

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Грובה Татьяна Андреевна

Должность: и.о. декана факультета математики и компьютерных наук имени
профессора Н.И. Червякова

Дата подписания: 19.06.2026 15:45:29

Уникальный программный ключ:

bd39d4208aa94cf4422feb787c81619d42de79a7

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета математики
и компьютерных наук имени
профессора Н.И. Червякова

Грובה Т.А.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Управление проектами по защите информации и экономика защиты информации

Специальность	10.05.01 Компьютерная безопасность
Специализация	Информационно-аналитическая и техническая экспертиза компьютерных систем
Год начала обучения	2026
Форма обучения	<u>очная</u>
Реализуется в семестре	<u>10</u>

Введение

1. Назначение: оценить уровень сформированности компетенций при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине «Управление проектами по защите информации и экономика защиты информации» студентов, обучающихся по специальности 10.05.01 «Компьютерная безопасность», специализация «Информационно-аналитическая и техническая экспертиза компьютерных систем».

2. ФОС является приложением к программе дисциплины (модуля) «Управление проектами по защите информации и экономика защиты информации» в соответствии с образовательной программой высшего образования по направлению подготовки 10.03.01 «Информационная безопасность», направленность (профиль) «Организация и технологии защиты информации (по отрасли или в сфере профессиональной деятельности)».

3. Разработчик: Мандрица И.В., профессор кафедры организации и технологии защиты информации

4. Проведена экспертиза ФОС.

Члены экспертной группы:

Председатель: Петренко В.И., заведующий кафедрой организации и технологии защиты информации

Члены комиссии: Жук А.П., профессор кафедры организации и технологии защиты информации

Минкина Т.В., доцент кафедры организации и технологии защиты информации

Представитель организации-работодателя Демурчев Н.Г., директор ООО «СГУ-Инфоком»

Экспертное заключение: Фонд оценочных средств соответствует ОП ВО по специальности 10.05.01 «Компьютерная безопасность», специализация «Информационно-аналитическая и техническая экспертиза компьютерных систем» и рекомендуется для оценивания уровня сформированности компетенций при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов по дисциплине «Управление проектами по защите информации и экономика защиты информации».

5. Срок действия ФОС определяется сроком реализации образовательной программы.

1. Описание критериев оценивания компетенции на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Компетенция (ии), индикатор (ы)	Уровни сформированности компетенции (ий),			
	Минимальный уровень не достигнут (еудовлетвори- тельно) 2 балла	Минимальный уровень (удовлетворительно) 3 балла	Средний уровень (хорошо) 4 балла	Высокий уровень (отлично) 5 баллов
<i>Компетенция: УК-9 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных аспектах жизнедеятельности</i>				
Результаты обучения по дисциплине (модулю): Индикатор: ИД-1 УК-9 Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике	Допускает грубые ошибки в понимании базовых принципах функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике	Понимает частично базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике	Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике	Полностью понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике
ИД-2 УК-9 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей	Совершает грубые ошибки в применении методов личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей	Частично применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей	Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей	Полностью применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей
ИД-3 УК-9. Использует финансовые инструменты для управления личными финансами, контролирует собственные экономические и финансовые риски	Совершает грубые ошибки в использовании финансовых инструментов для управления личными финансами, контролирует собственные экономические и финансовые риски	Частично использует финансовые инструменты для управления личными финансами, контролирует собственные экономические и финансовые риски	Использует финансовые инструменты для управления личными финансами, контролирует собственные экономические и финансовые риски	Полностью использует финансовые инструменты для управления личными финансами, контролирует собственные экономические и финансовые риски
<i>Компетенция: ОПК-12 Способен проводить подготовку исходных данных для проектирования подсистем, средств обеспечения защиты информации и для технико-экономического обоснования соответствующих проектных решений</i>				
ИД-1 ОПК-12 Показывает понимание сущности управления проектами по	Допускает грубые ошибки в понимании сущности управления проектами по	Понимает частично сущность управления проектами по защите информации по заданной методике и	Понимает сущность управления проектами по защите информации по	Полностью понимает сущность управления проектами по защите

