

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ушвицкий Лев Исакович
Должность: и.о. директора Института экономики и управления
Дата подписания: 10.06.2026 11:44:55
Уникальный программный ключ:
46f7031a7046958ffdb4e91f81e17726331d25a8

УТВЕРЖДАЮ

Директор института
экономики и управления,
доктор экономических наук,
профессор
Ушвицкий Л. И.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«Бизнес-планирование»

Направление подготовки
Направленность (профиль)
Год начала обучения
Форма обучения
Реализуется в семестре

38.03.01 Экономика
Бухгалтерский учет, анализ и аудит
2026
очная
7

Введение

1. Назначение: Фонд оценочных средств по дисциплине «Бизнес-планирование» предназначен для контроля достижения обучающимися требуемых компетенций посредством оценивания полученных ими результатов обучения, соответствующих индикаторам достижения компетенций образовательной программы высшего образования «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».

2. ФОС является приложением к рабочей программе дисциплины «Бизнес-планирование»

3. Разработчик: Закалюкина Е. В., кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической безопасности и аудита

4. Проведена экспертиза ФОС.

Члены экспертной группы:

Председатель Куш Е.Н.- председатель УМК института экономики и управления.

Члены комиссии:

Пучкова Е. Е. - член УМК института экономики и управления, и.о. зам. директора по учебной работе;

Мезенцева Е.С. - член УМК института экономики и управления, доцент кафедры экономической безопасности и аудита

Представитель организации-работодателя: Догданов Д. В. - руководитель департамента аудита ООО «Русаудит»

Экспертное заключение: фонд оценочных средств по дисциплине «Бизнес-планирование» рекомендуется для оценки результатов обучения и уровня сформированности компетенций у обучающихся образовательной программы высшего образования «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».

26 января 2026 г.

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

1. Описание критериев оценивания компетенции на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Компетенция(ии), индикатор(ы)	Уровни сформированности компетенции(ий)			
	Минимальный уровень не достигнут (Неудовлетворительно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
ПК-1 Способен осуществлять обработку статистической информации: сводку и группировку данных по утвержденным методикам, формировать системы взаимосвязанных статистических и аналитических показателей, анализировать деятельность организации				
Результаты обучения: На основе знаний формул и методики расчета экономических и финансовых показателей, их интерпретации, владения методами современных информационных технологий в бизнес-планировании, осуществления оценочных и аналитических процедур выполняет профессиональные задачи по разработке бизнес-плана, проводит оценку и анализ рисков предприятия, предлагает способы минимизации рисков и оценивает ожидаемый эффект ПК-1. И-4.	Не способен выполнять профессиональные задачи по разработке бизнес-плана, проводить оценку и анализ рисков предприятия, предлагать способы минимизации рисков и оценивать ожидаемый эффект	На основе фрагментарных знаний формул и методик расчета экономических и финансовых показателей выполняет отдельные профессиональные задачи по разработке бизнес-плана, проводит оценку и анализ рисков предприятия, предлагает способы минимизации рисков и оценивает ожидаемый эффект, но не в полном объеме	На основе базовых формул и методик расчета экономических и финансовых показателей, их интерпретации, владения основными методами современных информационных технологий в бизнес-планировании, осуществления оценочных и аналитических процедур выполняет профессиональные задачи по разработке бизнес-плана, проводит оценку и анализ рисков предприятия, предлагает способы минимизации рисков и оценивает ожидаемый эффект с незначительными неточностями	На основе знаний различных формул и методик расчета экономических и финансовых показателей, их интерпретации, владения методами современных информационных технологий в бизнес-планировании, осуществления оценочных и аналитических процедур на высоком уровне выполняет профессиональные задачи по разработке бизнес-плана, проводит оценку и анализ рисков предприятия, предлагает способы минимизации рисков и оценивает ожидаемый эффект
ПК-2 Способен применять инструментарий экономического анализа деятельности организации с целью принятия обоснованных управленческих решений				
Применяя инструментальные средства сбора, хранения, обработки аналитической	Не способен осуществлять расчеты и систематизировать информацию для	Применяя отдельные инструментальные средства сбора, хранения, обработки аналитической	Применяя основные инструментальные средства сбора,	Применяя различные инструментальные средства сбора, хранения,

