агрегаты	Постоянные затраты на 1 куб.м. д.е.	Переменные затраты на 1 куб. м. д.е.	Предельная мощность, куб. м.
1	60	2	60
2	90	1	60

- 1) Назовите важнейшие факторы, влияющие на величину переменных и постоянных затрат каждого вида оборудования;
- 2) Какой из агрегатов следовало бы приобрести при производстве 20 куб.м/ч.
- 3) Какой из агрегатов обеспечит минимум затрат при загрузке от 10 до 40 куб.м./ч
- 4) Предположим, что на предприятии установлены оба агрегата. На каком из них следует изготавливать продукцию при объеме производства от 20 до 50 куб.м/ч.

Тема 2. Теоретические основы исчисления затрат и результатов деятельности предприятий**Практическое занятие 4. Маржинальный доход и ставка покрытия**

Организационная форма занятия: практическое занятие

Цель: закрепление знаний об маржинальном доходе и расчете ставки покрытия

Вопросы для обсуждения:

1. Инкрементные, или дифференциальные, затраты
2. Критерий группировки затрат по степени переменности
3. Средние затраты на выпуск единицы продукции и предельные маржинальные расходы
4. Соотношение затрат с объемами производства и продаж

Методические указания: студент должен иметь представление об особенностях проведения маржинального анализа в рамках управленческого учета.

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями**Задание 4.1. Произведите необходимые расчеты**

Известно, что для производства 1 кг хлеба пекарня расходует сырья на сумму 5 руб.

Требуется:

- а) построить график затрат пекарни на сырье при следующих объемах производства: 1000 кг, 2000 кг, 3000 кг;
- б) рассчитать затраты сырья на единицу продукции и на объем производства в целом, если производится 10 кг хлеба, 20 кг, 50 кг.

Задание 4.2. Произведите необходимые расчеты

Закончить расчеты по определению затрат на производство.

Показатели	1 вариант	2 вариант	3 вариант
1. Объем производства, ед. изделий	50 000	60 000	70 000
2. Переменные затраты, руб., всего	?	460 000	?
3. Постоянные затраты, руб., всего	?	740 000	?
4. Общие затраты, руб.	?	?	?
5. Переменные затраты на единицу, руб.	?	?	?
6. Постоянные затраты на единицу, руб.	?	?	?
7. Общие затраты на единицу, руб.	?	?	?

Задание 4.3. Произведите необходимые расчеты

Предприятие состоит из трех основных мест имеющих следующие производственные мощности.

Таблица 1.

Место затрат		Производственная мощность, ч/мес.
I	Заготовительный цех	20 000
II	Механический цех	21 000
III	Сборочный цех	14 000

В следующем месяце предприятие имеет возможность производить продукты А,Б,В и Г. Заказ на каждый продукт- 1000ед.

Каждый из продуктов характеризуется различными потребностями в производственной мощности изготовления, а также суммами затрат и выручки на единицу продукции (табл.2)

Таблица 2.

Продукт	Загрузка производственной мощности места затрат, ч/мес			Выручка на ед продукции, д.е.	Переменные затраты на производство ед продукции, д.е.
	Место затрат I	Место затрат II	Место затрат III		
А	7	6	8	90	70
Б	3	3	2	42	32
В	5	6	4	56	40
Г	5	2	5	17	12

Определите оптимальную по затратам и прибыли программу производства и сбыта продукции.

Тема 3. Группировка издержек производства и реализации продукции по видам затрат**Практическое занятие 5. Измерение материальных и трудовых затрат**

Организационная форма занятия: практическое занятие

Цель: закрепление знаний об особенностях учета материальных затрат и затрат на труд.

Вопросы для обсуждения:

1. Учет по элементам затрат
2. Учет по статьям калькуляции
3. Из каких составных элементов складывается величина материальных затрат
4. Учет затрат труда

Методические указания: студент должен иметь представление о порядке учета материальных затрат и затрат на труд в управленческом учете

Типовые задания для формирования и контроля владения**Задание 5.1. Расчет затрат на материалы при разных способах оценки.**

В подразде учета материалов бухгалтерии промышленного предприятия за минувший отчетный период отражено следующее движение одной из разновидностей материалов
Таблица 1- Движение материалов в отчетный период.

Дата	Приход, кг	Расход, кг	Цена, д.е./кг
------	------------	------------	---------------

15.01		2300	
10.02	5000		3,6
03.03		1500	
13.04		4000	
29.05		2000	
19.07	3000		3,75
11.08		5500	
13.08	7000		3,1
29.10		500	
16.11		1500	

Начальные запасы на 1 января составляли 8300 кг по цене 3 д.е./кг.

- 1) Найдите конечный остаток материалов
- 2) Определите расход материала за отчетный период в денежном измерении методами деталей в течение ФИФО и средневзвешенной себестоимости

Задание 5.2. Обоснуйте ответ.

Относятся ли к основным расходам машиностроительного предприятия:

- а) кузнечные заготовки, сварочные электроды, столярный клей, подшипники, бумага канцелярская, мазут, смазочные масла.
- б) заработная плата конструкторов, технологов, слесарей-сборщиков, работников ОТК, бухгалтеров, токарей механического производства, электромонтеров.

Задание 5.3. Произведите расчет затрат труда и заработной платы рабочего-сдельщика

Имеются следующие данные:

- 1) подготовительно-заключительные операции по норме: фрезерования -195 мин., шлифовка-123мин.;
- 2) время обработки: фрезерование одной детали -7,6 мин., шлифовка-3 мин.
- 3) часовая ставка оплаты 9,42 д.е., премия за экономию рабочего времени 0,12 д.е./мин.

Рабочий изготовил при 8 часовом рабочем дне 795 деталей в течении 18 дней, используя 4ч. отдыха. Четыре дня в течение месяца он был болен.

Определите:

- 1) какова сумма основной заработной платы рабочего;
- 2) нормируемые затраты труда на выполненную работу;
- 3) фактические затраты рабочего времени;
- 4) сумму доплаты за экономию рабочего времени;
- 5) общую сумму начисленной заработной платы.

Тема 3. Группировка издержек производства и реализации продукции по видам затрат

Практическое занятие 6. Учет калькуляционных затрат и дискретных расходов

Цель: закрепление знаний об особенностях отражения в управленческом учете калькуляционных затрат; формирование навыков по расчету себестоимости продукции

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Дискретно изменяющиеся (дискретные) расходы – основные понятия.
2. Калькуляционные затраты и их отличие от материальных и трудовых издержек
3. Учет процента на капитал
4. Расходы на освоение новых производств

Методические указания: студент должен иметь представление о порядке включения в себестоимость продукции различных видов затрат.

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями

Задание 6.1. Рассчитайте себестоимость продукции путем полного и переменного калькулирования.

Составьте отчет о финансовых результатах.

Предприятием производятся два вида продукции - А и Б.

Прямые затраты на производство продукции А составляют 100 руб., в том числе прямая заработная плата - 50 руб.

Прямые затраты на производство продукции Б -- 200 руб., из них заработная плата - 100 руб. За отчетный период дебетовый оборот по счету 25 «Общепроизводственные расходы» составляет 90 руб., по счету 26 «Общехозяйственные расходы» -- 120 руб.

Общепроизводственные расходы состоят только из переменной части. Половина всех произведенных за отчетный период затрат материализовалась в готовой продукции, а вторая часть осталась в виде незавершенного производства, причем за отчетный период произведено 10 единиц готовой продукции А и 15 единиц изделия Б. И

Вся произведенная продукция реализована. Выручка от реализации составила 400 руб.

Задание 6.2. Расчет полных и переменных издержек (полное и переменное калькулирование).

Компания выпускает и продает один вид продукции. Данные об объемах производства и реализации за 2 периода сведены в таблицу:

Показатели	1 период	2 период
1. Объем производства, шт.	1000	1000
2. Объем реализованной продукции, шт.	600	1400
3. Затраты на производство, ден. ед.:		
- переменные	2000	2000
- постоянные	3000	3000
4. Прочие затраты, ден. ед.	500	500
5. Доход от реализации, ден. ед.	3600	8400

Запаса на начало первого периода не было.

Требуется: рассчитать прибыль по каждому году, используя:

- метод расчета полных издержек (полного калькулирования);
- метод расчета переменных издержек (переменного калькулирования).

Сравнить прибыль, рассчитанную на основе этих материалов.

Задание 6.3. Расчет полных и переменных издержек (полное и переменное калькулирование).

Частное предприятие выпускает изделия из камня, одним из видов изделий являются шкатулки. Производственные мощности позволяют выпускать 2000 шкатулок в месяц. В таблице приведены основные показатели сметы расходов на выпуск 2000 шкатулок.

Расходы	Сумма, руб.
Расход основных материалов	800 000
Расходы на оплату труда основных производственных рабочих	500 000
Переменные общепроизводственные расходы	90 000
Постоянные общепроизводственные расходы	76 000

Продажная цена одной шкатулки составляет 1200 руб. (предприятие не является плательщиком налога на добавленную стоимость). Определите:

- 1) планируемую прибыль предприятия при 100%-ном использовании производственных мощностей;
- 2) планируемую прибыль предприятия при использовании производственных мощностей на 70%.

Тема 4. Учет расходов предприятия по местам затрат и центрам ответственности

Практическое занятие 7. Место затрат и центр ответственности

Цель: закрепление полученных знаний по планированию, учету и анализу издержек, образующих себестоимость продукции по месту возникновения затрат, формирование практических навыков по дифференциации издержек по местам затрат.

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Дифференциация издержек по местам затрат.
2. Критерии обособления центра затрат.
3. Целевая группировка издержек по местам и центрам затрат.
4. Виды центров ответственности.

Методические указания: студент должен иметь представление о планировании, учете и анализе издержек, образующих себестоимость продукции по месту возникновения затрат.

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями

Задание 7.1. Организация учета по центрам ответственности.

Центр ответственности выпускает изделия А, В и С. На следующий месяц запланирован выпуск 2055 ед. изделия А, 2466 ед. изделия В и 1370 ед. изделия С.

В таблице 1 представлены основные показатели норм расходов на единицу изделия на следующий месяц. Общепроизводственные расходы планируются в сумме 32 880 руб. Базой распределения общепроизводственных расходов являются производственные затраты времени.

Таблица 1.

Показатель	Изделие		
	А	В	С
Расход основных материалов, руб.	1,2	0,89	0,56
Затраты времени на производство, ч	0,2	0,5	0,8
Ставка прямой оплаты труда, руб./ч	12	10	6

Составьте смету расходов на каждый вид изделий.

Задание 7.2. Найти недостающие показатели.

1. Распределить общехозяйственные расходы на счета производственных затрат пропорционально оплате труда.
2. Отразить операции на счетах бухгалтерского учета.

Выписка из журнала хозяйственных операций

Содержание операций	Сумма, руб.	Корреспондирующие счета	
		дебет	кредит
1. Начислена амортизация по основным средствам общехозяйственного	3545		

назначения			
2. Отпущены материалы на общехозяйственные цели	200		
3. Начислена оплата труда общехозяйственному персоналу	21000		
4. Начислены страховые взносы 30 %	?		
5. Оказаны услуги транспортным участком	900		
6. Акцептованы счета поставщиков за услуги (без НДС) на цели общехозяйственного назначения	1800		
7. Израсходовано подотчетными лицами на общехозяйственные цели, командировки, представительские расходы	3000		
8. Начислено разным организациям (учебному комбинату) без НДС	2000		
ИТОГО	?		

Распределение общехозяйственных расходов (кредит счета 26)

Дебет счета (субсчета)	Оплата труда		Общехозяйствен ные расходы к распределению, руб.
	Руб.	Удельный вес, %	
20-1	25000		
20-2	31250		
ИТОГО по счету 20	56250		
Транспортный участок	250		
ВСЕГО	56500	100,00	

Задание 7.3. Составить первичные документы.

Составить карточку учета затрат (табл. 1); ведомость распределения расходов по организации производства и управлению (табл. 2); расчет себестоимости забракованной продукции (табл. 3); отчетную калькуляцию на выполненный заказ (табл. 4). На каждый заказ открывается отдельная карточка. Расходы по организации производства и управлению распределяются между заказами и забракованной продукцией пропорционально основной заработной плате производственных рабочих.

Исходные данные:

Остатки незавершенного производства на начало месяца, тыс. руб.

Статьи расходов	Заказ № 208	Заказ № 209
Сырье и материалы	3796	460
Возвратные отходы	310	30
Основная заработная плата производственных рабочих	2336	220
Дополнительная заработная плата производственных рабочих	187	15
Отчисления на социальные нужды	253	20
Расходы на содержание и эксплуатацию	2010	180

оборудования		
Общепроизводственные расходы	1665	145
Общехозяйственные расходы	1554	120

Выписка из ведомости распределения расхода материалов и заработной платы за отчетный месяц, тыс. руб.

Статьи расходов	Заказ № 208	Заказ № 209
Материалы	8725	3740
Возвратные отходы	726	-
Основная заработная плата производственных рабочих	5380	1980

Дополнительная заработная плата рабочих составляет 600 тыс. руб. (распределяется пропорционально основной), страховые взносы – 39,2 %.

Расходы на подготовку и освоение производства списываются на заказ № 208 из расчета 18 тыс. руб. на одно изделие.

Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования за месяц составили 6465 тыс. руб., общепроизводственные расходы – 5270 тыс. руб.; общехозяйственные – 4960 тыс. руб.

Стоимость брака продукции по прямым расходам и получаемого металла, тыс. руб.

Статьи расходов	Заказ № 208	Заказ № 209
Материалы	136	57
Основная заработная плата производственных рабочих	63	32
Стоимость полученного металла	13	6

По браку продукции дополнительная заработная плата рабочих – 8 % к основной заработной плате; отчисления – 39,2 % от суммы основной и дополнительной заработной платы.

В отчетном месяце выполнен заказ № 208 (редуктор ПР-1). Дата открытия заказа 20 ноября, закрытия – 25 декабря. Выпуск составил 37 изделий.

Заказ № 209 (пресс-машина) открыт 25 ноября и переходит на следующий месяц.

Таблица 1.

Карточка учета затрат на производство по заказам

Заказ № _____ открыт _____ закрыт _____

№ п/п	Статьи расходов	Затраты по изготовлению			Списания		
		Ноябрь	Декабрь	Итого	месяц	Возвратные отходы	Себестоимость выпуска
1	Сырье и материалы						
2	Основная заработная плата производственных рабочих						
3	Дополнительная заработная плата производственных рабочих						
4	Отчисления на социальное страхование						
5	РСЭО						
6	Расходы на подготовку и освоение производства						

7	Общепроизводственные расходы						
8	Общехозяйственные расходы						
9	Потери от брака						
	Итого:						

Карточка учета затрат на производство по заказам
Заказ № _____ открыт _____ закрыт _____

№ п/ п	Статьи расходов	Затраты по изготовлению			Списания		
		Ноябрь	Декабрь	Итого	месяц	Возвратные отходы	Себестоимость выпуска
1	Сырье и материалы						
2	Основная заработная плата производственных рабочих						
3	Дополнительная заработная плата производственных рабочих						
4	Отчисления на социальное страхование						
5	РСЭО						
6	Расходы на подготовку и освоение производства						
7	Общепроизводственные расходы						
8	Общехозяйственные расходы						
9	Потери от брака						
	Итого:						

Таблица 2.

Ведомость распределения расходов по организации производства и управлению

Заказ	Основная заработная плата производственных рабочих	РСЭО	Общепроизводственные расходы	Общехозяйственные расходы
Итого:				
Коэф-т распр.				

Таблица 3.

Расчет себестоимости забракованной продукции

№	Статьи расходов	Заказ № 208	Заказ № 209
1	Сырье и материалы		

2	Основная заработная плата производственных рабочих		
3	Дополнительная заработная плата производственных рабочих		
4	Отчисления на социальные нужды		
5	Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования		
6	Общепроизводственные расходы		
	Себестоимость брака		
	Стоимость брака по цене использования		
	Потери от брака		

Таблица 4.

Отчетная калькуляция (тыс. руб.)**По изделию _____****Заказ № _____**

№	Статьи расходов	План	Факт
1	Сырье и материалы	345	
2	Возвратные отходы	35	
3	Основная заработная плата производственных рабочих	214	
4	Дополнительная заработная плата производственных рабочих	17	
5	Отчисления на социальные нужды	89	
6	Расходы на подготовку и освоение производства	-	
7	Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования	174	
8	Общепроизводственные расходы	147	
9	Общехозяйственные расходы	138	
10	Потери от брака	-	
	Производственная себестоимость	1089	
11	Внепроизводственные расходы	30	30
	Полная себестоимость	1119	
	Оптовая цена	1200	1200
	Прибыль	81	

Тема 4. Учет расходов предприятия по местам затрат и центрам ответственности**Практическое занятие 8. Группировка издержек по местам затрат и формирования центров ответственности).**

Цель: закрепление полученных знаний по распределению издержек по местам затрат, формирование практических навыков закреплению центров ответственности.

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Возможная степень дифференциации издержек по местам и центрам внутри подразделений (снабжение сырьем, материалами, топливом и энергией; производство продукции и услуг; продажу продукции, товаров и услуг; управление предприятием)
2. Виды мест и центров затрат в управлении
3. Виды мест и центров затрат в сфере производства

4. Способы учета затрат по местам и центрам

Методические указания: студент должен иметь представление о порядке распределения издержек по местам затрат, закреплению центров ответственности.

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями**Задание 8.1. Определите нормативную ставку распределения переменных общепроизводственных затрат для каждого вида изделий**

Центр ответственности выпускает несколько видов изделий: X, Y, Z. В таблице представлены нормативные показатели, характеризующие производство этих видов изделий.

Показатель	Изделие		
	X	Y	Z
Нормативное время на производство единицы продукции, ч	1,8	2,5	0,6
Планируемый объем производства, ед.	2 000	1500	3 000
Планируемые переменные общепроизводственные расходы, руб.	8 640	12 750	5 220

Задание 8.2. Определите нормативное значение переменных общепроизводственных расходов для фактического объема производства в каждом подразделении.

В состав общества с ограниченной ответственностью «Компост» входят два производственных подразделения: 1 и 2, каждое из которых выпускает по одному виду изделий. Бухгалтерский учет основан на использовании нормативного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. В таблице содержатся некоторые данные, характеризующие работу подразделений.

Показатель	Подразделение	
	1	2
Нормативное время на производство единицы продукции, ч	3	0,9
Фактическое время на производство единицы продукции, ч	3,2	0,8
Планируемый объем производства, ед.	7200	4600
Фактический объем производства, ед.	7000	4800
Планируемые переменные общепроизводственные расходы,	34560	23184

Задание 8.3. Составьте схему бухгалтерских записей на производство и реализацию машинок, используя фактический метод учета затрат.

Промышленное предприятие выпускает детские пластмассовые игрушки и освобождено от уплаты налога на добавленную стоимость. В таблице содержится основная информация о выпуске пластмассовых машинок.

Показатель	Данные	
	нормативные	фактические
Расход пластмассы на единицу изделий, кг	2,2	2,3
Цена 1 кг пластмассы, руб.	60	62
Почасовая ставка производственных рабочих, руб.	35	38
Производительность труда, изделий в час	2,5	2,38
Постоянные общепроизводственные расходы, руб.	2200	2000
Переменные общепроизводственные расходы, руб.	1496	1650

Произведено машинок, шт.	440	476
Цена реализации, руб.	185	200

Тема 4. Учет расходов предприятия по местам затрат и центрам ответственности

Практическое занятие 9. Распределение затрат по местам и центрам формирования

Цель: закрепление полученных знаний о вариантах распределения затрат по местам и центрам формирования; формирование практических навыков по распределению затрат в рамках управленческого учета.

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Место затрат - по предметно-замкнутому принципу - варианты организации учета.
2. Место затрат относится к неоднородному (гетерогенному) производству - варианты организации учета.
3. Место расходов является подразделением административно-управленческих служб - варианты организации учета.
4. Внутренние трансфертные цены.

Методические указания: студент должен иметь представление об вариантах распределения затрат по местам и центрам формирования.

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями

Задание 9.1. Распределение затрат

На швейном предприятии в организационной структуре выделены два основных цеха: раскройный и пошивочный, а также два вспомогательных цеха: ремонтно-механический и парокотельная. Ремонтно-механический цех обслуживает парокотельную, а парокотельная снабжает паром ремонтно-механический цех.

1. Необходимо исчислить себестоимость продукции.
2. Произвести распределение услуг вспомогательных цехов тремя методами.