защите информации по заданной методике и экономику защиты информации	защите информации по заданной методике и экономику защиты информации	экономику защиты информации	заданной методике и экономику защиты информации	информации по заданной методике и экономику защиты информации
ИД-2. ОПК-12 Демонстрирует способность к реализации проведения экспериментов по заданной методике и обработке их результатов	Допускает грубые ошибки в проведении экспериментов по заданной методике и обработке их результатов	Частично допускает ошибки в проведении экспериментов по заданной методике и обработку их результатов	Демонстрирует способность к реализации проведения экспериментов по заданной методике и обработку их результатов	Полностью демонстрирует способность к реализации проведения экспериментов по заданной методике и обработку их результатов
<i>Компетенция: ОПК-2.2 Способен формировать предложения по оптимизации структуры и функциональных процессов объекта защиты и его информационных составляющих с целью повышения их устойчивости к деструктивным воздействиям на информационные ресурсы</i>				
ИД-3 ОПК-2.2 Показывает понимание сущности управления проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации	Допускает грубые ошибки в понимании сущности управления проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации	Понимает частично сущность управления проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации	Понимает сущность управления проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации	Полностью понимает сущность управления проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации
ИД-4 ОПК-2.2 Демонстрирует способность к реализации проведения экспериментов по заданной методике и обработку их результатов	Допускает грубые ошибки в проведении экспериментов по заданной методике и обработку их результатов	Частично допускает ошибки в проведении экспериментов по заданной методике и обработку их результатов	Демонстрирует способность к реализации проведения экспериментов по заданной методике и обработку их результатов	Полностью демонстрирует способность к реализации проведения экспериментов по заданной методике и обработку их результатов
<i>Компетенция: ОПК-2.3 Способен разрабатывать, внедрять и сопровождать комплекс мер по обеспечению безопасности объекта защиты с применением локальных нормативных актов и стандартов информационной безопасности</i>				
ИД-2 ОПК-2.3 Разрабатывает, внедряет и сопровождает комплексы мер по обеспечению безопасности защиты персональных данных в информационных системах	Допускает грубые ошибки в разработке, внедрении и сопровождении комплекса мер по управлению проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации	Частично допускает ошибки в разработке, внедрении и сопровождении комплекса мер по управлению проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации	Демонстрирует способность к разработке, внедрению и сопровождению комплекса мер по управлению проектами по защите информации по заданной методике и экономику защиты информации	Полностью демонстрирует способность к разработке, внедрению и сопровождению комплекса мер по управлению проектами по защите информации по заданной методике и экономику

				защиты информации
--	--	--	--	----------------------

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

Ном ер зада ния	Правильный ответ	Содержание вопроса	Компетен ция
		Форма обучения – очная Семестр 10	
1.	с	Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта по результатам по инфляционную и политическую ситуацию в стране инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования альтернативные варианты реализации проектов	ИД-1 УК-9 ИД-4 ОПК-2.2
2.	2	Цель проекта – это: 1. сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта 2. утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта 3. комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта 4. уровень результирующих показателей проекта	ИД-1 УК-9 ИД-2. ОПК-12
3.	3	Реализация проекта – это: 1. создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период 2. наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта 3. комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей 4. контроль выполнения всех описанных в проекте действий и этапов работ	ИД-1 УК-9 ИД-4 ОПК-2.2
4.	3	Проект отличается от процессной деятельности тем, что: 1. проекты менее продолжительные по времени 2. для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей 3. процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания 4. проект имеет цель, а процесс носит типовой характер	ИД-1 УК-9 ИД-4 ОПК-2.2
5.	1	Что такое предметная область проекта? 1. объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта 2. направления и принципы реализации проекта 3. причины, по которым был создан проект	ИД-1 УК-9 ИД-4 ОПК-2.2