информации осуществлять расчеты и систематизировать информацию для составления бизнес-плана и обоснования принимаемых на его основе управленческих решений ПК-2. И-1.	составления бизнес-плана и обоснования принимаемых на его основе управленческих решений	информации осуществляет расчеты и систематизирует информацию для составления бизнес-плана и обоснования принимаемых на его основе управленческих решений не в полном объеме	хранения, обработки аналитической информации осуществляет расчеты и систематизирует информацию для составления бизнес-плана и обоснования принимаемых на его основе управленческих решений с незначительными неточностями	обработки аналитической информации осуществляет расчеты и систематизирует информацию для составления бизнес-плана и обоснования принимаемых на его основе управленческих решений на высоком уровне
Опираясь на стандарты бизнес-планирования при практической разработке бизнес-плана проводить оценку производственных и финансовых ресурсов компании, выполнять расчет системы финансово-экономических показателей компании для формирования отчета по итогам бизнес-планирования и оценке достижения поставленных задач ПК-2.И-2.	Не способен проводить оценку производственных и финансовых ресурсов компании, выполнять расчет системы финансово-экономических показателей компании для формирования отчета по итогам бизнес-планирования и оценке достижения поставленных задач	Опираясь на стандарты бизнес-планирования при практической разработке бизнес-плана не в полном объеме проводит оценку производственных и финансовых ресурсов компании, выполнять единичные расчеты финансово-экономических показателей компании для формирования отчета по итогам бизнес-планирования	Опираясь на базовые стандарты бизнес-планирования при практической разработке бизнес-плана проводит оценку производственных и финансовых ресурсов компании, выполняет расчет основных финансово-экономических показателей компании для формирования отчета по итогам бизнес-планирования и оценке достижения поставленных задач с незначительными неточностями	Опираясь на различные стандарты бизнес-планирования при практической разработке бизнес-плана проводит оценку производственных и финансовых ресурсов компании, выполняет расчет системы финансово-экономических показателей компании для формирования отчета по итогам бизнес-планирования и оценке достижения поставленных задач на высоком уровне

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой (7 семестр).

Описание шкал оценивания

Результаты обучения по дисциплине «Бизнес-планирование», соотнесенные с индикаторами достижения компетенции ПК-1, ПК-2, оцениваются по пятибалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Для получения зачета необходимо пройти мероприятия текущего контроля успеваемости в семестре на оценку не ниже «удовлетворительно».

Оценивание уровня сформированности компетенции по дисциплине осуществляется на основе «Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры - в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» в актуальной редакции.

Критерии выставления оценок

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами при ответе на практикоориентированные вопросы, принимает правильные управленческие решения, владеет навыками и приемами решения практических задач, выполняет тестовые задания на 100 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-1, ПК-2 достигнуты на высоком уровне.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов, владеет необходимыми навыками и приемами ответов на них, правильно применяет теоретические положения при решении практических задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения, выполняет тестовые задания на 70 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-1, ПК-2 достигнуты на хорошем уровне.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при ответе на вопросы и при выполнении практических заданий и решении кейс-задач, выполняет тестовые задания на 50 процентов. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-1, ПК-2 достигнуты на базовом уровне.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями отвечает на вопросы, допускает существенные ошибки при решении заданий практического уровня, выполняет тестовые задания на 49 процентов и ниже. Результаты обучения по дисциплине в рамках освоения компетенции ПК-1, ПК-2 не достигнуты.

2. Оценочные средства для проверки уровня сформированности компетенций

Номер задания	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Компетенция
		Семестр 7	
1.	б)	Алгоритм действий, замысел, комплекс мероприятий, направленный на создание новой/развитие действующей компании это: а) композиция б) бизнес-идея в) производственный цикл г) сценарий развития	ПК-1
2.	в)	Бизнес-идеи можно классифицировать по трем направлениям: а) долгосрочные, среднесрочные, краткосрочные б) экономические, финансовые, инфраструктурные в) инновационные, копируемые, франчайзинг	ПК-1
3.	б)	Инструмент разработки и реализации проектно-инвестиционных решений в соответствии с потребностями рынка и сложившейся ситуацией хозяйствования это: а) прогноз б) бизнес-план в) чистая приведенная стоимость	ПК-1
4.	а)	Большая часть проблем современного предприятия состоит в планировании а) стратегическом б) тактическом в) ситуационном г) управленческом	ПК-1
5.	в,д)	Обозначьте основные аналитические методы: а) метод численной оптимизации б) мозговой штурм	ПК-1

Но мер за да ни я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Ком пете ния
		в) функционально-стоимостной анализ г) метод эмпирической настройки д) морфологический анализ	
6.	а)	Кем и в каком году был предложен метод коллективной генерации идей а) А. Осборном в 1955 б) Б. Фэрчайлдом в 1953 в) А. Осборном в 1953 г) Б. Фэрчайлдом в 1955	ПК-1
7.	в)	Способ организации деятельности человека в определенной области с целью решения новых задач или придания ей творческого характера – это: а) аналитика б) управление в) эвристика г) планирование	ПК-1
8.	а)	Чем инновационный проект отличается от инвестиционного а) более высокой степенью неопределенности (технической, коммерческой) параметров проекта б) вовлечением в реализацию проекта уникальных ресурсов в) малой вероятностью получения неожиданных, но представляющих самостоятельную коммерческую ценность результатов	ПК-1
9.	б)	Способность проекта создать дополнительную прибыль определяется как а) эффект б) эффективность в) доходность г) прибыльность	ПК-1
10.	б)	Как называется процесс приведения будущих доходов к сегодняшней стоимости, исходя из соответствующей ставки	ПК-1