Данные для распределения услуг подразделений

Показатели	Вспомогательные цехи		Основные цехи		Всего
	РМЦ	парокотельная	раскройный	пошивочный	
Бюджетные ОПР перед распределением, руб.	600 000	116000	400 000	200 000	1 316000
Пропорции для распределения услуг:					
ремонтно-механический цех (РМЦ) -					
бюджетные затраты, трудочасов	-	16000	24000	40000	80000
коэффициенты	-	2/10	3/10	5/10	10/10
парокотельная -					
бюджетные затраты, тонн пара	2000	-	16000	2000	20000

коэффициенты	1/10	-	8/10	1/10	10/10
--------------	------	---	------	------	-------

Задание 9.2. Расчет себестоимости внутрипроизводственных услуг на основе данных учета по местам формирования затрат.

Для распределения расходов, возникающих в подразделениях «Производство электроэнергии» и «Подготовительный участок», необходимо использовать следующие базы распределения: количество мегаватт электроэнергии и время изготовления продукции.

Проведите распределение услуг мест возникновения предварительных затрат и соответственно дополните ведомость производственного учета. Данные для расчета приведены в табл. 1

Таблица 1

Ведомость производственного учета

Виды затрат	Величина затрат, руб.	Места предварительных затрат (обслуживающие подразделения)		Места возникновения затрат	
		производство электроэнергии	подготовительный участок	производственный участок А	производственный участок Б
Одноэлементные затраты	9000	1000	950	3100	2300
Общие затраты	1000	100	100	200	300
Итого	10 000	1100	1050	3300	2600
Количество потребленной энергии, МВт		-	15	30	40
Количество затраченного времени, ч				30	30

Задание 9.3. Расчет себестоимости внутрипроизводственных услуг и трансфертных цен.

За отчетный период предприятие имело следующие учтенные по местам формирования затраты (табл. 2)

Таблица 2

Затраты по местам формирования

Вид затрат	Начальные места затрат			Конечные места затрат		
	котельная	ремонт	энергия	основные цехи	материальное хоз-во	управление и сбыт
Первичные затраты мест, д.е.	6400	14400	18000	30000	5400	6800
Потреблено пара, гкал	-	-	300	1200	400	100
Произведено ремонта, ч.	300	-	100	700	60	40
Отпущено энергии, кВт*ч	2000	4000	-	60000	10000	4000

Используя приведенные данные, определите:

- 1) Расходы предприятия в разрезе каждого основного места затрат;
- 2) Какова величина издержек конечных мест затрат с учетом стоимости полученных услуг вспомогательных производств;
- 3) Составьте уравнение затрат начальных мест издержек;
- 4) Себестоимость взаимооказанных услуг математическими методами;
- 5) На счетах управленческого учета совокупные расходы каждого конечного места затрат.

Тема 5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования

Практическое занятие 10. Группировка затрат по объектам калькулирования

Цель: закрепление знаний о порядке группировки затрат по объектам калькулирования

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения

1. Калькулирование с позиций управленческого учета
2. Условия калькулирования
3. Классификация калькуляций в зависимости от времени их составления
4. Кумулятивные и элективные калькуляции

Методические указания: студент должен иметь представление о назначении группировки затрат по объектам калькулирования.

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями

Задание 10.1. Закончить расчеты по определению затрат на производство.

Дать определения видам затрат (табл. 1).

Таблица 1.

Показатели	1 вариант	2 вариант	3 вариант
1. Объем производства, ед. изделий	2000	3000	4000
2. Переменные затраты, руб., всего	?	450 000	?
3. Постоянные затраты, руб., всего	?	740 000	?
4. Общие затраты, руб.	?	?	?

Задание 10.2. Выберите правильный ответ.

Компания Z выпускает один продукт. Ниже приведены данные по сметной цене реализации и переменным издержкам (табл. 2).

Таблица 2.

Показатели	Значение, д.е.
Цена реализации, д.е.	15
Переменные издержки на единицу продукции, д.е.:	
основные производственные материалы	3,5
труд основных работников	4
переменные накладные расходы	2

Сметные постоянные накладные расходы за год составили 60 000 д.е., которые учитываются в виде ежемесячной постоянной ставки начисления. Сметный выход продукции за год 30 000ед..

Определите, какое из значений прибыли, полученной при использовании полной системы калькулирования соответствует месяцу, когда фактическое производство составило 2400ед., а объем реализации был превышен на 180ед.

- 1) 6600 д.е.
- 2) 7570 д.е.

- 3) 7770 д.е.
- 4) 8200 д.е.
- 5) 8400 д.е.

Задание 10.3. Определите насколько будет отличаться прибыль при различных методах калькулирования

Компания выпустила 17 500 ед. с общей себестоимостью 16 д.е. каждая. Три четверти себестоимости это переменные расходы, одна четверть – постоянные. 15 000 ед. было реализовано по 25 д.е. за шт. Незавершенное производство на начало отчетного периода не было. Определите на сколько будет отличаться прибыль при системе полной себестоимости и системе в основе, которой лежит маржинальный метод.

- 1) Прибыль по системе полной себестоимости будет на 22 500 ниже.
- 2) Прибыль по системе полной себестоимости будет на 10 000 выше.
- 3) Прибыль по системе полной себестоимости будет на 135 000 выше.
- 4) Прибыль по системе полной себестоимости будет на 10 000 ниже.

Тема 5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования

Практическое занятие 11. Передельное калькулирование

Цель: закрепление знаний по учету и распределению затрат методом передельного калькулирования

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения

- 1. Область его применения передельного калькулирования
- 2. Особенности применения передельного калькулирования в обрабатывающей промышленности
- 3. Как понимать условие обеспечения адекватности между делимым и делителем в передельном калькулировании
- 4. Передельное калькулирование в многоассортиментных производствах

Методические указания: студент должен иметь представление об особенностях использования передельного калькулирования для определения себестоимости в отдельных сферах деятельности.

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями

Задание 11.1. Определение себестоимости продукции

Определите издержки производства изделий А, Б и В с помощью двухступенчатой передельной калькуляции с использованием показателей эквивалентности.

Общие затраты на материал составляют 5% прямых материальных расходов. Издержки производства, определяемые с помощью показателя эквивалентности, исчислены для места затрат 1 в размере 100 000 д.е. и для места затрат 2 в сумме 62 000 д.е. (коэффициенты эквивалентности определены путем оспоставления времени производства каждого изделия).

Кроме того, имеются следующие данные:

изделие	Прямые затраты материала, д.е. на ед.	К о л - в о изделий, ед.	Показатель эквивалентности	
			Место возникновения затрат 1	Место возникновения затрат 2
А	2	4000	0,5	-
Б	3	3000	1	2

В	4	5000	3	5
---	---	------	---	---

Задание 11.2. Расчет многопередельной простой калькуляции.

Предприятие, имеющее четыре стадии производства (цеха), выпускает один вид продукции, проходящий последовательно через все четыре цеха.

За отчетный период было изготовлено 260 000 ед. конечного продукта. Из них было продано только 200 000 ед. В запасах промежуточных продуктов произошли изменения: 30 000 ед. промежуточного продукта, изготовленных на первой ступени производства, остаются на складе промежуточных продуктов № 1 (склад между 1-й и 2-й ступенями производства); 50 000 ед., изготовленных на производственной ступени 2, находятся на складе промежуточных продуктов № 2; 10 000 ед. промежуточного продукта, использованного на производственной ступени 4, в течение этого периода были взяты со склада промежуточной продукции № 3.

Запасы промежуточной продукции на складах были сделаны в предыдущем периоде. Себестоимость единицы продукции была в то время 2,9 д.е.

На отдельных ступенях производства в течение отчетного периода имели место следующие первичные затраты

Ступени производства	Первичные затраты
1	165 000
2	90 000
3	550 000
4	521 000

Затраты по сбыту составили 40 000 д.е.

Определите с помощью многоступенчатой простой калькуляции затраты на единицу:

- 1) готовой продукции, отправляемой на склад сбыта;
- 2) реализованной готовой продукции при полуфабрикатном и бесполуфабрикатном методах сводного учета.

Задание 11.3. Расчет многопередельной постатейной калькуляции

На предприятии с двухступенчатым процессом производства выпускается только один вид продукции. Каждая единица продукции последовательно проходит производственные участки А и Б.

За отчетный период было изготовлено 1000 ед. и продано 800 изделий. Одноэлементные затраты по носителям составляют:

- заработная плата за основную производственную работу на участке А, который изготовил 1400 заготовок, - 4200 д.е.;
- заработная плата за основную производственную работу на участке Б - 4500 д.е.
- одноэлементные затраты на материалы участка А - 12 600 д.е., участка Б - 4000 д.е.

На управление и сбыт израсходовано 1600 д.е.

Тема 5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования

Практическое занятие 12. Позаказное калькулирование

Цель: закрепление знаний по учету и распределению затрат методом позаказного калькулирования

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения

1. Область его применения позаказного калькулирования
2. Понятие носители издержек по характеру, назначению и способам изготовления
3. Распределение косвенных расходов
4. Индивидуальные объекты калькулирования или группа однородных изделий, работ,

услуг.

Методические указания: студент должен иметь представление о порядке учета и распределения затрат методом позаказного калькулирования

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями

Задание 12.1. Позаказное калькулирование

Предприятие, применяющее метод позаказной калькуляции, в течение определенного периода времени имеет 100 000 д.е. постоянных общих издержек производства. Зарботная плата при выпуске единицы продукта А составляет 10 д.е., а при выпуске единицы продукта Б – д.е. Обычно в течение данного периода времени выпускается 3000 ед. продукта А и 4000 ед. продукта Б. Необходимо рассчитать:

- 1) какова норма (процентная ставка) общих производственных затрат по отношению к прямым расходам;
- 2) какую ставку погашения общих затрат по изготовлению следует использовать, чтобы списать их полностью, если программа выпуска продукции варьирует изделия следующим образом:

продукт А: 1000 шт. за отчетный период;

продукт Б: 6000 шт. за отчетный период;

- 3) какой должна быть распределенная сумма расходов, если ставка погашения при изменении производственной программы остается прежней.

Задание 12.2. Позаказное калькулирование.

На предприятии за отчетный период имели место следующие затраты, д.е.:

затраты	Д.е.
стоимость основных материалов	100 0000
заработная плата по изготовлению продукции	50 000
Общие затраты на материалы	10 000
Общие затраты по заработной плате	20 000
Прочие издержки производства	140 000
Общие расходы по сбыту	30 000
Общие затраты по управлению	90 000

- 1) Определите процентную ставку распределения накладных расходов пропорционально прямым затратам.

- 2) Какова себестоимость единицы продукции, если на нее расходуется 400 д.е. затрат на материалы и 600 д.е. на заработную плату за основную производственную работу по изготовлению

- 3) Определите процентные ставки распределения общих материальных расходов, прочих общих издержек производства и расходов на управление и сбыт для исчисления себестоимости единицы продукции по позаказному методу калькулирования

База распределения затрат

Вид затрат	База распределения
Общие материальные расходы	Стоимость основных материалов
Прочие общие издержки и заработная плата	Зарботная плата за изготовление продукции
Расходы по управлению и сбыту	Совокупная величина затрат без распределяемой суммы расходов по управлению и с быту

Выскажите суждения об обоснованности приведенных баз распределения.

Задание 12.3. Позаказное калькулирование.

Предприятие производит различные модели пылесосов «Пчела» и «Шмель». В отчетном периоде выпущено по 500 изделий каждой модели с прямыми затратами материалов и комплектующих устройств изделия «Пчела» 44 000 д.е., изделия «Шмель» 74 000 д.е. Расходы на оплату труда по изготовлению в механическом цехе деталей для обеих моделей составили 20 000 д.е., на монтаж пылесоса «Пчела» в сборочном цехе израсходовано 20 000 д.е., пылесоса «Шмель» - 30 000 д.е., заработной платы рабочих.

Общие расходы в разрезе мест затрат и базы их распределения

Место затрат	База распределения, д.е.		Общие расходы, д.е.	Ставка распределения
Покупка и хранение материалов	Стоимость материалов	118 000	35 400	30
Механический цех	Заработная плата	40 000	60 000	150
Сборочный цех	Заработная плата	50 000	96 600	193,2
Заводоуправление	Затраты по изготовлению	400 000	48 000	12
Служба сбыта	Затраты по изготовлению	400 000	30 000	7,5

Определите:

- 1) Общую сумму затрат на изготовление обоих изделий;
- 2) Полную себестоимость производства и сбыта пылесосов «Пчела» и «шмель» в отдельности.

Тема 5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования**Практическое занятие 13. Специальные виды калькуляции**

Цель: Закрепление знаний о порядке учета и распределению затрат специальными методами калькулирования.

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Эквивалентные калькуляции
2. Особенности расчета коэффициентов распределения издержек
3. Калькулирование сопряженных продуктов
4. Методы калькулирования себестоимости сопряженной продукции комплексных производств

Методические указания: студент должен иметь представление о порядке учета и распределению затрат специальными методами калькулирования.

Типовые задания для формирования и контроля владения.**Задание 13.1. Расчет показателей эквивалентности при калькулировании себестоимости продукции.**

Промышленное предприятие из одинаковых исходных материалов с помощью однородных методов производства изготавливает три различных вида продуктов А, В, и С. В результате анализа производственного процесса выяснилось, что затраты на выпуск различных видов продукции приблизительно пропорциональны объему. При

этом можно исходить из того, что расходы на одну тонну продукции А составляют половину, а на одну тонну продукта С 1,8 части продукции В.

За отчетный период было произведено 19 000 т. Продукции А, 17 100 т. Продукции В и 13 000 т. Продукции С. Общие затраты за отчетный период составили 1 500 000 д.е. Определите затраты на производство одной тонны каждого вида продукции с помощью показателя эквивалентности.

Задание 13.2. Расчет себестоимости продукции метом эквивалентной калькуляции.

Свечное производство изготавливает свечи разной величины. Расход материалов пропорционален объему свечей. За отчетный период затраты сырья и выход продукции характеризуется следующими данными.

Затраты и выпуск продукции

	Виды свечей		
	малые	средние	большие
Объем свечей, куб. см.	100	200	800
Объем производства, шт.	200 000	225 000	100 000

Общие материальные затраты- 3 335 000 д.е.

Определите величину материальных затрат на каждую свечу и на их выпуск по видам.

Задание 13.3. Калькулирование себестоимости сопряженной продукции

В сопряженном производстве изготавливают четыре продукта. Данные для калькулирования их себестоимости приведены в таблице.

Продукт	Прямые затраты, д.е.	Общие расходы процесса, д.е.	К о л - в о продукции, шт	Выручка, д.е.
А	40 000		20 000	100 000
Б	8 000		2 000	20 000
В	12 000	80 000	1 000	30 000
Г	4 000		1 000	10 000

- 1) Составьте калькуляцию методом остаточной стоимости при условии, что А-главный продукт.
- 2) Составьте калькуляцию себестоимости всех видов продуктов методом распределения пропорционально цене продажи.

Тема 6. Система управленческого учета затрат на предприятии

Практическое занятие 14. Учет себестоимости продукции на базе реальных и средних затрат

Цель: Закрепление знаний о порядке учета себестоимости продукции на базе реальных и средних затрат.

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Система учета затрат: основные понятия.
2. Система учета реальных затрат.
3. Учет себестоимости на основе средних затрат.
4. Усредненной фактической себестоимости продукции по данным валового учета издержек.

Методические указания: студент должен иметь представление о порядке учета себестоимости продукции на базе реальных и средних затрат.

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями

Задание 14.1. Учет издержек предприятия.

1) В таблице 1 дана зависимость общих издержек предприятия от выпуска продукции.

Таблица 1

Q	0	1	2	3	4	5	6	7
ТС	50	90	125	165	230	290	360	460

Определите общие постоянные, общие переменные и предельные издержки.

2) На основе данных таблицы 2 определите общие затраты, средние, средние постоянные, средние переменные, предельные издержки, если общие постоянные затраты равны 10:

Таблица 2

Q	0	1	2	3	4
TVC	0	5	12	16	18

3) Владелец небольшого магазина ежегодно платит 3 тыс. у. е. аренды, 20 тыс. у. е. заработной платы, 100 тыс. у. е. за сырье, 10 тыс. у. е. за электроэнергию. Стоимость установленного оборудования составляет 200 тыс. у. е., срок его службы 10 лет. Если бы эти средства он положил в банк, то ежегодно получал бы 16 тыс. у. е. дохода. Определите бухгалтерские и экономические издержки.

4) В краткосрочном периоде фирма производит 500 единиц продукции. Средние переменные издержки составляют 2 ден. ед., средние постоянные – 0,5 ден. ед.

Определить общие издержки.

5) В таблице 3 представлены данные о количестве продукции и средних затратах.

Таблица 3.

Q	2	4	6	8	10	12
АС	10	9	11	14	18,5	23

Определите общие и предельные издержки

6) Общие издержки производства 3 ед. товара X равны 100 у. е. Производство 4-й ед. потребовало затратить 22 у. е., 5-й – 21, а 6-й – 19 у. е. Определите средние издержки на производство продукции при $Q = 6$

Задание 14.2. Учет издержек предприятия

Фирма за год произвела и реализовала 100 000 штук продукции по цене 100 у. е. за штуку. Затраты на производство этого количества продукции составили: на сырье и материалы – 1 500 000 у. е., на электроэнергию – 200 000 у. е., на аренду помещений и транспорта – 1 000 000 у. е., заработная плата составила: административных работников 600 000 у. е., основных рабочих – 800 000 у. е. На предприятии установлено оборудование стоимостью 20 000 000 у. е., срок службы которого 10 лет. Эти средства при ином помещении капитала могли принести 10 % годового дохода. Фирма платит 300 000 у. е. процентов за заемные средства. Свой риск фирма оценивает в 700 000 у. е. Определите:

- общие издержки, в том числе постоянные и переменные;
- средние издержки, в том числе постоянные и переменные;
- бухгалтерские издержки.

Задание 14.3. Учет издержек предприятия

Функция общих затрат фирмы имеет вид $TC = 90Q - 2Q^2$. Определить величину предельных затрат фирмы при $Q = 11$ единиц.

Тема 6. Система управленческого учета затрат на предприятии**Практическое занятие 15 Измерение затрат в системе нормативного учета**

Цель: Закрепление знаний о порядке учета затрат нормативным методом.

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Нормативная себестоимость и нормативная калькуляция: отечественный опыт
2. Определение фактических расходов через сумму заранее заданных нормативов (стандартов) и отклонений от них (стандарт-кост): американский подход
3. Методы учета отклонений от норм
4. Учет отклонений расходов на оплату труда

Методические указания: студент должен иметь представление о принципах и порядке учета затрат нормативным методом.

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями**Задание 15.1. Определение функций нормативных затрат и влияния отклонений в загрузке на величину расходов рабочих центров.**

Общие плановые затраты производственного центра при 100%-ной загрузке производственных мощностей характеризуются следующими данными (табл.).

Плановые затраты производственного центра, д.е.

Виды затрат	Постоянные	Пропорциональные
Заработная плата за вспомогательную работу	30 000	30 000
Затраты на социальные нужды	12 000	28 000
Вспомогательные и производственные материалы	15 000	35 000
Энергия	2000	18 000
Амортизация основных средств	5000	

Планом предусмотрено изготовить 100 000 ед. продукта.

- 1). Определите функции нормативных затрат по отдельным видам расходов и функцию нормативных затрат рабочего центра.
- 2). За отчетный период степень фактической нагрузки составила 90%. Имели ли место в этом случае превышения нормативных затрат на единицу продукции, или же они составили сумму меньше норматива?
- 3). Рассчитайте уменьшение или рост общих плановых затрат из-за отклонения от плановой загрузки производственных мощностей предприятия за отчетный период.

Задание 15.2. Определение отклонений от цен и норм потребления ресурсов.

При планировании затрат для определенного полупеременного вида расходов была выведена следующая функция валовых нормативных издержек сырья и материалов:

$R_{\text{норм}} = 3000 + 0,45x$, где x — количество продукции.

За отчетный период выпущено 8000 изделий и потреблено 5000 ед. материальных ресурсов при фактической цене 2 д.е. за 1 ед. Плановая цена ресурса была установлена в размере 1,80 д.е.

Определите:

- 1) отклонение от цены ресурса;

2) отклонение от нормы потребления ресурса.

Задание 15.3. Анализ отклонений в системе учета полной себестоимости

При планировании затрат места издержек за основу принято ожидаемое время изготовления продукции. Расчет производится исходя из 230 рабочих дней в году и 8-часовой продолжительности рабочего дня. По разным причинам фактическое количество отработанного времени оказалось на 276 ч. Меньше. Расходы планировались в сумме 92 000 д.е. с вариатором 6. Фактическая сумма затрат составила 88 080 д.е.

- 1) определите плановое время производства.
- 2) Рассчитайте фактическую загрузку производственных мощностей по времени использования в целом и относительно плана.
- 3) Определите с помощью вариатора величину постоянных затрат и пропорциональных расходов при плановой загрузке мощностей.
- 4) Представьте функцию затрат этого места издержек.
- 5) Определите нормативную величину затрат и сумму произведенных расходов.