		4. последовательные этапы работ реализации проекта																			
6.	3	Для чего предназначен метод критического пути? 1. для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта 2. для определения возможных рисков 3. для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта 4. для определения сроков реализации проекта и возможных рисков	ИД-3 УК-9 ИД-4 ОПК-2.2																		
7.	2	Метод освоенного объема дает возможность: 1. освоить минимальный бюджет проекта 2. выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета 3. скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта 4. оптимизировать расход ресурсов и сокращение сроков реализации проекта	ИД-3 УК-9 ИД-4 ОПК-2.2																		
8.	Решение: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td></tr><tr><td>3</td><td>1</td><td>2</td></tr></table>	А	Б	В	3	1	2	Установите соответствие между процессом управления функциональной областью проекта и их содержанием <table><tr><td>А) Управление предметной областью проекта (содержанием и границами)</td><td>1) разбиение определение продолжител плана проек проекта</td></tr><tr><td>Б) Управление проектом по временным параметрам</td><td>2) определен для осущес ресурсов и р также измене</td></tr><tr><td>В) Управление стоимостью проекта</td><td>3) определен успешности п</td></tr></table> Решение представьте в следующем виде: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А) Управление предметной областью проекта (содержанием и границами)	1) разбиение определение продолжител плана проек проекта	Б) Управление проектом по временным параметрам	2) определен для осущес ресурсов и р также измене	В) Управление стоимостью проекта	3) определен успешности п	А	Б	В				ИД-1 УК-9 ИД-1. ОПК-12
А	Б	В																			
3	1	2																			
А) Управление предметной областью проекта (содержанием и границами)	1) разбиение определение продолжител плана проек проекта																				
Б) Управление проектом по временным параметрам	2) определен для осущес ресурсов и р также измене																				
В) Управление стоимостью проекта	3) определен успешности п																				
А	Б	В																			
9.	Решение: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td></tr><tr><td>2</td><td>1</td><td>3</td></tr></table>	А	Б	В	2	1	3	Установите соответствие между процессом у областью проекта и их содержанием <table><tr><td>А) Управление коммуникациями</td><td>1) распределение полномочий, ответственности и отношений координации и субординации персонала проекта</td></tr><tr><td>Б) Управление персоналом</td><td>2) определение источников и потребителей информации внутри и вне проекта, сроков и периодичности предоставления информации, способов доставки информации</td></tr><tr><td>В) Управление качеством</td><td>3) определение стандартов качества, относящихся к проекту, способов достижения требуемого уровня качества и мероприятий по обеспечению качества; контроль качества</td></tr></table>	А) Управление коммуникациями	1) распределение полномочий, ответственности и отношений координации и субординации персонала проекта	Б) Управление персоналом	2) определение источников и потребителей информации внутри и вне проекта, сроков и периодичности предоставления информации, способов доставки информации	В) Управление качеством	3) определение стандартов качества, относящихся к проекту, способов достижения требуемого уровня качества и мероприятий по обеспечению качества; контроль качества	ИД-1 УК-9 ИД-1. ОПК-12						
А	Б	В																			
2	1	3																			
А) Управление коммуникациями	1) распределение полномочий, ответственности и отношений координации и субординации персонала проекта																				
Б) Управление персоналом	2) определение источников и потребителей информации внутри и вне проекта, сроков и периодичности предоставления информации, способов доставки информации																				
В) Управление качеством	3) определение стандартов качества, относящихся к проекту, способов достижения требуемого уровня качества и мероприятий по обеспечению качества; контроль качества																				

		Решение представьте в следующем виде: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В				
А	Б	В							
10.	Инвестиционные а, б, г, д Текущие – в,е	Установите соответствие между инвестиционными и текущими затратами: а) строительно-монтажные работы б) приобретение транспортных средств в) капитальный ремонт г) приобретение оборудования д) проектно-изыскательные работы е) ввод в эксплуатацию (работы проверки монтажа)	ИД-1 УК-9						
11.	А – 2 Б – 1 В – 3	Установите соответствие между методами экспертного контроля: <table><tr><td>А) метод простого контроля «0–100»</td><td>1) предусматривает оценку промежуточных состояний выполнения работы</td></tr><tr><td>Б) метод детального контроля</td><td>2) отслеживает лишь моменты завершения детальных работ</td></tr><tr><td>В) метод по вехам</td><td>3) работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы</td></tr></table>	А) метод простого контроля «0–100»	1) предусматривает оценку промежуточных состояний выполнения работы	Б) метод детального контроля	2) отслеживает лишь моменты завершения детальных работ	В) метод по вехам	3) работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы	ИД-1 УК-9 ИД-1. ОПК-12
А) метод простого контроля «0–100»	1) предусматривает оценку промежуточных состояний выполнения работы								
Б) метод детального контроля	2) отслеживает лишь моменты завершения детальных работ								
В) метод по вехам	3) работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы								
12.	А – 3 Б – 2 В – 1	Установите соответствие между процедурами <table><tr><td></td><td>1) планирование и осуществление действий, направленных на выполнение работ в соответствии с планом, минимизацию неблагоприятных отклонений или получение преимуществ от возникновения благоприятных ситуаций</td></tr><tr><td>Б) анализ</td><td>2) оценка текущего состояния работ и сравнение достигнутых результатов с запланированными; определение причины и путей воздействия на отклонения от выполнения плана</td></tr><tr><td>В) корректировка</td><td>3) сбор и документирование фактических данных; определение в официальных и неофициальных отчетах степени соответствия фактического выполнения запланированным показателям; сбор данных осуществляется по таким показателям, как время, стоимость, качество, организация проекта, содержание работ</td></tr></table>		1) планирование и осуществление действий, направленных на выполнение работ в соответствии с планом, минимизацию неблагоприятных отклонений или получение преимуществ от возникновения благоприятных ситуаций	Б) анализ	2) оценка текущего состояния работ и сравнение достигнутых результатов с запланированными; определение причины и путей воздействия на отклонения от выполнения плана	В) корректировка	3) сбор и документирование фактических данных; определение в официальных и неофициальных отчетах степени соответствия фактического выполнения запланированным показателям; сбор данных осуществляется по таким показателям, как время, стоимость, качество, организация проекта, содержание работ	ИД-1 УК-9 ИД-1. ОПК-12
	1) планирование и осуществление действий, направленных на выполнение работ в соответствии с планом, минимизацию неблагоприятных отклонений или получение преимуществ от возникновения благоприятных ситуаций								
Б) анализ	2) оценка текущего состояния работ и сравнение достигнутых результатов с запланированными; определение причины и путей воздействия на отклонения от выполнения плана								
В) корректировка	3) сбор и документирование фактических данных; определение в официальных и неофициальных отчетах степени соответствия фактического выполнения запланированным показателям; сбор данных осуществляется по таким показателям, как время, стоимость, качество, организация проекта, содержание работ								