Но м ер за да чи	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Ком пете ния
		а) перерасчет б) переоценка в) элиминирование г) дисконтирование	
11.	г)	По какой формуле производится учет влияния инфляции на реальную ставку процента а) Пуассона б) Байеса в) Стерджесса г) Фишера	ПК-1
12.	г)	Главной задачей бизнес-плана является: а) сформулировать долговременные и краткосрочные цели фирмы, стратегии и тактики их достижения; б) определить конкретное направление деятельности фирмы, целевые рынки и место фирмы на этих рынках; в) оценить материальное и финансовое положение фирмы и соответствие имеющихся и привлекаемых ресурсов поставленным перед фирмой целям; г) сформулировать стратегии фирмы и тактики их достижения.	ПК-1
13.	г)	Функции бизнес-планирования: а) контроль – возможность оперативного отслеживания выполнения плана, выявления ошибок и возможной его корректировки; б) оптимизация – обеспечение выбора допустимого и наилучшего варианта развития предприятия в конкретной социально-экономической среде; в) координация и интеграция – учёт взаимосвязи и взаимозависимости всех структурных подразделений компании с ориентацией их на единый общий результат; г) все ответы верны.	ПК-1
14.	а)	Совокупность показателей или факторов, характеризующих силу, источники, возможности, средства,	ПК-1

Но м ер за да ни я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Ком пете нция
		способности и другие производственные резервы называется ... предприятия: а) потенциалом; б) резервом; в) деятельностью; г) балансом	
15.	б)	Объектами бизнес-планирования являются: а) социальные и экономические процессы б) организация в целом и отдельные бизнес-процесс в) показатели деятельности предприятия	ПК-1
16.	б)	Выберите правильный вариант ответа Коэффициент, характеризующий соотношение между ростом производительности труда и ростом средней заработной платы, должен быть: а) больше 1; б) меньше 1; в) равен 1.	ПК-1
17.	в)	Выберите правильный вариант ответа Годовой финансовый план предприятия называют: а) оперативным; б) прогрессивным; в) текущим; г) перспективным.	ПК-1
18.	в)	Стратегические планы в большинстве случаев составляются примерно на срок а) до 1 года б) 1-2 года в) 7-10 лет г) 3-5 лет	ПК-1

Но мер за да ни я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Ком пете нция
19.	а)	Основанием для начала работы над бизнес-планом является: а) бизнес-идея; б) низкий объём продаж; в) отсутствие прибыли; г) желание иметь своё дело	ПК-1
20.	б)	Комплекс маркетинга разрабатывается для каждого: а) посредника; б) сегмента рынка; в) рынка в целом; г) непосредственного конкурента	ПК-1
21.	а)	Выберите правильный вариант ответа Основная цель финансового планирования состоит: а) в том, чтобы сбалансировать намечаемые расходы предприятия с финансовыми возможностями; б) соизмерить величины поступающих и расходуемых денежных средств; в) определить потребность в денежных ресурсах; г) в том, чтобы наметить направления использования денежных ресурсов.	ПК-2
22.	г)	Финансовый план должен включать в себя следующие подразделы: а) прогноз прибыли и убытков; б) распределение денежных потоков; в) проект баланса; г) все ответы верны	ПК-2
23.	б)	Смета затрат на производство не включает: а) расходы на оплату труда; б) амортизационные отчисления; в) материальные расходы; г) коммерческие расходы.	ПК-2

Но м ер за да ни я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Ком пете нция
24.	в)	Выберите правильный вариант ответа Текущие запасы сырья, материалов, топлива необходимы предприятию: а) для заполнения свободных складских помещений; б) наличия свободных финансовых ресурсов; в) обеспечения ритмичности производства продукции; г) для последующей реализации на рынке материальных ресурсов.	ПК-2
25.	в)	Выберите правильный вариант ответа Плановая численность персонала предприятия определяется: а) по уровню прибыли; б) по размеру основных фондов; в) по категориям работников; г) по стажу работы.	ПК-2
26.	обратного	Для планирования выручки от реализации используются два метода: прямого счета и _____.	ПК-2
27.	б)	Стоит ли отстаивать необходимость реализации проекта, если в результате анализа установлено, что $NPV > 0$ $PI > 1$, $IRR >$ ставки дисконтирования (цены капитала): а) недостаточно информации б) да в) нет г) по усмотрению администрации	ПК-2
28.	б)	В первую очередь владельцев (акционеров) интересует: а) эффективность использования ресурсов; б) прибыльность (уровень рентабельности инвестированного капитала); в) ликвидность; г) распределение прибыли (дивиденды на акцию).	ПК-2