Проведите анализ отклонений, определите отклонения по загрузке, уровню затрат и разницу между плановыми и нормативными расходами.

Тема 6. Система управленческого учета затрат на предприятии

Практическое занятие 16. Однокруговая и двухкруговая система учета затрат

Цель: Закрепление знаний о порядке отражения финансово-хозяйственной деятельности через учет затрат по элементам на счетах экранов, о вариантах организации независимого друг от друга финансового и управленческого учета.

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Однокруговая система затрат без использования специальных счетов управленческого учета
2. Организация учета затрат по элементам.
3. Счета экраны для связи финансовой и производственной бухгалтерии.
4. Основные бухгалтерские записи
5. Переходные счета: методика их применения
6. Зеркальные счета: методика их применения

Методические указания: студент должен иметь представление о порядке отражения финансово-хозяйственной деятельности через учет затрат по элементам на счетах экранов.

В ОАО «РЖД» применяется развитая однокруговая интегрированная системы отражения затрат на счетах с применением 30-х, счетов.

В «Инструкции по ведению управленческого учета с применением 32-х счетов» указано, что на предприятиях железнодорожного транспорта в настоящее время внедряется система управленческого учета с помощью параллельных 32-х счетов.

32-е счета предназначены для учета издержек, приходящихся на оказываемые услуги по перевозкам, в разрезе статей и элементов затрат. С помощью 32-х счетов обеспечивается учет по местам возникновения затрат и центрам ответственности. Помимо счета 32 «Грузовые перевозки» в локомотивном депо метут применять счета 33 «Маневровая работа», 34 «Хозяйственное движение».

Для учета затрат по элементам к счету 32 открываются субсчета первого порядка. Например, субсчет 32.01 «Расходы на оплату труда», субсчет 32.02 «Отчисления на

социальные нужды», субсчет 32.03 «Материалы», субсчет 32.04 «Топливо», субсчет 32.05 «Электроэнергия», субсчет 32.06 «Прочие материальные затраты», субсчет 32.07 «Амортизация», субсчет 32.08 «Прочие затраты». Для отражения более конкретного вида элементов затрат или их назначения используют субсчета второго и третьего порядка. Например, субсчет 32.03.200 «Материалы верхнего строения пути», субсчет 32.03.300 «Запчасти для ремонта подвижного состава и других машин и оборудования», 32.03.400 «Смазочные материалы»,

В течение отчетного периода затраты собирают на соответствующих субсчетах к счету 32. При вводе информации о расходах с первичных документов в систему управленческого учета делается запись по дебету соответствующего субсчета в разрезе элементов затрат в корреспонденции с кредитом соответствующего счета ресурсов или обязательств. Например, отпуск и списание запчастей для ремонта подвижного состава и других машин и оборудования отражается корреспонденцией счетов Д 32.03.300.100 К 10,

а начисление оплаты труда работников списочного состава оформляется записью Д 32.01.000.100 К 70.01.100.000.

Для обеспечения связи бухгалтерского и финансового учета используется отражающий передающий субсчет 32.99.000,000 «Закрытие периода».

Этот счет используется в системе учета по окончании отчетного периода для отнесения итоговых сумм затрат за период со счетов управленческого учета 32.01, 32.02, 32.03 и т.д, на счета бухгалтерского учета 20, 23, 25, 26, 29 для формирования финансовых результатов и составления бухгалтерской отчетности.

При этом оформляются следующие записи, например, при списании начисленной заработной платы на расходы основного производства:

Закрывается управленческий субсчет 32.01.000.000 путем списания отражаемой на нем суммы начисленной заработной платы на передающий обобщающий субсчет 32.99.000.000 «Закрытие периода» Д 32.99.000.000 К 32,01.000,000

а затем эта сумма списывается в дебет счета производственных затрат бухгалтерского учета

Д 20 К 32.99,000.000.

Использование обобщающего передающего счета «Закрытие периода» обеспечивает учет расходов в течение отчетного периода в разрезе статей и элементов затрат накопительным итогом на счёте 32.99. Это позволяет получать отчеты по затратам за несколько отчетных периодов. Для этого в конце отчетного периода (года) счета 32 с субсчетами по элементам затрат и обобщающий субсчет 32.99.000.000 не закрываются, т.е. суммы затрат, учтенные по дебету субсчетов к счету 32 и кредиту субсчета 32.99.000.000., не подлежат списанию. В то же время общее итоговое сальдо по счету 32 в конце каждого месяца равно нулю.

Более широкие возможности в решении задач управленческого учёта имеет двухкруговая дуалистическая модель отражения затрат на счетах.

При использовании двухкруговой, дуалистической модели отражения затрат системы финансового и управленческого учета автономны и каждая из них представляет систему замкнутую.

При этом в финансовой бухгалтерии затраты группируются по элементам затрат и отражаются на счетах - экранах: 30 «Материальные затраты», 31 «Затраты на оплату труда», 32 «Отчисления на социальные нужды», 33 «Амортизация», 34 «Прочие затраты» по мере списания их с соответствующих счетов 10 «Материалы», 70 «Расчеты персоналом по оплате труда», 69 «Расчеты по социальному страхованию и обеспечению», 76 «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами»

Д 30 К 10 списано материалов на производство,

Д 31 К 70 списано затрат на оплату труда.

Д 32 К 69 списаны отчисления на социальное обеспечение,

Д 33 К 02 списана начисленная амортизация,

Д 34 К 76 списаны прочие затраты.

Одновременно в управленческой бухгалтерии списываемые элементы затрат группируются по направлениям затрат и видам производства на соответствующих счетах производственных затрат - счете 20 «Основное производство», -счете 23 «Вспомогательное производство», 29 «Обслуживающее производство» и по калькуляционным статьям.

Для этого суммы затрат на материалы, оплату труда, социальное обеспечение, прочих затрат с соответствующих 30 —х управленческих счетов - экранов, на которых отражают эти суммы элементов затрат, списывают на статьи затрат, счета производственных затрат 20, 23, 26, 29, на которые они израсходованы в корреспонденции с кредитом соответствующих передаточных счетов-экранов элементов оформляется следующими корреспонденциями счетов:

Д 20 К 30 на сумму материалов, списанных на основное производство,

Д 23 К 30 на сумму материалов, списанных на вспомогательное производство,

Д 20 К 31 на сумму начисленной заработной платы работникам основного производства

Д 23 К 31 на сумму начисленной заработной платы работникам вспомогательного производства,

Д 20 К 32 на сумму отчислений во внебюджетные фонды с заработной платы работников основного производства,

Д 23 К 32 на сумму отчислений во внебюджетные фонды с заработной платы работников вспомогательного производства,

Д 20 К 02 на сумму начисленной амортизации основных средств, эксплуатируемых в основном производстве,

Д 23 К 02 на сумму начисленной амортизации основных средств, используемых во вспомогательном производстве,

Д 20 К 76 на сумму прочих затрат, списанных на основное производство

Д 23 К 76 на сумму прочих затрат, списанных на вспомогательное производство.

Аналогичные записи ведутся по 25, 26 и 29 счетам.

По окончании отчетного периода выручку, отражаемую по дебету счета 62 «Расчеты с покупателями и заказчиками», остатки незавершенного производства, учитываемые на 20 — х производственных затрат, и остатки на складе не отгруженной на продажу готовой продукции, показываемые на одноименном счете 43 «Готовая продукция», списываются на обобщающий отражающий счет 37 «Отражение и распределение общих затрат».

Счет 37 «Отражение и распределение общих затрат» - это зеркальный отражающий обобщающий счет, аналогичный счету 35 «Отражение общих затрат», но используемый в управленческой производственной бухгалтерии для отражения Результатов производственной деятельности. Как и счет 35, счет 37, являясь отражающим передаточным счетом, обеспечивает связь управленческой и финансовой бухгалтерий. В конце отчетного периода выручка со счета 62 «Расчеты с покупателями и заказчиками», остатки неиспользованных материалов, отражаемых на счете 10, незавершенное производство, учтенное на калькуляционных счетах расходов 20, 23 29, остатки неотгруженной на продажу готовой продукции, показанной на одноименном счете 43 «Готовая продукция», передаются в финансовую бухгалтерию, где их показывают по кредиту счета 37 «Отражение и распределение общих затрат».

Затем, сопоставив дебетовый оборот счета 35 «Отражение общих затрат» с кредитовым оборотом счета 37 «Отражение и распределение общих затрат» определяют финансовый результат.

Кроме того, сопоставив выручку Д, отражаемую на счете 37 «Отражение и распределение общих затрат» с прямыми переменными затратами Еv, отражаемыми на калькуляционных счетах 20, 23, 29 уменьшенными на сумму незавершенного производства Снзв и запасов неотгруженной продукции на складе Снеотгр, можно в оперативном порядке в режиме реального времени рассчитать маржу прибыль

$$МП = Д - (Е v - Снзв - Снеотгр.) = Обд сч 37 - (Обк сч 20, 23, 29 - Ск сч 20 - Ск сч 43),$$

где МП - маржа прибыль,

Д - выручка,

Еv - переменные затраты,

Снзв - остаток незавершенного производства,

Снеотгр. - остатки неотгруженной продукции,

Обд сч 37 - оборот по дебету сч. 37 доходы - выручка.

Обк сч 20, 23, 29 - затраты на производство

Ск сч 20 - незавершенное основное производство,

Ск сч 43 — неотгруженная готовая продукция,

Затем, сравнив ее с прямыми постоянными затратам, собранными на счетах 25, 26, можно определить, покроет ли маржа прибыль постоянные затраты Ес. Какой будет финансовый результат, будет производство прибыльно или убыточно, т.е.

Постоянные затраты < Маржа прибыли

Как и при использовании развитой Интегрированной однокруговой (монистической) системы отражения затрат на счетах, при применении двухкруговой автономной системы учета затрат по окончании отчетного движение активов подлежат отражению используются для целей финансового признанные расходами и финансовый результат показывают в отчете о финансовых результатах.

Решение о необходимости применения счетов 30 - 39 и о модели отражения затрат на счетах организации принимают самостоятельно, руководствуясь принципом, что организации учета на этих счетах не должны экономической выгоды от их использования

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями

Задание 16.1. Интегрированная однокруговая (монистическая) система (модель) отражения затрат на счетах в управленческом учёте

Укажите корреспондирующие счета, недостающие суммы и финансовый результат в табл.1, и отразите на схеме 1 учёт затрат на производство, его обслуживание и управление, применив развитую однокруговую (монистическую) интегрированную систему отражения затрат на счетах.

Содержание операции	Сумма	Дебет	Кредит
Списаны материалы в основное производство	550		
Списано материалов на отражающий счет 30	?		
Списаны материалы во вспомогательное производство	150		
Списано материалов на отражающий счет 30	?		
Списаны материалы на общепроизводственные нужды	200		
Списано материалов на отражающий счет 30	?		
Списаны материалы на общехозяйственные	100		

нужды			
Списано материалов на отражающий счет 30	?		
Начислена заработная плата работникам основного производства	1050		
Списаны затраты на оплату труда на отражающий счет 31	?		
Начислена заработная плата работникам вспомогательного производства	450		
Списаны затраты на оплату труда на отражающий счет 31	?		
Начислена заработная плата работникам, занятым обслуживанием и управлением производства	1100		
Списаны затраты на оплату труда на отражающий счет 31	?		
Начислена заработная плата обслуживающему и управленческому персоналу организации	900		
Списаны затраты на оплату труда на отражающий счет 31	?		
Произведены отчисления страховых взносов с заработной платы работников основного производства	315		
Списаны затраты на оплату труда на счет 32	?		
Произведены отчисления страховых взносов с заработной платы работников вспомогательного производства	135		
Списаны затраты на оплату труда на счет 32	?		
Произведены отчисления страховых взносов с заработной платы работников, занятых обслуживанием и управлением производства	330		
Списаны затраты на оплату труда на счет 32	?		
Произведены отчисления страховых взносов с заработной платы обслуживающего и управленческого персонала организации	270		
Списаны затраты на оплату труда на счет 32	?		
Начислена амортизация основных средств, занятых в основном производстве	500		
Списаны затраты на амортизацию на счет 33	?		
Начислена амортизация основных средств, занятых во вспомогательном производстве	400		

Списаны затраты на амортизацию на счет 33	?		
Начислена амортизация основных средств, используемых в общепроизводственных нуждах	200		
Списаны затраты на амортизацию на счет 33	?		
Начислена амортизация основных средств, используемых в общехозяйственных нуждах	600		
Списаны затраты на амортизацию на счет 33	?		
Списаны прочие затраты на основное производство	350		
Списаны прочие затраты на отражающий счет 34	?		
Списаны прочие затраты на вспомогательное производство	150		
Списаны прочие затраты на отражающий счет 34	?		
Списаны прочие затраты на общепроизводственные нужды	300		
Списаны прочие затраты на отражающий счет 34	?		
Списаны прочие затраты на общехозяйственные нужды	200		
Списаны прочие затраты на отражающий счет 34	?		
В конце отчетного периода списали на себестоимость затраты вспомогательного производства	?		
В конце отчетного периода списали на себестоимость общепроизводственные расходы	?		
В конце отчетного периода списали на себестоимость общехозяйственные расходы	?		
Списана готовая продукция на склад	7000		
Отгружено готовой продукции на продажу	6000		
Предъявлен счет покупателю за отгруженную продукцию.	8000		
Списаны в конце месяца на отражающий счет 35 затраты			
- на материалы	?		
-на оплату труда	?		
-на социальные нужды	?		
-на амортизацию	?		
- прочие затраты	?		
Списаны в конце месяца на отражающий счет 35			
- выручка	?		

-незавершенное производство	?		
-остатки готовой продукции на складе	?		
Определен и списан финансовый результат	?		

Задание 16.2. Двухкруговая (дуалистическая) система (модель) отражения затрат на счетах в управленческом учёте

Пользуясь данными задачи 17.1 о затратах на производство, его обслуживание и управление, отразите на схеме 2 учёт затрат, применив автономную двухкруговую (дуалистическую) систему учёта затрат.

2. Определите маржу - прибыль и не окажется ли производство убыточным.
3. Определите величину операционной прибыли, если она ожидается.

Задание 16.2. Двухкруговая (дуалистическая) система (модель) отражения затрат на счетах в управленческом учёте

Пользуясь данными задачи 18.1 укажите корреспондирующие счета, недостающие суммы и расходы, подлежащие передаче и распределению по видам деятельности на вышестоящем уровне и а также выручку по прочей обычной деятельности, применяя развитую интегрированную двухкруговую систему отражения затрат на счетах, используемую в ОАО «РЖД»

Тема 7. Контроль в системе управленческого учета

Практическое занятие 17. Контроль в системе управленческого учета

Цель: Закрепление знаний об современных инструментах контроля и его места в системе управленческого учета.

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Контрольная функция бухгалтерского учета
2. Виды учетной информации

Методические указания: студент должен иметь представление о системе внутреннего и внешнего контроля в управления компанией

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями

Задание 17.1. Варианты использования управленческой и плановой информации

Предприниматель намерен открыть на выставке киоск по продаже напитков, который арендует у администрации за 1500 рублей в день (структурные затраты). Схема киоска представлена на рисунке 1.

Прилавок	Прибор для приготовления кофе
Свободная Площадь	
Ящики с бутылками пива	

Рисунок 1. Схема киоска

Ассортимент предлагаемых напитков ограничивается в первые дни торговли двумя видами: пиво в бутылках и кофе в бумажных стаканчиках.

Цены продажи единицы каждого продукта предварительно устанавливают без учета стратегических целей, основываясь лишь на предпринимательской интуиции либо ориентируясь на цены конкурентов: для кофе – 7,5 рублей, для пива – 10,5 рублей.

Следующим шагом на этапе предварительного планирования должен быть расчет предельных затрат для обоих продуктов. С пивом все просто, поскольку предприниматель выступает в этом случае в роли перепродавца: он закупает пиво по цене 6,45 рублей за бутылку.

В случае с кофе возникает своего рода процесс производства и сборки. Растворимый кофе разливается в бумажные стаканчики. Вода нагревается в электрическом приборе. Покупатели получают маленькую пластиковую ложечку для размешивания сахара. Сахар и молоко предлагаются тут же.

Каковы в этом случае предельные затраты, то есть затраты, которые возникают каждый раз, когда готовится еще один стаканчик кофе?

Каковы в этом случае предельные затраты, то есть затраты, которые возникают каждый раз, когда готовится еще один стаканчик кофе?

Свободные площади распределяются в том же соотношении, так что в целом 90% арендной платы будет приходиться на пиво, а 10% - на кофе.

В результате получаем прибыль от продажи пива в размере 2700 рублей, а от продажи кофе – 2850 рублей.

В пересчете на одну бутылку пива прибыль равна – 2,7 рублей, а на один стаканчик кофе – 2,85 рублей.

Возникает вопрос: какой из напитков предприниматель должен в первую очередь предлагать клиентам на следующий день утром, если он хочет получить прибыль больше 5550 рублей.

Результаты первого дня торговли. В конце дня предприниматель установил, что он продал по 1000 единиц каждого напитка.

Таблица 1- Результативность продаж за первый день торговли (в рублях)

	Кофе		Пиво		всего
	На 1 стаканчик	На объем продаж, равный 1000 стаканчиков	На 1 бутылку	На объем продаж, равный 1000 бутылок	
Цена продажи (выручка)	7,5		10,5		
Цена закупки (пропорциональные затраты)	4,5		6,45		
Сумма покрытия (маржинальная прибыль)	3		4,05		
Распределение площади киоска между продуктами, %	0,01		0,09		
Арендная плата, распределяемая в соответствии с занимаемой площадью	0,15		1,35		

Прибыль	2,85		2,7		
---------	------	--	-----	--	--

Заполните таблицу Расчет финансового результата на основе сумм покрытия (маржинальная прибыль)

Таблица 2 - Расчет по методу полных затрат. Увеличение объема реализации кофе вместо пива

	Кофе	Пиво	Всего
Объем реализации, шт.	1500	500	2000
Выручка, руб.	11250	5250	16500
Пропорциональные затраты, руб.	6750	3225	9975
Сумма покрытия, руб.			
Арендная плата, руб.	450 (30%)	1050 (70%)	1500
Прибыль, руб.			

Предприниматель решил форсировать продажу, с его точки зрения более выгодного продукта. Он изменил структуру программы реализации общим объемом 2000 единиц в пользу кофе, однако общая прибыль не возросла, а напротив уменьшилась, то есть имеет место типичный случай управленческого сюрприза.

Контрольный вопрос информационной системы, ориентированной на потребителя, звучит всегда следующим образом: что изменится, если..?

Что, собственно, изменится, если клиенту вместо стаканчика кофе будет продана бутылка пива? В таком случае не будет получена выручка, равная цене стаканчика кофе, и не возникнут соответствующие предельные затраты. Вместо этого будет получена выручка, равная цене продажи бутылки пива, и возникнут затраты, равные цене закупки этой бутылки пива.

Что изменится, так это суммы покрытия: вместо величины 3 руб. в случае продажи стаканчика кофе будем иметь 4,05 руб. в случае продажи бутылки пива.

При составлении плана реализации объемом 2000 единиц снова изменим структуру программы, теперь уже в пользу пива.

Таблица 3 - Расчет по методу сумм покрытия. Увеличение объема пива вместо кофе

	Кофе	Пиво	Всего
Объем реализации, шт.	500	1500	2000
Выручка, руб.	3750	15750	19500
Пропорциональные затраты, руб.	2250	9675	11925
Сумма покрытия, руб.			
Арендная плата, руб.	75 (5%)	1425 (95%)	1500
Прибыль, руб.			

Тема 8. Изменение и контроль полных затрат на основе нормативной стоимости (стандарт-кост)

Практическое занятие 18. Изменение и контроль полных затрат на основе нормативной стоимости (стандарт-кост)

Цель: Закрепление знаний об особенностях использования метода стандарт-кост при учете затрат.

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Понятие стандарт-коста
2. История стандарт-коста
3. Отличия стандарт-коста и нормативного учета
4. Факторный анализ отклонений

- 5.Что представляет собой отклонения переменных накладных расходов по эффективности
- 6.Какое влияние на реальность затрат и возможности их контроля оказывают устаревшие нормативы
- 7.Расчет нормативных затрат по операциям и продуктам
- 8.Как можно управлять затратами при использовании данных

Методические указания: студент должен иметь представление об использовании метода стандарт-кост при учете затрат.

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями

Задание 18.1. Расчет нормативных затрат по операциям и продуктам

Место затрат	Номер операции	Нормы затрат, д.е.	Продукты						
			А	Б	В	Г	Д	Е	Ж
1	101	20	X	X		X	X	X	X
2	102	30		X		X		X	
3	103	40	X		X		X		
4	104	50	X	X	X				

Определите нормативные затраты на выпуск продукции по местам формирования затрат и видам продуктов.