13.	Решение:		На основе матрицы ответственности RACI эта содержание ролей и обязанностей участников				ИД-1 УК-9 ИД-1. ОПК-12
	Участник команды	Содержание роли	Этап «Разработка концепции проекта»	Руководитель проекта	Менеджер проекта	Исполнитель	
	Руководитель проекта	Перед ним прополученном формулировки определении структурной деятельности проекта	1. Формулировка миссии проекта	A	C	I	
			2. Определение целей проекта	A	R	R	
	Менеджер проекта	Проводит согласование решений при формировании проекта. Перед ответственность целей проекта, проекта, структурных работ проекта.	3. Определение задач проекта	A	R	R	
			4. Структурная декомпозиция работ проекта	A	R	R	
	Исполнитель	К нему предоставлена информация о формировании формулировки. Перед ним лежат за определение структурной деятельности проекта.	Описание представить в виде таблицы:				
			Участник команды	Содержание роли и обязанностей			
			Руководитель проекта				
			Менеджер проекта				
		Исполнитель					

14.	Решение:		Рассчитайте Бюджетозащищенность от прямых убытков (простая организации) для 2023 года на основании следующих данных таблицы:				ИД-2 УК-9 ИД-3 ОПК-2.2
	Формула расчета Бз		Показатели методики				
	=B3/(B2-B5)	=(B3+B4)/(B7-B6)	Бюджет организации 2022 г.				
	2022 г.	2023 г.	Сумма защиты инф. активов 2022 г.				
	0,006	0,044	Сумма мероприятий по проекту инф. безопасности в новом 2023 г.				
			Убытки (возможный прошлый ущерб) в 2022 г.				
			Убытки (новый возможный ущерб) 2023 г. скорректир. бюджет организации для 2023 г.				

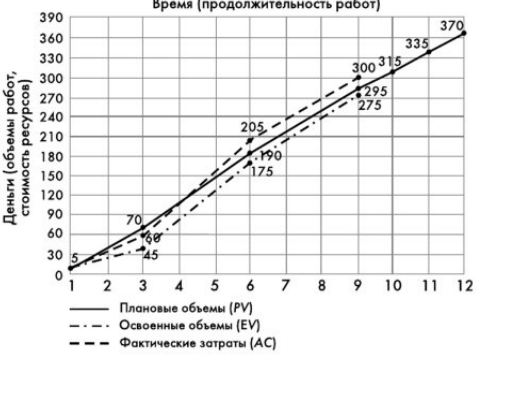
15.	Формула расчета Бз		Рассчитайте Бюджетозащищенность от информационных рисков (возможных убытков организации) для 2023 года на основании следующих данных таблицы				ИД-2 УК-9 ИД-3 ОПК-2.2
	=B3/B2*B9	=(B3+B4)/(B7*B10)	Показатели методики				
	2022 г.	2023 г.					
	0,006	0,104					