Но м ер за да ни я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Ком пете ния
29.	в)	Показателем производственной программы является: а) прибыль; б) численность персонала; в) объем производства продукции; г) производительность труда.	ПК-2
30.	в)	Предметом бизнес-планирования является: а) финансово-хозяйственная деятельность предприятия б) внешнее и внутреннее окружение проекта в) технология создания бизнес плана	ПК-2
31.		Планирование как инструмент управления бизнесом	ПК-2
32.		Объективная необходимость планирования в рыночной экономике	ПК-2
33.		Сущность планирования и бизнес-плана	ПК-2
34.		Каким основным требованиям должен соответствовать план	ПК-1
35.		Что служит объектом и предметом планирования, их характеристика	ПК-1
36.		Понятие и содержание бизнес-планирования. Типология бизнес-планов	ПК-1
37.		История бизнес-планирования и его отличительные особенности	ПК-1
38.		Цель и назначение бизнес-плана в системе управления фирмой	ПК-1
39.		Из каких этапов состоит процесс планирования новой продукции	ПК-1
40.		Что представляет собой жизненный цикл проекта. Какие этапы он включает	ПК-1
41.		Из каких этапов состоит процесс планирования новой продукции. Что служит началом прогнозирования продукции	ПК-1
42.		Методы применяемые в бизнес-планировании: общая характеристика	ПК-1
43.		Типовое содержание бизнес-плана: общая характеристика	ПК-1
44.		Классификация и практическая значимость стандартов бизнес-планирования	ПК-1
45.		Бизнес-идея: понятие и классификация	ПК-1

Н о м е р з а д а н и я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Ком пете нция
46.		Общая типовая структура бизнес-плана	ПК-1
47.		Понятие технологии бизнес-планирования	ПК-1
48.		Принципы бизнес-планирования	ПК-1
49.		Организация процесса разработки бизнес-плана	ПК-1
50.		Информационное обеспечение процесса бизнес-планирования	ПК-1
51.		Программное обеспечение в бизнес-планировании	ПК-1
52.		Практическое значение бизнес-планирования	ПК-1
53.		Анализ макросреды в бизнес-планировании: условия применения	ПК-1
54.		Анализ отрасли при составлении бизнес-плана	ПК-1
55.		Анализ внутренней среды организации при составлении бизнес-плана	ПК-1
56.		Методы комплексного анализа внешней и внутренней среды компании при составлении бизнес-плана	ПК-1
57.		Нормативный метод в бизнес-планировании	ПК-1
58.		Балансовый метод в бизнес-планировании	ПК-1
59.		Расчетно-аналитические методы в бизнес-планировании	ПК-1
60.		Экономико-аналитические методы в бизнес-планировании	ПК-1
61.		Методы анализа рисков в бизнес-планировании	ПК-2
62.		Методы оперативного контроля за показателями бизнес-плана	ПК-2
63.		Маркетинговый план и стратегия продаж	ПК-1
64.		Подходы к формированию вводной части бизнес-плана	ПК-1
65.		Подходы к формированию производственного плана предприятия	ПК-1
66.		Планирование производственной мощности предприятия: основные принципы и подходы	ПК-2
67.		Планирование текущей производственной деятельности предприятия	ПК-2
68.		Анализ законодательно-правовых условий работы компании и их влияние на бизнес -планирование	ПК-1
69.		Кадровое планирование и его влияние на деятельность компании	ПК-1
70.		Подходы к составлению организационного плана с учетом особенностей деятельности компании	ПК-1