Задание 18.2. Проводки в условиях использования системы «стандарт-кост»

Производственное предприятие выпускает галантерейные изделия. В таблице приведены нормативные и фактические данные о выпуске и реализации этих изделий за месяц.

Показатель	Данные	
	нормативные	фактические
Расход материала на единицу изделий, кг	8,2	8,2
Цена 1 кг материала, руб.	200	240
Почасовая ставка производственных рабочих, руб.	400	391,6
Производительность труда, изделий в час	2	2,2
Постоянные общепроизводственные расходы, руб.	11582	11600
Переменные общепроизводственные расходы, руб.	9000	8600
Произведено и реализовано изделий, шт.	82	75
Цена реализации 1 изделия, руб.	3100	3100
Приобретено материалов, кг	615	615

Составьте проводки, которые необходимо сделать по отражению выпуска и реализации изделий данного предприятия в условиях использования системы «стандарт-кост».

Задание 18.3. Затраты в системе «стандарт-кост».

Компания производит один продукт. Исходные данные представлены в таблице.

показатели	план	факт
------------	------	------

Объем продаж, ед.	6000	5000
Цена реализации, руб.	100	110
Выручка, руб.	600 000	550 000
Материалы на выпуск, кг	30 000*	28 000
Цена на 1 кг материалов, руб.	4	4,2
Прямые расходы на оплату труда на выпуск, ч	48 000**	46 000
Стоимость часа работы, руб.	3	3,1
Переменные накладные расходы, руб.	96 000***	90 000
Постоянные накладные расходы, руб.	110 000	100 000
Итого затрат, руб.	470 000	450 200
Финансовый результата, руб.	130 000	99 800
*6000 ед.*5 кг за ед.		
** 6000 ед.*8 ч за ед.		
*** 48 000 ч.*2 руб. переменных расходов за час		

Определите отклонения по видам затрат в системе стандарт-коста

Задание 18.4. Определение величины отклонений в материальных затратах, отклонения в ценах

Для изготовления продукта весом 9 кг используется смесь, состоящая из трех компонентов, расходуемых в следующих количествах: 5 кг сырья А по 10 руб. за 1 кг = 50 руб.; 3 кг сырья Б по 5 руб. за 1 кг = 15 руб.; 2 кг сырья В по 2 руб. за 1 кг = 4 руб.

Потери сырья в ходе технологического процесса составляют $(10-9)/10=0,1$ или 10% нормативных затрат.

Фактический объем производства продукции составил 94 500 кг при затратах:

52 000 кг сырья А по 7.20 руб. за 1 кг= 374 400 руб.

27 000 кг сырья Б по 5.10 руб. за 1 кг= 137 700 руб.

21 000 кг сырья В по 2.30 руб. за 1 кг= 48 300 руб.

100 000 кг	460 400 руб.
------------	--------------

Определите общую величину отклонений в материальных затратах, отклонения в ценах, в использовании материалов, отклонений из-за увеличения объема выработки и комбинированное отклонение.

Задание 18.5. Расчет отклонений от нормативов затрат

Нормативы затрат на изготовление продукции:

Материалы: 3 кг по 16 руб. за 1 кг=48 руб.

Оплата труда : 2ч по 18 руб. за 1с.=36 руб.

Переменные накладные расходы: 2ч по 13 руб. за 1 ч=26 руб.,

Итого 110 руб.

По плану предусматривалось произвести за отчетный период 1000 ед.,

Фактический выпуск 1200ед.,

Фактические расходы: 3600 кг. По 15.50 руб., за 1 кг=55 800 руб.

Прямые затраты на оплату труда: 2400 ч по 13 руб. за 1ч= 31 200 руб.

Переменные затраты на оплату труда 2400ч. по 13 руб. за 1ч. =31 200 руб.

Итого 118 200 руб.

Требуется рассчитать отклонения от нормативов затрат за отчетный период

Задание 18.6. Отклонения в системе «стандарт-кост».

Компания производит один продукт. Исходные данные представлены в таблице.

показатели	план	факт
------------	------	------

Цена реализации, руб.	400	400
Объем продаж, ед.	12 000	10 000
Доходы, руб.	4 800 000	4 000 000
Составляющие затраты		
Материалы на выпуск, кг	60 000	60 000
Цена на 1 кг материалов, руб.	40	40
Прямые расходы на оплату труда, ч	72 000	72 000
Стоимость часа работы, руб.	10	10
Переменные накладные расходы, руб.	600 000	500 000
Постоянные накладные расходы, руб.	500 000	500 000
Итого затрат, руб.	4 220 000	4 120 000
Финансовый результата, руб.	580 000	- 120 000

Плановая ставка покрытия:

Цена руб. 400

Переменные затраты:

-материалы (5 кг по 40 руб. за 1 кг)= 200

-трудозатраты (6ч. по 10 руб. за ч.)=60

-накладные расходы (2 маш/ч по 25 руб. за 1 маш/ч)=50

Итого переменные затрат=310

Ставка покрытия= 90

Следует обратить внимание, что

- 1) Плановая цена изделия равна фактической цене;
- 2) плановая цена материалов равна фактической цене;
- 3) плановые постоянные накладные расходы равны фактическим.

Рассчитайте отклонения при следующих условиях:

- 1) При использовании традиционного подхода.
- 2) Существуют ограничения по материалам – 200 000 кг (прочих ограничений нет)
- 3) Существует ограничение времени работы основного персонала- 1600ч. (прочих ограничений нет).

Тема 9.Применение и оценка затрат предприятия на базе переменных расходов (директ-костинг)

Практическое занятие 19. Применение и оценка затрат предприятия на базе переменных расходов (директ-костинг)

Цель: Закрепление знаний об особенностях использования метода директ-костинг при учете затрат.

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Особенности директ-костинга
2. История директ-костинга
3. Преимущества директ-костинга
4. Проблемы применения директ-костинга
5. При каких условиях российская система бухгалтерского учета акцептирует принципы директ-коста
6. Чем директ-кост отличается директ-костинга
7. Как оцениваются остатки незавершенного производства и непроданной готовой продукции в директ-косте; в системе учета по полной себестоимости
8. Почему при расчете суммы покрытия из стоимости продаж необходимо вычитать суммы НДС и акциза

Методические указания: студент должен изучить методику учета затрат в системе директ-костинг.

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями

Задание 19.1. Определить прибыль (убыток) организации при различных уровнях реализации продукции.

1. Рассчитать критический объем реализации продукции (любым методом).
2. Сделать соответствующие выводы.

Цена единицы продукции 200 руб.

Расчет финансового результата при различных уровнях реализации продукции

Реализация продукции, шт.	Прямые расходы на единицу продукции, руб.	Косвенные расходы, руб.	Себестоимость реализованной продукции, руб.	Выручка от реализации продукции, руб.	Прибыль (убыток), руб.
1	2	3	4	5	6
1 000	120	110 000			
900	120	110 000			
800	120	110 000			
700	120	110 000			
600	120	110 000			
500	120	110 000			

Задание 19.2. Метод уравнений и маржинальный метод

1. Рассчитать критический объем продаж.
2. Построить график точки безубыточности.
3. Сделать выводы для принятия управленческих решений.

Исходные данные о хозяйственной деятельности предприятия:

- объем реализации продукции – 110 шт.;
- цена единицы продукции – 350 руб.;
- переменные затраты на единицу продукции – 190 руб.;
- постоянные затраты на весь объем выпуска – 11200 руб.

Расчет прибыли от реализации

Показатели	Расчет	Сумма, руб.
1. Валовой доход		
2. Переменные затраты		
3. Маржинальная прибыль (доход)		
4. Постоянные затраты		
5. Прибыль от реализации продукции		

Рассчитать, при каком объеме реализации продукции будет получена прибыль в размере 10080 руб. и 12500 руб. двумя методами: методом уравнений и методом маржинальной прибыли.

Задание 19.3. Альтернативные методы: «директ-костинг» и «абзорпшен-костинг»

Используя данные таблицы, составьте отчет о финансовых результатах альтернативными методами – «директ-костинг» и «абзорпшен-костинг».

Данные для составления отчета о финансовых результатах

Показатель	Сумма, руб.
Объем продаж за 1000 ед. по 10 руб. за 1 ед.	10 000

Выпуск 1100 ед. по 10 руб за 1 ед	11000
Переменные расходы	7000
Переменные производственные расходы, всего	6600
в том числе:	
материалы (на ед 3 руб.)	3300
заработная плата (на ед 2 руб.)	2200
переменные ОПР (на ед. 1 руб)	1100
Переменные коммерческие и управленческие расходы	400
Постоянные расходы – всего	2700
общепроизводственные расходы	2200
расходы коммерческие и управленческие	500

Задание 19.4. Учет затрат и планирование ассортимента в условиях недозагрузки мощностей

Ассортимент продукции предприятия состоит из изделий А,Б,В,Г и Д. данные по изделиям приведены в таблице 1

Изделия	Объем производства, шт	Переменные прямые затраты, руб.	Цена реализации, руб.
1	2	3	4
А	300	100	150
Б	200	120	160
В	400	90	115
Г	250	160	195
Д	550	140	160

Изменение ассортимента выпускаемой продукции в следствии реализации других изделий в следующем отчетном периоде не представляется возможным. Накладные расходы составляют 41 400 руб. (из них 50% -постоянные затраты). Необходимо проанализировать рентабельность изделий, чтобы исключить из ассортимента убыточные.

- а) решить на основе учета полной себестоимости
- б) на основе директ-костинга

Задание 19.5. Планирование производственной программы

Производственная программа предприятия включает в себя изделия А, Б, В, Г, Д и Е. При полной загрузке производственных мощностей объемы производства каждого изделия составляют: А-5000, Б-2000, В-4000, Г-6000, Д-3000, Е-1000 шт.

Исследование рынка показали, что продукция может быть реализована следующих количествах: А-7000, Б-300, В-5500, Г-8000, Д-4500, Е-2000 шт.

Производство изделий отдельных видов связано с узкими местами (нехватка складских площадей, дефицит сырья и материалов, мощности оборудования или рабочей силы на единицу изделия). Наличие узких мест, или так называемых ограничивающих факторов, по отдельным изделиям измеряется в единицах ограничивающих факторов (ЕОФ) и составляет по изделиям: А-2 ЕОФ, Б-3, В-1, Г-4, Д-6, Е-0,5 ЕОФ.

Общая пропускная способность узкого места, или ограничивающего фактора, предприятия:

$$2 \cdot 5000 + 3 \cdot 2000 + 1 \cdot 4000 + 4 \cdot 6000 + 0,5 \cdot 1000 = 48\,500 \text{ ЕОФ}$$

Переменные производственные затраты по изделиям: А- 40, Б-60, В-50, Г-80, Д-30, Е-70 руб.

Общие накладные расходы за отчетный период составляют 232 000 руб. Ставка их распределения между изделиями пропорциональна переменным производственным расходам: 20% ($232\,000 : 1\,160\,000 = 0,2$).

Продажные цены по изделиям: А-50, Б-80, В-65, Г-102, Д-55, Е-80 руб.

Необходимо спланировать наилучшую с точки зрения прибыли программу производства и сбыта.

Задание 19.6. Планирование производственной программы

Предприятие выпускает и продает 2 вида изделий, которые во время изготовления продукции проходят через 3 производственных участка (места затрат). Оба продукта требуют различного времени изготовления и имеют ограниченные возможности сбыта. Требуется определить, в каком количестве необходимо производить и продавать продукцию, чтобы получить максимальную прибыль.

Исходные данные приведены в таблице 2.

Общая сумма постоянных затрат составляет 35 000 руб.

Задачу решить симплекс методами

	Исходные данные		
	Продукт 1	Продукт 2	
Цена сбыта, руб.	40	25	
Предельные затраты, руб.	35	15	
Предел сбыта, шт.	7500	6500	
Место затрат	Время изготовления единицы, мин		Мощность, мин
А	3	5	30 000
Б	4,5	15	67 500
В	3,5	2	28 000

Практическое занятие 20. Использование Тема 10. Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций

Цель: Закрепление знаний об информационной базе управленческого учета в анализе и оценке производственных инвестиций.

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Объясните содержание понятий инвестиций и капитальных вложений. Всегда ли это одно и то же?
2. Может ли современное предприятие обойтись без капитальных вложений? Почему да или почему нет?
3. Что вы считаете наиболее важным этапом капиталовложений?
4. Определите наиболее выгодные направления инвестирования в настоящее время. Обоснуйте ваше мнение.
5. В чем различие между финансовыми и производственными инвестициями?
6. В каких случаях предпочтение должно быть отдано финансовым вложениям, а в каких - производственным инвестициям?

Методические указания: студент должен освоить основные методы анализа эффективности капитальных вложений.

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями

Задание 20.1. Расчет эффективности капитальных вложений

На мебельной фабрике для выполнения разового заказа по изготовлению 900 шкафов предусмотрено использовать конвейерную сборку изделий, в результате чего с инвестиционными затратами 29 000 д.е. можно сократить время сборки шкафов на 0,5 ч. на единицу.

Является ли данная инвестиция целесообразной, если предполагается, что основная заработная плата составит 8 д.е. в час, а затраты на дополнительную заработную плату будут начислены в размере 50% основной заработной платы?

Сколько потребуется капиталовложений, чтобы сэкономить затраты на одно рабочее место, если вновь введенные средства производства могут использовать три года, пять или 10 лет, а уровень процентной ставки на капитал составляет 10% годовых.

Задание 20.2. Расчет эффективности капитальных вложений

Предприниматель-строитель выбирает между двумя типами индивидуальных домов. Он исходит из того, что на осуществление проекта потребуется три года и сразу же найдутся покупатели построенных домов.

Для расчета имеются следующие данные

Таблица 1. Сравнительные характеристики систем отопления, руб.

Типы домов	Годы			
	0	1	2	3
Дом типа А				
Расходы на строительство	60 000	40 000	30 000	30 000
Выручка от продажи	-	-	-	220 000
Дом типа В				
Расходы на строительство	30 000	30 000	50 000	20 000
Выручка от продажи	-	-	-	170 000
Имеющийся капитал	480 000	360 000	450 000	-

Дом какого типа целесообразно построить с точки зрения получения максимальной прибыли

Задание 20.3. Расчет эффективности капитальных вложений

Превышение доходов над расходами и остаточная стоимость по годам эксплуатации легкового автомобиля с первоначальной стоимостью 10 000 д.е. характеризуется следующими данными

Таблица 2

Показатели	Годы			
	1	2	3	4
Превышение доходов, д.е.	5000	4000	2500	1000
Остаточная стоимость	6000	4000	2200	800

При предполагаемой уплате 10% -ной ставки кредита в год определите оптимальный срок эксплуатации, а также статистическое и динамическое амортизационное время эффективности использования автомобиля.

Задание 20.4. Управленческие решения в инвестиционном бизнесе

Возможны два проекта по капиталовложениям А и Б. Проект А требует начальных инвестиций в размере 60 000 руб., проект Б - 120 000 руб., каждый проект рассчитан на три года. По проекту А приток доходов (денежных поступлений) составит 30 000 руб. в первый год, 40 000 руб. - во второй год и 80 000 руб. - в третий год; по проекту Б приток наличности составит 70 000 руб. в первый год, 80 000 руб. - во второй и 90 000 руб. - в третий год. Чистая прибыль по каждому проекту определяется путем вычитания из общих поступлений (притоков) денежных средств расходов на капитальные вложения (оттоков).

Задание 20.5. Управленческие решения в инвестиционном бизнесе

Предприятие планирует уменьшить расходы котельной путем замены системы, потребляющей мазут, на оборудование, использующее газ. Срок службы газовой системы отопления - 10 лет. Для ее внедрения требуются инвестиции в сумме 450 000 руб. Реализация проекта предполагает следующие результаты (табл. 3).

Таблица 3. Сравнительные характеристики систем отопления, руб.

Расходы на отопление в расчете на год	При использовании мазута	При использовании газа
Амортизация	15 000	45 000
Калькуляционный процент на капитал	3000	$450\,000 / 2 \times 0,08 = 18\,000$
Расходы на топливо	150 000	60 000
Прочие затраты	90 000	60 000
Всего	258 000	183 000

Задание 20.6. Управленческие решения в инвестиционном бизнесе

Руководство небольшого таксопарка решает увеличить число машин в эксплуатации на 2 единицы. Есть возможность приобрести обе машины у фирмы А или взять в аренду (лизинг) у фирмы Б.

Условия сделок:

а) при покупке: стоимость одного такси - 25 000 д. е., сумму покупки необходимо уплатить сразу. Средний срок эксплуатации автомашин - 3 года, в конце этого срока их можно продать за 4000 д. е. каждую;

б) при лизинге: срок аренды 3 года, ежегодная арендная плата за машину - 6800 д. е. В конце срока необходимо доплатить еще 2000 д. е. компенсации за каждое такси.

Расходы на содержание и эксплуатацию: переменные затраты на 1 км пробега - 0,20 д. е., на страховку и налоги требуется 1200 д. е. на машину. Тариф оплаты проезда в такси - 1,60 д. е. за 1 км, 55% полученной выручки расходуется на оплату труда водителей.

Годовая загрузка одного такси: 1-й год - 35 000 км, 2-й год - 40 000 км, 3-й год - 42 000 км. Ставка дисконтирования - 10%.

Требуется определить, какой вариант инвестиций следует предпочесть.

Вначале определяем величину разности притока и оттока средств по годам эксплуатации автомашин в каждом из вариантов:

а) при покупке (табл. 4а);

б) при лизинге (табл. 4б).

Таблица 4а

Показатели	Годы			
	t_0	t_1	t_2	t_3
Затраты на покупку	50,0			
Остаточная стоимость				8,0
Страхование и налоги		-2,4	-2,4	-2,4
Производственные расходы		-14,0	-16,0	-16,8
Выручка		112,0	128,0	134,4
Затраты на оплату труда		-61,6	-70,4	-73,92
Сальдо	50,0	34,0	39,2	49,28

Таблица 4б

Показатели	Годы			
	t_0	t_1	t_2	t_3
Арендная плата		-13,6	-13,6	-13,6
Компенсационная доплата				-4
Страхование и налоги		-2,4	-2,4	-2,4
Производственные расходы		-14,0	-16,0	-16,8
Выручка		112,0	128,0	134,4

Затраты на оплату труда		-61,6	-70,4	-73,92
Сальдо	0,0	20,4	25,6	23,68

Тема 11. Бюджетирование и контроль затрат

Практическое занятие 21. Бюджетирование и контроль затрат

Цель: Закрепление знаний о бюджетировании в системе управления затратами предприятия.

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Методы составления и виды бюджетов
2. Статичный, гибкий и специальный бюджеты
3. Учет по центрам ответственности в бюджетировании
4. Предварительный, текущий и последующий контроль в бюджетировании
5. Методология бюджетного прогнозирования.
6. Метод экстраполяции.
7. Метод экспертных оценок.
8. Экономико-математическое моделирование в бюджетном прогнозировании

Методические указания: студент должен иметь представление об основах бюджетирования в системе управления затратами предприятия

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями

Задание 21.1. Бюджетирование затрат и результатов деятельности

Предприятие «Дельта» планировало иметь в марте общую сумму расходов 14 400 д.е., в том числе 6000 д.е. постоянных расходов, при объеме продаж 1400 ед. Фактические расходы марта составили 15 200 д.е., в том числе переменные 8800 д.е., постоянные – 6400 д.е., при объеме продаж 1500 ед. Объясните, за счет чего образовалось отклонение в сумме 800 д.е.

Задание 21.2. Бюджетирование затрат и результатов деятельности

Цех № 2 швейной фабрики «Россиянка» специализируется на пошиве женских юбок и брюк. По результатам исследований маркетингового отдела определен объем изделий, которые могут быть реализованы в III квартале: брюки — 3000 шт.; юбки — 2000 шт., предполагаемая цена — 1000 руб. и 800 руб. соответственно.

Из учетных данных швейной фабрики «Россиянка» следует, что на конец II квартала текущего года на складе готовой продукции находилось 200 брюк и 100 юбок. Для бесперебойной работы розничного магазина, занимающегося реализацией продукции швейной фабрики, планируется оставить запас готовой продукции на конец III квартала: 500 брюк и 300 юбок.

На основе имеющихся данных составьте:

- 1) бюджет продаж на III квартал текущего года;
- 2) бюджет производства в натуральных единицах на III квартал текущего года.

Задание 21.3. Бюджетирование затрат и результатов деятельности

В состав общества с ограниченной ответственностью «Трио» входят несколько центров ответственности, в каждом из которых производят продукцию только одного вида. В таблице представлена гибкая смета первого центра ответственности.

Показатель	Использование производственных мощностей
------------	--

	40%	50%	60%	70%
Затраты на основные материалы	124 200	155 250	186 300	217 350
Затраты на оплату труда основных производственных рабочих	66 000	82 500	99 000	115 500
Переменные накладные расходы	26 400	33 000	39 600	46 200
Постоянные накладные расходы	35 000	35 000	35 000	35 000
Итого затрат	251 600	305 750	359 900	414 050

Составьте гибкий бюджет на 85 и 100% объема производства.