		Бюджет организации 2022 г. Сумма защиты инф. активов 2022 г. Сумма мероприятий по проджекту в новом 2023 г. Убытки (возможный прошлый ущерб) в 2022 г. Убытки (новый возможный ущерб) 2023 г. скорректир. бюджет организации для 2023 г. Риски 2022 - До проекта инф. Безопасности Риски 2023 - После проекта инф. безопасности																									
16.	Решение: Для 2022 года $\text{доходозащищенность} = \text{с.3}/\text{с.1} = 187/233310 = 0,008$ для 2023 года $\text{доходозащищенность} = (\text{с.3 (2022 г.)} + \text{с.3 (2023 г.)}) / \text{с.1 (2023 г.)} = 187 + 639,1 / 19629 = 0,042$	Рассчитайте Доходозащищенность коммерческой организации от прямых убытков (простоя организации) для 2023 года на основании следующих данных таблицы: <table> <tr> <th>Показатели проекта по информационн ой безопасности</th><th></th><th>2022 г.</th><th>2023 г.</th></tr> <tr> <td>Доходы объекта исследования (тыс.руб.)</td><td>с.1</td><td>23310,0</td><td>19629,2</td></tr> <tr> <td>Сумма вероятного ущерба (тыс.руб.) - потеря доходов</td><td>с.2</td><td>32811,13</td><td>14049,25</td></tr> <tr> <td>Затраты на информационн ую безопасность объекта (тыс.руб.)</td><td>с.3</td><td>187,0</td><td>639,1</td></tr> <tr> <td>Стоимость усл. единицы вероятности угроз (тыс.руб./бал лы аудита)</td><td>с.4</td><td>1077,16</td><td>489,72</td></tr> <tr> <td>Доходозащище нность объекта (руб./руб.)</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	Показатели проекта по информационн ой безопасности		2022 г.	2023 г.	Доходы объекта исследования (тыс.руб.)	с.1	23310,0	19629,2	Сумма вероятного ущерба (тыс.руб.) - потеря доходов	с.2	32811,13	14049,25	Затраты на информационн ую безопасность объекта (тыс.руб.)	с.3	187,0	639,1	Стоимость усл. единицы вероятности угроз (тыс.руб./бал лы аудита)	с.4	1077,16	489,72	Доходозащище нность объекта (руб./руб.)				ИД-2 УК-9 ИД-3 ОПК-2.2
Показатели проекта по информационн ой безопасности		2022 г.	2023 г.																								
Доходы объекта исследования (тыс.руб.)	с.1	23310,0	19629,2																								
Сумма вероятного ущерба (тыс.руб.) - потеря доходов	с.2	32811,13	14049,25																								
Затраты на информационн ую безопасность объекта (тыс.руб.)	с.3	187,0	639,1																								
Стоимость усл. единицы вероятности угроз (тыс.руб./бал лы аудита)	с.4	1077,16	489,72																								
Доходозащище нность объекта (руб./руб.)																											
17.	3	Управление проектами характеризуется: 1. отсутствием четких ограничений по времени и ресурсам 2. наличием заказчика, которому важен конкретный результат проекта 3. разнообразием видов деятельности, сопряженных с риском 4. монотонным характером детальности	ИД-2 УК-9 ИД-3 ОПК-2.2																								
18.	1	Как называются денежные ресурсы, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта? 1. притоки 2. оттоки 3. вклады 4. инвестиции	ИД-2 УК-9 ИД-3 ОПК-2.2																								
19.	3	Методы сетевого планирования основываются на методах оценки и пересмотра планов и:	ИД-3 УК-9																								