Но мер за да ни я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Ком пете нция
71.		Подходы к формированию финансового плана компании	ПК-1
72.		Показатели экономической эффективности в бизнес-плане: общая характеристика	ПК-2
73.		Бизнес-план инвестиционного проекта: характеристика и особенности	ПК-2
74.		Методы идентификации, оценки и контроля рисков в бизнес-планировании	ПК-2
75.		Финансовая модель компании и ее значение в планировании развития компании	ПК-2
76.		План движения денежных средств: основные принципы и подходы к разработке	ПК-2
77.		Планирование потребности в оборотном капитале: ключевые элементы	ПК-2
78.		Планирование материального обеспечения предприятия: основные условия и подходы	ПК-2
79.		Основные подходы к планированию издержек производства и цен	ПК-2
80.		Составление сметы затрат на производство: характеристика ключевых элементов	ПК-2
81.		Подходы и методы при планировании цен на продукцию	ПК-2
82.		Бизнес-планирование и его роль в обеспечении экономической безопасности предприятия	ПК-2
83.		Оценка рисков проекта и управления ими	ПК-1
84.		Порядок оформления бизнес-плана	ПК-1
85.		Технико-экономическое обоснование и его роль в бизнес-планировании	ПК-2
86.		Стратегическое планирование на предприятии: общая характеристика	ПК-2
87.		Этапы и принципы оперативно-календарного планирования	ПК-2
88.		Подходы к планированию сбыта и реализации продукции	ПК-2
89.		Основные проблемы бизнес-планирования и направления их решения	ПК-1
90.		Планирование повышения эффективности деятельности предприятия	ПК-1
91.		Необходимо определить по классификационным признакам разрабатываемый бизнес план и выбрать метод планирования. Цель разработки: открытие нового магазина Объект планирования новый магазин Конечные потребители: банки, инвесторы, предприниматели	ПК-1

Но м е р з а д а н и я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства				Ком пе те н ция
		Срок деятельности компании: 2 года Срок проекта: 3 года Стадия развития проекта: выбор бизнес-идеи Проект разрабатывает инициатор проекта				
92.		Определите последовательность реализации целей фармпредприятия при принятии решения об осуществлении проекта по запуску в производство нового лекарственного средства ,заполнив таблицу				ПК-1
		Цель	Мероприятие	Примечания и ссылки на раздел/документы бизнес-плана	Исполнители	
		Задача 1				
		Задача 2				
93.		В бизнес-плане имеется исходная информация по проекту: плановый объем работ составляет 2200 денежных единиц, освоенный объем – 2000 денежных единиц, фактическая стоимости выполненных работ составляет 2500 денежных единиц, бюджет по завершению проекта – 10 000 денежных единиц. Чему равен индекс выполнения стоимости (CPI) для данного проекта и что он характеризует. Сделайте выводы.				ПК-1
94.		На производственном предприятии имеются следующие плановые данные о величине переменных издержек на единицу продукта А на ближайшие 6 лет				ПК-1
		Год	Объем производства и реализации (Q),шт.	Средние переменные издержки (AVC), руб.		
		1	40 000	40		
		2	45 000	42		
		3	50 000	44		
		4	40 000	46		
		5	30 000	48		

Но м ер за да ни я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства				Ком пете ния
		6	20 000	50		
		В настоящее время рассматривается вопрос о приобретении оборудования, с помощью которого можно сократить уровень средних переменных издержек на 10 % при сохранении постоянных затрат на прежнем уровне. Закупочная стоимость оборудования составляет 700 тыс. рублей, а ликвидационная стоимость через 6 лет эксплуатации по оценкам экспертов составит 60 тыс. рублей. Определите внутреннюю норму доходности, рассчитанную в бизнес-плане компании.				
95.		Необходимо спланировать трудоемкость производственной программы предприятия, выпускающего изделия А и Б по программе, указанной в таблице. В предстоящем году планируется рост производительности труда в соответствии с коэффициентом выполнения норм. Определите плановую трудоемкость производственной программы следующего года?				ПК-1
		Изделия	Годовая программа выпуска, шт.	Норма штучного времени, ч/шт	Коэффициент выполнения норм	
		А	30 000	4	1,1	
		Б	50 000	2	1,05	
		Итого	-	-		
96.		Используя приведенную информацию составьте материальный баланс в стоимостном выражении: остатки на начало планового периода – 120 тыс. руб., остатки на конец планового периода – 80 тыс. руб., производство и добыча – 2 300 тыс. руб., капитальное строительство – 300 тыс. руб., производственно-эксплуатационные цели – 2 700 тыс. руб., прочие потребности – 10 тыс. руб., приобретение на внутреннем рынке – 450 тыс. руб., импорт – 220 тыс. руб.				ПК-1