Задание 21.4. Анализ бюджета продаж методами прогнозирования, с учетом сезонности

Производственная компания планирует бюджет продаж на 201_ г. При этом она оценивает как фактор, влияющие на объем продаж и выручку - сезонность;

Сначала рассчитаем коэффициент сезонности ($k_{сез}$). Для этого вычислим среднемесячное фактическое значение продаж за предыдущий год.

Результаты расчетов представлены в табл. 1 (в тыс. руб.).

Таблица 1. Бюджет продаж предыдущего года

Год/ мес.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Итого	Среднее значение
201_ г.-1	5500	5700	6210	7110	8150	8350	8100	8000	7850	7230	6450	6300	84 950	7079

Задание 21.5. Анализ бюджета продаж методами прогнозирования, с учетом сезонности

На основании данных предыдущей задачи предположим, что принято решение увеличить уровень продаж по сравнению с предыдущим годом на 15 %. Рассчитаем бюджет продаж прогнозируемого года, с учетом коэффициентов сезонности.

Задание 21.6. Анализ бюджета продаж методами прогнозирования, с учетом динамики рынка

На протяжении года рынок вел себя по-разному — ускорялся в росте, приостанавливался, падал. Для точности расчетов необходимо учесть динамику рынка с помощью коэффициента изменения динамики рынка ($k_{тен}$).

Предположим, в 201_-1г. коэффициент изменения динамики рынка на реализуемую компанией продукцию составил 0,9. Необходимо построить Бюджет продаж на следующий год, используя данные таблицы 1. с учетом коэффициента сезонности и изменения динамики рынка.

Тема 12. Функциональный учет затрат и результатов деятельности (метод ABC)

Практическое занятие 22. Функциональный учет затрат и результатов деятельности (метод ABC)

Цель: Закрепление знаний о приемах и способах функционального учета затрат.

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Группировка затрат по функциям производственно-хозяйственной деятельности
2. Ценовая политика и стратегия предприятия

3. При каких условиях цена продажи может быть снижена и при этом финансовый результат реализации продукции не уменьшится и даже, возможно, возрастет

4. Управление ценами на основе таргет-костинга

5. Понятие «действие» в ABC

6. ABC-метод: основные понятия.

7. Драйверы издержек (кост-драйверы)

8. Эволюция ABC- метода

Методические указания: студент должен иметь представление о приемах и способах функционального учета затрат

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями

Задание 22.1. Функциональный учет затрат

Пройдя курс обучения по функциональному учету затрат, вы решили при помощи этой системы проанализировать четыре различных продукта, которые производит и продает ваша компания. Ниже приведены данные по указанным четырем видам продукции и другая релевантная информация за отчетный период (табл. 1)

Таблица 1.

Продукт	A	B	C	D
Выход продукции, ед.	120	100	80	120
Затраты на одно изделие				
основные материалы, д.е.	40	50	30	60
труд основных работников, д.е.	28	21	14	21
время работы оборудования, ч	4	3	2	3

Все четыре продукта аналогичны и обычно производятся сериями по 20 ед. и продаются партиями по 10 ед.

Производственные накладные расходы в настоящее время начисляются на основе ставки часа работы оборудования, а общие производственные накладные расходы за отчетный период следующие (табл. 2).

статьи	Д.е.
Затраты основного производственного подразделения (аренда, налоги, износ, контроль)	10 430
Затраты на наладку оборудования	5 250
Поступление материалов на склад	3 600
Технологический контроль (контроль качества)	2 100
Обработка и доставка материалов	4 620

Вы установили, что для указанных накладных расходов применяются следующие факторы издержек (табл. 3)

Таблица 3.

Затраты	Факторы издержек
Затраты на наладку оборудования	Число производственных циклов
Получение сырья и материалов	Число требований на получение
Технический контроль/контроль качества	Число производственных циклов
Обработка и доставка материалов	Число выполненных заказов

Число поданных на склад требований для каждого продукта -20, число выполненных заказов-42, каждый заказ был на партию в 10 ед. товара.

Требуется:

- 1) Рассчитать общие затраты по каждому продукту, если все накладные расходы начисляются на основе времени работы оборудования.

- 2) Рассчитать общие затраты по каждому продукту, используя для этого функциональный учет затрат.
- 3) Рассчитать и пересчитать производственные затраты на единицу продукции по данным пунктов 1 и 2. Укажите различия и кратко прокомментируйте возможные выводы относительно установления цен на продукты и их прибыльность.

Задание 22.2. Проведите анализ рентабельности, используя для этого традиционную и функциональную систему учета затрат.

Компания выпускает несколько видов продукции. Двумя, из которых являются NV и LV. Продукт NV выпускается в больших количествах, а продукт LV ограничено. В компании используется традиционная система распределения накладных расходов на основе труда основных работников.

Продукт NV потребляет 30% всех часов труда основных работников, а продукт LV-только 5%.

Из-за большого объема выпуска продукт NV может выпускаться крупными партиями, но не регулярно, а продукт LV требует изготовления маленькими партиями.

Число обрабатываемых партий вызывает изменение в накладных расходах, поэтому традиционная система учета затрат заменена на функциональную, в которой число обрабатываемых партий используется как фактор издержек.

Известно, что на каждый продукт за отчетный период приходится по 15% от числа всех обработанных за это время партий, накладные расходы, начисленные на центр издержек выросли до 1 млн. д.е.. Прямые издержки распределены следующим образом (табл.4).

Таблица 4.

	NV	LV
Прямые издержки, д.е.	310 000	40 00
Поступления от реализации, д.е.	600 000	150 000

Показатели о затратах и прибыли в Отчете о выпуске продукции следующие (табл. 5):

Таблица 5.

	Традиционная система		Функциональная система	
	Продукт NV	Продукт LV	Продукт NV	Продукт LV
Прямые издержки, д.е.	310 00	40 000	310 000	40 000
Начисленные накладные расходы* д.е.	300 000 30%	50 000 5%	150 000 15%	150 000 15%
Объявленная прибыль (убыток), д.е.	(10 000)	6 000	140 000	(40 000)
Поступления от реализации, д.е.	600 000	150 000	600 000	150 000

*Распределение 1 млн. д.е. накладных расходов осуществляется на основе часов и труда производственных работников для традиционной системы калькулирования, и числа обработанных партий- для функциональной.

Задание 22.3. Расчет эффекта от закупки товара у удаленного поставщика (в городе Р)

Рассчитать дополнительные затраты, связанные с переносом закупки 1 куб. м. груза из города N в город Р.

Таблица 6. Исходные данные

№	Наименование показателя	Ед. измерения	Значение
1.	Тариф за доставку 1 куб. м. груза из города Р в город N	Руб./куб.м.	400
2.	Годовая процентная ставка за кредит, привлеченный для оплаты за товар	%	10
3.	Запас в пути при закупке товаров в городе Р (увеличение срока выполнения заказа)	дни	15
4.	Закупочная стоимость 1 куб. м. товара в городе N у иногороднего поставщика)	Руб./куб.м.	14000
5.	Закупочная стоимость 1 куб. м. товара в городе Р	Руб./куб.м.	13000
6.	Дополнительные затраты на экспедирование груза, которые компания несет при закупках товаров в городе Р	Руб./куб.м.	200
7.	Дополнительные затраты на страхование груза, которые компания несет при закупках товаров в городе Р в % от стоимости груза	%	1,1%

Ответ -расчет рекомендуется заполнить в таблице 7, заполнив пустые строки.

№	Наименование показателя	Ед. измерения	Значение
1.	Затраты на доставку товара из города Р в город N	Руб./куб.м.	
2.	Проценты за кредитование запаса в пути	Руб./куб.м.	
3.	Затраты на экспедирование	Руб./куб.м.	
4.	Затраты на страхование	Руб./куб.м.	
5.	Дополнительные затраты всего	Руб./куб.м.	
6.	Разница в стоимости 1 куб.м. груза	Руб./куб.м.	
7.	Эффект от закупки в городе Р	Руб./куб.м.	
8.	Город, в котором следует закупать товар	--	

Задание 22.4. Метод ABC

Главный бухгалтер супермаркета решила применить ABC к трем продуктовым товарам: хлебобулочные изделия, молочные изделия и замороженные продукты. Она определила четыре вида деятельности и рассчитала ставки распределения накладных расходов для каждого вида деятельности:

Закупка 100 д.е. на закупку одной партии товара;

Доставка 80 д.е. на доставку одной партии товара;

Размещение по полкам 20 д.е. за час работы;

Обслуживание покупателей 0,2 д.е. на одного человека.

При подсчете затрат и доходов по каждой группе товаров были определены следующие показатели (табл. 7).

Таблица 7

	Хлебобулочные изделия	Молочные продукты	Замороженные продукты
1. Доходы, д.е.	57 000	63 000	52 000
2. Себестоимость закупок, д.е.	38 000	47 000	35 000
3. Потребление видов деятельности			
закупки, партия	30	25	13
доставка, партия	98	36	28
размещение по полкам, ч.	183	166	24
обслуживание покупателей, чел.	15500	20500	7900

Рассчитайте прибыль по каждой группе товаров по методу ABC.

Задание 22.5. Рассчитать себестоимость единицы по методу ABC

Главный бухгалтер определил следующие статьи затрат носители издержек по производственным накладным расходам (табл. 8).

Таблица 8

Производственная функция	Затраты по виду деятельности	Носители затрат (по всем изделиям)
Наладка оборудования	360 000 д.е.	6000ч.
Перемещение материалов	10 000 д.е.	50 000 кг.
Энергосбережение	40 000 д.е.	80 000 кВт*ч

При калькуляции себестоимости изделий X и Y была определена исходная информация о затратах по их производству (табл. 9):

Таблица 9

	X	Y
Кол-во произведенной продукции, шт.	5 000	15 000
Материальные затраты, д.е.	25 000	33 000
Оплата труда рабочих, д.е.	14 000	16 000
Кол-во часов наладки оборудования, ч	120	150
Кол-во использования материалов, кг	5 000	10 000
Кол-во потребления электроэнергии, кВт*ч	2 000	3 000

Рассчитайте себестоимость единицы каждого из этих двух изделий по методу ABC

Задание 22.6. Рассчитать себестоимость единицы по методу ABC и XYZ

В целях укрепления позиции на рынке руководство фирмы приняло решение расширить торговый ассортимент. Свободных финансовых средств, необходимых для кредитования дополнительных товарных ресурсов, фирма не имеет. Перед службой логистики была поставлена задача усиления контроля товарных запасов с целью сокращения общего объема денежных средств, омертвленных в запасах. Необходимо провести анализ ассортимента по методам ABC и XYZ, в результате чего распределить ассортиментные позиции по группам и сформулировать соответствующие указания по управлению запасами.

Торговый ассортимент фирмы, средние запасы за год, а также объемы продаж по отдельным кварталам представлены в таблице 10.

Таблица 10.

Номер позиции	Средний запас за год по позиции, руб.	Реализация за квартал, руб.			
		I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
1	4900	4000	3700	3500	4100
2	150	240	300	340	400
3	200	500	600	400	900
4	1900	3300	1000	1500	2000
5	150	50	70	180	20
6	450	450	490	460	480
7	900	1400	1040	1200	1300
8	2500	400	1600	2000	2900
9	3800	3600	3300	4000	3400
10	690	700	1000	1100	800

Тема 13. Использование данных финансового учета для управления предприятием**Практическое занятие 23. Использование данных финансового учета для управления предприятием**

Цель: Закрепление знаний о вариантах использования данных финансового учета для управления предприятием

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Управление денежными потоками
2. Управление долгами и обязательствами
3. Управление активами
4. Управление финансовыми результатами
5. Финансовый учет и управление предприятием
6. Распределение функций учета и управления
7. Парадоксы финансовой отчетности
8. Оборачиваемость запасов

Методические указания: студент должен иметь представление о вариантах использования данных финансового учета для управления предприятием

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями**Задание 23.1. Дайте указания по принятию или отказе в заказе.**

Производственная мощность предприятия позволяет выпускать 10 000 пылесосов в месяц. Цена – 1800 руб. Себестоимость при условии, что мощность используется полностью, составляет 1400 руб., в том числе материалы – 700 руб., зарплата – 300 руб., амортизация цеха – 50 руб., зарплата администрации – 350 руб. Ежемесячная сумма амортизации равна – 500 000 руб., зарплата управлением – 3500 000 руб.

В ноябре 200_г. фирма заключила договор на поставку 8000 пылесосов по 1800 руб. В то же время заказчик готов купить 2000 пылесосов по цене 1200 руб. за 1 штуку.

Задание 23.2. Рассчитать нижний интервал цены.

Основным видом деятельности ООО «Маршрут» является перевозка жителей г. Лермонтова автобусами «ПАЗ». Стоимость одного такого автобуса – 215000 руб. и

рассчитан он на пробег 200 тыс.км. Расход топлива- 30 л на 100 км пробега, стоимость топлива 5 руб./л.

Через каждые 50 тыс.км пробега необходима замена колес (6 колес по 1000 руб.), а через 100 тыс. км пробега – замена двигателя (15000 руб.).

Вместимость автобуса – 25 пассажиров, каждый пассажир в среднем проезжает 10 км.

Необходимо рассчитать долгосрочный нижний предел цены одного билета при различных вариантах пробега автобусов.

Ситуация 1. Никаких других эксплуатационных расходов ООО «Маршрут» не несет.

Ситуация 2. Администрация ООО «Маршрут» планирует эксплуатировать свои автобусы до тех пор пока их пробег не составит 50 тыс.км.

Ситуация 3. Администрация ООО «Маршрут» планирует эксплуатировать свои автобусы до тех пор пока их пробег не составит 100 тыс.км.

Ситуация 4. Администрация ООО «Маршрут» планирует эксплуатировать свои автобусы до тех пор пока их пробег не составит 200 тыс.км.

Задание 23.3. Дайте указания по принятию или отказе в заказе

Предприятие производит калькуляторы и продает их оптом по цене 200 руб. за штуку.

Информация об издержках производства в расчете на один калькулятор (руб.):

- прямые материальные затраты – 40;
- прямые затраты на рабочую силу – 60;
- переменные косвенные расходы – 20;
- постоянные косвенные расходы – 50;
- издержки обращения (переменные) – 10;
- издержки обращения (постоянные) – 5

Итого – 185 руб.

Производственная мощность предприятия – 15000 шт. калькуляторов в месяц. Фактический объем производства за месяц составил 10000 шт., т.е. мощности загружены не полностью и имеются резервы по дальнейшему наращиванию объемов производства.

Предприятие получает предложение подписать контракт на производство дополнительной партии калькуляторов (1000 шт.) по цене 170 руб.

Задание 23.4.

Из приведенного ниже перечня выбрать объекты бухгалтерского управленческого учета:

- 1 Налогооблагаемая прибыль.
- 2 Стоимость материалов, отпущенных на производство продукции вспомогательного производства.
- 3 Расходы на вневедомственную охрану.
- 4 Задолженность персоналу по оплате труда.
- 5 Финансовые вложения в ценные бумаги.
- 6 Задолженность бюджету по налогам и сборам.
- 7 Расходы на оплату труда рабочих основного производства.
- 8 Задолженность коммерческому банку по кредиту.
- 9 Канцелярские расходы.
- 10 Амортизация здания администрации.
- 11 Задолженность по страховым взносам .

Задание 23.5

Малое предприятие ООО «Сад» выпускает садовое оборудование. Штат сотрудников - 40 человек. Предприятием управляет его собственник. ООО «Сад» работает в основном на условиях самофинансирования и реализует продукцию в кредит с отсрочкой платежа небольшим магазинам и садовым товарищам.

Требуется:

1 Описать направления учета, которые должны быть реализованы в рамках учетной системы данного предприятия.

2 Указать, какие изменения следует внести в существующую учетную систему в случае, если собственник предприятия принял решение об открытии совместного с зарубежной фирмой производства пластиковых рам и если данное решение потребует также открытия кредитной линии в банке.

Задание 23.6

В ООО «Натали» используется метод ведения управленческого и финансового учета затрат на производство в единой системе бухгалтерского учета.

В мае на производство детских кроваток было израсходовано основных материалов на общую сумму 12000 руб. Затраты на электроэнергию составили 7810 руб., на воду - 4139 руб., согласно договорам, заключенным с энергосбытом и водоканалом.

Амортизационные отчисления по основному производственному оборудованию составили 25000 руб. За отчетный месяц основному персоналу была начислена заработная плата, что определило формирование фонда оплаты труда в размере 45000 руб., и сделаны соответствующие начисления по социальному страхованию, которые составили: в части, подлежащей перечислению в фонд социального страхования, - 1395 руб., в пенсионный фонд - 9900 руб., в федеральный фонд медицинского страхования - 2295 руб. Кроме

того, расчетом на текущий год предусмотрена сумма ежемесячных отчислений в пользу резерва на предстоящую оплату отпусков в размере 10000 руб.

Требуется:

1 Определить, какие счета следует выделить для учета затрат в целях управленческого учета.

2 Составить соответствующие корреспонденции счетов.

Тема 14. Основы управленческой отчетности

Практическое занятие 24. Основы управленческой отчетности

Цель: Закрепление знаний об особенностях формирования управленческой отчетности

Организационная форма занятия: практическое занятие

Вопросы для обсуждения:

1. Связь классификатора управленческих отчетов и объектов управленческого учета.
2. Определение ключевых показателей эффективности (KPI)
3. Системный подход к увеличению эффективности управленческой отчетности
4. Управленческий отчет об исполнении производственного плана
5. Управленческий отчет об исполнении маркетингового плана
6. Управленческий отчет по незавершенному производству

Типовые задания для формирования и контроля владения компетенциями

Задание 24.1. Заполните Управленческий отчет о финансовых результатах (прогнозный)

На основании данных управленческой отчетности заполнить прогнозные формы и рассчитывать относительные коэффициенты, характеризующие эффективность финансово-хозяйственной деятельности.

Известно, что выручка в размере 68 074 тыс. руб. получена с реализации 257 ед. продукции по цене 264 880,00 руб. за ед. (анализируемое предприятие выпускает один вид продукции).

Рассчитать по данным прогнозного отчета рентабельность основного вида деятельности и рентабельность продукции.

Таблица 1 -Фрагмент управленческого отчета о финансовых результатах, тыс. руб.

Наименование	Значение
Выручка	68 074
Себестоимость продаж	56 616
Валовая прибыль (убыток)	11 458
Прибыль (убыток) от продаж	11 458
Проценты к уплате	362
Прочие расходы	1018
Прибыль (убыток) до налогообложения	10 078
Текущий налог на прибыль	2016
Чистая прибыль (убыток)	8062

Таблица 2 -Прогнозный отчет о финансовых результатах, тыс. руб.

Наименование	Значение
Выручка	
Себестоимость продаж	64 767
Валовая прибыль (убыток)	
Прибыль (убыток) от продаж	
Проценты к уплате	362
Прочие расходы	1018
Прибыль (убыток) до налогообложения	
Текущий налог на прибыль	
Чистая прибыль (убыток)	

Задание 24.2. Заполните Управленческий баланс (прогнозный)

На основании управленческого баланса рассчитать основные показатели финансового состояния предприятия.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами (K_{OCC}) как отношение разницы собственного капитала и внеоборотных активов к оборотным:

Коэффициент задолженности (K_z) как отношение общих задолженностей предприятия к собственным средствам:

Таблица 3 -Управленческий баланс, тыс. руб.

Актив	Значение
I. Внеоборотные активы	
Нематериальные активы	3
Основные средства	4803
Итого по разделу I	4806
II. Оборотные активы	
Запасы	14 390
Дебиторская задолженность	22 422
Денежные средства и денежные эквиваленты	4063
Итого по разделу II	40 875
БАЛАНС	45 681
ПАССИВ	
III. Капитал и резервы	
Уставный капитал	86
Резервный капитал	14
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	10 942
Итого по разделу III	11 042
IV. Долгосрочные обязательства	0
Итого по разделу IV	0

V. Краткосрочные обязательства	
Заемные средства	550
Кредиторская задолженность	34 089
Итого по разделу V	34 639
БАЛАНС	45 681

На основании полученных результатов и следующих данных спрогнозировать модель бухгалтерского баланса на следующий отчетный период, методом процента от продаж.

Исходные данные: 1.о фактических продажах за отчетный период- — 257 ед., за который составлялся управленческий баланс; 2.о планируемом объеме продаж в следующем периоде — 294 ед..

Коэффициент изменения объема реализации ($K_{изм}$) рассчитывается следующим образом:

$$K_{изм} = Q_2 / Q_1,$$

где Q_1 — объем реализации продукции за предшествующий период, шт.;

Q_2 — объем реализации продукции на планируемый период, шт.,

Размер чистой прибыли по данным предыдущей задачи — 9382 тыс. руб. при условии, что предприятие не будет распределять прибыль на дивиденды из-за высокого уровня краткосрочных обязательств, которые необходимо погасить.