		1. построения стрелочных диаграмм 2. структурной декомпозиции работ 3. критического пути 4. критического объема реализации	ИД-3 ОПК-2.2
20.	1	В Microsoft Project отражены следующие типы ресурсов для разработки проекта по информационной безопасности: 1. материальные, трудовые, затратные 2. материальные, трудовые, временные 3. трудовые, финансовые, временные 4. инвестиционные	ИД-2 ОПК-2.3 ИД-3 ОПК-2.2
21.	1,4	Простыми методами оценки инвестиционных проектов (по результатам по информационной безопасности) являются расчеты показателей: 1. срок окупаемости вложений 2. ставка прибыльности проекта 3. чистая текущая стоимость 4. простая норма прибыли	ИД-3 ОПК-2.2 ИД-3 ОПК-2.2
22.	1	Как называются денежные ресурсы, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта по информационной безопасности ? 1. притоки 2. оттоки 3. вклады 4. инвестиции	ИД-2 ОПК-2.3 ИД-3 ОПК-2.2
23.	3	Управление проектами в по информационной безопасности характеризуется: 1. отсутствием четких ограничений по времени и ресурсам 2. наличием заказчика, которому важен конкретный результат проекта 3. разнообразием видов деятельности, сопряженных с риском 4. монотонным характером детальности	ИД-2 ОПК-2.3 ИД-3 ОПК-2.2
24.	3	Методы сетевого планирования для реализации проекта по информационной безопасности основываются на методах оценки и пересмотра планов и: 1. построения стрелочных диаграмм 2. структурной декомпозиции работ 3. критического пути 4. критического объема реализации	ИД-2 ОПК-2.3 ИД-3 ОПК-2.2
25.	1	Сетевой график проекта по информационной безопасности предназначен для 1. управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта 2. управления материальными затратами 3. управления конфликтами проектной команды 4. управления рисками	ИД-2 ОПК-2.3 ИД-3 ОПК-2.2
26.	3	Состояния, которые проходит проект по информационной безопасности в процессе своей реализации – это ... проекта. 1. этапы 2. стадии 3. фазы 4. путь	ИД-2 ОПК-2.3 ИД-3 ОПК-2.2
27.	2	Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта по информационной безопасности, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ	ИД-2 ОПК-2.3 ИД-3 ОПК-2.2

		2. 50 на 50 3. 0 к 100 4. Fifty (50)	
28.	2	Экспертный метод оценки рисков инвестиционных проектов в по информационной безопасности относится к ... методам оценки. 1. количественным 2. качественным 3. интегральным 4. все ответы верны	ИД-2 ОПК-2.3 ИД-3 ОПК-2.2
29.	3	Для чего предназначен метод критического пути при реализации проекта по информационной безопасности? 1. для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта 2. для определения возможных рисков 3. для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта 4. для определения сроков реализации проекта и возможных рисков	ИД-2 ОПК-2.3 ИД-3 ОПК-2.2
30.	2	Метод освоенного объема в процессе реализации проекта по информационной безопасности дает возможность: 1. освоить минимальный бюджет проекта по информационной безопасности 2. выявить, отстает или опережает реализация проекта по информационной безопасности в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета 3. скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта по информационной безопасности 4. оптимизировать расход ресурсов и сокращение сроков реализации проекта	ИД-2 ОПК-2.3 ИД-3 ОПК-2.2
31.	3	Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта? 1. проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям 2. составление перечня недоработок и отклонений 3. промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов 4. проверку достигнутых целей	ИД-2 ОПК-2.3 ИД-3 ОПК-2.2
32.	3	Реализация проекта по информационной безопасности – это: 1. создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период 2. наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта 3. комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей 4. контроль выполнения всех описанных в проекте действий и этапов работ	ИД-2 ОПК-2.3 ИД-3 ОПК-2.2
33.	3	Проект по информационной безопасности отличается от процессной деятельности тем, что: 1. проекты менее продолжительные по времени 2. для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество	ИД-2 ОПК-2.3 ИД-3 ОПК-2.2