Но м ер за да ни я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Ком пете ния																													
97.		Предприятие планирует частично автоматизировать производственный процесс. В бизнес-план были заложены следующие параметры проекта: -приобретение и установка необходимого оборудования – 8 млн. руб. -сокращение трудовых и материальных затрат (экономия) – 2,2 млн. руб. ежегодно -срок амортизации оборудования – 5 лет -рыночная стоимость оборудования через 5 лет – 2 млн. руб. -ставка налога на прибыль – 20 % -норма доходности проекта – 10 % Стоит ли браться за реализацию проекта, обоснуйте ответ?	ПК-1																													
98.		Имеются два инвестиционных проекта и прогноз их доходности при разных состояниях рынка. При составлении бизнес-плана предприятие проводит их оценку и выбирает наиболее предпочтительный <table><tr><th rowspan="2">Состояние рынка</th><th colspan="2">Проект А</th><th colspan="2">Проект В</th></tr><tr><th>Доход</th><th>Вероятность</th><th>Доход</th><th>Вероятность</th></tr><tr><td>1</td><td>600</td><td>0,2</td><td>600</td><td>0,25</td></tr><tr><td>2</td><td>500</td><td>0,3</td><td>450</td><td>0,25</td></tr><tr><td>3</td><td>200</td><td>0,3</td><td>300</td><td>0,25</td></tr><tr><td>4</td><td>100</td><td>0,2</td><td>150</td><td>0,25</td></tr></table> Обоснуйте выбор.	Состояние рынка	Проект А		Проект В		Доход	Вероятность	Доход	Вероятность	1	600	0,2	600	0,25	2	500	0,3	450	0,25	3	200	0,3	300	0,25	4	100	0,2	150	0,25	ПК-1
Состояние рынка	Проект А			Проект В																												
	Доход	Вероятность	Доход	Вероятность																												
1	600	0,2	600	0,25																												
2	500	0,3	450	0,25																												
3	200	0,3	300	0,25																												
4	100	0,2	150	0,25																												
99.		В бизнес-плане имеется следующая исходная информация по проекту: плановый объем работ составляет 2200 денежных единиц, освоенный объем – 2000 денежных единиц, фактическая стоимость выполненных работ составляет 2 500 выполненных единиц, бюджет по завершению проекта 10 000 денежных единиц. Чему равен индекс выполнения стоимости (CPI) для данного проекта и что он говорит о состоянии проекта на данный момент. Определите отклонение по стоимости CV этого проекта.	ПК-1																													
100.		Определите нормативы чистой продукции изделий и объем нормативной чистой продукции	ПК-1																													

Но м ер за да ни я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Ком пете нция																																		
		предприятия исходя из следующих данных: <table><tr><th rowspan="2">Показатели</th><th colspan="4">Изделие</th></tr><tr><th>А</th><th>Б</th><th>В</th><th>Г</th></tr><tr><td>1. Годовой выпуск, шт.</td><td>1000</td><td>1200</td><td>2500</td><td>700</td></tr><tr><td>2. Себестоимость, тыс. руб.</td><td>200</td><td>130</td><td>100</td><td>250</td></tr><tr><td>3. Материальные затраты в себестоимость продукции, тыс. руб.</td><td>110</td><td>60</td><td>40</td><td>120</td></tr><tr><td>4. Зарплата производственных рабочих, тыс. руб.</td><td>50</td><td>40</td><td>30</td><td>90</td></tr><tr><td>5. Норматив рентабельности по отношению к себестоимости обработки, %</td><td>15</td><td>15</td><td>15</td><td>15</td></tr></table> Зарплата промышленно-производственного персонала предприятия составляет 300 млн. руб., в том числе производственных рабочих — 120 млн. руб.	Показатели	Изделие				А	Б	В	Г	1. Годовой выпуск, шт.	1000	1200	2500	700	2. Себестоимость, тыс. руб.	200	130	100	250	3. Материальные затраты в себестоимость продукции, тыс. руб.	110	60	40	120	4. Зарплата производственных рабочих, тыс. руб.	50	40	30	90	5. Норматив рентабельности по отношению к себестоимости обработки, %	15	15	15	15	
Показатели	Изделие																																				
	А	Б	В	Г																																	
1. Годовой выпуск, шт.	1000	1200	2500	700																																	
2. Себестоимость, тыс. руб.	200	130	100	250																																	
3. Материальные затраты в себестоимость продукции, тыс. руб.	110	60	40	120																																	
4. Зарплата производственных рабочих, тыс. руб.	50	40	30	90																																	
5. Норматив рентабельности по отношению к себестоимости обработки, %	15	15	15	15																																	
101.		На основании имеющихся данных рассчитайте потребность в оборотном капитале (на месяц): <table><tr><th>Ресурсы</th><th>Количество</th><th>Цена</th><th>Стоимость</th><th>Способ</th></tr><tr><td>Комплекту ющие</td><td>50</td><td>1000</td><td>50 000</td><td>Покупка</td></tr><tr><td>Лампы</td><td>20</td><td>1000</td><td>20 000</td><td>Покупка</td></tr><tr><td>Другие</td><td>30</td><td>800</td><td>15 000</td><td>Покупка</td></tr></table>	Ресурсы	Количество	Цена	Стоимость	Способ	Комплекту ющие	50	1000	50 000	Покупка	Лампы	20	1000	20 000	Покупка	Другие	30	800	15 000	Покупка	ПК-2														
Ресурсы	Количество	Цена	Стоимость	Способ																																	
Комплекту ющие	50	1000	50 000	Покупка																																	
Лампы	20	1000	20 000	Покупка																																	
Другие	30	800	15 000	Покупка																																	
102.		Рассчитайте планируемую выработку в день на одного рабочего, если в строительной организации планируется 22 рабочих дня при двухсменной работе бригадой в пять человек планируется выполнить объем работ на сумму 1 584 тыс. руб.																																			
103.		Рассчитайте коэффициент использования производственной мощности при следующих исходных данных: уровень механизации работ – 0,7, коэффициент использования трудовых ресурсов – 0,75.	ПК-2																																		