Пусть чистую прибыль направили на увеличение нераспределенной прибыли (5486 тыс. руб.) и на погашение обязательств (3896 тыс. руб.).

Таблица 4-Прогнозный баланс, тыс. руб.

Актив	Значение
I. Внеоборотные активы	
Нематериальные активы	3
Основные средства	5495
Итого по разделу I	
II. Оборотные активы	
Запасы	16 462
Дебиторская задолженность	25 651
Денежные средства и денежные эквиваленты	4648
Итого по разделу II	
БАЛАНС	
ПАССИВ	
III. Капитал и резервы	
Уставный капитал	86
Резервный капитал	14
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	
Итого по разделу III	
IV. Долгосрочные обязательства	0
Итого по разделу IV	0
V. Краткосрочные обязательства	
Заемные средства	629
Кредиторская задолженность	35 102
Итого по разделу V	
БАЛАНС	

Задание 24.3. Заполните Управленческий отчет о доходах и расходах.

На основании планового документа о будущих доходах и расходах, и фактического управленческого отчета проанализировать плановые и фактические показатели.

Постарайтесь ответить на возможные вопросы руководства: о том почему нет доходов.

Таблица 5-Управленческий отчет о доходах и расходах

№ п/п	Наименование доходов (расходов)	План	Факт
1	Доходы	18 560,00	16 704,00
1.1	Авансирование ООО «Бета»	7424,00	7424,00
1.2	Авансирование ООО «Гамма»	2438,40	2438,40
1.3	Авансирование ООО «Омега»	4985,60	4985,60
1.4	Окончательный расчет ООО «Бета»	1856,00	1856,00
1.5	Окончательный расчет ООО «Гамма»	609,60	0,00
1.6	Окончательный расчете ООО «Омега»	1246,40	0,00
2	Расходы	8434,77	8415,26
2.1	Оплата заработной платы + страховые взносы	4007,34	4383,45
2.2	Аванс поставщику ООО «Норман»	1582,45	1582,45
2.3	Аванс поставщику ООО «Диксит»	1512,00	1512,00
2.4	Окончательный расчет с поставщиком ООО «Норман»	395,61	0,00
2.5	Окончательный расчет с поставщиком ООО «Диксит»	378,00	378,00
2.6	Арендная плата	500,00	500,00
2.7	Коммунальные услуги	39,72	39,72
2.8	Расходы на телефонию и интернет	11,00	11,00
2.9	Амортизационные отчисления	8,64	8,64

Задание 24.4. Проанализируйте Отчет о движении денежных средств

Таблица 6 - Отчет о движении денежных средств за июль 2021 г., тыс. руб.

№ п/п	Показатель	План	Факт
	Остаток денежных средств на начало месяца	12 200,00	12 200,00
1	Поступления денежных средств	7400,00	7400,00
1.1	Поступления по основной деятельности	7400,00	7400,00
1.1.1	Авансы заказчиков	7400,00	7400,00
1.1.1.1	ООО «Альфа», договор № 12 от 30.01.2021	0,00	0,00
1.1.1.2	ООО «Гамма», договор № 212/Т от 28.06.2021	7400,00	7400,00
1.1.1.3	ООО «Бета», договор № 17 от 24.03.2021	0,00	0,00
1.1.2	Выручка от реализации товаров (работ и услуг)	0,00	0,00
1.1.2.1	ООО «Альфа», договор № 12 от 30.01.2021	0,00	0,00
1.1.2.2	ООО «Гамма», договор № 212/Т от 28.04.2021	0,00	0,00
1.1.2.3	ООО «Бета», договор № 17 от 24.03.2021	0,00	0,00
1.1.2.4	ООО «Омега», договор № 1 от 23.12.2020	0,00	0,00
1.1.2.5	ООО «Норма», договор № 7 от 16.02.2021	0,00	0,00
1.2	Поступления по финансовой деятельности	0,00	0,00
1.3	Поступления по инвестиционной деятельности	0,00	0,00
2	Расходование денежных средств	7783,05	7517,01
2.1	Расходование по основной деятельности	3647,65	3204,21
2.1.1	Расчеты с поставщиками	2319,05	1749,51
2.1.1.1	Расчеты за комплектующие	2319,05	1749,51

2.1.1.1.	Изделие № 1	1174,15	604,61
2.1.1.1.	Завод им. И. И. Иванова	0,00	0,00
2.1.1.1.	АО «Альфа»	268,85	0,00
2.1.1.1.	ООО «Диагональ»	500,69	200,00
2.1.1.1.	АО «Ярославль»	0,00	0,00
2.1.1.1.	Прочие поставщики	404,61	404,61
2.1.1.1.	Изделие № 2	1144,90	1144,90
2.1.1.1.	Завод им. И. И. Иванова	0,00	0,00
2.1.1.1.	АО «Альфа»	588,00	588,00
2.1.1.1.	ООО «Диагональ»	0,00	0,00
2.1.1.1.	Прочие поставщики	556,90	556,90
2.1.2	Оплата труда	1022,00	1119,00
2.1.2.1	Подразделение № 1 (Москва)	476,00	512,00
2.1.2.2	Подразделение № 2 (Санкт-Петербург)	546,00	607,00
2.1.3	Страховые взносы	306,60	335,70
2.1.3.1	Подразделение № 1 (Москва)	142,80	153,60
2.1.3.2	Подразделение № 2 (Санкт-Петербург)	163,80	182,10
2.2	Общехозяйственные расходы	3068,00	3202,60
2.2.1	Подразделение № 1 (Москва)	625,00	717,60
2.2.1.1	Аренда	75,00	75,00
2.2.1.2.	Услуги связи	3,00	3,00
2.2.1.3	Охрана	0,00	0,00
2.2.1.4	Оплата труда (счет 26)	340,00	412,00
2.2.1.5	Страховые взносы (счет 26)	102,00	123,60
2.2.1.6	Расходные материалы, оргтехника	0,00	12,00
2.2.1.7	Транспортные расходы	55,00	55,00
2.2.1.8	Прочие расходы	50,00	37,00
2.2.2	Подразделение № 2 (Санкт-Петербург)	2443,00	2485,00
2.2.2.1	Аренда	275,00	275,00
2.2.2.2	Услуги связи	15,00	17,00
2.2.2.3	Охрана	0,00	0,00

2.2.2.4	Оплата труда (счет 26)	1610,00	1670,00
2.2.2.5	Страховые взносы (счет 26)	483,00	501,00
2.2.2.6	Расходные материалы, оргтехника	0,00	0,00
2.2.2.7	Расходы на содержание транспорта	10,00	10,00
2.2.2.8	Прочие расходы	50,00	12,00
2.3	Расходование по общепроизводственным расходам	1067,40	1110,20
2.3.1	Подразделение № 1 (Москва)	361,90	369,20
2.3.1.1	Оплата труда (счет 25)	263,00	284,00
2.3.1.2	Страховые взносы (счет 25)	78,90	85,20
2.3.1.3	Инструменты, материалы производственного назначения	10,00	0,00
2.3.1.4	Прочие расходы	10,00	0,00
2.3.2	Подразделение № 2 (Санкт-Петербург)	705,50	741,00
2.3.2.1	Оплата труда (счет 25)	535,00	570,00
2.3.2.2	Страховые взносы (счет 25)	160,50	171,00
2.3.2.3	Прочие расходы	10,00	0,00
2.4	Налоги	0,00	0,00
2.4.1	НДС	0,00	0,00
2.4.2	Налог на прибыль	0,00	0,00
2.4.3	Налог на имущество	0,00	0,00
2.5	Расходование по финансовой деятельности	0,00	0,00
2.6	Расходование по инвестиционной деятельности	0,00	0,00
	Cash flow от основной деятельности	-383,05	-117,01
	Cash flow от финансовой деятельности	0,00	0,00
	Cash flow от инвестиционной деятельности	0,00	0,00
	Излишек/недостаток денежных средств на конец месяца	-383,05	-117,01
	Остаток денежных средств на конец месяца	11 816,95	12 082,99

Задание 24.5. Проанализируйте Отчет о фактической себестоимости продукции
 Таблица 7 - Отчет о фактической себестоимости продукции

Исходные данные:

№	Статья калькуляции	План	Факт	Изменения, +/-
1	Затраты на материалы	54 000,00	54 361,00	361,00
2	Затраты на оплату труда производственных рабочих	74 000,00	74 254,00	254,00
3	Страховые взносы	22 200,00	22 276,20	76,20
4	Общепроизводственные расходы	27 000,00	27 761,80	761,80

5	Общехозяйственные расходы	41 000,00	41 642,70	642,70
6	Производственная себестоимость	218 200,00	220 295,70	2095,70
7	Внепроизводственные расходы	0,00	0,00	0,00
8	Полная себестоимость	218 200,00	220 295,70	2095,70
9	Прибыль	46 680,00	44 584,30	-2095,70
10	Цена без учета НДС	264 880,00	264 880,00	0,00

С учетом мероприятий по оптимизации структуры себестоимости планируется обновленная структура на следующий отчетный период.

Новая планируемой калькуляции себестоимости продукции с учетом роста объемов при сохранении общехозяйственных расходов (как неизменяющейся составляющей структуры себестоимости вне зависимости от колебаний объема) на прежнем уровне (табл. 3).

Фактические общехозяйственные расходы на единицу продукции (см. табл. 3) — 41 642,70 руб. при объеме продаж 257 ед. продукции в отчетном периоде. Следовательно, общий размер общехозяйственных расходов — 10 702 173,90 руб. (41 642,70 руб. × 257 шт.).

Планируемый объем реализации на следующий отчетный период — 294 ед. Разделим общий размер общехозяйственных расходов (10 702 173,90 руб.) на планируемый объем, получим удельные общехозяйственные расходы на единицу продукции (36 401,95 руб.).

Остальные статьи затрат принимаются к планируемому периоду в неизменном виде по фактическим данным отчета о себестоимости.

Таблица 8 -Планирование структуры себестоимости с учетом предложенных мероприятий, руб.

№ п/п	Наименование статей	Факт	План	Изменения, +/-
1	Затраты на материалы	?	54 361,00	?
2	Затраты на оплату труда производственных рабочих	?	74 254,00	?
3	Страховые взносы	?	22 276,20	?
4	Общепроизводственные расходы	?	27 761,80	?
5	Общехозяйственные расходы	?	36 401,95	?
6	Производственная себестоимость	?	215	?
7	Внепроизводственные расходы	?	0,00	?
8	Полная себестоимость	?	215	?
9	Прибыль	?	49 825,05	?
10	Цена без учета НДС	?	264	?

5. Профессиональная база данных Росстата // Режим доступа: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/databases

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

для обучающихся по организации и проведению самостоятельной работы
по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет»
направление подготовки 38.03.01 «Экономика»
направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Ставрополь

2026

Методические указания для обучающихся по организации и проведению самостоятельной работы по дисциплине по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» содержат задания для студентов, необходимые для организации самостоятельной работы.

Проработка предложенных заданий позволит студентам приобрести необходимые знания в области управленческого учета и систематизировать знания, полученные на лекциях.

Предназначены для студентов направления подготовки 38.03.01 «Экономика», направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

СОДЕРЖАНИЕ

Введение

1. Общая характеристика самостоятельной работы
2. План-график выполнения самостоятельной работы
3. Методические указания и по изучению теоретического материала
4. Методические указания по самостоятельному решению задач
5. Методические указания по подготовке к экзамену
6. Методические указания по подготовке к самотестированию
7. Список рекомендуемой литературы

Приложения

Введение

Цель освоения дисциплины заключается в формировании у студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, следующих компетенций: ПК-6.

Формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации бухгалтерского управленческого учета предпринимательской деятельности, использованию учетной информации для принятия управленческих решений, освоение компетенций, способствующих их успешности в овладении профессиональной деятельности.

Задачами освоения дисциплины являются:

- ознакомление студентов с теоретическими основами управленческого учета, его современными концепциями, методами и инструментами;
- обучение студентов постановке задач, корректному и эффективному использованию инструментария управленческого учета;
- приобретение студентами навыков самостоятельного и последовательного применения методов и инструментов управленческого учета, решение отдельных экономических задач на уровне предприятия, при оценке бизнеса и принятии управленческих решений.

Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к профессиональному циклу (вариативной части, обязательные дисциплины). Ее освоение происходит в 6-7 семестре для ОФО/ОЗФО.

Связь с предшествующими дисциплинами: «Микроэкономика», «Бухгалтерский учет и отчетность», «Менеджмент», «Теория и практика учета по видам деятельности».

Связь с последующими дисциплинами: «Аудит», «Интегрированный учет и отчетность», «Научно-исследовательская работа», «Преддипломная практика».

1. Общая характеристика самостоятельной работы

Цель самостоятельной работы студента – научиться осмысленно и самостоятельно работать с учебным материалом и научной информацией, овладеть фундаментальными знаниями, профессиональными умениями и навыками деятельности по выбранному профилю, сформировать основы самоорганизации и самовоспитания с тем, чтобы привить умение в дальнейшем непрерывно повышать свою профессиональную квалификацию.

Задачами СРС являются:

- систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений бакалавров;
- углубление и расширение теоретических знаний;
- формирование умений использовать нормативную, правовую, справочную документацию и специальную литературу;
- развитие познавательных способностей и активности студентов: творческой инициативы, самостоятельности, ответственности и организованности;
- формирование самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации;
- развитие исследовательских умений;
- использование материала, собранного и полученного в ходе самостоятельных занятий на практических занятиях, при написании курсовых и выпускной квалификационной работ, для эффективной подготовки к итоговым зачетам и экзаменам.

В этой связи важнейшая задача учебного процесса – научить студентов мыслить и усваивать знания. Учащимся необходимо превратиться из пассивных потребителей знаний в активных их творцов, умеющих грамотно сформулировать проблему, проанализировать пути ее решения, найти оптимальный результат и доказать его правильность.

Все выше перечисленное предполагает ориентацию на активные методы овладения знаниями, развитие творческих способностей студентов, переход от поточного обучения к индивидуализированному, с учетом потребностей и возможностей личности. Поэтому формы учебного процесса и все методики обучения совершенствуются с целью активизации самостоятельной работы студентов (СРС).

Под самостоятельной работой студентов понимается совокупность всей самостоятельной деятельности студентов как в учебной аудитории, так и за ее пределами, в контакте с преподавателем и в его отсутствие.

Направления реализации самостоятельной работы:

1. В рамках аудиторных занятий – на лекциях, практических занятиях и в ходе выполнения контрольно-самостоятельных работ.

2. Через контакт с преподавателем вне расписания – консультации по учебным вопросам, творческие контакты, ликвидации задолженностей, отчет студента о ходе выполнения учебных и творческих задач.

В результате освоения данной дисциплины формируются следующие компетенции у обучающегося:

Код, формулировка компетенции	Код, формулировка индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций, индикаторов
ПК-1 Способен осуществлять подготовку и анализ учетной информации для принятия управленческих решений на операционном и тактическом уровне управления	ИД-1 ПК-6: Формирует и оптимизирует информационные потоки, обеспечивающие эффективное управление организацией на операционном, тактическом и стратегическом уровнях управления	Опираясь на учетные процедуры, использует приемы и способы управленческого учета для решения внутрикорпоративных и внутрифирменных задач повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности, а так же для решения тактических и стратегических задач управления

2. План-график выполнения самостоятельной работы

Технологическая карта самостоятельной работы студента

ОФО

Коды реализуемых компетенций, индикаторов	Вид деятельности студентов	Средства и технологии оценки	Объем часов, в том числе		
			СРС	Контактная работа с преподавателем	Всего

				лем	
6 семестр					
ИД-1.ПК-6	Самостоятельное решение задач /самотестирование	Зачетное задание	43.20	4.80	48.00
ИД-1.ПК-6	Самостоятельное изучение литературы	Собеседование	43.20	4.80	48.00
Итого за семестр			86.40	9.60	96.00
7 семестр					
ИД-1.ПК-6	Выполнение курсовой работы	Задания для курсовой работы	52.20	5.80	58.00
ИД-1.ПК-6	Подготовка к экзамену	Вопросы к экзамену	48.60	5.40	54.00
Итого за семестр			100.80	11.20	112.00
Итого			187.20	20.80	208.00

ОЗФО

Коды реализуемых компетенций, индикаторов	Вид деятельности студентов	Средства и технологии оценки	Объем часов, в том числе		
			СРС	Контактная работа с преподавателем	Всего
6 семестр					
ИД-1.ПК-6	Самостоятельное решение задач /самотестирование	Зачетное задание	54.00	6.00	60.00
ИД-1.ПК-6	Самостоятельное изучение литературы	Собеседование	54.00	6.00	60.00
Итого за семестр			108.00	12.00	120.00
7 семестр					
ИД-1.ПК-6	Выполнение курсовой работы	Задания для курсовой работы	66.60	7.40	74.00
ИД-1.ПК-6	Подготовка к экзамену	Вопросы к экзамену	48.60	5.40	54.00
Итого за семестр			115.20	12.80	128.00
Итого			203.20	44.80	248.00

4. Методические указания по изучению теоретического материала

Изучение любого раздела или темы следует начинать с ознакомления с вопросами плана изучения темы. Теоретический материал представляет собой конспект лекций, содержащий необходимый набор утверждений и формул (без детальных подробностей), но с подробным обоснованием их использования при решении конкретных экономических задач. При изучении материала необходимо помимо лекционных материалов использовать рекомендуемую основную и дополнительную литературу для лучшего усвоения материала.

Осваивать теорию следует в соответствии с той последовательностью, которая представлена в плане лекции. Методика работы с литературой предусматривает ведение записи прочитанного в виде плана - конспекта, опорного конспекта. Это позволит сделать знания системными, зафиксировать и закрепить их в памяти.

Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета

Цель: формирование знаний о современном состоянии и эволюции управленческого учета.

Форма контроля СРС: Проверка конспектов, опрос.

Задания для СРС: *Самостоятельное изучение вопросов темы 1*

1. Требования к управленческому учету
2. Учет и структура управления

Подготовка интернет-обзора по заданной тематике

1. Научные школы и персоналии управленческого учета России
2. Научные школы и персоналии зарубежного управленческого учета

Требования к представлению и оформлению результатов СРС приведены в приложении 1.

Тема 2. Теоретические основы исчисления затрат и результатов деятельности предприятий

Цель: формирование знаний о структуре затрат современного коммерческого предприятия.

Форма контроля СРС: Проверка конспектов, опрос.

Задания для СРС: *Самостоятельное изучение вопросов темы 2*

1. Производственные функции и функции издержек
2. Методы деления затрат на постоянные и переменные

Подготовка интернет-обзора по заданной тематике

1. Затраты, издержки, расходы- сущность понятий
2. Объекты калькулирования

Требования к представлению и оформлению результатов СРС приведены в приложении 1.

Тема 3. Группировка издержек производства и реализации продукции по видам затрат

Цель: формирование знаний о классификации издержек по видам затрат.

Форма контроля СРС: Проверка конспектов, опрос.

Задания для СРС: *Самостоятельное изучение вопросов темы 3*

1. Управление материальным хозяйством
2. Издержки риска

Подготовка интернет-обзора по заданной тематике

1. Виды классификаций производственных затрат по видам деятельности (текущая и финансовая)

2. Классификация производственных затрат по видам деятельности (инвестиционная)

Требования к представлению и оформлению результатов СРС приведены в приложении 1.

Тема 4. Учет расходов предприятия по местам затрат и центрам ответственности

Цель: формирование знаний о метях затрат и центрах ответственности современного коммерческого предприятия.

Форма контроля СРС: Проверка конспектов, опрос.

Задания для СРС: *Самостоятельное изучение вопросов темы 4*

1. Виды центров ответственности

2. Расчет себестоимости взаимооказываемых услуг

Подготовка интернет-обзора по заданной тематике

1. Эволюция концепции центров ответственности

2. План счетов мест издержек

Требования к представлению и оформлению результатов СРС приведены в приложении 1.

Тема 5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования

Цель: формирование знаний об объектах калькулирования и распределении по ним затрат.

Форма контроля СРС: Проверка конспектов, опрос.

Задания для СРС: *Самостоятельное изучение вопросов темы 5.*

1. Калькулирование сопряженных продуктов

2. Управление издержками комплексных производств

Подготовка интернет-обзора по заданной тематике

1. Этимология слова калькуляция

2. Калькуляции услуг

Требования к представлению и оформлению результатов СРС приведены в приложении 1.

Тема 6. Системы управленческого учета затрат на предприятии

Цель: формирование знаний о системах управленческого учета затрат.

Форма контроля СРС: Проверка конспектов, опрос.