		исполнителей 3. процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания 4. проект имеет цель, а процесс носит типовой характер	
34.	2	Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов по информационной безопасности: 1. большой бюджет 2. высокая степень неопределенности и рисков 3. целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта 4. целевой характер и минимум рисков	ИД-2 ОПК-2.3 ИД-3 ОПК-2.2
35.	Т (срок окупаемости) по информационной безопасности =Затраты по информационной безопасности/приведенная выручка (чистый приток)=300/180=1,67 года	Инвестиционные затраты составляют 300 тыс. р., годовая величина чистого денежного потока ожидается в размере 180 тыс. р. Срок окупаемости капитальных вложений равен: 1. 2 года 2. 1,67 года 3. 2,53 года 4. 0,6 года	ИД-3 УК-9 ИД-3 ОПК-2.2
36.	Прибыль от выполнения по информационной безопасности=затраты план -Затраты фактические= 1700-2540=-840	Планируемые затраты по проекту по информационной безопасности 1700 тыс. руб. Выручка по проекту планировалась в размере 1 800 тыс. руб. Фактически расходы по проекту по информационной безопасности составили 2540 тыс. руб. Применяв экспертный метод оценки исполнения проекта, его следует признать: 1. безубыточным на 840 тыс. руб. 2. убыточным за счет увеличения расходов на 840 тыс. руб. 3. прибыльным на 100 тыс. руб. 4. экономически целесообразным	ИД-3 УК-9 ИД-3 ОПК-2.2
37.	Прибыль от реализации по информационной безопасности=выручка факт-затраты на по информационной безопасности факт= 14800-13200-40=+1640	Планируемые затраты по проекту по информационной безопасности 13200 тыс. руб. Выручка по проекту планировалась в размере 14800 тыс. руб. Фактически сокращены расходов на поставку сырья и материалов на 40 тыс. руб. Применяв экспертный метод оценки исполнения проекта, его следует признать: 1. безубыточным за счет сокращения расходов на 40 тыс. руб. 2. прибыльным на 1600 тыс. руб. 3. прибыльным на 1640 тыс. руб. 4. экономически нецелесообразным	ИД-3 УК-9 ИД-3 ОПК-2.2
38.	Решение 1. По данным графика PV на рисунке плановый объем для 3-й недели PV = 70 тыс.руб. 2. По данным графика EV на рисунке плановые бюджетные затраты для 3-й недели EV = 45 тыс.руб. 3. По данным графика AC на рисунке фактическая стоимость выполненных работ для 3-й недели составила AC = 60 тыс.руб.	Менеджер проекта по информационной безопасности использует метод отчетности по освоенному объему для управления проектом (все значения в тыс. руб.). На графике ниже приведены данные, собранные на текущий момент. По плану проект должен закончиться через 12 недель. График по освоенному объему показывает данные, собранные для первых шести недель. Цифры представлены нарастающим итогом:	ИД-3 УК-9 ИД-3 ОПК-2.2

	4. Отклонение по стоимости (Cost Variance – CV) для 3-й недели $CV = EV - AC = 45 - 60 = -15$ тыс.руб. - перерасход средств 5. Отклонение по срокам (Schedule Variance – SV) для 3-ей недели $SV = EV - PV = 45 - 70 = -25$ тыс.руб. - отставание по срокам	 Определить: - Отклонение по стоимости для 3-й недели. - Отклонение по выполнению сроков для 3-й недели	
39.	Решение - По данным графика PV на рисунке плановый объем для 9-й недели $PV = 295$ тыс.руб. - По данным графика EV на рисунке плановые бюджетные затраты для 9-й недели $EV = 275$ тыс.руб. - По данным графика AC на рисунке фактическая стоимость выполненных работ для 9-й недели составила $AC = 300$ тыс.руб. - Отклонение по стоимости (Cost Variance – CV) для 9-й недели $CV = EV - AC = 275 - 300 = -25$ тыс.руб. - перерасход средств - Отклонение по срокам (Schedule Variance – SV) для 9-й недели $SV = EV - PV = 275 - 295 = -20$ тыс.руб. - замедление по срокам	Менеджер проекта использует метод отчетности по освоенному объему для управления проектом (все значения в тыс. руб.). На графике ниже приведены данные, собранные на текущий момент. По плану проект должен закончиться через 12 недель. График по освоенному объему показывает данные, собранные для первых шести недель. Цифры представлены нарастающим итогом:  Определить: - Отклонение по стоимости для 9-й недели. - Отклонение по выполнению сроков для 9-й недели	ИД-3 УК-9 ИД-3 ОПК-2.2
40.	Решение - Плановый объем (Planned Value – PV) $PV = 2 \cdot 100$ тыс.руб. = 200 тыс.руб. - Плановые бюджетные затраты (Earned Value – EV) $EV = 3 \cdot 100$ тыс.руб. = 300 тыс.руб. - Фактическая стоимость выполненных работ (Actual Cost – AC) составила $AC = 350$ тыс.руб. - Отклонение по стоимости (Cost Variance – CV) $CV = EV - AC = 300 - 350 = -50$ тыс.руб. - перерасход средств - Отклонение по срокам (Schedule Variance – SV) $SV = EV - PV = 300 - 200 = 100$ тыс.руб. - опережение по срокам	Проект по информационной безопасности реализуется в три стадии. Плановая производительность (освоение сметы по информационной безопасности) первой стадии проекта в 1-й день при плановой стоимости равна 100 тыс. руб. Определить отклонение реализации проекта по информационной безопасности - по срокам (SV) и по стоимости (CV), если к концу 2-ого дня было выполнено 3 стадии, а стоимость выполненных работ составила 350 тыс.руб.	ИД-3 УК-9 ИД-3 ОПК-2.2
41.	Решение:	Научно-производственное малое предприятие	ИД-3 УК-