Но м ер за да ни я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Ком пете ния
104.		Проведите анализ конкурентов одной из крупных производственных компаний вашего региона. Составьте конкурентную карту. Поясните, что отличает бизнес компании от бизнеса конкурента. Определите конкурентную дифференциацию – по каждому конкуренту дайте оценку по четырем позициям (продукт, сервис, пункты или точки продаж, цена).	ПК-2
105.		Плановые и фактические данные по выпуску продукции предприятиям за	

Но м ер за да ни я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Ком пете ния																										
		инвестированного капитала (FCFF) составляет 15 000 рублей., фактическая величина собственного оборотного капитала 1400 рублей, нормативная величина собственного оборотного капитала 800 рублей, долгосрочные и краткосрочные процентные обязательства 1200 рублей., денежные средства – 600 рублей. Определите величину собственного капитала компании с учетом корректировок?																											
108.		Используя исходные данные по товарным остаткам предприятия найдите показатели рядов динамики, сделайте выводы <table><tr><td>Показатель</td><td></td><td>фев</td><td>мар</td><td>апр</td><td>май</td><td>июн</td><td>ию л</td><td>авг</td><td>сен</td><td>окт</td><td>нояб</td><td>дек</td></tr><tr><td>Стоимость товарных запасов, тыс. руб.</td><td>325</td><td>384</td><td>417</td><td>425</td><td>447</td><td>487</td><td>498</td><td>484</td><td>507</td><td>504</td><td>516</td><td>528</td></tr></table>	Показатель		фев	мар	апр	май	июн	ию л	авг	сен	окт	нояб	дек	Стоимость товарных запасов, тыс. руб.	325	384	417	425	447	487	498	484	507	504	516	528	ПК-1
Показатель		фев	мар	апр	май	июн	ию л	авг	сен	окт	нояб	дек																	
Стоимость товарных запасов, тыс. руб.	325	384	417	425	447	487	498	484	507	504	516	528																	
109.		Используя данные предприятия, приведенные в таблице: <table><tr><td>Баланс, млн. руб</td><td>31.12.20</td><td>31.12.21</td></tr><tr><td>Запасы</td><td>6 567</td><td>6 943</td></tr><tr><td>Дебиторская задолженность</td><td>980</td><td>1 005</td></tr><tr><td>Кредиторская задолженность</td><td>9 919</td><td>9 424</td></tr><tr><td>Выручка</td><td>51 006</td><td>56 469</td></tr><tr><td>Себестоимость</td><td>43 877</td><td>48 367</td></tr></table> 1.Рассчитать период оборачиваемости ДЗ на 01.01.2022 2.Рассчитать период оборачиваемости КЗ на 01.01.2022 3.Рассчитать период оборачиваемости запасов на 01.01.2022 4.Сделайте выводы	Баланс, млн. руб	31.12.20	31.12.21	Запасы	6 567	6 943	Дебиторская задолженность	980	1 005	Кредиторская задолженность	9 919	9 424	Выручка	51 006	56 469	Себестоимость	43 877	48 367	ПК-2								
Баланс, млн. руб	31.12.20	31.12.21																											
Запасы	6 567	6 943																											
Дебиторская задолженность	980	1 005																											
Кредиторская задолженность	9 919	9 424																											
Выручка	51 006	56 469																											
Себестоимость	43 877	48 367																											
110.		Чистая приведенная стоимость проекта (NPV) составила 15 млн.руб. при ставке дисконтирования	ПК-2																										