Задания для СРС: *Самостоятельное изучение вопроса темы 6.*

1. Учет расходов на обслуживание производства и управления

Подготовка интернет-обзора по заданной тематике

1. Методы учета отклонений от норм

Требования к представлению и оформлению результатов СРС приведены в приложении 1.

Тема 7. Контроль в системе управленческого учета

Цель: формирование знаний о контрольных процедурах в управленческом учете.

Форма контроля СРС: Проверка конспектов, опрос.

Задания для СРС: *Самостоятельное изучение вопроса темы 7.*

1. Система показателей контроля в управленческом учете

Подготовка интернет-обзора по заданной тематике

1. Оперативный контроллинг и система затрат.

Требования к представлению и оформлению результатов СРС приведены в приложении 1.

Тема 8. Изменение и контроль полных затрат на основе нормативной стоимости (стандарт-кост)

Цель: формирование знаний о системе измерения полных затрат (стандарт-кост)

Форма контроля СРС: Проверка конспектов, опрос.

Задания для СРС: *Самостоятельное изучение вопроса темы 8*

1. История стандарт-коста

Требования к представлению и оформлению результатов СРС приведены в приложении 1.

Тема 9. Применение и оценка затрат предприятия на базе переменных расходов (директ-костинг)

Цель: формирование знаний о системе неполного, ограниченного включения затрат в себестоимость по какому-либо признаку (зависимости расходов от объема производства).

Форма контроля СРС: Проверка конспектов, опрос.

Задания для СРС: *Самостоятельное изучение вопросов темы 9*

1. История директ-коста

2. Использование данных учета переменных расходов для управления предприятием

Тема 10. Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций

Цель: формирование знаний о возможности использования данных управленческого учета при выборе вариантов производственных инвестиций.

Форма контроля СРС: Проверка конспектов, опрос.

Задания для СРС: *Самостоятельное изучение вопросов темы 10*

1. Срок окупаемости

2. Учет инфляции

Требования к представлению и оформлению результатов СРС приведены в приложении 1.

Тема 11. Бюджетирование и контроль затрат

Цель: формирование знаний о построении системы бюджетирования.

Форма контроля СРС: Проверка конспектов, опрос.

Задания для СРС: *Самостоятельное изучение вопросов темы 11.*

1. Экономический анализ и бюджетирование

Требования к представлению и оформлению результатов СРС приведены в приложении 1.

Тема 12. Функциональный учет затрат и результатов деятельности (метод ABC)

Цель: формирование знаний о области использования метода ABC.

Форма контроля СРС: Проверка конспектов, опрос.

Задания для СРС: *Самостоятельное изучение вопроса темы 12*

1. Практическое применение результатов ABC анализа

Требования к представлению и оформлению результатов СРС приведены в приложении 1.

Тема 13. Использование данных финансового учета для управления предприятием

Цель: формирование знаний о вариантах адаптации финансового и управленческого учета.

Форма контроля СРС: Проверка конспектов, опрос.

Задания для СРС: *Самостоятельное изучение вопросов темы 13*

1. Информационные бухгалтерские системы и управление предприятием (1С:ERP Управление предприятием 2.)

Требования к представлению и оформлению результатов СРС приведены в приложении 1.

Тема 14. Основы управленческой отчетности

Цель: формирование знаний об управленческой отчетности

Форма контроля СРС: Проверка конспектов, опрос.

Задания для СРС: *Самостоятельное изучение вопросов темы 14*

1. Национальные особенности подготовки управленческой отчетности.

Требования к представлению и оформлению результатов СРС приведены в приложении 1.

5. Методические указания по самостоятельному решению задач

По всем темам на практических занятиях выполняются разноуровневые и проблемные задачи в соответствии с рабочей программой дисциплины. Отдельные задания по этим задачам выполняются студентом самостоятельно.

Типовые задачи приведены в Методических указаниях по выполнению практических работ по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» направление подготовки 38.03.01 Экономика, направленность (профиль) Бухгалтерский учет, анализ и аудит.

6. Методические указания по подготовке к экзамену

Изучение дисциплины завершается экзаменом. Подготовка к экзамену способствует закреплению, углублению и обобщению знаний, получаемых, в процессе обучения, а также применению их к решению практических задач. Готовясь к экзамену, студент ликвидирует имеющиеся пробелы в знаниях, углубляет, систематизирует и упорядочивает свои знания. На экзамене студент демонстрирует то, что он приобрел в процессе обучения по конкретной учебной дисциплине.

На консультации перед экзаменом студентов познакомят с основными требованиями, ответят на возникшие у них вопросы. Поэтому посещение консультаций обязательно.

При подготовке к экзамену необходимо использовать конспекты лекций по дисциплине, учебники и учебные пособия (из списка основной и дополнительной литературы) или конспект литературы, прочитанной по указанию преподавателя в течение семестра.

Вначале следует просмотреть весь материал по сдаваемой дисциплине, отметить для себя трудные вопросы. Обязательно в них разобраться. В заключение еще раз целесообразно повторить основные положения.

Систематическая подготовка к занятиям в течение семестра позволит использовать время экзаменационной сессии для систематизации знаний. В экзаменационный билет включаются два теоретических вопроса и задача. Для подготовки по билету отводиться до 30 минут.

Вопросы к экзамену

1. Сущность учета для управления предприятием
2. Назначение управленческого учета, сфера и особенности его применения
3. Постоянные и переменные расходы
4. Маржинальный доход и ставка покрытия
5. Содержание и назначение группировки затрат по элементам издержек и по статьям калькуляции
6. Управление материальным хозяйством и учет затрат труда (в т.ч. его оплаты)
7. Калькуляционные затраты: учет процентов на капитал, прочие калькуляционные затраты
8. Калькуляционные затраты: издержки риска, дискретные расходы, освоение новых производств, расходы на ремонт ОС
9. Виды мест и центров затрат в отдельных сферах деятельности предприятия (снабжении и сбыт; производство)
10. Способы учета и распределения затрат по местам и центрам
11. Сущность и назначение группировки затрат по объектам калькулирования
12. Распределение затрат (калькуляционные единицы, объекты калькулирования)
13. Варианты калькулирования (позаказное)
14. Специальные виды калькулирования (эквивалентные, сопряженных продуктов)
15. Специальные виды калькулирования (на основе себестоимости машино-часа, калькуляция цены)
16. Внутренние трансферные цены
17. Учет себестоимости по реальным ценам и средним ценам
18. Состав и значение нормативного учета затрат
19. Учет расходов на обслуживание производства и управление
20. Связь показателей управленческого и финансового учета: однокруговая система затрат
21. Стандарт-кост как система учета нормативных затрат
22. Методы учета отклонений от норм (на оплату труда)
23. Особенности нормирования комплексных расходов

24. Учет комплексных затрат по элементам
25. Понятие директ-костинга и его особенности
26. Варианты директ-костинга
27. Система директ-костинга и система учета полной себестоимости
28. Понятие и виды инвестиций, их отражение в учете
29. Простые оценочные методы: рентабельность, срок окупаемости.
30. Простые оценочные методы: коэффициент эффективности инвестиций, метод ЧДС
31. Бюджетирование в системе управления затратами предприятия
32. Бюджет затрат и финансовый бюджет
33. Учет отклонений в бюджетировании
34. Бюджетный анализ
35. Сущность ABC- метода и этапы его внедрения
36. Понятие драйверов (в т.ч. операционные драйверы)
37. Варианты реализации ABC
38. Использование данных финансового учета для управления предприятием: денежные потоки, платежеспособность, ликвидность
39. Использование данных финансового учета для управления предприятием: управление долгами и обязательствами, активами
40. Управленческая отчетность
41. Влияние уровня использования производственных мощностей на величину затрат (в т.ч. графики и формулы)
42. Производственная функция и функция издержек (в т.ч. графики и формулы)
43. Методы деления затрат на постоянные и переменные (с объяснением конкретных ситуаций по графикам и формулам)
44. Состав материальных затрат (с объяснением конкретных ситуаций по формулам)
45. Управление запасами (с объяснением конкретных ситуаций по формулам)
46. Калькуляционные затраты: амортизация активов (с объяснением конкретных ситуаций по формулам)
47. Точка нулевой прибыли (объяснением конкретных ситуаций по графикам и формулам)
48. Расчет себестоимости взаимооказываемых услуг (с объяснением конкретных ситуаций по графикам и формулам)
49. Передельное калькулирование услуг (с объяснением конкретных ситуаций по формулам)
50. Управление издержками комплексных производств (с объяснением конкретных ситуаций по графикам и формулам)
51. Нормирование и контроль затрат материалов (с объяснением конкретных ситуаций по графикам и формулам)
52. Нормирование и контроль затрат труда и заработной платы (с объяснением конкретных ситуаций по формулам)
53. Учет отклонений от норм по сырью и материалам (с объяснением конкретных ситуаций по формулам)
54. Решения в сфере снабжения и производства (с объяснением конкретных ситуаций по формулам)
55. Директ-костинг и политика цен (с объяснением конкретных ситуаций по формулам)
56. Оценка эффективности производственных инвестиций (с объяснением конкретных ситуаций по формулам)
57. Простые оценочные методы: метод внутренней процентной ставки (с объяснением конкретных ситуаций по графикам и формулам)
58. Варианты использования бухгалтерского баланса для управления предприятием

59. Связь показателей управленческого и финансового учета: двухкруговая система затрат (с объяснением корреспонденции)
60. Отличия стандарт-коста и нормативного учета (с объяснением конкретных ситуаций по графикам и формулам)

7. Методические указания по подготовке к самотестированию.

Тестирование представляет собой средство контроля усвоения учебного материала темы или раздела дисциплины, организованное как учебное занятие в виде собеседования преподавателя с обучающимися.

Целью тестирования является формирование у обучающегося навыков анализа теоретических проблем на основе самостоятельного изучения учебной и научной литературы. Тестирование – это не только форма контроля, но и метод углубления, закрепления знаний обучающихся, так как в ходе собеседования преподаватель разъясняет сложные вопросы, возникающие у обучающегося в процессе изучения учебного материала. Его задача добиться глубокого изучения отобранного материала, пробудить у обучающегося стремление к чтению дополнительной экономической литературы. Тестирование может проводиться в устной или письменной форме.

Как и любая другая форма подготовки к контролю знаний, тестирование имеет ряд особенностей, знание которых помогает успешно выполнить тест. Можно дать следующие методические указания:

Прежде всего, следует внимательно изучить структуру теста, оценить объем времени, выделяемого на данный тест, увидеть, какого типа задания в нем содержатся. Это поможет настроиться на работу.

Лучше начинать отвечать на те вопросы, в правильности решения которых нет сомнений, пока не останавливаясь на тех, которые могут вызвать долгие раздумья. Это позволит успокоиться и сосредоточиться на выполнении более трудных вопросов.

Очень важно всегда внимательно читать задания до конца, не пытаясь понять условия «по первым словам» или выполнив подобные задания в предыдущих тестированиях. Такая спешка нередко приводит к досадным ошибкам в самых легких вопросах.

Если Вы не знаете ответа на вопрос или не уверены в правильности, следует пропустить его и отметить, чтобы потом к нему вернуться.

Психологи также советуют думать только о текущем задании. Как правило, задания в тестах не связаны друг с другом непосредственно, поэтому необходимо концентрироваться на данном вопросе и находить решения, подходящие именно к нему. Кроме того, выполнение этой указания даст еще один психологический эффект – позволит забыть о неудаче в ответе на предыдущий вопрос, если таковая имела место.

Многие задания можно быстрее решить, если не искать сразу правильный вариант ответа, а последовательно исключать те, которые явно не подходят. Метод исключения позволяет в итоге сконцентрировать внимание на одном-двух вероятных вариантах.

Рассчитывать выполнение заданий нужно всегда так, чтобы осталось время на проверку и доработку (примерно 1/3-1/4 запланированного времени). Тогда вероятность описок сводится к нулю и имеется время, чтобы набрать максимум баллов на легких заданиях и сосредоточиться на решении более трудных, которые вначале пришлось пропустить.

Процесс угадывания правильных ответов желательно свести к минимуму, так как это чревато тем, что студент забудет о главном: умении использовать имеющиеся накопленные в учебном процессе знания, и будет надеяться на удачу. Если уверенности в правильности ответа нет, но интуитивно появляется предпочтение, то психологи рекомендуют доверять интуиции, которая считается проявлением глубинных знаний и опыта, находящихся на уровне подсознания.

При подготовке к тесту не следует просто заучивать, необходимо понять логику изложенного материала. Этому немало способствует составление развернутого плана, таблиц, схем, внимательное изучение исторических карт. Большую помощь оказывают опубликованные сборники тестов, Интернет-тренажеры, позволяющие, во-первых, закрепить знания, во-вторых, приобрести соответствующие психологические навыки саморегуляции и самоконтроля. Именно такие навыки не только повышают эффективность подготовки, позволяют более успешно вести себя во время экзамена, но и вообще способствуют развитию навыков мыслительной работы

Примерные тесты

1. Управленческий учет - это:

- 1) калькулирование себестоимости
- 2) классификация затрат
- 3) информационно-вычислительная система, направленная на формирование альтернативных вариантов функционирования предприятия и предназначенная для информационного обеспечения процесса принятия управленческих решений
- 4) учет затрат на производство и калькулирование себестоимости

2. Ведение управленческого учета на предприятии обязательно:

- 1) да
- 2) нет
- 3) что вытекает из требований законодательства по бухгалтерскому учету
- 4) в соответствии с требованиями налоговых органов

3. По полноте включаемых затрат в себестоимость можно выделить подсистему:

- 1) учета полных затрат и систему «директ-костинг»
- 2) учета нормативных затрат
- 3) учета фактических (прошлых исторических) затрат
- 4) учета усеченной себестоимости

4. Сущность автономной системы управленческого учета:

- 1) получение информации о доходах и расходах
- 2) учет затрат на производство по статьям калькуляции
- 3) обособленное ведение финансового и управленческого учета, а связь между ними осуществляется с помощью парных контрольных счетов одного и того же наименования
- 4) учет затрат на производство по элементам в разрезе контрольных счетов

5. Признаки, по которым классифицируются системы управленческого учета:

- 1) технологические особенности предприятия, полнота учитываемых затрат
- 2) оперативность учета затрат и ассортимент выпускаемой продукции
- 3) форма связи управленческой и финансовой бухгалтерии, оперативность и полнота учета затрат
- 4) форма связи управленческой и финансовой бухгалтерии, организационная структура предприятия

6. По оперативности учета затрат выделяют систему:

- 1) учета фактических затрат
- 2) учета полных затрат
- 3) учета фактических затрат и «стандарт-кост»
- 4) учета произведенных затрат

7. Детализированная смета предполагаемых производственных затрат, отличных от затрат прямых материалов и прямых затрат труда, которые должны иметь место для выполнения плана производства в будущем периоде, есть:

- 1) бюджет общепроизводственных расходов
- 2) общий бюджет
- 3) бюджет общих и административных расходов
- 4) бюджет капитальных расходов

8. Формы выражения информации:

- 1) денежные единицы
- 2) финансовые отчеты в стоимостном выражении
- 3) информация как стоимостном, так и в натуральном выражении
- 4) остатки по счетам в Главной книге

9. Основное назначение управленческого учета:

- 1) следует из его сущности и состоит в обеспечении необходимой информацией администрации для управления производством и принятии решений на перспективу
- 2) определение финансовых результатов по центрам ответственности
- 3) учет издержек производства и исчисление фактической себестоимости продукции
- 4) составление и представление внутренней бухгалтерской отчетности

10. Формирование информации по времени соотношения:

- 1) ежедневные операции по бухгалтерским счетам
- 2) информация о свершившихся хозяйственных операциях за отчетный период
- 3) информация о свершившихся фактах и обращенных в будущее, т.е. приблизительные оценки
- 4) обобщение информации за промежуточные отчетные периоды

11. Частота подачи информации в управленческом учете:

- 1) годовая, поквартальная
- 2) месячная
- 3) по запросам руководителей разных уровней
- 4) недельная, подекадная

12. Сущность нормативной системы учета затрат выражена

- 1) в делении расходов на переменные и постоянные
- 2) делении затрат на прямые и косвенные
- 3) в полноте включения затрат по нормам в себестоимость
- 4) предварительном определении нормативных затрат по операциям, процессам, объектам с выявлением в ходе производства отклонений и изменений норм

13. Система учета сокращенной себестоимости предполагает учет:

- 1) нормативных затрат
- 2) переменных затрат
- 3) затрат, прямо включаемых в себестоимость продукции
- 4) затрат, включаемых в себестоимость и обособленный учет расходов периода

14. Факторы, предопределяющие построение системы учета затрат на производство:

- 1) технология изготовления и характер продукции, организация и тип производства
- 2) организационно-правовая форма предприятия
- 3) право собственности

- 4) состав учредителей
- 5) должен быть равен прибыли от реализации продукции, товаров, услуг

15. Места возникновения затрат являются:

- 1) объектами аналитического учета затрат на производство
- 2) объектами калькулирования
- 3) центрами ответственности
- 4) носителями затрат

16. Сводный учет затрат может быть организован:

- 1) полуфабрикатным и бесполуфабрикатным вариантами
- 2) индексным методом
- 3) экономико-математическим методом
- 4) ни одним из перечисленных методов

17. В практике западного учета применяют следующие варианты связи между управленческой и финансовой бухгалтериями:

- 1) линейную
- 2) монистическую
- 3) интегрированную и автономную
- 4) автономную и линейную

18. Период планирования - это:

- 1) временной промежуток, в течение которого менеджеры предприятия составляют и согласовывают план
- 2) временной промежуток, на который составляются и в течение которого реализуются планы
- 3) временной промежуток для подготовки прогнозного баланса

19. Процедура планирования начинается с составления:

- 1) бюджета продаж
- 2) плана коммерческих затрат
- 3) плана производства
- 4) бюджета инвестиций

20. Для контроля за производственной деятельностью организации применяют бюджеты:

- 1) текущие
- 2) месячные
- 3) скользящие

21. В основе составления гибкого бюджета лежит деление затрат на:

- 1) переменные и постоянные
- 2) прямые и косвенные
- 3) затраты на продукт и расходы периода
- 4) единовременные и периодические

22. Бюджет денежных средств должен быть подготовлен до того, как один из следующих документов может быть разработан:

- 1) бюджет продаж
- 2) бюджет капитальных расходов
- 3) прогнозный отчет о финансовом положении

Ответы

[illegible]

Основная литература

 Бухгалтерский ч

- [illegible]

производственный учет : Вводны

1. Друри, К. Управленческий и производственный учет : Вводный курс / К. Друри. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 735 с. - (Зарубежный учебник). - ISBN 5-238-00899-6, экземпляров неограничено
2. Бережной, В. И. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие : [для студентов вузов, обучающихся по напр. подготовки 38.03.01 "Экономика" (квалификация (степень) "бакалавр")] / В. И. Бережной, Г. Е. Крохичева, В. В. Лесняк. - Москва : Инфра-М, 2017. - 176 с. : ил., табл. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Библиогр.: с. 171-172. - ISBN 978-5-16-006808-4, экземпляров неограничено
3. Сеницына, Е.А. Бухгалтерский и управленческий учет Электронный ресурс : учебно-методическое пособие / Е.А. Сеницына. - Самара : Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2016. - 162 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks., экземпляров неограничено

OB

Информационная справочная система ГАРАНТ.РУ // Режим доступа: <http://www.garant.ru/>

Профессиональная база данных «Всероссийская система данных о компаниях и бизнесе» За
честный бизнес» // Режим доступа: <https://zachestnyibiznes.ru>

[illegible]

Приложение 1

Требования к оформлению конспекта

Текст конспекта должен быть выполнен качественно, с применением печатающих устройств или рукописно. Работу следует выполнять в текстовом редакторе MS Office Word. Страницы текста должны быть формата А 4; шрифт – Times New Roman; размер шрифта – 14; междустрочный интервал – 1,5 строки; выравнивание по ширине; отступ первой строки слева – 1,25. Текст контрольной работы следует размещать на одной стороне листа бумаги соблюдая следующие размеры полей: левое – 30 мм, правое – 10 мм, верхнее – 15 мм, нижнее – 20 мм. На странице должно быть 30 строк. Общий объем реферата от 5 до 10 страниц.

При оформлении работы необходимо соблюдать равномерную плотность, контрастность и четкость изображения по всей работе. Не должно быть помарок, перечеркивания, переносов и сокращения слов, за исключением общепринятых.

Страницы текста нумеруются арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту.