	1. Оптимальный размер поставки комплектующих (шт.) $Q_0 = \sqrt{(2D \cdot a)/h} = \sqrt{(2 \cdot 10 \cdot 27)/1,5} = 18,9$. Принимаем $Q_0 = 19$ шт. 2. Суммарные издержки (тыс.руб.) $C\Sigma = H+S$ $H=(Q_0/2) \cdot h = (19/2) \cdot 1,5 = 14,25$ – затраты на хранение (тыс.руб.) $S=(D/Q_0) \cdot a = (10/19) \cdot 27 = 14,2$ – расходы по оформлению заказа (тыс.руб.) $C\Sigma = 14,25+14,2 = 28,45$ тыс.руб.	реализует разработанный авторский проект по информационной безопасности по продаже систем информационной безопасности с дополнительной закупкой приобретаемых комплектующих. По проекту планируется ежедневно продавать 10 информ систем безопасности. Накладные расходы на доставку партии информ систем 27 тыс.руб. Стоимость хранения (охранные услуги) одной системы инф безопасности (комплектующие и аппаратура) на складе магазина – 1,5 тыс.руб. / сут. Определить: 1) оптимальный размер поставки; 2) суммарные издержки.	9 ИД-3 ОПК-2.2
42.	Решение: 1) Определяем математическое ожидание: $S = 120 \cdot 0,8 + 100 \cdot 0,15 + 150 \cdot 0,05 = 118,5$ тыс. руб. 2) Находим дисперсию: $D = (120 - 118,5)^2 \cdot 0,8 + (100 - 118,5)^2 \cdot 0,15 + (150 - 118,5)^2 \cdot 0,05 = 102,75$. 3) Определяем стандартное отклонение, используя выражение: $\sigma = \sqrt{D}$ $= \sqrt{102,75} = 10,14$. 4) Находим коэффициент вариации, используя выражение: $V = \frac{\sigma}{\bar{x}} \cdot 100\%$ $= 10,14 / 118,5 = 0,09$. Коэффициент вариации 9 % (меньше 33 %). Следовательно, высокая колеблемость и проект считается рискован.	Бюджет проекта по информационной безопасности составит: 120 тыс. руб. с вероятностью 80 %, 100 тыс. руб. – с вероятностью 15 % 150 тыс. руб. – с вероятностью 5 %. Определить относительную степень риска проекта по информационной безопасности (коэффициент вариации проекта).	ИД-3 УК-9 ИД-3 ОПК-2.2

2. Описание шкалы оценивания

В рамках рейтинговой системы успеваемость студентов по каждой дисциплине оценивается в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации. Рейтинговая система оценки знаний студентов основана на использовании совокупности контрольных мероприятий по проверке пройденного материала (контрольных точек), оптимально расположенных на всем временном интервале изучения дисциплины. Принципы рейтинговой системы оценки знаний студентов основываются на требованиях, описанных в Положении об организации образовательного процесса на основе рейтинговой системы оценки знаний студентов в ФГАОУ ВО «СКФУ».

Рейтинговая система оценки не предусмотрено для студентов, обучающихся на образовательных программах уровня высшего образования магистратуры, для обучающихся на образовательных программах уровня высшего образования бакалавриата заочной и очно-заочной формы обучения.

3. Критерии оценивания компетенций*

Оценка «отлично» выставляется студенту, если при сдаче тестов и задач закрытого типа им набрано не ниже 82 баллов;

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если при сдаче тестов и задач закрытого типа им набрано не ниже 72 баллов

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если при сдаче тестов и задач закрытого типа им набрано не ниже 62 баллов

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если при сдаче тестов и задач закрытого типа им набрано ниже 62 баллов

Оценка «зачтено» выставляется студенту, если при сдаче тестов и задач закрытого типа им набрано не ниже 62 баллов

Оценка «не зачтено» выставляется студенту, если при сдаче тестов и задач закрытого типа им набрано ниже 62 баллов

**** в соответствии с результатами освоения дисциплины и видами заданий***