Но мер за да ни я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства	Ком пете ния						
		10%. Как изменится внутренняя норма доходности (IRR) проекта, если ставка дисконтирования увеличится до 15%?							
111.		Основная продукция предприятия запланирована в объеме 520 тыс. руб., услуги промышленного характера — 48 тыс. руб. Стоимость полуфабрикатов составит в планируемом периоде 50 тыс. руб., из них 50% — для собственного производства. Размер незавершенного производства на конец периода увеличится на 38 тыс. руб. Остатки готовой продукции на складе на начало периода — 80 тыс. руб., на конец периода - 30 тыс. руб. Определите объем реализованной, валовой и чистой продукции предприятия, если известно, что стоимость материальных затрат составляет 55% товарной продукции.	ПК-2						
112.		Цена продажи одного изделия 10 руб., переменные затраты на производство составляют 8 рублей, условно постоянные затраты составили 140 тыс. рублей. Какое минимальное количество изделий необходимо продать, чтобы предприятие не имело убытков.	ПК-2						
113.		Компания рассматривает перспективы выведения нового товара на рынок. По оценкам экспертов постоянные издержки составят 2,4 млн. рублей в год. При продажной цене 20 рублей за одно изделие точка безубыточности будет достигнута при годовом объеме продаж в 400 000 шт. Определите переменные издержки на одно изделие для объема продаж, соответствующего точке безубыточности.	ПК-1						
114.		Определите стоимость собственного капитала компании: предварительно рассчитанная стоимость компании FCFF -18 000 рублей фактическая величина собственного оборотного капитала – 1 500 рублей нормативная величина собственного оборотного капитала – 950 рублей долгосрочные и краткосрочные процентные обязательства – 11 000 рублей денежные средства – 550 рублей	ПК-1						
115.		Используя данные о ежемесячной выручки в 2022 году применяя метод экспоненциального сглаживания постройте прогноз выручки компании в 2023 году с ежемесячной разбивкой. <table><tr><td>Объем поступлений</td><td>Период</td><td>Тыс., руб.</td></tr><tr><td>2022</td><td>январь</td><td>2050</td></tr></table>	Объем поступлений	Период	Тыс., руб.	2022	январь	2050	ПК-1
Объем поступлений	Период	Тыс., руб.							
2022	январь	2050							

Но м ер за да ни я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства					Ком пете ния												
			февраль	2260															
			март	2323															
			апрель	2257															
			май	2880															
			июнь	3068															
			июль	2323															
			август	2390															
			сентябрь	2313															
			октябрь	2880															
			ноябрь	3256															
			декабрь	3707															
116.		Учитывая данные заложенные в бизнес-план, рассчитайте коэффициент рентабельности инвестиций. Инвестиции в проект составили 500 тыс. руб., ожидаемые доходы 2023 – 250 тыс. руб., 2024 – 300 тыс. руб., 2025 – 400 тыс. руб. Ставка дисконтирования – 20 %.					ПК-1												
117.		Руководителю представлен бизнес-план на приобретение новой производственной линии стоимостью 30 млн. рублей. Поступления по проекту ожидаются в конце второго года – 20 млн. руб., в конце четвертого года - 20 млн. руб., в конце шестого года – 80 млн. руб. Ставка дисконтирования оставляет 11%. Обоснуйте экономическую целесообразность реализации данного проекта.					ПК-2												
118.		Предприятие составляет бизнес-план. Выберите наилучший вариант капитальных вложений. Объемы продукции по всем вариантам одинаковы., Исходные данные приведены в таблице: <table><tr><td>Варианты</td><td>Себестоимость годового выпуска продукции, тыс. руб.</td><td>Капитальные вложения, тыс. руб.</td></tr><tr><td>1</td><td>900</td><td>300</td></tr><tr><td>2</td><td>800</td><td>400</td></tr><tr><td>3</td><td>700</td><td>900</td></tr></table>					Варианты	Себестоимость годового выпуска продукции, тыс. руб.	Капитальные вложения, тыс. руб.	1	900	300	2	800	400	3	700	900	ПК-2
Варианты	Себестоимость годового выпуска продукции, тыс. руб.	Капитальные вложения, тыс. руб.																	
1	900	300																	
2	800	400																	
3	700	900																	

Но м ер за да ни я	Правильный ответ	Содержание оценочного средства				Ком пете ния
		4	500	200		
		5	300	3000		
119.		6	200	4100		ПК-2
120.		Предприятие, осуществляя производственно-хозяйственную деятельность, постоянно взаимодействует с внешней и внутренней средой. Некоторые из факторов внутренней и внешней среды можно отнести к контролируемым, то есть поддающимся изменениям под воздействием определенных мероприятий, другие к неконтролируемым. Дайте характеристику контролируемых и неконтролируемых факторов и назовите механизмы воздействия на них со стороны руководства (менеджеров) предприятия. Проранжируйте и расставьте приоритеты факторам внешней и внутренней среды. Назовите, какие факторы можно количественно измерить.				ПК-2