При написании работы рекомендуется использовать не менее пяти библиографических источников, в том числе учебную (учебники и учебные пособия), научную (монографии, статьи, материалы конференций, авторефераты диссертаций и диссертации) литературу, а также статистические сборники, отчетные и нормативно-методические материалы организаций и ресурсы Интернет. При библиографическом описании источников, полученных по Интернет, необходимо подробно указывать электронный адрес источника и (в скобках) дату ознакомления с ним. Работа должна быть структурирована и иметь план, в котором содержатся названия (не менее трех) взаимосвязанных, но логически выделенных и содержательно завершенных разделов. Кроме основного текста в (обязательном) приложении к работе следует привести исходные данные задания и понятийный аппарат, использованный в тексте. При описании терминов следует давать ссылку на словари, справочники, энциклопедии или на учебные или научные библиографические источники с указанием страницы

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

по выполнению и защите курсовой работы
по дисциплине Бухгалтерский управленческий учет
направление подготовки 38.03.01 «Экономика»
направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Ставрополь, 2026

Оглавление

1. Введение
2. Цель, задачи и реализуемые компетенции
3. Формулировка задания
4. Структуры работы
5. Общие требования к написанию и оформлению работы
6. Последовательность выполнения задания
7. Критерии оценивания работы
8. Порядок защиты работы
9. Список рекомендуемой литературы

1. Введение

Методические указания по выполнению и защите курсовой работы по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» разработаны в целях установления общего порядка выполнения и защиты курсовой работы (далее - «КР») студентами бакалавриата.

Методические указания по выполнению и защите курсовой работы по направлению 38.03.01 Экономика, направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» разработана на основании:

-- Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

-Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 954 (далее ФГОС ВО);

- Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры от 26.10.2017 г.

-Положения о выполнении и защите курсовых работ (проектов) в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» (новая редакция) принятого ученым советом СКФУ протокол 1 от 29.08.2019г.

2. Цель, задачи и реализуемые компетенции

Курсовая работа является самостоятельной исследовательской работой студента и представляет собой логически завершенное и оформленное научное исследование. Цель - формирование у студента навыков научно-исследовательской работы, повышение уровня его профессиональной (теоретической и практической) подготовки, углубление знаний по учебной дисциплине, развитие интереса и навыков самостоятельной работы с научной и справочной литературой.

Системой курсовых работ (проектов) студент подготавливается к выполнению выпускной квалификационной работе.

В процессе выполнения курсовой работы студентом должны решаться следующие задачи:

- Приобретение новых теоретических знаний в контексте современного построения управленческого учетного процесса на предприятиях;

- Умение систематизировать, обобщать и логично излагать концепции, альтернативные точки зрения по исследуемой проблеме.

- Развитие учебно-исследовательских и методических навыков, необходимых для системного научного анализа изучаемого явления.

- Совершенствование профессиональной подготовки (профессиональные навыки по использованию современного учетно-аналитического инструментария, которые могут использоваться при решении широкого спектра управленческих задач).

Курсовую работу (проект) целесообразно планировать ходе изучения курса «Бухгалтерский управленческий учет».

Перечень оцениваемых компетенций

Индекс	Формулировка
ПК-6	Способен осуществлять подготовку и анализ учетной информации для принятия управленческих решений на операционном и тактическом уровне управления

3. Формулировка задания

Для выполнения курсовой работы по дисциплине необходимо собрать в течении недели примерный список исследуемой литературы и обсудить его с научным руководителем, затем студент составляет план курсовой работы. Собранный материал должен позволить выполнить следующие задания:

Раздел 1 Теоретический

Результаты обучения	Формулировка задания	Контролируемые Компетенции, индикатор (ы)
		ИД-1.ПК-6
Использует	Задание 1. Знания экономической сущности исследуемой проблемы	+
	Задание 2. Знание нормативно-правового или методического (для аналитических работ) обеспечение данной проблемы	+
Осуществляет	Задание 1. Критический анализ (обзор) литературных источников по проблеме	+
	Задание 2. Подбор соответствующих законодательных актов или отраслевых методик по выбранной тематике	+
Применяет	Задание 1. Профессиональную терминологию для описания и раскрытия выбранной темы	+
	Задание 2. Отечественные и зарубежные методики построения учетно-аналитического процесса в рамках выбранной тематики	+

Графический материал (при необходимости) использовать в виде схем и диаграмм.

Раздел 2 Практический

Результаты обучения	Формулировка задания	Контролируемые Компетенции, индикатор (ы)
---------------------	----------------------	---

		ИД-1.ПК-6
Использует	Задание 1. Особенности финансово-хозяйственной деятельности предприятий различных форм собственности	+
	Задание 2. Порядок формирования первичной документации, информационной базы для проведения исследования по выбранной тематике	+
	Задание 3. Современную учетную (аналитическую) практику по отдельным участкам финансово-хозяйственной деятельности	+
Осуществляет	Задание 1. Горизонтальный и вертикальный анализ, оценку динамики основных финансово-экономических показателей по выбранному объекту исследования	+
	Задание 2. Описание используемой на предприятии учетной (управленческой) практики в рамках выбранной темы исследования	+
	Задание 3. По возможности профессиональное критическое заключение о состоянии управленческого учета на исследуемом предприятии	+
Применяет	Задание 1. Методы сравнения (вертикально, горизонтального, коэффициентного анализа)	+
	Задание 2. Методики отражения фактов хозяйственной жизни в управленческом учете (отчетности)	+
	Задание 3. Процедуру обобщения бухгалтерской информации или для проведения бухгалтерского управленческого учета, или же непосредственно для менеджмента, в том числе с использованием информационных технологий	+

4. Структуры работы

Структура текста должна отражать логику исследования. Это предполагает разделение текста на отдельные логически соподчиненные части, каждая из которых снабжается кратким и ясным заголовком, отражающим ее содержание. Структурно курсовая работа должна состоять из следующих частей:

- титульный лист;
- содержание;
- введение;
- теоретическая часть (первая глава);
- практическая часть (вторая главы);
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения.

Титульный лист оформляется в соответствии с положениями, изложенными в нормативных документах.

Содержание представляет собой расширенное оглавление, помогающее получить полное представление о содержании работы и ее структуре с указанием страниц начала каждой части работы.

Во Введении (ориентировочно, 2-3 страницы) обосновывается актуальность выбранной темы исследования; отражаются объект, предмет, задачи, цели, методы, новизна, теоретическая и практическая значимость исследования. Здесь же должно быть осуществлено представление предприятия, на примере которого подготовлена курсовая работа.

Основная часть курсовой работы состоит из двух глав, которые можно, в свою очередь, разделить на параграфы (рекомендуемый объем первой главы 12-16 страниц, объем второй главы – 14-18 страницы). Названия глав и параграфов не должны дублировать название темы курсовой работы. Главы и параграфы необходимо соотносить друг с другом по объему представленного материала. Оптимально равное соотношение объемов разделов и параграфов. Объем параграфов не должен превышать объема любой из глав работы. Заголовки глав и параграфов должны быть лаконичными и соответствовать их содержанию.

В теоретической части (первой главе) курсовой работы обобщаются сведения из разных литературных источников по данной теме, излагается аргументированный авторский подход к рассмотренным концепциям, точкам зрения. Определяется сущность, понятия, виды и предмет курсовой работы. В ней раскрывается сущность экономических процессов, явлений во взаимосвязи и развитии, дается критический анализ сложившейся практики хозяйствования, раскрыты особенности зарубежного опыта в решении тех или иных вопросов.

В практической части (второй главе) курсовой работы рассматривается практическое исследование на примере конкретного учреждения, с предоставлением всех необходимых расчетов.

Во второй главе приводится организационно-экономическая характеристика исследуемого учреждения и порядок формирования его учетных-процессов. Во второй главе работы рекомендуется сделать акцент на обобщении собранного фактического материала о практике деятельности учреждения и его подразделений, законодательных и инструктивных материалов, аналитических данных и иной информации. Данная – прикладная – часть курсовой работы, должна включать обоснование и разработку методики исследования, проведение расчетов и т.п., результатом этой работы должны стать конкретные указания по решению тех или иных задач, стоящих перед учреждением. Здесь же необходимо рассмотреть вопросы анализа и обобщения его результатов деятельности учреждения либо использования информационных технологий при обработке учетно-аналитической информации исследуемого учреждения. Эта глава представляет собой полностью самостоятельное исследование на основании собранного материала.

В курсовой работе практическая часть не обязательно должна носить обширный характер, но вместе с тем должна быть такой, чтобы студент мог

освоить практические, статистические, математические, диагностические и т.п. методы конкретной науки.

В конце каждой главы рекомендуется сделать выводы.

Заключение содержит краткое изложение выводов по теме работы. Заключение не должно носить характер сжатого пересказа всей работы, в нем должны быть изложены итоговые результаты (2-3 стр.). Эта часть выполняет роль концовки, обусловленной логикой проведенного исследования, которая носит форму синтеза накопленной в основной части работы.

Заключительная часть предполагает также наличие обобщенной итоговой оценки проделанной работы. При этом важно указать, в чем заключается ее главный смысл, какие важные побочные научные результаты получены, какие встают новые научные задачи в связи с проведением исследования. В некоторых случаях возникает необходимость указать пути продолжения исследования темы, формы и методы ее дальнейшего изучения, а также конкретные задачи, которые будущим исследователям придется решать в первую очередь.

Список использованных источников должен содержать перечень всех используемых автором нормативных документов, монографий, учебных и учебно-методических пособий, статей и интернет-источников.

Количество использованных источников и литературы в курсовой работе, как правило, должно быть не менее 15–20.

Приложения. Вспомогательные или дополнительные материалы, которые загромождают текст основной части работы, помещают в приложения. Приложения являются обязательным компонентом курсовой работы.

Приложения могут быть различными: таблицы, схемы, графики, диаграммы, иллюстрации, копии постановлений, договоров и, отчетность, регистры бухгалтерского учета, первичные бухгалтерские документы, и т. п.

Если приложение выполнено на листах иного формата, чем текстовая часть работы, то оно должно быть сложено по формату А4.

Приложения не засчитываются в заданный объем курсовой работы.

Количество приложений не ограничено в курсовой работе, но студенту необходимо исходить из принципа целесообразности.

5. Общие требования к написанию и оформлению работы

Курсовую работу (проект) рекомендуется представлять в объеме 1-2 печатных листа. Текст работы должен быть напечатан через 1,5 интервала на одной стороне стандартного листа белой бумаги (А-4). Текст и другие отпечатанные элементы работы должны быть черными, контуры букв и знаков четкими, без ореола и затенения. Шрифт Times New Roman, кегель 14. Названия глав и параграфов выделяются полужирным шрифтом. Лист с текстом должен иметь поля: слева - 30 мм, справа - 10 мм, сверху - 20 мм, снизу - 20 мм. Нумерация страниц текста делается в правом нижнем углу листа. Проставлять номер страницы необходимо со страницы, где печатается

«Введение», на которой ставится цифра «3». После этого нумеруются все страницы, включая приложения.

Список использованных источников должен быть оформлен в соответствии с ГОСТом «Библиографическая запись. Библиографическое описание». (ГОСТ 7.1— 2003)

Задание на подготовку курсовой работы заполняется на стандартном бланке (Приложение 2). В нем указываются тема курсовой работы, целевая установка и основные вопросы, подлежащие разработке. Задание подписывает научный руководитель курсовой работы, заведующий кафедрой и студент.

Титульный лист оформляется на стандартном бланке и содержит название темы, фамилию, имя и отчество студента, факультет; фамилию, имя и отчество, звание (должность) руководителя курсовой работы (Приложение 1). Титульный лист курсовой работы подписывается студентом, руководителем курсовой работы, консультантом, заведующим кафедрой.

6. Последовательность выполнения задания

Рекомендуется следующая последовательность выполнения курсовой работы:

1. Изучаются действующие правовые и нормативные акты, положения, инструкции, статистические сборники по выбранной теме.
2. Изучается специальная литература: учебники, монографии, сборники научных статей, брошюры, журнальные и газетные статьи.
3. При чтении литературы необходимо делать соответствующие выписки. Делать это следует с указанием источника, чтобы потом сгруппировать их по отдельным разделам курсовой работы.
4. Составление расчетов, относящихся к теме исследования и использованных в работе в качестве иллюстративного практического материала.
5. Распределение материала в соответствии с планом курсовой работы.
6. Написание курсовой работы и сдача ее преподавателю для предварительной проверки.

Законченная и надлежащим образом оформленная курсовая работа сдается в строго установленный срок на кафедру и должна быть зарегистрирована лаборантом кафедры. Работа проверяется научным руководителем. Все замечания по ней сообщаются автору. При необходимости работа возвращается на доработку. После доработки назначается срок защиты курсовой работы.

7. Критерии оценивания работы

Оценка «отлично» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические компетенции сформированы, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно излагает материал курса, умеет увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении

заданий, использует в ответе дополнительный материал, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, необходимые практические компетенции в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения достаточно высокое. Студент твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические компетенции в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных задач выполнено, но в них имеются ошибки, при ответе на поставленный вопрос студент допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, наблюдаются нарушения логической последовательности в изложении программного материала.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы, необходимые практические компетенции не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному.

8. Порядок защиты работы

Защита курсовой работы является обязательной формой проверки выполнения работы. Защита производится специальной комиссией, утверждаемой директором института, состоящей обычно из 3 преподавателей кафедры, при непосредственном участии руководителя, в присутствии студентов. Результаты наиболее интересных курсовых работ могут быть доложены на научных конференциях. Публичная защита стимулирует научный интерес, творчество, ответственность студентов.

Защита состоит в коротком докладе студента по выполненной работе и в ответах на вопросы присутствующих на защите. Научный руководитель зачитывает отзыв на курсовую работу студента (*Приложение 3*).

Оценка курсовой работы заносится в зачетную книжку студента и зачетно-экзаменационную ведомость, составляемую в 2-х экземплярах, один из которых хранится на кафедре в течение всего срока обучения студента, другой представляется в дирекцию института.

Защита курсовых работ, предусмотренных учебным планом, проводится не позднее, чем за две недели до начала зачетно-экзаменационной сессии.

Выполненные работы (проекты) после их защиты должны храниться на кафедре в течение 2 лет, не считая года написания; затем работы, не представляющие для кафедры интерес, уничтожаются по акту.

<http://www.buh.ru> Ресурс для бухгалтеров

Информационная справочная система ГАРАНТ.РУ // Режим доступа:
<http://www.garant.ru/>

Информационная справочная система КонсультантПлюс. // Режим
доступа:<http://www.consultant.ru>

Профессиональная база данных «Всероссийская система данных о компаниях и
бизнесе» «За честный бизнес» // Режим доступа: <https://zachestnyibiznes.ru>

Профессиональная база данных Росстата // Режим
доступа:http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/databases

Приложение 1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФГАОУ ВО «СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА «ЦИФРОВЫХ БИЗНЕС-ТЕХНОЛОГИЙ И СИСТЕМ УЧЁТА»

КУРСОВАЯ РАБОТА

по дисциплине

«Бухгалтерский управленческий учет»

на тему:

Выполнил:

студент 3 курса группы ЭКМ-****
направления 38.03.01 Экономика
очной (очно-заочной) формы обучения

(подпись)

Руководитель работы:

(д.э.н., профессор кафедры ЦБТиСУ)

Работа допущена к защите _____
(подпись руководителя) (дата)

Работа выполнена и
защищена с оценкой _____ Дата
защиты _____

Члены комиссии: _____
(должность) (подпись) (И.О. Фамилия)

_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

Ставрополь, 202_г.

Институт Экономики и управления
Кафедра Цифровых бизнес-технологий и систем учета
Направление 38.03.01 Экономика, профиль Бухгалтерский учет, анализ и аудит

ЗАДАНИЕ
на курсовую работу

студента _____

по дисциплине Бухгалтерский управленческий учет

1. Тема работы _____
2. Цель: _____
3. Задачи: Выполнение курсовой позволит освоить компетенции ИД-1. ПК-6
4. Перечень подлежащих разработке вопросов:
а) по теоретической части: ИД-1 ПК-6

Результаты обучения	Формулировка задания
Использует	Задание 1. Знания экономической сущности исследуемой проблемы
	Задание 2. Знание нормативно-правового или методического (для аналитических работ) обеспечение данной проблемы
Осуществляет	Задание 1. Критический анализ (обзор) литературных источников по проблеме
	Задание 2. Подбор соответствующих законодательных актов или отраслевых методик по выбранной тематике
Применяет	Задание 1. Профессиональную терминологию для описания и раскрытия выбранной темы
	Задание 2. Отечественные и зарубежные методики построения учетно-аналитического процесса в рамках выбранной тематики

Графический материал (при необходимости) использовать в виде схем и диаграмм.

Раздел 2 Практический

Результаты обучения	Формулировка задания
Использует	Задание 1. Особенности финансово-хозяйственной деятельности предприятий различных форм собственности
	Задание 2. Порядок формирования первичной документации, информационной базы для проведения исследования по выбранной тематике
	Задание 3. Современную учетную (аналитическую) практику по

	отдельным участкам финансово-хозяйственной деятельности
Осуществляет	Задание 1. Горизонтальный и вертикальный анализ, оценку динамики основных финансово-экономических показателей по выбранному объекту исследования
	Задание 2. Описание используемой на предприятии учетной (управленческой) практики в рамках выбранной темы исследования
	Задание 3. По возможности профессиональное критическое заключение о состоянии управленческого учета на исследуемом предприятии
Применяет	Задание 1. Методы сравнения (вертикально, горизонтального, коэффициентного анализа)
	Задание 2. Методики отражения фактов хозяйственной жизни в управленческом учете (отчетности)
	Задание 3. Процедуру обобщения бухгалтерской информации или для проведения бухгалтерского управленческого учета, или же непосредственно для менеджмента, в том числе с использованием информационных технологий

5. Исходные данные:

- а) по литературным источникам основная и дополнительная литература в области бухгалтерского учёта, анализа, микроэкономики, а также периодическая литература в области экономики и управления.
- б) по вариантам, разработанным преподавателем
- в) иное: данные финансовой отчётности и внутренние информационные данные «****» за _____ гг.

6. Список рекомендуемой литературы

7. Контрольные сроки представления отдельных разделов курсовой работы:

- 25 % -
- 50 % -
- 75 % -
- 100%

8. Срок защиты студентом курсовой работы _____ 202_ г.

Дата выдачи задания _____ 202_ г.

Руководитель курсовой работы

д.э.н, профессор _____

Задание принял к исполнению студент _____

Темы курсовых работ по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет»

1. Проблемы организации управленческого учета на примере конкретного хозяйствующего субъекта
2. Использование прикладных программных продуктов в процессе ведения управленческого учета
3. Состав организационно-распорядительных документов, регламентирующих процесс управленческого учета хозяйствующего субъекта
4. Сравнительная характеристика финансового учета и управленческого учета
5. Использование информации учетных регистров для управленческого анализа
6. Квалификационные требования, предъявляемые к специалисту по ведению управленческого учета, и профессиональная этика
7. Зарубежный опыт в области организации управленческого учета
8. Проблемы организации учета производственных затрат
9. Принятие управленческих решений на основе информации о затратах
10. Методы разделения затрат на постоянные и переменные части
11. Преимущества и недостатки «CVP»-анализа
12. Влияние методов калькулирования на показатель финансового результата хозяйственной деятельности организации
13. Анализ влияния методов распределения косвенных расходов на показатель себестоимости продукции (работ, услуг)
14. Отраслевые особенности организации учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)
15. Особенности использования позаказного метода учета затрат и калькулирования себестоимости в организациях различных отраслей экономики
16. Особенности использования попроцессного метода учета затрат и калькулирования себестоимости в организациях различных отраслей экономики
17. Использование метода DirectCosting в управленческом учете
18. Использование метода StandardCosts для анализа, контроля и управления затратами
19. Сравнительная характеристика нормативного метода учета затрат и системы StandardCosts
20. Анализ отклонений по затратам с учетом изменений условий функционирования субъекта
21. Использование маржинального дохода в процессе принятия управленческих решений
22. Проблемы формирования базы нормативов на примере конкретной организации
23. Использование нормативного метода на примере учетных данных конкретного хозяйствующего субъекта.
24. Функционально-процессный метод распределения косвенных расходов и формирования себестоимости продукции (работ, услуг)
25. Система учета Just-in-Time
26. Организация учета по центрам ответственности на примере конкретного хозяйствующего субъекта
27. Проблемы организации системы бюджетирования на примере конкретного хозяйствующего субъекта
28. Формирование генерального бюджета на примере учетных данных конкретной организации
29. Анализ исполнения бюджетов и контроль хозяйственной деятельности субъекта
30. Формирование системы управленческой отчетности на примере учетных данных конкретной организации

31. Анализ безубыточности и планирование прибыли на примере учетных данных конкретной организации
32. Анализ себестоимости продукции (работ, услуг) на примере учетных данных конкретной организации
33. Планирование оптимального ассортимента продаж на примере учетных данных конкретной организации
34. Анализ затрат на приобретение материально-производственных запасов на примере учетных данных конкретной организации
35. Анализ рынка программных продуктов, используемых в процессе управленческого анализа
36. Принятие решений по ценообразованию на примере учетных данных конкретной организации